



Excellence in
Learning Innovation

RENCANA KEGIATAN DAN ANGGARAN TAHUNAN (RKAT)

2025

UNIVERSITAS NEGERI MALANG

LEMBAR PENGESAHAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Prof. Dr. Hariyono, M.Pd
Jabatan : Rektor Universitas Negeri Malang
Alamat : Jalan Semarang Nomor 5 Malang
Telepon : 0341-551312
Fax : 0341-551921
Email : rektor@um.ac.id, rektorat@um.ac.id

Dengan ini menyampaikan revisi Rencana Kerja dan Anggaran (RKA) Tahun 2025 dengan perincian:

No	Jenis Pembiayaan	Jumlah
1.	(4257) Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan tugas Teknis Lainnya Ditjen Pendidikan Tinggi, Riset, dan Teknologi	Rp. 161.732.881.000,-
2.	Alokasi BPPTNBH	Rp. 61.482.000.000,-
3.	PUAPT/PRPTNBH	-
4.	PLN/HLN/RMP/SBSN/KPBU	-
5.	Pendanaan Lainnya dari Ditjen Dikristek (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Rp. 1.890.615.000,-
6.	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Dikristek	-
7.	Pendanaan dari K/L lain	-
8.	Selain APBN	Rp. 834.250.000.000,-
Total		Rp. 1.059.355.496.000,-

Demikian Rencana Kerja dan Anggaran ini kami sampaikan untuk memenuhi ketentuan dalam rangka pelaksanaan anggaran PTN Badan Hukum.

Disahkan oleh:
Ketua Majelis Wali Amanat

Erik Setyo Santoso, S.T., M.T.
NIP 197304251998031004

Malang, 14 Maret 2025
Rektor UM,

Prof. Dr. Hariyono, M.Pd
NIP 196312271988021001

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
DAFTAR ISI	iii
DAFTAR TABEL	iv
RINGKASAN EKSEKUTIF	v
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Umum.....	1
B. Visi dan Misi	3
1. Visi dan Misi.....	3
2. Gambaran kondisi di masa mendatang.	4
3. Upaya yang akan dilakukan untuk mencapai visi dan misi.	5
BAB II RENCANA KINERJA	12
A. Gambaran Kondisi	12
1. Kondisi internal.....	12
2. Kondisi eksternal	20
3. Asumsi Makro dan Mikro	22
B. Pencapaian Kinerja dan Target Kinerja	24
1. Capaian IKU TA 2024 dan target TA 2025	24
2. Capaian program Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM);	27
3. Hasil-hasil tridharma dan/atau produk yang dihasilkan PTN Badan Hukum termasuk HKI dan Paten;.....	29
4. Capaian lain yang relevan	30
C. Rencana Kinerja Tahunan.....	30
D. Rencana Pembangunan dan Pengadaan	105
E. Informasi Lainnya	115
BAB III.....	120
PENUTUP	120
LAMPIRAN-LAMPIRAN	121

LAMPIRAN:

1. Tabel Rincian Kerja dan Anggaran UM Tahun 2024
2. Tarif Biaya Pendidikan
3. Standar Biaya UM 2025
4. Perhitungan Remunerasi

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Kinerja PTNBH Universitas Negeri Malang	vii
Tabel 2. Ringkasan Biaya.....	ix
Tabel 3. Ringkasan Sumber Pembiayaan.....	x
Tabel 4. Realisasi Anggaran DIPA.....	12
Tabel 5. Nilai Anggaran Pembiayaan UM	12
Tabel 6. Realisasi Pembiayaan sampai dengan bulan Oktober 2024	13
Tabel 7. Capaian Kinerja pada Indikator Kinerja Utama (IKU) Tahun 2024	14
Tabel 8. Fasilitas Gedung Fakultas.....	16
Tabel 9. Kinerja UM.....	24
Tabel 10. Tabel Distribusi mahasiswa yang mengikuti MBKM tahun 2024	28
Tabel 11. Target dan Capaian Indikator Kinerja Tambahan 2024	29
Tabel 12. Rencana Kinerja Tahunan PTN Badan Hukum Universitas Negeri Malang Tahun Anggaran 2025	30
Tabel 13. Tabel Rincian Biaya Realisasi 2023	91
Tabel 14. Rincian Biaya Anggaran 2024.....	92
Tabel 15. Rincian Biaya Anggaran 2025.....	93
Tabel 16. Rincian Sumber Pembiayaan	94
Tabel 17. Rencana Pembangunan dan Pengadaan	105
Tabel 18. Kajian Resiko	110
Tabel 19. Peringkat Universitas di Dunia menurut Times Higher Education (THE)	116
Tabel 20. Peningkatan Internasional UM	117

RINGKASAN EKSEKUTIF

Universitas Negeri Malang (UM) sebagai Perguruan Tinggi Negeri Berbadan Hukum (PTNBH) berkomitmen untuk menjadi institusi pendidikan tinggi yang unggul, berdaya saing global, dan mandiri secara finansial. Dalam rangka mencapai visi sebagai kampus yang sehat dan mencerdaskan, UM menetapkan kebijakan strategis yang berfokus pada peningkatan kualitas pendidikan, akselerasi inovasi riset, serta penguatan tata kelola dan kemandirian finansial.

a. Kebijakan program yang akan dilaksanakan pada tahun 2025

Pada tahun 2025, UM menitikberatkan kebijakan prioritas pada lima sasaran strategis utama:

1. Peningkatan Kualitas Lulusan dan Mahasiswa Berprestasi
UM akan mendorong peningkatan kualitas lulusan yang memiliki daya saing tinggi di dunia kerja dan wirausaha. Program penguatan prestasi akademik dan non-akademik mahasiswa akan diperkuat untuk meningkatkan daya saing lulusan di tingkat nasional dan internasional.
2. Peningkatan Kualitas Input, Akreditasi Program Studi, dan Implementasi Program Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM)
 - a. UM menargetkan peningkatan kualitas mahasiswa S2 dan S3 melalui seleksi yang lebih ketat serta peningkatan layanan akademik. Upaya akselerasi kelulusan tepat waktu juga menjadi fokus utama.
 - b. UM berkomitmen untuk meningkatkan jumlah program studi yang terakreditasi unggul dan bereputasi internasional guna memperkuat daya saing institusi.
 - c. Implementasi program MBKM akan terus diperkuat dengan memperluas kemitraan industri, institusi akademik global, serta sektor publik dan swasta guna memberikan pengalaman belajar yang lebih aplikatif bagi mahasiswa.
3. Akselerasi Hilirisasi Penelitian dan Pemerataan Publikasi Internasional
Dalam bidang riset dan pengabdian kepada masyarakat, UM akan

mempercepat hilirisasi hasil penelitian agar dapat memberikan dampak nyata bagi industri dan masyarakat. Pemerataan publikasi ilmiah pada jurnal internasional bereputasi juga akan terus ditingkatkan sebagai bentuk kontribusi UM dalam pengembangan ilmu pengetahuan di tingkat global.

4. Penguatan SDM Akademik dan Branding Institusi
Peningkatan kualifikasi dosen melalui percepatan jumlah doktor (S3) dan guru besar menjadi prioritas dalam pengembangan sumber daya manusia. Selain itu, kinerja tenaga kependidikan juga akan ditingkatkan guna mendukung layanan akademik yang lebih optimal. UM juga akan mempercepat penguatan reputasi dan branding di tingkat nasional maupun internasional.
5. Optimalisasi Sumber Pendanaan dan Kemandirian Finansial
UM berupaya meningkatkan sumber pendapatan di luar pendidikan melalui diversifikasi usaha dan pemanfaatan aset produktif. Langkah ini dilakukan untuk memastikan keberlanjutan keuangan yang mendukung pengembangan tridharma perguruan tinggi secara optimal.

Dengan kebijakan prioritas ini, UM berharap dapat memperkuat posisinya sebagai perguruan tinggi berdaya saing global yang mampu menghasilkan lulusan unggul, riset inovatif, serta tata kelola kelembagaan yang adaptif dan berkelanjutan.

b. Kinerja PTN Bahdan Hukum Tahun 2024 dan Target Kinerja Tahun 2025

Selama tahun berjalan, kinerja UM menunjukkan peningkatan di berbagai aspek penting. Tingkat kelulusan tepat waktu terus meningkat, diikuti oleh partisipasi mahasiswa yang lebih besar dalam program MBKM, yang memperkuat kompetensi dan keterampilan mereka melalui pengalaman praktis. UM juga berhasil meningkatkan kontribusi dalam publikasi ilmiah dan inovasi riset, menciptakan dampak signifikan baik di tingkat nasional maupun internasional.

Tabel 1. Kinerja PTNBH Universitas Negeri Malang

No	Sasaran	Indikator Kinerja Utama		Satuan	Target 2024	Realisasi s.d Oktober 2024	Proyeksi s.d Desember 2024	Target 2025
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)
1	Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi	1	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta.	%	80	58,09	80	80
		2	Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi; atau meraih prestasi.	%	41	35,98	41	41
2	Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi	3	Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi.	%	80	73,35	80	80
		4	Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri; atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri.	%	30	31,88	35	35
		5	Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah per jumlah dosen.	Rasio	2,50	2.75	3	3
3	Meningkatnya kualitas	6	Jumlah kerjasama per program studi S1 dan D4/D3/D2/D1.	Rasio	0,85	0,80	0.85	0.85

No	Sasaran	Indikator Kinerja Utama		Satuan	Target 2024	Realisasi s.d Oktober 2024	Proyeksi s.d Desember 2024	Target 2025
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)
	kurikulum dan pembelajaran	7	Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project) sebagai sebagian bobot evaluasi.	%	87	34,04	87	87
		8	Persentase program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah.	%	45	41,1	50	50
4	Meningkatkan tata kelola Perguruan Tinggi Negeri	9	Predikat SAKIP	Pre-dikat	A	proses reuiu	A	A
		10	Nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L	nilai	91	0	91	91
		11	Persentase fakultas yang membangun Zona Integritas	%	50	50	50	50

Pada tahun 2024, Universitas Negeri Malang (UM) menunjukkan capaian kinerja yang signifikan dalam berbagai aspek pendidikan tinggi. Salah satu indikator utama yang menjadi fokus adalah peningkatan kualitas lulusan, dengan target 80% lulusan memperoleh pekerjaan, melanjutkan studi, atau berwirausaha. Hingga Oktober 2024, angka ini mencapai 58,09%, dengan proyeksi mencapai target pada akhir tahun. Selain itu, keterlibatan mahasiswa dalam program Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM) dan prestasi akademik juga menjadi perhatian, dengan target 41% partisipasi yang diperkirakan dapat dicapai pada Desember 2024. Peningkatan kualitas dosen juga menjadi prioritas, dengan 73,35% dosen telah berpartisipasi dalam kegiatan tridharma di luar UM dan lebih dari 31% dosen telah memiliki sertifikasi kompetensi yang diakui industri.

Dalam aspek kurikulum dan pembelajaran, UM terus berupaya meningkatkan jumlah kerja sama program studi serta penerapan metode pembelajaran berbasis kasus dan proyek. Meskipun realisasi persentase mata kuliah yang menerapkan metode ini baru mencapai 34,04% hingga Oktober 2024, universitas optimis mencapai target 87% pada akhir tahun. Selain itu, UM menargetkan 50% program studi memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional, dengan capaian sementara 41,1%. Dari segi tata kelola, universitas mempertahankan predikat A dalam Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) dan terus membangun Zona Integritas di tingkat fakultas. Dengan pencapaian ini, UM menunjukkan komitmennya dalam meningkatkan daya saing lulusan, kualitas akademik, serta tata kelola perguruan tinggi yang transparan dan akuntabel.

c. Ringkasan Biaya

Tabel 2. Ringkasan Biaya

No	Komponen Biaya	Realisasi 2023	Anggaran 2024	Anggaran 2025	Proporsi Anggaran 2025
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
1	Biaya Operasional	334.202.865.721	466.876.181.720	393.343.325.108	37,13%
2	Biaya Dosen PNS (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)	119.360.511.000	136.096.654.025	135.022.836.167	12,75%
3	Biaya Tenaga Kependidikan PNS (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)	31.545.122.000	27.043.227.675	26.710.044.833	2,52%
4	Biaya Dosen Non PNS (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)	10.936.010.000	10.908.043.000	13.251.368.000	1,25%
5	Biaya Tenaga Kependidikan Non PNS (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)	28.349.789.000	22.588.200.000	23.488.864.000	2,22%
6	Remunerasi/Imbal Jasa	120.000.000.000	161.951.415.000	160.651.733.000	15,17%
7	Biaya Investasi (Prasarana dan Sarana)	167.056.912.000	260.131.160.820	279.872.599.328	26,42%
8	Biaya Pengembangan	33.595.581.000	45.915.915.650	27.014.725.564	2,55%
Total		845.046.790.721	1.131.510.797.890	1.059.355.496.000	100%

d. Ringkasan Sumber Pembiayaan

Tabel 3. Ringkasan Sumber Pembiayaan

No	Sumber Pembiayaan	Realisasi 2023	Anggaran 2024	Anggaran 2025	Proporsi Anggaran 2025
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
APBN		240.414.382.929	303.595.441.700	225.105.496.000	21,25%
1	(4257) Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan tugas Teknis Lainnya Ditjen Pendidikan Tinggi, Riset, dan Teknologi	150.905.633.000	163.139.881.700	161.732.881.000	
2	Alokasi BPPTNBH	72.611.085.810	67.644.462.500	61.482.000.000	
3	Bantuan Pendanaan Berbasis IKU	-	-	-	
4	PUAPT/PRPTNBH	-	59.347.597.500	-	
5	PLN/HLN/RMP/SBSN/KPBU	-	-	-	
6	Pendanaan Lainnya dari Ditjen Diktiristek (CF, PDP/MF, PKKM, dsb)	14.522.464.119	5.657.000.000	1.890.615.000	
7	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek	-	-	-	
8	Pendanaan dari K/L lain (termasuk Dana Abadi Pendidikan Tinggi dari LPDP)	2.375.200.000	7.806.500.000	-	
SELAIN APBN		649.390.529.999	848.547.859.715	834.250.000.000	78,75%
9	Dana Masyarakat	30.285.536.000	80.925.375.810	-	
10	Biaya Pendidikan (UKT, IPI, dan Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan Lainnya dari Seluruh Jalur Penerimaan)	360.293.207.000	336.489.476.792	471.530.134.743	56,52%
11	Pengelolaan Dana Abadi	-	300.000.000	5.000.000.000	0,60%
12	Usaha PTN Badan Hukum	3.511.104.000	44.680.125.921	29.104.732.183	3,49%
13	Kerjasama Tridharma Perguruan Tinggi	99.809.308.729	162.602.243.003	147.758.154.890	17,71%
14	Pengelolaan Kekayaan PTN Badan Hukum	25.215.174.151	30.856.978.184	30.856.978.184	3,70%
15	APBD	-	-	-	
16	Pinjaman	-	-	-	
17	Saldo Kas	130.276.200.119	192.693.660.005	150.000.000.000	17,98%
TOTAL		889.804.912.928	1.152.143.301.415	1.059.355.496.000	100%

BAB I PENDAHULUAN

A. Umum

Universitas Negeri Malang (UM) berstatus sebagai Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (PTN BH) berdasarkan landasan hukum yang diatur dalam Undang-Undang dan peraturan terkait. Status PTN BH UM didasarkan pada Undang-Undang No. 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi yang menyatakan bahwa PTN dapat diberikan status otonomi penuh untuk mengelola sumber daya dan menentukan kebijakan akademik maupun non-akademik secara mandiri. Selain itu, keberadaan PTN BH juga diatur melalui Peraturan Pemerintah No. 26 Tahun 2015 tentang Bentuk dan Mekanisme Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum serta Keputusan Presiden terkait pendirian dan pengelolaan PTN BH. Landasan hukum ini memberikan UM kewenangan untuk mengelola keuangan, sumber daya manusia, dan aset dengan lebih fleksibel dan bertanggung jawab guna mendukung tridharma perguruan tinggi secara lebih efektif.

- a. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 158, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5336);
- b. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 16, Tambahan Lembaran Negara Nomor 5500);
- c. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 26 Tahun 2015 tentang Bentuk dan Mekanisme Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 110, Tambahan Lembaran Negara Nomor 5699);
- d. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 115 Tahun 2021 tentang Perguruan Tinggi Badan Hukum Universitas Negeri Malang (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2021 Nomor 256, Tambahan Lembaran Negara Nomor 6738);

- e. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2022 tentang Perubahan atas Peraturan Pemerintah Nomor 57 Tahun 2021 tentang Standar Nasional Pendidikan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2022 Nomor 14, Tambahan Lembaran Negara Nomor 6762)

Sebagai PTN BH, UM menyediakan berbagai kegiatan dan layanan yang mencakup tridharma perguruan tinggi serta layanan tata kelola kelembagaan yang mendukung tercapainya kinerja yang unggul. Berikut adalah layanan-layanan utama:

- a. Pendidikan dan Pengajaran: UM memberikan layanan pendidikan formal dalam berbagai program studi mulai dari sarjana, magister, hingga doktoral. Kurikulum dikembangkan dengan pendekatan inovatif dan berbasis pada kebutuhan dunia industri serta standar internasional. Program Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM) menjadi salah satu upaya untuk meningkatkan kualitas pembelajaran dan memberikan kesempatan belajar yang lebih luas kepada mahasiswa, termasuk melalui magang, pertukaran pelajar, dan proyek independen.
- b. Penelitian: UM aktif dalam kegiatan penelitian yang bertujuan untuk pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi. Penelitian di UM diarahkan pada isu-isu strategis nasional dan global, serta berorientasi pada peningkatan jumlah publikasi ilmiah terindeks internasional. UM juga mendorong kolaborasi penelitian dengan lembaga riset, perguruan tinggi lain, dan dunia usaha serta industri (DUDI) untuk memperluas dampak penelitian dan meningkatkan reputasi internasional.
- c. Pengabdian kepada Masyarakat: UM melaksanakan berbagai program pengabdian kepada masyarakat yang berfokus pada penerapan ilmu pengetahuan untuk memberdayakan dan meningkatkan kesejahteraan masyarakat. Program ini mencakup pelatihan, konsultasi, serta proyek-proyek kolaboratif dengan komunitas lokal dan regional yang mendukung pencapaian Sustainable Development Goals (SDGs).
- d. Layanan Komersial dan Pengembangan Usaha: UM menawarkan layanan komersial melalui pusat unggulan, seperti laboratorium dan pusat inovasi, yang berfungsi sebagai generator pendapatan non-pendidikan. Layanan ini dirancang untuk memanfaatkan hasil riset dan aset produktif secara optimal,

mendukung kemandirian finansial universitas, dan meningkatkan pendapatan yang digunakan untuk pengembangan kegiatan akademik.

- e. Tata Kelola Kelembagaan: UM menyediakan layanan tata kelola kelembagaan yang berfokus pada peningkatan akuntabilitas, efisiensi, dan transparansi dalam pengelolaan universitas. Tata kelola yang baik menjadi pilar penting dalam mendukung tercapainya target kinerja serta memastikan implementasi kebijakan strategis berjalan secara efektif. UM terus mengembangkan sistem manajemen yang terintegrasi dengan teknologi informasi, memperkuat manajemen data, serta mendorong pengembangan sistem penjaminan mutu internal yang bertujuan meningkatkan kualitas layanan pendidikan, penelitian, dan pengabdian. Selain itu, UM juga aktif dalam meningkatkan keterlibatan stakeholder, baik internal maupun eksternal, guna mendukung pelaksanaan program dan peningkatan reputasi institusi di tingkat nasional maupun internasional.

Layanan-layanan ini mencerminkan peran UM sebagai PTN BH yang tidak hanya fokus pada pendidikan tinggi berkualitas, tetapi juga pada tata kelola yang efektif untuk memperkuat daya saing dan kontribusinya di skala global

B. Visi dan Misi

1. Visi dan Misi

Rumusan Visi dan Misi UM sebagaimana tercatum dalam Peraturan Pemerintah Nomor 115 Tahun 2021 tentang Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum Universitas Negeri Malang, adalah sebagai berikut.

Visi

Menjadi perguruan tinggi unggul dan rujukan bidang kependidikan, ilmu pengetahuan dan teknologi, dan humaniora.

Misi

- a. Menyelenggarakan pendidikan dan pembelajaran yang unggul;
 - b. menyelenggarakan penelitian yang unggul untuk menghasilkan temuan baru dan bermanfaat bagi masyarakat; dan
 - c. menyelenggarakan pengabdian kepada masyarakat yang unggul untuk memberdayakan dan menyejahterakan masyarakat;
- di bidang kependidikan, ilmu pengetahuan, teknologi, dan humaniora

2. Gambaran kondisi di masa mendatang.

Universitas Negeri Malang (UM), sebagai Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (PTN BH), memiliki cita-cita untuk terus bertransformasi menjadi institusi pendidikan tinggi yang unggul dengan reputasi internasional. Berdasarkan uraian kondisi saat ini dan rencana program tahun 2025, UM di masa mendatang akan dihadapkan pada tantangan dan peluang yang perlu dikelola secara strategis untuk mencapai visi dan misi jangka panjangnya. UM di masa depan diharapkan dapat memperkuat posisinya sebagai pusat pendidikan dan riset yang diakui secara internasional. Dengan status PTN BH, UM akan memiliki fleksibilitas yang lebih besar dalam pengelolaan sumber daya, pendanaan, dan kebijakan akademik serta non-akademik. Hal ini memungkinkan UM untuk lebih adaptif dalam menghadapi dinamika global di bidang pendidikan dan penelitian.

UM juga diproyeksikan untuk memperkuat kontribusi tridharma perguruan tinggi, yang meliputi pendidikan dan pengajaran berkualitas tinggi, penelitian inovatif yang relevan dengan kebutuhan masyarakat, dan pengabdian kepada masyarakat yang berdampak luas. Dengan peningkatan kapasitas ini, UM diharapkan dapat menghasilkan lulusan yang tidak hanya kompeten secara akademis tetapi juga siap bersaing di pasar global. Meski demikian, UM akan menghadapi berbagai tantangan sebagai PTN BH. Tantangan tersebut meliputi:

a. Kompetisi Global dan Reputasi Internasional:

UM harus bersaing dengan perguruan tinggi lain, baik di tingkat nasional maupun internasional, untuk meningkatkan reputasinya. Ini memerlukan investasi dalam sumber daya manusia, pengembangan kurikulum internasional, dan kolaborasi riset yang luas dengan universitas serta industri global. Tantangan ini juga mencakup upaya memperkuat program internasionalisasi yang mencakup peningkatan kelas internasional, pertukaran pelajar, dan pengajaran dosen tamu dari luar negeri.

b. Kemandirian Finansial:

Salah satu tantangan utama UM sebagai PTN BH adalah memperkuat kemandirian finansial melalui diversifikasi sumber pendapatan di luar pendidikan. Upaya ini mencakup optimalisasi aset produktif, peningkatan komersialisasi hasil penelitian, serta pengembangan kerjasama strategis

dengan industri. Tantangan lain adalah memastikan pendapatan tersebut konsisten dan berkelanjutan di tengah ketidakpastian ekonomi global.

c. Penguatan Tata Kelola Kelembagaan:

UM perlu terus meningkatkan akuntabilitas dan efisiensi tata kelola untuk memastikan semua kegiatan operasional berjalan secara efektif. Pengembangan sistem manajemen berbasis teknologi informasi yang terintegrasi akan menjadi kunci untuk mendukung pengelolaan data yang akurat dan pengambilan keputusan yang cepat dan tepat.

PTNBH di Indonesia, termasuk UM, akan menghadapi tantangan yang serupa dalam mempertahankan keseimbangan antara otonomi dan pengawasan pemerintah. PTNBH harus menjaga transparansi dan akuntabilitas sambil mengoptimalkan fleksibilitas dalam pengelolaan sumber daya. Perubahan kebijakan pendidikan nasional, tekanan dari kebutuhan peningkatan mutu, dan adaptasi terhadap standar internasional juga akan menjadi tantangan berkelanjutan. Di samping itu, ada tantangan dalam memperkuat kemitraan dengan sektor industri dan swasta untuk mendukung pertumbuhan universitas yang berkelanjutan dan memastikan lulusan dapat memenuhi kebutuhan pasar tenaga kerja yang dinamis.

Dengan tantangan ini, UM harus berkomitmen untuk berinovasi dalam sistem pengelolaan, meningkatkan kolaborasi nasional dan internasional, serta menerapkan strategi keuangan yang tangguh. Hanya dengan demikian, UM dapat berkembang dan meningkatkan daya saing di kancah global.

3. Upaya yang akan dilakukan untuk mencapai visi dan misi.

Untuk mencapai visinya sebagai institusi pendidikan tinggi yang unggul dan bereputasi internasional, Universitas Negeri Malang (UM) sebagai PTN BH akan melaksanakan berbagai upaya strategis. Upaya ini mencakup pengembangan produk/jasa unggulan, penentuan sasaran pasar yang jelas, serta komitmen dalam meningkatkan mutu layanan secara berkelanjutan.



Gambar 1. UM Strategic MAP

Strategic Map Universitas Negeri Malang (UM) di atas menggambarkan kerangka strategis yang terfokus pada pengembangan ekosistem kampus yang sehat dan mencerdaskan, dengan penekanan pada penguatan pusat unggulan tridharma perguruan tinggi. Sebagai Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (PTNBH), UM memiliki tujuan untuk meningkatkan reputasi secara keseluruhan, baik dalam hal lulusan, penelitian, maupun tata kelola kelembagaan. Berikut adalah analisis dari elemen-elemen utama dalam peta strategi tersebut:

- a. Tema Renstra dan Isu-Isu Strategis: Tema Renstra UM menekankan pada pengembangan kampus yang sehat, dengan fokus utama pada penguatan pusat-pusat unggulan di bidang pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat. Isu-isu strategis yang diangkat meliputi reputasi pendidikan dalam menghasilkan lulusan berkualitas yang mampu bersaing secara nasional dan internasional, kualitas luaran penelitian, serta reputasi SDM dan peringkat UM di kancah nasional dan internasional. Sebagai PTNBH, UM bertujuan untuk menjadi institusi yang mampu beradaptasi dan bersaing dalam skala global.
- b. Strategi Kebijakan dan Sasaran Strategis:
 - 1) Pendidikan dan Lulusan: UM menargetkan peningkatan kualitas lulusan dan proses pendidikan. Kebijakan ini sejalan dengan tujuan untuk mencetak mahasiswa berprestasi dan lulusan unggul yang mampu

bersaing di pasar global. Sasaran strategis ini diwujudkan melalui program peningkatan kualitas pendidikan (terkait IKU 1, 2, 6, dan 7) dan fokus pada graduate reputation.

- 2) Penelitian dan Pengabdian: Kualitas luaran penelitian dan kontribusi pengabdian kepada masyarakat menjadi pilar penting kedua. UM berupaya meningkatkan kolaborasi dan hilirisasi hasil penelitian sehingga memiliki dampak yang nyata. Strategi ini mendukung IKU 5, yang terkait dengan research reputation.
- 3) Tata Kelola Kelembagaan dan SDM: Reputasi SDM dan tata kelola kelembagaan yang efektif adalah komponen vital dalam memastikan tercapainya kinerja dan akuntabilitas yang tinggi. UM mengedepankan pengembangan sistem data dan informasi yang terintegrasi serta peningkatan kualitas manajemen kelembagaan (IKU 3, 4, 9, 10, dan 11), dengan tujuan memperkuat employer reputation dan diversifikasi sumber pendapatan (income generating).

c. Program Strategis dan Referensi IKU:

- 1) Graduate Reputation: UM menekankan pada program-program yang mendukung kualitas pendidikan dan lulusan, seperti pengembangan kurikulum berbasis proyek, peningkatan jumlah program studi terakreditasi internasional, dan program Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM).
- 2) Research Reputation: Untuk meningkatkan reputasi penelitian, UM berfokus pada program yang mendukung publikasi ilmiah terindeks, pengembangan pusat unggulan riset, dan kerjasama dengan mitra nasional dan internasional.
- 3) Employer Reputation dan Income Generating: Strategi UM melibatkan diversifikasi pendapatan melalui optimalisasi aset produktif, peningkatan layanan komersial dari pusat unggulan, dan perluasan kolaborasi industri. Upaya ini penting dalam mendukung kemandirian finansial UM sebagai PTNBH.

UM Strategic Map ini mencerminkan pendekatan holistik dalam memperkuat peran UM sebagai PTNBH. Fokus pada kualitas pendidikan, reputasi penelitian,

dan tata kelola kelembagaan yang efektif menunjukkan komitmen UM untuk menghasilkan lulusan unggul, riset berdampak, serta mengelola sumber daya dan pendapatan dengan optimal. Strategi-strategi ini bertujuan untuk mencapai target Indikator Kinerja Utama (IKU) dan memperkuat daya saing UM di tingkat nasional dan internasional.

a. Pengembangan Produk/Jasa yang Akan Diberikan

- 1) Program Pendidikan dan Pengajaran: UM akan mengembangkan program pendidikan yang berorientasi pada pembelajaran berbasis proyek (project-based learning) dan metode pemecahan masalah (problem-solving). Hal ini diharapkan mampu meningkatkan keterampilan praktis mahasiswa dan relevansi kurikulum dengan kebutuhan dunia kerja. Selain itu, UM akan memperluas jumlah program studi yang diakui secara internasional dan menawarkan lebih banyak kelas internasional untuk menarik mahasiswa asing.
- 2) Layanan MBKM (Merdeka Belajar Kampus Merdeka): UM akan mengintensifkan program MBKM dengan kerjasama industri dan institusi pendidikan lainnya, sehingga mahasiswa dapat memperoleh pengalaman belajar yang beragam dan relevan. Program ini mencakup magang, proyek independen, dan pertukaran mahasiswa.
- 3) Penelitian dan Inovasi: UM akan mendorong dosen dan peneliti untuk melakukan penelitian yang menghasilkan produk inovasi yang dapat dikomersialisasi. Produk ini meliputi teknologi baru, publikasi ilmiah yang terindeks internasional, serta paten dan hak kekayaan intelektual lainnya.
- 4) Pengabdian kepada Masyarakat: UM akan menyediakan jasa konsultasi, pelatihan, dan pemberdayaan masyarakat yang didasarkan pada hasil riset unggulan. Hal ini bertujuan untuk memberikan kontribusi nyata dalam memecahkan masalah sosial dan meningkatkan kesejahteraan masyarakat.
- 5) Peningkatan Mutu Layanan dan Adaptasi Teknologi: Untuk meningkatkan mutu layanan pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat sebagai bagian dari tridharma perguruan tinggi, Universitas Negeri Malang (UM) menempatkan penguatan sarana dan prasarana sebagai prioritas utama. Sebagai PTN Badan Hukum (PTN BH), UM memiliki otonomi untuk

mengelola sumber daya secara mandiri dan berkesempatan mengembangkan infrastruktur yang mendukung transformasi digital dan modernisasi layanan.

- a) Pembangunan dan Modernisasi Sarana Pendidikan: UM berkomitmen untuk membangun dan memperbaiki fasilitas belajar-mengajar yang mendorong metode pembelajaran berbasis teknologi dan inovasi. Penambahan ruang kelas yang dilengkapi dengan perangkat digital canggih, laboratorium interaktif, dan fasilitas e-learning akan menciptakan lingkungan pembelajaran yang lebih adaptif dan responsif terhadap kebutuhan mahasiswa. UM juga berencana meningkatkan akses mahasiswa terhadap platform online untuk pembelajaran jarak jauh, yang mendukung program Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM) dan kolaborasi lintas fakultas serta institusi.
 - b) Pengembangan Sarana Penelitian dan Inovasi: Untuk meningkatkan reputasi riset, UM akan membangun pusat unggulan penelitian yang dilengkapi dengan peralatan mutakhir sesuai dengan standar internasional. Fasilitas seperti laboratorium riset multidisiplin, pusat inkubasi bisnis, dan ruang penelitian kolaboratif akan mendukung produktivitas penelitian dosen dan mahasiswa serta mendorong hilirisasi hasil penelitian. Infrastruktur penelitian ini juga penting untuk menarik mitra dari sektor industri dan lembaga penelitian lain, meningkatkan potensi kolaborasi dan komersialisasi hasil riset.
 - c) Sarana Pengabdian kepada Masyarakat: UM akan membangun pusat layanan pengabdian yang berfungsi sebagai hub bagi berbagai kegiatan pemberdayaan masyarakat. Fasilitas ini akan didukung oleh teknologi yang memungkinkan layanan berbasis data, monitoring hasil pengabdian, dan platform komunikasi langsung dengan masyarakat. Sarana ini diharapkan dapat meningkatkan efektivitas program-program pengabdian serta dampak positif yang dapat dirasakan langsung oleh masyarakat sekitar.
- 6) Implementasi Teknologi Terpadu dalam Layanan Tridharma: UM mengedepankan transformasi digital sebagai pilar utama dalam layanan

tridharma, dengan membangun sistem informasi yang terintegrasi dan efisien. Sistem manajemen berbasis teknologi akan mempermudah pengelolaan data pendidikan, penelitian, dan pengabdian. Selain itu, pengembangan aplikasi khusus untuk akses layanan akademik, manajemen riset, dan komunikasi dengan mitra eksternal akan meningkatkan mutu layanan dan mempercepat proses birokrasi, sehingga seluruh kegiatan tridharma dapat berjalan lebih optimal.

Dengan penguatan sarana dan prasarana di ketiga bidang tridharma ini, UM diharapkan mampu meningkatkan mutu layanan secara menyeluruh, mendukung produktivitas akademik, dan memperkuat kontribusi nyata kepada masyarakat. Upaya ini tidak hanya meningkatkan daya saing UM di kancah nasional dan internasional, tetapi juga memperkuat peran UM dalam membangun generasi unggul yang siap bersaing di era digital.

b. Sasaran Pasar

- 1) Mahasiswa Domestik dan Internasional: UM menargetkan untuk menarik mahasiswa dalam negeri yang berkualitas serta mahasiswa internasional melalui peningkatan jumlah program studi berstandar internasional dan layanan kelas internasional.
- 2) Industri dan Dunia Usaha (DUDI): UM akan terus menjalin hubungan erat dengan industri dan dunia usaha untuk menciptakan kemitraan dalam program magang, penelitian kolaboratif, dan pengembangan produk inovatif yang dapat dikomersialisasi.
- 3) Masyarakat Luas: Layanan pengabdian kepada masyarakat dan produk konsultasi akademik ditujukan untuk komunitas lokal, regional, dan nasional, guna mendukung pembangunan berkelanjutan dan pencapaian SDGs.
- 4) Pemerintah dan Institusi Publik: UM akan meningkatkan kerjasama dengan pemerintah dalam proyek-proyek penelitian yang mendukung kebijakan nasional di bidang pendidikan, sains, dan teknologi.

c. Kesanggupan Meningkatkan Mutu Layanan

- 1) Investasi dalam Teknologi dan Infrastruktur: UM akan terus memperbarui infrastruktur kampus, termasuk laboratorium, fasilitas penelitian, dan

teknologi pendukung untuk memastikan kualitas pendidikan dan penelitian. Implementasi sistem manajemen data dan teknologi informasi akan memfasilitasi pengelolaan yang lebih efisien dan responsif.

- 2) Peningkatan Kompetensi Dosen dan Tenaga Kependidikan: UM berkomitmen untuk mendukung dosen dalam melanjutkan studi ke jenjang yang lebih tinggi serta memperoleh sertifikasi kompetensi yang relevan. Dosen juga akan didorong untuk berpartisipasi dalam kolaborasi riset internasional dan konferensi ilmiah.
- 3) Kualitas Pembelajaran dan Pengajaran: UM akan memperkenalkan metode pengajaran yang berfokus pada penggunaan teknologi modern dan interaksi kelas yang lebih aktif, seperti penggunaan perangkat digital, simulasi, dan pendekatan blended learning untuk meningkatkan engagement mahasiswa.
- 4) Efisiensi dan Akuntabilitas Tata Kelola: UM akan meningkatkan tata kelola melalui penerapan standar ISO dan praktik manajemen mutu yang berfokus pada perbaikan berkelanjutan. Penggunaan teknologi informasi dalam manajemen kelembagaan juga akan ditingkatkan untuk mendukung transparansi, efisiensi, dan akuntabilitas.
- 5) Peningkatan Pendapatan Non-Pendidikan: UM akan mengoptimalkan potensi pendapatan melalui komersialisasi hasil penelitian, layanan pelatihan, konsultasi, dan penggunaan aset produktif lainnya. Pusat-pusat unggulan yang didirikan di UM akan berfungsi sebagai generator pendapatan non-pendidikan, sehingga mendukung keberlanjutan keuangan universitas.

Dengan upaya-upaya tersebut, UM sebagai PTN BH diharapkan dapat memperkuat posisinya di kancah nasional dan internasional, menghasilkan lulusan yang berdaya saing tinggi, serta menjadi pionir dalam riset dan inovasi yang bermanfaat bagi masyarakat luas

BAB II RENCANA KINERJA

A. Gambaran Kondisi

1. Kondisi internal

a. Kinerja Keuangan

Penyerapan Anggaran diukur dengan membandingkan antara realisasi anggaran dengan pagu anggaran. Pada tahun 2024, pagu anggaran DIPA 690535 UM adalah sebesar Rp.166.829.881.000,- dengan realisasi serapan anggaran sebesar Rp.166.827.391.047,- Sehingga nilai pada aspek penyerapan anggaran tahun 2024 adalah 99.99%,. Realisasi anggaran dana APBN berupa Belanja Gaji Universitas Negeri Malang tahun 2024 sebagai berikut.

Tabel 4. Realisasi Anggaran DIPA

DIPA	Realisasi
Rp. 166.829.881.000,-	Rp. 166.827.391.047,-

Realisasi anggaran untuk dana BP-PTNBH Tahun 2024 sebesar Rp. 69.347.150.000,- dari pagu anggaran sebesar Rp 69.347.150.000,-. Realisasi anggaran belanja selain APBN sebesar Rp. 597.600.206.145,- atau sebesar 77,80% dari pagu anggaran yaitu Rp. 768.077.393.690,- Dalam rangka mendukung capaian kinerja UM diperlukan pengelolaan anggaran yang baik. Selain berasal dari sumber pendanaan APBN, UM juga mengelola anggaran yang bersumber dari selain APBN. Sumber pembiayaan UM selama periode tahun 2021 sampai 2024 dipaparkan pada tabel berikut:

Tabel 5. Nilai Anggaran Pembiayaan UM

Sumber	2022	2023	2024	2025
APBN				
Gaji	161.243.290.000	155.512.386.000	166.829.881.000	161.732.881.000
Alokasi dana dari Kementerian	72.610.262.000	72.611.000.000	128.694.747.500	63.372.615.000
Pinjaman (PHLN)	24.336.871.000	-	-	-
BOPTN	-	-	-	-
Insentif IKU			5.657.000.000	-
Dana Abadi Pendidikan Tinggi (dari LPDP)	-	2.375.200.000	7.806.500.000	-
Total APBN	258.190.423.000	230.498.586.000	308.988.128.500	225.105.496.000
Total Non APBN	385.206.704.000	618.227.287.000	760.270.893.690	834.250.000.000
TOTAL	643.397.127.000	844.119.120.000	1.069.259.022.190	1.059.355.496.000

Realisasi Tahun 2024 digunakan untuk membiayai 8 komponen biaya yaitu (1) Biaya Operasional (2) Biaya Dosen ASN (3) Biaya Tenaga Kependidikan ASN (4) Biaya Dosen NonASN (5) Biaya Tenaga Kependidikan Non ASN (6) Remunerasi/Imbal Jasa/Insentif/Sejenisnya (7) Biaya Investasi dan (8) Biaya Pengembangan, dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 6. Realisasi Pembiayaan Tahun 2024

Keterangan	Anggaran 2024	Realisasi 2024	%
Biaya Operasional	466.876.181.720	307.811.033.098	65,93%
Biaya Dosen ASN	140.631.921.408	136.122.782.397	96,79%
Biaya Tenaga Kependidikan ASN	26.197.959.592	30.704.608.650	117,20%
Biaya Dosen Non ASN	10.908.043.000	13.151.807.191	120,57%
Biaya Tenaga Kependidikan Non ASN	22.588.200.000	27.612.816.958	122,24%
Remunerasi/Imbal Jasa/Insentif/Sejenisnya	161.951.415.000	186.861.046.471	115,38%
Biaya Investasi	199.348.194.820	153.265.137.491	76,88%
Biaya Pengembangan	40.757.106.650	43.240.423.630	106,09%

Realisasi anggaran tersebut digunakan untuk mencapai keempat sasaran strategis Universitas Negeri Malang yaitu Sasaran strategis (1) Meningkatnya Kualitas Lulusan Pendidikan Tinggi (2) Meningkatnya Kualitas Dosen Pendidikan Tinggi (3) Meningkatnya Kualitas Kurikulum dan Pembelajaran (4) Meningkatnya Tata Kelola Perguruan Tinggi.

b. Indikator Kinerja Utama (IKU)

Merujuk pada Perjanjian Kinerja Tahun 2024, Rektor Universitas Negeri Malang dengan Plt. Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi, Riset dan Teknologi, tertanggal 30 Januari 2024 maka kinerja Universitas Negeri Malang dinilai dengan beberapa sasaran strategis dan indikator yang merupakan ukuran ketercapaian kinerja dalam pengelolaan kelembagaan di tahun 2024. Sasaran strategis tersebut mencakup: Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi, Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi, Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran, dan Meningkatnya tata kelola Perguruan Tinggi Negeri. Secara detil, sesuai perjanjian kinerja tahun 2024, ketercapaian kinerja Universitas Negeri Malang dinilai sebagaimana dalam tabel berikut ini.

Tabel 7. Capaian Kinerja pada Indikator Kinerja Utama (IKU) Tahun 2024

No	Sasaran	Indikator Kinerja Utama		Satuan	Target 2024	Realisasi s.d Oktober 2024
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
1	Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi	1	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta.	%	80	58,09
		2	Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi; atau meraih prestasi.	%	41	35,98
2	Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi	3	Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi.	%	80	73,35
		4	Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri; atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri.	%	30	31,88
		5	Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah per jumlah dosen.	Rasio	2,50	2.75
3	Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran	6	Jumlah kerjasama per program studi S1 dan D4/D3/D2/D1.	Rasio	0,85	0,80
		7	Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project) sebagai sebagian bobot evaluasi.	%	87	34,04
		8	Persentase program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah.	%	45	41,1
4	Meningkatkan tata kelola Perguruan Tinggi Negeri	9	Predikat SAKIP	predikat	A	proses reuiu
		10	Nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L	nilai	91	0
		11	Persentase fakultas yang membangun Zona Integritas	%	50	50

c. Sumber Daya Manusia

Penyelenggaraan kegiatan pendidikan dan pengajaran di UM didukung oleh 1321 Dosen dan 932 Tenaga Kependidikan baik itu PNS, PPPK, maupun non

PNS. Pengelolaan dan pengembangan SDM UM diarahkan untuk mewujudkan sistem tata kelola SDM yang modern, memotivasi, dan menyejahterakan sehingga SDM UM secara konsisten semakin berintegritas, profesional, berbudaya-kinerja tinggi, dan sejahtera. Pengelolaan kepegawaian didasarkan pada kualifikasi, kompetensi, dan kinerja tanpa membedakan suku, agama, ras, dan antar golongan (inklusif). Selain itu, sistem tata kelola SDM juga diarahkan untuk menjamin kecukupan SDM dalam aspek jumlah dan ragam keahlian, secara tepat ukuran dan tepat fungsi, sesuai perkembangan UM yang semakin maju. Dengan ketersediaan SDM andal seperti itu diharapkan reputasi UM terus meningkat secara konsisten dan berkelanjutan, baik di tingkat nasional maupun internasional.

Jumlah jabatan Lektor Kepala mengalami penurunan, dari 233 orang tahun 2023 menjadi 220 tahun 2024. Penurunan jumlah lektor kepala ini disebabkan jumlah kenaikan lektor ke Lektor Kepala yang tidak sebanding dengan jumlah lektor kepala yang pensiun dan naik jabatan ke professor. Selain grafik II.1 yang menjelaskan distribusi dosen berdasarkan jabatan fungsional, pada periode 2021 sampai 2024 terdapat prestasi yang membanggakan terhadap jumlah professor di UM. Dosen yang menduduki jabatan Profesor mengalami peningkatan dari 136 orang di tahun 2023 menjadi 140 pada tahun 2024. Sementara itu komposisi Tenaga Kependidikan di UM terdiri dari 407 PNS dan 525 Non PNS, dengan jenjang Pendidikan SMA 38.41%, 6,12% Diploma, 44.10% S1, dan Tendik dengan Tingkat Pendidikan S2 sebesar 7.40%.

d. Sarana dan Prasarana

Sarana pendidikan terdiri atas fasilitas perkuliahan dan fasilitas penunjang akademik. Fasilitas perkuliahan meliputi ruang kuliah, gedung perkuliahan, dan kantor jurusan di masing-masing fakultas. UM mengelola 10 (sepuluh) Fakultas dan 1 (satu) Sekolah Pascasarjana, 11 Program D3, 69 Program Sarjana, 35 Program Magister, 18 Program Doktor dan 5 Program Pendidikan Profesi. Dari total program studi tersebut, 71 diantaranya merupakan program studi pendidikan dan 62 diantaranya merupakan program studi non kependidikan dan Pendidikan Profesi 5. UM memiliki tiga kampus di dua kota yaitu Malang dan Blitar dengan total luas kampus 517.932 M². Infrastrukturnya terus ditingkatkan

untuk menunjang berbagai kegiatan akademik dan non-akademik. Sarana fisik yang dimaksud antara lain gedung kelas, ruang perkantoran, ruang diskusi/seminar/pertemuan, ruang kerja dosen, ruang laboratorium/studio/workshop, taman percobaan, rumah kaca, perpustakaan pusat dan perpustakaan fakultas, serta beberapa sumber pendapatan, antara lain Grahacakrawala, aula Sasana Krida, aula Sasana Budaya, stadion, dan lapangan olah raga. Sudah terdapat 13 gedung yang dilengkapi infrastruktur fiber optik pada tahun 2017, dengan rincian 6 gedung milik fakultas dan 7 gedung milik Program Pascasarjana, LP3, LP2M, Perpustakaan,.

Selama tahun 2017, sarana prasarana perkuliahan telah ditingkatkan melalui pembangunan gedung baru dan renovasi gedung lama sehingga menghasilkan ruang belajar seluas 25.636,78 m², ruang anggota dosen seluas 3.659,20 m², laboratorium seluas 18.284,82 m², dan ruang serbaguna seluas 18.284,82 m². 18.293,23 m². Prasarana bagi siswa berkebutuhan khusus juga disediakan berupa ramp bagi pengguna kursi roda dan toilet yang dapat diakses di titik-titik yang telah ditentukan.

Tabel 8. Fasilitas Gedung Fakultas

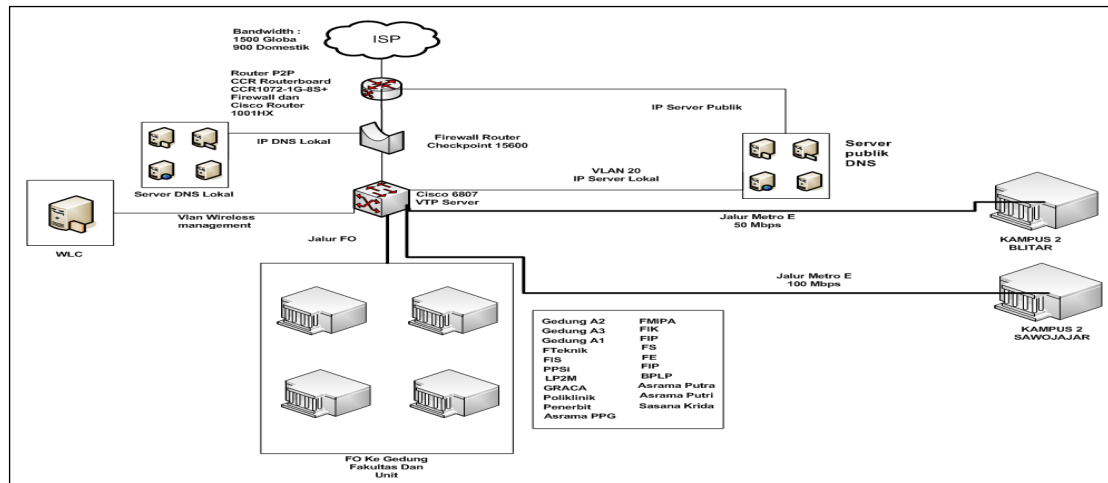
No	Tipe Bangunan	Ukuran (m ²)	Ruang
1.	Fakultas Pendidikan	6.850,32	
	-Ruang tata usaha	515,74	
	Ruang kelas	4.657,69	
	Laboratorium	637,59	
2.	Fakultas Sastra	8.514,24	
	Ruang tata usaha	3.118,64	
	Ruang kelas	3.780,60	
	Laboratorium	1.615,00	
3.	Fakultas Matematika dan Sains	3.885,00	
	Ruang tata usaha	893,50	
	Ruang kelas	524,00	
	Laboratorium	2.467,50	
4.	Fakultas Ekonomi	5.440,56	
	Ruang tata usaha	558,21	
	Ruang kelas	3.841,35	
	Laboratorium	1.248,59	
5.	Fakultas Teknik	9.768,98	
	Ruang tata usaha	617,30	
	Ruang kelas	3.356,23	
	Laboratorium	5.795,25	
6.	Fakultas Ilmu Olah Raga	1.344,00	
	Ruang tata usaha	110,00	

No	Tipe Bangunan	Ukuran (m ²)	Ruang
	Ruang kelas	1.099,00	
	Laboratorium	135,00	
7.	Fakultas Ilmu Sosial	1.210,24	
	Ruang tata usaha	720,84	
	Ruang kelas	3.210,68	
	Laboratorium	1.983,72	
8.	Fakultas Psikologi	1.424,00	
	Ruang kelas	1.424,00	
9.	Program Pascasarjana	1.865,89	
	Ruang tata usaha	279,77	
	Ruang kelas	1.371,20	
	Laboratorium	214,92	

Sumber: Statistika Universitas Negeri Malang Tahun 2017-2021

Pengembangan teknologi informasi dan komunikasi di UM dilakukan secara terpusat dan dikelola oleh Pusat Teknologi Informasi dan Komunikasi (PTIK). Pemenuhan kebutuhan dukungan kegiatan akademik dan administrasi menjadi prioritas utama. Untuk itu, jaringan dan infrastruktur pendukungnya harus memiliki landasan yang kokoh dan andal. Pengembangan infrastruktur jaringan difokuskan pada ketersediaan bandwidth yang memadai, backbone kampus berbasis fiber optik, server yang handal untuk berbagai fungsi, access point nirkabel yang mudah diakses oleh sivitas akademika universitas, dan pasokan listrik untuk menjamin tersedianya jaringan listrik. jaringan dan layanan dapat diakses kapan saja. Pembangunan infrastruktur yang memadai akan memudahkan pengembangan layanan dan aplikasi.

Pengembangan layanan dan aplikasi di UM dilakukan dengan basis single account. Setiap sivitas akademika mempunyai akun unik berupa Nomor Induk Pegawai (NIP) bagi dosen dan tenaga kependidikan, serta Nomor Induk Mahasiswa (NIM) bagi mahasiswa. Melalui single account ini, mahasiswa dapat menggunakan layanan yang terintegrasi dalam Sistem Informasi Akademik, seperti registrasi mahasiswa baru, registrasi semester, monitoring kehadiran mahasiswa dan dosen, nilai setiap mata pelajaran dan semester, registrasi program in-service. (PPL), serta yudisium dan tata cara wisuda. Selain itu, terdapat sejumlah layanan pendukung berupa online helpdesk, e-learning, e-mail, e-office, forum diskusi online dan informasi publik yang tersaji di website sresmi UM.



Gambar 2. Rencana Infrastruktur Jaringan Inti, Universitas Negeri Malang

Jaringan berbasis Fiber Optic (FO) ini sudah terkoneksi ke seluruh fakultas (gedung Dekanat), asrama mahasiswa putra, asrama mahasiswa putri, asrama mahasiswa putra SM3T, klinik kesehatan, penerbit, dan aula Sasana Krida. Optical Distribution Cabinet (ODC) dipasang di ruang kerja PTIK di gedung G1, ruang Rektor, dan pos keamanan. ODC berfungsi sebagai terminal FO untuk memudahkan instalasi jaringan. Migrasi struktur IP dari kelas C ke kelas A di seluruh fakultas didukung dengan pemasangan wireless access point menggunakan SSID.

UM mempunyai beberapa fasilitas laboratorium sebagai berikut :

- a. Laboratorium Terpadu:
 - 1) Pusat Bahan Maju untuk Energi Terbarukan (CAMRY)
 - 2) Laboratorium Sentral Mineral dan Material Maju (CLMAM)
 - 3) Inovasi Pembelajaran Disruptif (DLI)
 - 4) Laboratorium Halal & Kesehatan (HHL).
- b. Laboratorium di Program Studi Pendidikan IPA FMIPA :
 - 1) Laboratorium IPA Terpadu 1 & 2 (Gedung B23 Lantai 1 & 2)
 - 2) Laboratorium Pembelajaran IPA (Gedung B23 Lantai 1)
 - 3) Laboratorium Komputer (Gedung B23 Lantai 2)
 - 4) Laboratorium Kimia (Gedung B19 Departemen Kimia)
 - 5) Laboratorium Fisika (Gedung B22 Jurusan Fisika)
 - 6) Laboratorium Biologi (Gedung B21 Departemen Biologi)

- c. Laboratorium di Fakultas Sastra:
 - 1) Laboratorium bahasa
 - 2) Laboratorium Teater (Bermain).
 - 3) Laboratorium Komputer
 - 4) Laboratorium Seni dan Desain
 - 5) Bengkel Kaligrafi
 - 6) Teater Mini
- d. Laboratorium di Fakultas Ilmu Pendidikan:
 - 1) Laboratorium Pendidikan Matematika
 - 2) Laboratorium Pendidikan Fisika
 - 3) Laboratorium Pendidikan Kimia
 - 4) Laboratorium Pendidikan Biologi
- e. Laboratorium pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis :
 - 1) Laboratorium Komputer
 - 2) Laboratorium Pengajaran Mikro
 - 3) Laboratorium Pusat Pajak
 - 4) Laboratorium Pusat Kreatif
 - 5) Laboratorium Bursa Efek Indonesia (BEI).
 - 6) Laboratorium Pusat Data Bisnis (BDC).
 - 7) Laboratorium Perbankan Syariah
 - 8) Laboratorium Pasar Modal
 - 9) Laboratorium Pembangunan Ekonomi Daerah
 - 10) Laboratorium Pengembangan Media Pembelajaran
 - 11) Laboratorium bahasa
 - 12) Laboratorium Kantor Mini
 - 13) Laboratorium Pasar Mini
 - 14) Laboratorium Akuntansi Manual
 - 15) Laboratorium Teknologi Perkantoran dan Perpustakaan
- f. Laboratorium di Fakultas Teknik :
 - 1) Laboratorium Jurusan Teknik Mesin
 - 2) Laboratorium Jurusan Teknik Sipil
 - 3) Laboratorium Jurusan Teknik Elektro
 - 4) Laboratorium Departemen Teknologi Industri

- g. Fakultas Ilmu Keolahragaan (FIK)
 - 1) Laboratorium dalam ruangan (Laboratorium Erobik , Laboratorium Fitnes, dan Laboratorium Pijat , Senam, Bulu Tangkis, Pencak silat, Judo, Tenis Meja, dan Latihan Beban)
 - 2) Laboratorium luar ruangan (Lapangan dan Stadion)
- h. Fakultas Ilmu Sosial (FIS)
 - 1) Laboratorium Hukum dan Kewarganegaraan (HKn)
 - 2) Laboratorium Sejarah
 - 3) Laboratorium Geografi

2. Kondisi eksternal

Berdasarkan kondisi UM sebagai Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (PTN BH) dan rencana strategis ke depan, berikut adalah analisis SWOT UM:

a. Kekuatan

- 1) Tata Kelola dan Struktur Organisasi: UM memiliki jenjang akreditasi A dari BAN-PT yang telah bertahan sejak 2014, meningkatkan kredibilitasnya di mata masyarakat. Sebagai PTN BH, UM memiliki otonomi yang didukung oleh Peraturan Pemerintah No. 115 Tahun 2021, memungkinkan UM untuk meningkatkan kualitas akademik dan tata kelola kelembagaannya. Struktur organisasi yang kolegal mendorong sinergi dalam mencapai visi dan misi.
- 2) Pengelolaan Sumber Daya: Dosen UM memiliki produktivitas yang konsisten dalam publikasi di jurnal nasional dan internasional. Proses seleksi dosen mengikuti standar yang ketat, dan persentase dosen dengan jabatan akademik tinggi terus meningkat.
- 3) Kerjasama dan Akreditasi: UM memiliki jaringan kerjasama dalam pendidikan dan penelitian yang luas serta jumlah program studi dengan akreditasi “unggul” di tingkat nasional dan internasional.
- 4) Pengembangan Teknologi Informasi: UM terus mengembangkan manajemen berbasis TIK untuk pelayanan akademik, penyebaran informasi, dan efisiensi tata kelola.

b. Kelemahan

- 1) Tata Kelola dan Struktur Organisasi: Pengelolaan administrasi keuangan yang sering kali kaku menghambat efektivitas program kerja. UM juga

menghadapi tantangan dalam sinkronisasi data yang belum terintegrasi sepenuhnya dengan kementerian.

- 2) Branding dan Link dengan Industri: Merek (branding) UM relatif masih lemah di tingkat nasional dan internasional, serta memiliki keterbatasan dalam koneksi industri.
- 3) Kapasitas Dosen dan Tenaga Kependidikan: Masih ada sejumlah dosen yang belum memiliki gelar S3, sementara beban kerja tinggi. Selain itu, tenaga teknis dan tenaga pendukung dengan sertifikasi kompetensi masih terbatas.
- 4) Pemanfaatan Aset: Aset-aset produktif UM belum dimanfaatkan secara optimal untuk mendukung pendapatan non-pendidikan.

c. Peluang

- 1) Pendanaan dan Hibah: Kebijakan alokasi anggaran pendidikan sebesar 20% dari APBN membuka kesempatan bagi UM untuk memperoleh hibah penelitian tambahan dari pemerintah dan lembaga eksternal lainnya.
- 2) Kerjasama dan Program Pemerintah: Program MBKM serta kebijakan HAKI membuka peluang bagi UM untuk melakukan kolaborasi dengan industri dan lembaga internasional, serta memberikan perlindungan hukum untuk karya sivitas akademik.
- 3) Perkembangan Teknologi Informasi: Kemajuan TIK memungkinkan UM untuk meningkatkan interaksi dengan alumni, memperluas jangkauan promosi, serta meningkatkan kualitas pelayanan melalui sistem berbasis teknologi.
- 4) Komersialisasi Hasil Penelitian: Tingginya kebutuhan komersialisasi hasil riset memberi peluang bagi UM untuk menghasilkan pendapatan non-akademik yang mendukung keberlanjutan finansial.

d. Ancaman

- 1) Persaingan Global: Globalisasi dan kemudahan masuknya perguruan tinggi asing ke Indonesia meningkatkan kompetisi. UM harus berkompetisi untuk mempertahankan reputasinya di tengah kehadiran perguruan tinggi internasional.

- 2) Perubahan Regulasi Pendidikan Tinggi: Dinamika regulasi pendidikan tinggi menuntut UM untuk cepat beradaptasi terhadap perubahan, baik dalam kurikulum maupun standar pelayanan.
- 3) Keterbatasan Jurnal Terakreditasi: Persaingan dalam publikasi ilmiah semakin ketat, baik di jurnal nasional maupun internasional. Ini dapat menurunkan motivasi dosen dalam produktivitas karya ilmiah.
- 4) Teknologi dan Kompetensi SDM: Perkembangan pesat TIK memerlukan peningkatan berkelanjutan pada fasilitas dan kompetensi SDM dalam menggunakan teknologi. Kenaikan pangkat dan jabatan akademik juga menjadi tantangan yang semakin ketat, memengaruhi motivasi dosen untuk berkarier di UM.

Analisis SWOT ini membantu UM dalam merancang strategi yang adaptif dan responsif, memperkuat keunggulan internal, memanfaatkan peluang eksternal, serta mengantisipasi tantangan dalam mencapai visinya sebagai PTN BH yang unggul dan bereputasi internasional

3. Asumsi Makro dan Mikro

Dalam menyusun Rencana Program dan Kegiatan Tahunan (RKAT) yang berorientasi pada pencapaian visi dan misi sebagai PTN Badan Hukum (PTN BH), Universitas Negeri Malang (UM) mempertimbangkan berbagai faktor yang mempengaruhi, baik dari sisi makro maupun mikro. Faktor-faktor ini merujuk pada asumsi-asumsi yang didasarkan pada kondisi ekonomi, kebijakan pemerintah, serta situasi internal universitas, sebagaimana tercantum dalam Nota Keuangan APBN.

a. Asumsi Makro (Eksternal)

1) Asumsi Dasar Ekonomi Makro 2025

- Pertumbuhan ekonomi : 5.2 %
- Inflasi : 2.5 %
- Suku bunga : 7.1 %
- Nilai Tukar (Rp/US\$) : Rp. 16.000,00
- Harga minyak (US\$/barel) : 82 \$/barel

- 2) Kebijakan Anggaran Pendidikan: Kebijakan alokasi 20% dari APBN untuk sektor pendidikan memberi potensi bagi UM untuk mendapatkan dana hibah penelitian, program bantuan pendidikan, dan dukungan anggaran untuk program Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM).
 - 3) Perkembangan Ekonomi Nasional: Tingkat pertumbuhan ekonomi, inflasi, dan stabilitas nilai tukar dapat memengaruhi anggaran operasional dan pengelolaan keuangan universitas, termasuk daya beli masyarakat terhadap biaya pendidikan tinggi.
 - 4) Kebijakan Perpajakan dan Insentif: Kebijakan pemerintah terkait perpajakan dan insentif bagi industri pendidikan berpotensi mempengaruhi pendanaan universitas dan menarik lebih banyak kerjasama dengan sektor industri.
 - 5) Perkembangan Teknologi dan Globalisasi: Meningkatnya digitalisasi dan transformasi teknologi informasi menuntut UM untuk berinvestasi dalam teknologi dan layanan berbasis digital, guna meningkatkan daya saing di tengah persaingan global yang semakin ketat.
- b. Asumsi Mikro (Internal)
- 1) Kemandirian Finansial sebagai PTN BH: Sebagai PTN BH, UM memiliki kewenangan otonomi untuk mengelola keuangan secara mandiri. Tantangan utama adalah memastikan bahwa sumber pendapatan non-pendidikan, seperti dari komersialisasi hasil penelitian dan optimalisasi aset produktif, mampu mendukung keberlanjutan finansial universitas.
 - 2) Peningkatan Mutu dan Kompetensi Sumber Daya Manusia: Kualitas dosen dan tenaga kependidikan yang terus diperbarui melalui peningkatan pendidikan, pelatihan, dan sertifikasi menjadi kunci keberhasilan program tridharma. UM perlu memastikan kapasitas sumber daya manusia yang cukup untuk mendukung implementasi program-program akademik yang kompetitif.
 - 3) Efisiensi Tata Kelola dan Teknologi Informasi: Penggunaan teknologi informasi untuk manajemen data, pengelolaan sumber daya, dan penyediaan layanan yang efisien menjadi prioritas dalam mencapai akuntabilitas dan transparansi kelembagaan. Peningkatan efisiensi juga

dapat menekan biaya operasional di tengah fluktuasi ekonomi yang mungkin terjadi.

- 4) Adaptasi Kurikulum dan Program MBKM: UM perlu melakukan penyesuaian kurikulum secara berkala, khususnya untuk mengakomodasi program MBKM yang membutuhkan kerjasama eksternal dengan industri dan instansi lain. Penyesuaian ini penting untuk menjaga relevansi pendidikan dengan kebutuhan pasar kerja yang dinamis.

Faktor-faktor makro dan mikro ini akan menjadi panduan UM dalam merancang program strategis yang adaptif, dengan memastikan setiap rencana sesuai dengan kondisi ekonomi, kebijakan pemerintah, dan kemampuan internal universitas.

B. Pencapaian Kinerja dan Target Kinerja

1. Capaian IKU TA 2024 dan target TA 2025

Tabel 9. Kinerja UM

No	Sasaran	Indikator Kinerja Utama		Satuan	Target 2024	Realisasi s.d Oktober 2024	Proyeksi s.d Desember 2024	Target 2025
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)
1	Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi	1	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta.	%	80	58,09	80	80
		2	Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi; atau meraih prestasi.	%	41	35,98	41	41
2	Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi	3	Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi.	%	80	73,35	80	80

No	Sasaran	Indikator Kinerja Utama		Satuan	Target 2024	Realisasi s.d Oktober 2024	Proyeksi s.d Desember 2024	Target 2025
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)
		4	Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri; atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri.	%	30	31,88	35	35
		5	Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah per jumlah dosen.	Rasio	2,50	2.75	3	3
3	Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran	6	Jumlah kerjasama per program studi S1 dan D4/D3/D2/D1.	Rasio	0,85	0,80	0.85	0.85
		7	Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project) sebagai sebagian bobot evaluasi.	%	87	34,04	87	87
		8	Persentase program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah.	%	45	41,1	50	50
4	Meningkatkan tata kelola Perguruan Tinggi Negeri	9	Predikat SAKIP	predikat	A	proses reuiu	A	A
		10	Nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L	nilai	91	0	91	91
		11	Persentase fakultas yang membangun Zona Integritas	%	50	50	50	50

Kinerja Universitas Negeri Malang (UM) pada tahun 2025 ditargetkan mengalami peningkatan di berbagai aspek akademik dan tata kelola institusi sesuai dengan 11 Indikator Kinerja Utama (IKU) perguruan tinggi. Pada IKU 1, yaitu persentase lulusan yang mendapatkan pekerjaan, melanjutkan studi, atau menjadi wirausaha, UM menargetkan angka 80% yang sama dengan target tahun 2024. Hingga Oktober 2024, realisasi masih di angka 58,09%, sehingga perlu strategi yang lebih agresif dalam memperluas kerja sama industri, memperkuat program kewirausahaan, serta meningkatkan efektivitas program MBKM. IKU 2 terkait persentase mahasiswa yang menjalani pembelajaran di luar program studi atau meraih prestasi juga tetap ditargetkan pada angka 41% di tahun 2025. Meskipun realisasi hingga Oktober 2024 baru mencapai 35,98%, UM dapat memperbaikinya dengan meningkatkan partisipasi mahasiswa dalam program pertukaran pelajar, magang, riset, serta kompetisi akademik dan non-akademik.

Dalam aspek peningkatan kualitas dosen, IKU 3 menargetkan 80% dosen UM berkegiatan tridharma di luar institusi melalui kolaborasi dengan perguruan tinggi lain, dunia industri, atau pendampingan mahasiswa dalam kegiatan MBKM. Pada 2024, capaian realisasi mencapai 73,35%, sehingga strategi untuk memperluas kerja sama dan mendorong dosen lebih aktif di sektor industri menjadi kunci keberhasilan target ini. IKU 4, yang mengukur persentase dosen dengan sertifikasi kompetensi yang diakui industri atau berasal dari kalangan profesional, menargetkan peningkatan dari 30% (2024) menjadi 35% (2025). Selain itu, IKU 5 yang menilai rekognisi internasional terhadap hasil kerja dosen diproyeksikan mencapai rasio 3 keluaran per dosen, yang mencerminkan peningkatan produktivitas riset dan dampak ke masyarakat.

Dalam aspek pembelajaran dan kurikulum, IKU 6 berfokus pada jumlah kerja sama per program studi, yang ditargetkan berada pada rasio 0,85. Kerja sama ini mencakup kolaborasi dengan dunia usaha, lembaga riset, dan mitra akademik internasional. Sementara itu, IKU 7 mengenai penggunaan metode pembelajaran berbasis kasus dan proyek menargetkan 87% mata kuliah di UM menggunakan metode ini pada tahun 2025. Meskipun target 2024 juga berada di angka yang sama, realisasi hingga Oktober 2024 baru mencapai 34,04%, sehingga diperlukan percepatan dalam implementasi pendekatan pembelajaran

yang lebih inovatif. Selain itu, IKU 8 terkait akreditasi atau sertifikasi internasional program studi menargetkan 50% program studi UM memperoleh pengakuan dari lembaga akreditasi internasional, meningkat dari realisasi 41,1% pada Oktober 2024.

Dalam aspek tata kelola institusi, IKU 9 menetapkan bahwa UM harus mempertahankan predikat A dalam Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) sebagai bentuk transparansi dan akuntabilitas dalam pengelolaan institusi. IKU 10, yang mengukur nilai kinerja anggaran berdasarkan pelaksanaan RKA-K/L, menargetkan nilai 91, yang menuntut pengelolaan anggaran yang lebih efektif dan sesuai dengan perencanaan strategis institusi. Terakhir, IKU 11 mengenai pembangunan Zona Integritas di fakultas menargetkan bahwa 50% fakultas di UM mengadopsi dan menerapkan prinsip tata kelola bersih dan transparan guna meningkatkan kepercayaan publik terhadap institusi.

Secara keseluruhan, kinerja UM pada tahun 2025 menunjukkan upaya perbaikan berkelanjutan dalam berbagai aspek akademik, dosen, mahasiswa, serta tata kelola institusi. Dengan implementasi strategi yang lebih terfokus pada peningkatan kualitas lulusan, penguatan kompetensi dosen, optimalisasi metode pembelajaran, dan reformasi tata kelola, UM memiliki potensi besar untuk mencapai target yang telah ditetapkan dalam 11 IKU kementerian. Langkah-langkah strategis yang mencakup penguatan kerja sama industri, peningkatan relevansi kurikulum, serta tata kelola yang lebih akuntabel akan menjadi kunci utama dalam menjadikan UM sebagai perguruan tinggi yang unggul dan berdaya saing global.

2. Capaian program Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM);

Sebagaimana disebutkan dalam panduan resmi pemerintah tentang pelaksanaan MBKM yang disampaikan oleh pemerintah, penyelenggaraan kegiatan MBKM di lingkungan perguruan tinggi bertujuan untuk mendorong mahasiswa untuk menguasai berbagai keilmuan yang berguna untuk memasuki dunia kerja.

“Pembelajaran dalam Kampus Merdeka memberikan tantangan dan kesempatan untuk pengembangan kreativitas, kapasitas, kepribadian, dan kebutuhan mahasiswa, serta mengembangkan kemandirian dalam mencari dan

menemukan pengetahuan melalui kenyataan dan dinamika lapangan seperti persyaratan kemampuan, permasalahan riil, interaksi sosial, kolaborasi, manajemen diri, tuntutan kinerja, target dan pencapaiannya.”

Periode awal pelaksanaan Program MBKM di UM diwarnai dengan proses adaptasi yang berjalan kurang lancar. Belum tersedianya panduan resmi yang baku dan rinci di awal tahun 2020 serta pemahaman yang beragam di aras program studi tentang implementasi program MBKM merupakan penyebab eksekusi dan luaran program kerja menjadi kurang maksimal. Hal ini terlihat dalam catatan capaian yang terekam dalam aplikasi Pindai milik Kemdikbudristek.

Tabel 10. Tabel Distribusi mahasiswa yang mengikuti MBKM tahun 2024

No	Fakultas	Mahasiswa MBKM		
		Target	Capaian	%
1	FIP	2.001	2.037	101,80%
2	FS	2.138	1.980	92,61%
3	FMIPA	2.130	2.253	105,77%
4	FEB	2.247	2.240	99,69%
5	FT	2.150	2.139	99,49%
6	FIK	1.260	961	76,27%
7	FIS	1.646	1.482	90,04%
8	FPsi	507	393	77,51%
9	FV	875	812	92,80%
Jumlah		14.954	14.297	95,61%

Berdasarkan data ketercapaian mahasiswa Universitas Negeri Malang (UM) yang mengikuti program Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM) tahun ini, diketahui bahwa tingkat Pencapaian Keseluruhan: Dari target total 14.954 mahasiswa, UM berhasil mencapai 14.297 mahasiswa yang mengikuti program MBKM, yang berarti persentase capaian secara keseluruhan adalah 95,61% dari target. Secara keseluruhan, pencapaian program MBKM di UM mencapai tingkat keberhasilan yang cukup baik dengan total capaian 95,61%. Fakultas seperti FIP dan FMIPA bahkan melampaui target, yang menunjukkan efektivitas promosi program MBKM dan keterlibatan mahasiswa yang tinggi.

Fakultas-fakultas dengan capaian di bawah target, khususnya FIK dan FPsi, mungkin memerlukan pendekatan lebih intensif, seperti peningkatan sosialisasi program MBKM, penyesuaian program agar lebih relevan dengan kebutuhan

mahasiswa, atau dukungan logistik yang memadai untuk mengatasi hambatan partisipasi. Untuk meningkatkan ketercapaian MBKM di seluruh fakultas, UM dapat melakukan evaluasi terhadap hambatan spesifik yang dialami oleh fakultas dengan capaian rendah. Program sosialisasi lebih lanjut, peningkatan fleksibilitas program MBKM, dan penawaran beragam kegiatan yang sesuai dengan minat mahasiswa dapat membantu meningkatkan partisipasi di tahun-tahun mendatang

3. Hasil-hasil tridharma dan/atau produk yang dihasilkan PTN Badan Hukum termasuk HKI dan Paten;

Tabel 11. Target dan Capaian Indikator Kinerja Tambahan 2024

No	Indikator Kinerja Tambahan (IKT)	Target IKT Tahun 2024	Capaian 2024	IKU Terkait
1	Jumlah kerjasama pendidikan dan penelitian dengan perguruan tinggi atau kerjasama internasional	400	683	5
2	Jumlah inovasi/rekayasa yang dihilirisasi bersama DUDI	10	6	5
3	Jumlah paten yang dilisensi oleh DUDI	8	9	5
4	Jumlah judul karya ilmiah yang dipublikasikan pada jurnal internasional terindeks WoS atau Scopus pada tahun berjalan	700	902	5
5	Jumlah judul karya ilmiah yang dipublikasikan pada jurnal nasional terakreditasi minimal SINTA 4 tahun berjalan.	500	1262	5
6	Jumlah judul karya ilmiah yang dipublikasikan pada jurnal dan prosiding internasional terindeks selain WoS dan Scopus pada tahun berjalan.	450	557	5
7	Jumlah judul karya terapan berupa Produk fisik, digital, dan algoritma (termasuk prototipe); dan/atau Pengembangan invensi dengan mitra.	500	1125	5

Berdasarkan data capaian Indikator Kinerja Tambahan (IKT) tahun 2024, Universitas Negeri Malang (UM) menunjukkan performa yang sangat baik dalam pelaksanaan tridharma perguruan tinggi, khususnya dalam penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Capaian jumlah kerja sama pendidikan dan penelitian internasional mencapai 683, jauh melampaui target 400, menunjukkan penguatan jaringan global UM. Dalam hal hilirisasi inovasi, capaian 6 inovasi

yang berhasil dikomersialisasi bersama Dunia Usaha dan Dunia Industri (DUDI) masih di bawah target 10, yang mengindikasikan perlunya strategi penguatan dalam transfer teknologi dan inovasi. Namun, jumlah paten yang dilisensikan oleh DUDI melebihi target (9 dari 8), menandakan meningkatnya daya saing hasil riset UM. Publikasi ilmiah juga mengalami lonjakan signifikan, dengan 902 judul pada jurnal internasional terindeks WoS/Scopus (target 700), serta 1262 judul di jurnal nasional SINTA 4 ke atas (target 500), yang mengindikasikan peningkatan produktivitas akademik dosen dan peneliti. Pencapaian dalam publikasi di jurnal dan prosiding internasional selain WoS/Scopus serta jumlah karya terapan juga melebihi target, masing-masing mencapai 557 dan 1125 judul. Secara keseluruhan, kinerja tridharma UM pada tahun 2024 sangat positif dengan keunggulan dalam publikasi dan kerja sama internasional, meskipun masih perlu peningkatan dalam aspek hilirisasi inovasi bersama industri.

4. Capaian lain yang relevan

a. Akreditasi oleh BAN-PT

Kapasitas kelembagaan sebuah perguruan tinggi salah satunya diukur dengan jumlah program studinya dengan status akreditasi tertinggi, yaitu dengan nilai A (baik sekali) dan unggul. jumlah prodi terakreditasi A juga merupakan indikator dari peringkat perguruan tinggi versi DIKTI. Selain itu, persentase prodi terakreditasi A sangat dibutuhkan sebagai pendukung Universitas Negeri Malang (UM) untuk mengajukan sebagai PTBH serta pemenuhan atas Standar Nasional Pendidikan Tinggi (SNPT).

Perolehan status akreditasi program studi yang semakin tinggi, linier dengan keterserapan alumninya pada dunia kerja. Hal ini mengingat, akreditasi prodi menentukan kelancaran alumni dalam mendapatkan lapangan pekerjaan, yang mana para stakeholders (pengguna lulusan), saat ini menjadikan akreditasi program studi sebagai indikator utama dalam penentuan diterima atau tidaknya alumni untuk karyawan/pegawai.

Sampai dengan tahun 2024 ini, UM terus mampu menunjukkan kualitas akreditasinya dengan jumlah yang cukup baik. Dari 138 program studi, di tahun 2024 ini ada 38 program studi yang berstatus akreditasi B dan Baik, 84 program studi berstatus akreditasi A/Sangat Baik dan Unggul. Dengan demikian, tidak ada

satupun program studi di UM pada tahun 2024 ini yang memperoleh nilai C atau belum terakreditasi ditambah prodi baru 16 blm terakreditasi

b. Opini Laporan Keuangan

Opini WTP ini juga menjadi syarat mutlak bagi UM yang sampai dengan tahun 2020 berstatus sebagai perguruan tinggi Badan Layanan Umum (BLU), dan saat ini telah meningkat menjadi Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (PTN-BH). Opini ini menggambarkan bagaimana UM dalam mengelola keuangan dan mempertanggungjawabkan kepada stakeholders. Untuk itulah indikator opini laporan keuangan oleh Kantor Akuntan Publik sebagai auditor eksternal (auditor independent) sangat dibutuhkan UM dalam membuktikan kinerja keuangannya.

Atas indikator tersebut, selama tahun 2018 sampai dengan 2023 UM terus berhasil memperoleh opini WTP dari Kantor Akuntan Publik yang bertugas melakukan audit atas laporan keuangan UM pada setiap tahun anggaran. Keberhasilan ini, selain mampu mencapai target yang telah ditetapkan dalam rencana strategis dan juga target tahunan, juga memberikan kontribusi positif bahwa UM sebagai institusi pemerintah dan entitas pemeriksaan BPK mampu memenuhi target yang ditetapkan oleh pemerintah

c. Rata-rata Predikat SAKIP

Capaian nilai dan predikat SAKIP selama 2 tahun berturut-turut adalah A, keduanya mampu melampaui target yang direncanakan pada dua tahun berjalan, yaitu BB. Pada tahun 2023 nilai SAKIP UM A dan tahun 2024 diperkirakan juga mendapatkan nilai A. Hasil ini menunjukkan bahwa dalam aspek tata kelola kelembagaan, khususnya akurasi dan akuntabilitas kinerja dalam kondisi yang memuaskan, mampu memimpin perubahan, berkinerja tinggi, dan sangat akuntabel.

d. Rata-Rata Nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA/KL

Dalam dua tahun terakhir pelaksanaan penilaian kinerja anggaran, UM telah mampu melebihi angka yang ditargetkan di setiap tahun, yaitu 85. Rata-rata nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L Satker pada tahun 2024 diperkirakan sebesar 90,91, sehingga UM dapat mencapai nilai yang melebihi target kinerja sebagaimana tahun-tahun sebelumnya.

C. Rencana Kinerja Tahunan PTN Badan Hukum

1. Rencana Kinerja Tahun 2025

Tabel 12. Rencana Kinerja Tahunan PTN Badan Hukum Universitas Negeri Malang Tahun Anggaran 2025

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya								Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator		
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PUA/PT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek	Pendanaan dari K/L Lain	Selain APBN					
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)		
1	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta	60	1	Pelatihan Kewirausahaan Mahasiswa Departemen PAUD								9.500.000	9.500.000	144.708.256.372	13,66%		
				Persiapan Karir Mahasiswa Departemen BK								13.350.000	13.350.000				
				PKKMB DAN ORIENTASI MABA (S1 S2 DAN S3)								107.500.000	107.500.000				
				Prosesi Yudisium dan Pembekalan memasuki Dunia Kerja Bagi Peserta Wisuda 132								7.700.000	7.700.000				
				Prosesi Yudisium dan Pembekalan memasuki Dunia Kerja Bagi Peserta Wisuda 133								7.700.000	7.700.000				
				Prosesi Yudisium dan Pembekalan memasuki Dunia Kerja Bagi Peserta Wisuda 134								7.700.000	7.700.000				
				Prosesi Yudisium dan Pembekalan memasuki Dunia Kerja Bagi Peserta Wisuda 135								7.700.000	7.700.000				
				Prosesi Yudisium dan Pembekalan memasuki Dunia Kerja Bagi Peserta Wisuda 136								7.700.000	7.700.000				
				Prosesi Yudisium dan Pembekalan memasuki Dunia Kerja Bagi Peserta Wisuda 137								7.700.000	7.700.000				
				Sosialisasi Tracer Studi								2.250.000	2.250.000				
				Temu Alumni (Tracer Study)								10.001.800.000	10.001.800.000				
																-	
				Workshop Tracer												8.850.000	8.850.000
				Workshop Wirausaha bagi Mahasiswa Departemen KSDP di Blitar												8.900.000	8.900.000
				Workshop Wirausaha bagi Mahasiswa Departemen KSDP di Malang												8.900.000	8.900.000
				Promosi S2 Pendidikan Khusus Departemen PLB												9.000.000	9.000.000
				Coaching Penulisan Karya Ilmiah Mahasiswa Terindeks Sinta (Prodi S2/S3) Departemen BK												9.900.000	9.900.000
				Mengikuti Sertifikasi Kompetensi Internasional untuk Mahasiswa Dep PLB												21.000.000	21.000.000
				Papercamp Tahap 1: Bimbingan Klinis penyelesaian Tugas Akhir Mahasiswa Rawan DO												18.560.000	18.560.000
				Papercamp Tahap 2: Bimbingan Klinis penyelesaian Tugas Akhir Mahasiswa Rawan DO												18.560.000	18.560.000
				Papercamp Tahap 3: Bimbingan Klinis penyelesaian Tugas Akhir Mahasiswa Rawan DO												18.560.000	18.560.000
				Pendampingan mahasiswa habis masa studi												2.250.000	2.250.000
				Workshop Penulisan Artikel Luaran Skripsi bagi Mahasiswa Departemen KSDP												9.650.000	9.650.000
				Workshop Penulisan Skripsi dan Pembimbingan Bersama Mahasiswa S1 BK Departemen BK												6.000.000	6.000.000
				Pemeliharaan Barang Inventaris Departemen AP												9.990.000	9.990.000
				Pemeliharaan Barang Inventaris Departemen PLB												5.007.000	5.007.000
				Pemeliharaan Sarana Pendukung Pembelajaran Departemen KSDP												25.000.000	25.000.000
				Pemercepatan Peningkatan Bidang Akademik												5.430.000	5.430.000
				Pengadaan ATK Departemen AP												5.013.000	5.013.000
				Pengadaan ATK Departemen PLS												5.000.000	5.000.000
				Pengadaan Peralatan dan Sarana Pendukung Pembelajaran Departemen KSDP												203.026.000	203.026.000
				Pengadaan Peralatan Departemen PAUD												8.000.000	8.000.000
				Pengadaan Peralatan Departemen PLS												15.000.000	15.000.000
				Pengadaan Peralatan Laboratorium Departemen PLB												24.500.000	24.500.000
				Pemeliharaan Gedung dan Bangunan FIP												681.050.000	681.050.000
				Pemeliharaan Lab. PAUD Departemen PAUD												15.000.000	15.000.000
				Pemeliharaan Studio Audio Radio Departemen Teknologi Pendidikan												100.418.000	100.418.000

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya								Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator		
					APBN							Selain APBN					
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PUA/PT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek	Pendanaan dari K/L Lain						
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)		
				Peralatan dan Mesin Laboratorium Departemen PLB								24.500.000	24.500.000				
				Peralatan dan Mesin STUDIO HUMAS FIP									20.000.000	20.000.000			
				Perjanjian Kerjasama Akademik dengan Pemerintah Daerah Kepulauan Riau Departemen AP									9.856.000	9.856.000			
				Art and Language Festival (ALF)									24.000.000	24.000.000			
				Input Data E-Monev										12.000.000	12.000.000		
				Kegiatan Program Kewirausahaan Mahasiswa										8.070.000.000	8.070.000.000		
				Kegiatan sertifikasi profesi (P3) bagi mahasiswa semester akhir - Gasal 2026/2027										37.500.000	37.500.000		
				Kegiatan sertifikasi profesi (P3) bagi mahasiswa semester akhir - Genap 2025/2026										37.500.000	37.500.000		
				Konsumsi Rapat Akademik Departemen Sastra Indonesia Okt s.d. Des 2025										16.360.000	16.360.000		
				Mengikuti Open House Perkenalan Program Studi dan Fakultas di Graha Cakrawala										3.500.000	3.500.000		
				Monitoring Kegiatan Kewirausahaan										3.000.000	3.000.000		
				Pelatihan kehumasan dan operasionalisasi laboratorium pengembangan bahasa bagi mahasiswa magang SAC										6.700.000	6.700.000		
				Pembekalan calon wisudawan Periode 130										7.800.000	7.800.000		
				Pembekalan calon wisudawan Periode 131										7.800.000	7.800.000		
				Pembekalan calon wisudawan Periode 132										7.800.000	7.800.000		
				Pembekalan calon wisudawan Periode 133										7.800.000	7.800.000		
				Pembekalan calon wisudawan Periode 134										7.800.000	7.800.000		
				Pembekalan calon wisudawan Periode 135										7.800.000	7.800.000		
				Pembuatan video promosi IISMA										2.800.000	2.800.000		
				Pengenalan Kehidupan Kampus bagi Mahasiswa Baru (PKKMB) bagi mahasiswa baru jenjang sarjana dan pascasarjana										145.800.000	145.800.000		
				Rapat Departemen Sastra Arab April s.d. Juni										2.790.000	2.790.000		
				Rapat Departemen Sastra Arab Juli s.d. September										2.790.000	2.790.000		
				Rapat Departemen Sastra Arab Oktober s.d. Desember										2.715.000	2.715.000		
				Rapat Departemen Sastra Indonesia Bulan April - Juni 2025										15.180.000	15.180.000		
				Rapat Departemen Sastra Indonesia Juli - September 2025										15.780.000	15.780.000		
				Rapat Departemen Sastra Jerman April-Juni										2.960.000	2.960.000		
				Rapat Departemen Sastra Jerman Juli s.d. September										2.920.000	2.920.000		
				Rapat Departemen Sastra Jerman Oktober s.d. Desember										2.920.000	2.920.000		
				Mahasiswa asing program praktikum dari universitas mitra dengan MOU University of Vienna Departemen Sastra Jerman										7.500.000	7.500.000		
				Pengadaan Peralatan dan Mesin										240.000.000	240.000.000		
				Penguatan MGMP Bahasa Indonesia untuk Promosi S2/S3 Pendidikan Bahasa Indonesia Paruh Waktu di Situbondo										7.240.000	7.240.000		
				Pelatihan asisten laboratorium										23.200.000	23.200.000		
				Pelatihan memasuki dunia kerja										11.900.000	11.900.000		
				Pelatihan Mendapatkan Beasiswa untuk Studi Lanjut										11.900.000	11.900.000		
				Pelatihan/Pembinaan Kewirausahaan Mahasiswa										11.900.000	11.900.000		
				Penyelesaian Masa Studi Mahasiswa										26.700.000	26.700.000		
				Sosialisasi kepada mahasiswa tentang studi lanjut wirausaha dan mendapatkan pekerjaan										12.000.000	12.000.000		
				Mahasiswa FMIPA Mengikuti sertifikasi kompetensi internasional										82.500.000	82.500.000		
				Promosi Program Studi Pasca Sarjana FMIPA UM										58.100.000	58.100.000		
				Promosi Program Studi S1 FMIPA UM										55.600.000	55.600.000		
	Kegiatan Pelatihan Softskill bagi Calon Wisudawan										30.400.000	30.400.000					
	kegiatan PKKMB										91.898.000	91.898.000					
	Kompetisi Kewirausahaan										8.013.400.000	8.013.400.000					
	Scaling up wirausaha mahasiswa CC										5.700.000	5.700.000					
	Workshop Pembuatan CV Surat Lamaran dan Persiapan Wawancara Kerja untuk Mahasiswa Departemen Manajemen										2.700.000	2.700.000					

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya								Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN							Selain APBN				
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktristek	Pendanaan dari K/L Lain					
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	
				Workshop Persiapan dan Strategi Sukses Melanjutkan Studi lanjut untuk Mahasiswa Departemen Manajemen								2.700.000	2.700.000			
				Workshop Strategi Sukses Menjadi Wiraswasta untuk Mahasiswa Departemen Manajemen									2.700.000	2.700.000		
				Boot Camp Pascasarjana									8.400.000	8.400.000		
				Boot Camp Skripsi Departemen Akuntansi									4.500.000	4.500.000		
				Langganan Aplikasi dan Pembelian Alat Penunjang Tugas Akhir Mahasiswa Departemen Manajemen									4.026.000	4.026.000		
				Mahasiswa Inbond Mobility FEB									10.000.000	10.000.000		
				Pembinaan Mental Mahasiswa Departemen Akuntansi									7.800.000	7.800.000		
				Sosialisasi Program Studi kepada Potensial Mahasiswa Magister dan doktor									46.760.000	46.760.000		
				Workshop Pengembangan Strategi Peningkatan PTKW dan Peningkatan Karya Inovasi Mahasiswa Departemen Akuntansi									23.400.000	23.400.000		
				Pengadaan Peralatan dan Mesin pendukung Kelas Internasional									1.238.000.000	1.238.000.000		
				Gelar Cipta Busana DPTBB									35.000.000	35.000.000		
				Karya Cipta Boga DPTBB									35.000.000	35.000.000		
				Mengundang orang tua angkatan tahun ke enam dan tujuh DTSP									10.000.000	10.000.000		
				Pembinaan Mahasiswa Wirausaha DPTBB									10.000.000	10.000.000		
				Workshop Kewirausahaan DTSP									5.000.000	5.000.000		
				Kuliah Tamu Industri serta Penjaringan Alumni Dalam & Luar Negeri									10.088.920.000	10.088.920.000		
				Promosi ke instansi dan PT swasta (Blitar Kediri Lumajang surabaya) DTSP									6.960.000	6.960.000		
				Promosi Kelas Internasional Bidang 1									45.000.000	45.000.000		
				Promosi Prodi S2/S3 DTEI									26.880.000	26.880.000		
				Promosi Pascasarjana FT di Indonesia Timur Bidang 3									22.640.000	22.640.000		
				Job Fair 1 & 2									10.006.300.000	10.006.300.000		
				Kegiatan PKKMB (Fak)									53.280.000	53.280.000		
				Promosi Prodi FIK (fak)									52.500.000	52.500.000		
				Talkshow kewirausahaan (IKM)									900.000	900.000		
				Talkshow studi lanjut dan beasiswa S2 (IKM)									900.000	900.000		
				Workshop aftersale bagi alumni UM (PKO)									2.100.000	2.100.000		
				Workshop dan Persiapan untuk melaksanakan study S2 (Fak)									21.000.000	21.000.000		
				Workshop kewirausahaan dan manajemen olahraga bagi mahasiswa PKO FIK UM (PKO)									2.100.000	2.100.000		
				Workshop sharing session dan pembinaan (IKOR)									8.625.000	8.625.000		
				Workshop studi lanjut bagi mahasiswa PKO FIK UM (PKO)									600.000	600.000		
				Pelacakan mahasiswa (Fak)									22.500.000	22.500.000		
				Workshop kesehatan mental dan motivasi bagi mahasiswa (PKO)									11.000.000	11.000.000		
				Workshop koordinasi percepatan masa studi (PKO)									3.500.000	3.500.000		
				Workshop koordinasi strategi pencegahan mahasiswa gagal studi (PKO)									3.500.000	3.500.000		
				Pengadaan peralatan mesin dan bahan lab untuk pengajaran (PJKR)									110.000.000	110.000.000		
				After Sales: Pelatihan Bagi Lulusan untuk Perencanaan Pasca Studi - IPS									2.100.000	2.100.000		
				Assesmen Lapangan Visitasi Prodi - Bidang 1									22.000.000	22.000.000		
				Career Talk - S1 PPKn - HKN									2.500.000	2.500.000		
				Finalisasi Borang Akreditasi / Kurikulum - Bidang 1									39.000.000	39.000.000		
				Forum Studi Lanjut IKA - S1 PPKn - HKN									1.725.000	1.725.000		
	Innovative Entrepreneur Tourism & Beauty class Workshop - Pariwisata									1.950.000	1.950.000					
	Koordinasi dan Pendampingan Mahasiswa Potensi DO - Bidang 1									18.000.000	18.000.000					
	Koordinasi Persiapan Penyusunan S dan Bahan Ajar Matakuliah Berbahasa Ingeris - Bidang 1									1.440.000	1.440.000					
	Kuliah Tamu Guru Penggerak (2 orang) - Sosio									2.000.000	2.000.000					

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya								Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator
					APBN							Selain APBN			
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendaman dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek	Pendanaan dari K/L Lain				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)
				Penyusunan Data Kuantitatif dan Led Borang Termin 1 - Bidang 1								2.500.000	2.500.000		
				Penyusunan Data Kuantitatif dan Led Borang Termin 3 - Bidang 1								2.500.000	2.500.000		
				PKKMB MAHASISWA FIS TAHUN 2025 - Bidang 1								110.992.000	110.992.000		
				Promosi Program Pascasarjana ke Universitas Mulawarman - Geo								29.792.000	29.792.000		
				Promosi S2 dan S3 di Kalimantan Timur - Bidang 1								27.790.000	27.790.000		
				Promosi S2 dan S3 di MGMP /Dinas Pendidikan di Jawa Timur - Bidang 1								12.240.000	12.240.000		
				Seminar Penguatan Kapasitas dan Jejaring Alumni - S1 PPKn - HKN								1.500.000	1.500.000		
				Social Studies English Training - IPS								2.000.000	2.000.000		
				Sosialisasi Studi Lanjut/Profesi (target tracer 30%) - Sosio								795.000	795.000		
				Workshop Finalisasi Pengembangan / Review Kurikulum dan S FIS UM - Bidang 1								78.000.000	78.000.000		
				Workshop Pengembangan Bahan Ajar Kurikulum Internasional - Bidang 1								26.000.000	26.000.000		
				Workshop Penyusunan Bahan Ajar Menggunakan Case Method / Based Project untuk Dosen FIS UM - Bidang 1								5.700.000	5.700.000		
				Workshop Penyusunan Proposal Hibah Dana PPM Internal UM - Bidang 3								3.000.000	3.000.000		
				Workshop Pra-Kelulusan Semester Gasal - Sejarah								5.000.000	5.000.000		
				Workshop Pra-Kelulusan Semester Genap - Sejarah								5.000.000	5.000.000		
				Penyusunan Data Kuantitatif dan Led Borang Termin 2 - Bidang 1								2.500.000	2.500.000		
				Sarasehah dengan Alumni dan sosialisasi studi lanjut S1 Departemen Geografi - Geo								1.500.000	1.500.000		
				Pelatihan dan Sertifikasi Dosen PIPS - IPS								31.010.000	31.010.000		
				Penjajakan Kerja Sama dan Promosi Prodi S2 Pendidikan Sejarah ke Kalimantan Barat (Universitas Tanjungpura) - Sejarah								21.192.000	21.192.000		
				Sosialisasi program studi kepada calon mahasiswa pasca di Kalimantan (UPR) - S1 PPKn - HKN								15.768.000	15.768.000		
				Sosialisasi program studi kepada calon mahasiswa pasca di kelompok MGMP - Sosio								10.950.000	10.950.000		
				Workshop Penulisan Skripsi dan Publikasi untuk Mahasiswa - Ilkom								2.145.000	2.145.000		
				Pemeliharaan Lingkungan Fakultas - Bidang 2								270.000.000	270.000.000		
				Pemeliharaan Lingkungan Fakultas - Konstruksi Dalam Pengerjaan - Bidang 2								400.000.000	400.000.000		
				Pelatihan Bersertifikat BNSP bagi Mahasiswa								13.050.000	13.050.000		
				Pelatihan Mahasiswa bersertifikat Internasional								34.500.000	34.500.000		
				Promosi Prodi Psikologi S2 dan S3 (Gorontalo)								22.440.000	22.440.000		
				Promosi Prodi Psikologi S2 dan S3 (Jawa Timur (Kediri - Jember))								4.460.000	4.460.000		
				Promosi Prodi Psikologi S3 Bontang - Samarinda (Kalimantan Timur)								26.450.000	26.450.000		
				Promosi Prodi Psikologi S3 Palangkaraya - Banjarmasin								25.580.000	25.580.000		
				Workshop Kewirausahaan								5.004.600.000	5.004.600.000		
				Workshop Pelatihan Memasuki Dunia Kerja								4.600.000	4.600.000		
				Workshop Studi Lanjut								4.600.000	4.600.000		
				Promosi Prodi Psikologi S1 Internasional (Bontang - Balikpapan) Kalimantan Timur								12.440.000	12.440.000		
				Mengajar dan Membimbing Mahasiswa Kelas Program Studi Diuar Kampus Utama (PSDKU)								24.400.000	24.400.000		
				Pendampingan Penulisan Artikel Ilmiah Bagi Mahasiswa								30.200.000	30.200.000		
				Promosi dan Branding untuk Peningkatan Jumlah Mahasiswa Program Studi di SPs								53.600.000	53.600.000		
				Rekonstruksi Kurikulum Program Magister dan Doktor								1.900.000	1.900.000		
				Review dan Evaluasi Kurikulum Program Magister dan Doktor								480.000	480.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya								Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator
					APBN							Selain APBN			
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktristek	Pendanaan dari K/L Lain				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)
				Finalisasi Kurikulum Program Magister dan Doktor								1.300.000	1.300.000		
				Pengunggahan Dokumen Kurikulum Magister dan Doktor Ke SIAKAD								1.500.000	1.500.000		
				Pemantauan Dokumen Master kurikulum Program Magister dan Doktor di SIAKAD								1.500.000	1.500.000		
				Pemantauan Implementasi case method dan Team Based Project Semester Genap								12.705.000	12.705.000		
				FGD Promosi Model Asesmen dan Model Pembelajaran								13.500.000	13.500.000		
				Promosi Layanan Asesmen Psikologis di Sekolah di lingkungan Kotamadya dan Kabupaten Malang								2.000.000	2.000.000		
				Promosi Program PLPBK di Sekolah Anava								1.800.000	1.800.000		
				Promosi Program PLPBK di Midtown Hotel Indonesia								2.000.000	2.000.000		
				Pembuatan media promosi pusat unggulan PKP								600.000	600.000		
				FGD Promosi Model Pembelajaran dan Model Asesmen Inovatif								8.700.000	8.700.000		
				Promosi model pelatihan emotional quotient untuk guru dan kepala sekolah di lingkungan Dinas Pendidikan Kotamadya Malang dan Kabupaten Malang								2.000.000	2.000.000		
				Promosi Program PLPBK di Dinas Sosial Tingkat Provinsi Jawa Timur								2.000.000	2.000.000		
				KEGIATAN WISUDA 132								622.512.000	622.512.000		
				BRAINSTORNING PROGRAM KEWIRAUSAHAAN DAN KESEJAHTERAAN								23.870.000	23.870.000		
				Kegiatan Entrepreneur program mahasiswa wirausaha								93.625.000	93.625.000		
				KEGIATAN WISUDA 133								622.512.000	622.512.000		
				Campus Hiring III								1.004.000.000	1.004.000.000		
				Surve Kegiatan KIP-K Jalur MANDIRI								67.400.000	67.400.000		
				PENCARIAN MABA BERTALENTA								88.278.000	88.278.000		
				Pencarian Maba Bertalenta I								88.945.000	88.945.000		
				KEGIATAN WISUDA 134								622.512.000	622.512.000		
				Campus Hiring IV								1.003.960.000	1.003.960.000		
				PAKET MEETING PENYUSUNAN DAN FINALISASI MATERIKEGIATAN PKKMB TAHUN 2025								63.050.000	63.050.000		
				Surve Kegiatan KIP-K Jalur SNBP								172.540.000	172.540.000		
				KEGIATAN WISUDA 135								612.012.000	612.012.000		
				KEGIATAN WISUDA 136								622.512.000	622.512.000		
				Career Expo								27.938.000	27.938.000		
				Kegiatan penilaian usaha program mahasiswa wirausaha								100.000.000	100.000.000		
				Campus Hiring I								1.006.000.000	1.006.000.000		
				KEGIATAN WISUDA 137								614.247.000	614.247.000		
				PKKMB Tahun 2025								1.475.641.000	1.475.641.000		
				KEGIATAN WISUDA 138								622.512.000	622.512.000		
				Surve Kegiatan KIP-K Jalur SNBT								160.970.000	160.970.000		
				Workshop penyusunan peraturan rektor, sistem dan aplikasi pendaftaran wisuda berbayar tahun 2025								107.250.000	107.250.000		
				Campus Hiring II								1.002.355.372	1.002.355.372		
				PAKET MEETING KEGIATAN PLENO PENETAPAN MAHASISWAKIP-K SNBT								45.500.000	45.500.000		
				KEGIATAN WISUDA 139								652.672.000	652.672.000		
				Kegiatan workshop program mahasiswa wirausaha								9.700.000	9.700.000		
				Pembayaran Kebutuhan Akreditasi Program Studi di UM								1.500.000.000	1.500.000.000		
				Verifikasi UKT Mahasiswa Baru Tahun Akademik 2025/2026 Jalur SNBT								33.750.000	33.750.000		
	Pembangunan Gedung dan Bangunan Pendukung Pembelajaran								70.223.748.000	70.223.748.000					
	Sosialisasi dan Promosi serta Seleksi Akademik dan Portofolio Seleksi Nasional Berdasarkan Prestasi SNPMB tahun 2025								863.694.000	863.694.000					
	Ujian Tulis Berbasis Komputer Seleksi Nasional Berdasarkan Tes (UTBK-SNBT) SNPMB 2025								1.757.360.000	1.757.360.000					

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator				
					APBN						Selain APBN							
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktristek					Pendanaan dari K/L Lain			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)			
				Kegiatan Indonesia Day tahun 2025									6.872.000	6.872.000				
				Organization Leadership Festival 2025									182.485.000	182.485.000				
				Peralatan dan Mesin Direktorat									273.929.000	273.929.000				
				Sosialisasi dan Promosi UM di NTB									20.240.000	20.240.000				
				Promosi UM melalui Media Cetak, Online, Elektronik, dll									644.500.000	644.500.000				
				Mengikuti Agenda Promosi QS atau THE									81.980.000	81.980.000				
				Sosialisasi dan Promosi UM di Jawa Barat									20.720.000	20.720.000				
				Sosialisasi dan Promosi UM : Edu Expo (Probolinggo, Salatiga, Banten, Jakarta)									32.010.000	32.010.000				
				Sosialisasi dan Promosi UM di Balikpapan									21.425.000	21.425.000				
				Perancangan aktivasi Branding dan Promosi Internal dan Eksternal untuk identity level									77.250.000	77.250.000				
				Audit Internal Re-Lisensi LSP-P1 UM									8.826.000	8.826.000				
				Pelaksanaan Uji Kompetensi (UKOM) Tahun 2025 - Gelombang 1									42.625.000	42.625.000				
				Pelaksanaan Uji Kompetensi (UKOM) Tahun 2025 - Gelombang 2									42.625.000	42.625.000				
				Pelaksanaan Uji Kompetensi (UKOM) Tahun 2025 - Gelombang 3									42.625.000	42.625.000				
				Workshop Penyusunan SOP LSP berdasarkan SK Kemenaker no.333 Tahun 2020									8.726.000	8.726.000				
				Program Sertifikasi dan Pelatihan Mahasiswa TRPBS									2.250.000	2.250.000				
				PKKMB Fakultas Vokasi Tahun 2025									97.345.000	97.345.000				
				Mengadakan Seminar Nasional									25.650.000	25.650.000				
				Seminar Internasional (Online)									16.950.000	16.950.000				
				Penghapusan Gedung Lama untuk Pembangunan Gedung Baru									120.000.000	120.000.000				
				2													-	-
				3													-	-
				4													-	-
				5													-	-
				dst													-	-
2	Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi; atau meraih prestasi	36	1	Pelaksanaan kerjasama MBKM					1.890.615.000				1.890.615.000	71.083.937.800	6,71%			
				Bechmarking Capaian Prestasi Mahasiswa di FIP Unesa oleh Dosen dan Mahasiswa Departemen TEP FIP UM								6.200.000	6.200.000					
				English Preparation untuk Mahasiswa Departemen PLB FIP UM								5.400.000	5.400.000					
				Festival PAUD								24.200.000	24.200.000					
				Kegiatan Panca Lomba Nasional								47.750.000	47.750.000					
				Kegiatan Penguatan Inklusivitas Kepemimpinan Ormawa FIP UM								19.700.000	19.700.000					
				Keikutsertaan Kompetisi Mahasiswa Departemen KSDP								20.000.000	20.000.000					
				Keikutsertaan Lomba/Kompetisi Mahasiswa Departemen BK								8.000.000	8.000.000					
				Keikutsertaan Lomba/Kompetisi Mahasiswa Departemen PAUD								4.000.000	4.000.000					
				Keikutsertaan Lomba/Kompetisi Mahasiswa Departemen PLB								6.000.000	6.000.000					
				Kesertaan dalam beragam lomba dan Conference Internasional (Kompetisi Non Belmawa)-Rekognisi Internasional - Tahap I								24.150.000	24.150.000					
				Kesertaan dalam beragam lomba dan Conference Internasional (Kompetisi Non Belmawa)-Rekognisi Internasional - Tahap II								24.150.000	24.150.000					
				Kesertaan dalam beragam lomba di dalam negeri (Kompetisi Belmawa dan Non Belmawa)-Tahap I								37.000.000	37.000.000					
				Kesertaan dalam beragam lomba di dalam negeri (Kompetisi Belmawa dan Non Belmawa)-Tahap II								37.000.000	37.000.000					
				Kompetisi Duta Kampus (tingkat FIP UM Nasional - Non Kegiatan Belmawa)								8.225.000	8.225.000					
				Kompetisi Mawapres (tingkat FIP UM Nasional - Kegiatan Belmawa)								4.816.000	4.816.000					
				Kuliah Tamu Bina Mental Mahasiswa Departemen PLB								5.400.000	5.400.000					
				Latihan Keterampilan Manajemen Mahasiswa Tingkat Dasar (LKMM-TD) - Non Belmawa								29.800.000	29.800.000					

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya								Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN							Selain APBN				
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PUAPT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek	Pendanaan dari K/L Lain					
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	
				Lomba Kewirausahaan Produk Mahasiswa Departemen PLB								27.000.000	27.000.000			
				LOMBA PEKAN SENI MAHASISWA DAERAH (PEKSIMIDA)									8.175.000			8.175.000
				Lomba PKM antar Departemen									25.900.000			25.900.000
				Mahasiswa mengikuti perkuliahan di luar program studi (Unesa) Departemen PAUD									7.800.000			7.800.000
				Mengikuti Sertifikasi Kompetensi P3 untuk Mahasiswa Dep PLB									2.250.000			2.250.000
				Olimpiade Mahasiswa Tingkat Nasional Departemen AP									60.000.000			60.000.000
				Pedampingan dan Pembimbingan Kewirausahaan Mahasiswa Departemen TEP FIP UM									1.450.000			1.450.000
				Pelantikan dan Penyusunan Program Kerja ORMAWA FIP dan Rapat dengan Ormawa									9.625.000			9.625.000
				Pelatihan dan Pembinaan Kewirausahaan Mahasiswa Departemen PLS									5.925.000			5.925.000
				Pelatihan Peningkatan Kemampuan Bahasa Inggris Mahasiswa Departemen KSDP									21.000.000			21.000.000
				Pelatihan Penyusunan Proposal PKM Departemen AP									4.200.000			4.200.000
				Pelatihan Sertifikasi Kompetensi bagi Mahasiswa Departemen AP									3.200.000			3.200.000
				Pelatihan TOEFL Preparation Departemen AP									9.000.000			9.000.000
				Pembekalan Magang Mahasiswa Departemen PLS									2.250.000			2.250.000
				Pembinaan kegiatan ORMAWA FIP Tahap I									67.255.000			67.255.000
				Pembinaan kegiatan ORMAWA FIP Tahap II									93.687.000			93.687.000
				Pembinaan kegiatan ORMAWA FIP Tahap III									109.058.000			109.058.000
				PEMIRA (PEMILU RAYA) 2025									7.750.000			7.750.000
				Pendampingan dan Pembimbingan Kompetensi LIDM Tahun 2025 Mahasiswa Departemen TEP FIP UM									1.050.000			1.050.000
				Pendampingan Penulisan Artikel bagi Mahasiswa Departemen PLB FIP UM									7.200.000			7.200.000
				Pendampingan Penulisan PKM bagi mahasiswa Departemen PLB FIP UM									7.200.000			7.200.000
				Pendampingan Persiapan Lomba Karya Tulis Inovasi Mahasiswa Departemen KSDP									8.400.000			8.400.000
				Penguatan Kewirausahaan Mahasiswa Departemen BK									9.750.000			9.750.000
				Penguatan Mental Kebangsaan Departemen PAUD									2.250.000			2.250.000
				Penguatan Mental Kebangsaan Departemen PLS									8.100.000			8.100.000
				Penguatan Mental Kebangsaan Mahasiswa Departemen BK									2.250.000			2.250.000
				Penguatan Mental Kebangsaan Mahasiswa Departemen KSDP									16.800.000			16.800.000
				Peningkatan Kompetensi Mahasiswa melalui Sertifikasi Departemen KSDP									25.500.000			25.500.000
				Persiapan Panca Lomba untuk mahasiswa FIP JIP Departemen PLS									2.250.000			2.250.000
				Persiapan TOEFL Seleksi IISMA									22.500.000			22.500.000
				PIOS MABA Mahasiswa Baru 2025									8.550.000			8.550.000
				Sertifikasi Internasional Mahasiswa Departemen PLS									10.500.000			10.500.000
				Sertifikasi Kompetensi Internasional Mahasiswa Departemen BK									24.500.000			24.500.000
				Sertifikasi Kompetensi P3 Mahasiswa Departemen BK									6.000.000			6.000.000
				Sertifikasi Kompetensi P3 Mahasiswa Departemen TEP FIP UM									18.000.000			18.000.000
				Sertifikasi mahasiswa dari Lembaga Sertifikasi Profesi Tingkat 3 (P3)									10.700.000			10.700.000
				Sertifikasi Mahasiswa P3 Departemen PAUD									8.000.000			8.000.000
				Sertifikasi Mahasiswa P3 Internasional									27.200.000			27.200.000
				Sertifikasi P3 Mahasiswa Departemen PLS									2.250.000			2.250.000
				Sosialisasi dan Penyusunan Proposal PKM Tahun 2025									9.000.000			9.000.000
	Sosialisasi dan Sharing Experience LIDM Tahun 2025 Departemen TEP FIP UM									1.800.000	1.800.000					
	Sosialisasi dan Workshop Proposal Ormawa of The Year Mahasiswa FIP									10.650.000	10.650.000					

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator		
					APBN						Selain APBN					
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktristek					Pendanaan dari K/L Lain	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	
				Workshop dan konsultasi klinis PKM dan Pendampingan PKM mahasiswa Lolos pendanaan dan PIMNAS Tahun 2025								36.750.000	36.750.000			
				Workshop Penciptaan Karya Mahasiswa yang Digunakan di DUDI/Masyarakat dan Beotensi HKI Departemen BK									7.500.000	7.500.000		
				Workshop Penulisan Artikel Mahasiswa Departemen PLS FIP									2.250.000	2.250.000		
				Workshop Penulisan Karya Ilmiah Buku dan HKI Bagi Mahasiswa Departemen TEP (S1 S2 dan S3) FIP UM									11.660.000	11.660.000		
				Workshop Penulisan PKM Bagi Mahasiswa Departemen PAUD									3.550.000	3.550.000		
				Workshop Penulisan Program Kreatifitas Mahasiswa (PKM) untuk Mahasiswa Departemen TEP FIP UM									5.400.000	5.400.000		
				Workshop Penulisan Program Kreativitas Mahasiswa Departemen PLS FIP									2.250.000	2.250.000		
				Workshop Penyusunan Artikel Mahasiswa Departemen AP									5.850.000	5.850.000		
				Workshop Penyusunan HKI dan ISBN pada Karya Ilmiah Mahasiswa Departemen KSDP									15.550.000	15.550.000		
				Workshop Penyusunan HKI Departemen AP									5.400.000	5.400.000		
				Workshop Penyusunan HKI untuk mahasiswa Departemen PLS									2.250.000	2.250.000		
				Workshop Penyusunan Program Pendidikan Berbasis Kebutuhan dan Potensi Lokal Daerah untuk mahasiswa Departemen PLS									8.100.000	8.100.000		
				Workshop Penyusunan Program PNF Berbasis Muatan Lokal untuk mahasiswa Departemen PLS									7.200.000	7.200.000		
				Workshop PKM Bagi Mahasiswa Departemen BK									7.500.000	7.500.000		
				Workshop PKM Bagi Mahasiswa Departemen KSDP Bitar									14.800.000	14.800.000		
				Workshop PKM Bagi Mahasiswa Departemen KSDP Malang									14.800.000	14.800.000		
				Seminar Internasional Departemen KSDP									38.500.000	38.500.000		
				Gelar Karya Mahasiswa dan Dosen hasil Matakuliah Penelitian dan Pengabdian Departemen TEP FIP UM									19.778.000	19.778.000		
				Koordinasi Persiapan FIP-JIP Tahap 1									12.520.000	12.520.000		
				Koordinasi Persiapan FIP-JIP Tahap 2									13.480.000	13.480.000		
				Mengikuti Seminar ICSAR									33.000.000	33.000.000		
				Penyelenggaraan Operasional Perkantoran Subbag Kemahasiswaan dan Akademik FIP									22.750.000	22.750.000		
				Seminar Nasional Departemen AP									33.750.000	33.750.000		
				Seminar Nasional Departemen KSDP									16.050.000	16.050.000		
				Penguatan Kompetensi SDM Tim Kemahasiswaan untuk Akselerasi Prestasi Non Akademik Mahasiswa									57.200.000	57.200.000		
				Bantuan Transport untuk Mahasiswa Program Outbond Mobility Luar Negeri Departemen Sastra Arab									19.300.000	19.300.000		
				Bantuan Transport untuk Mahasiswa Program Outbond Mobility Luar Negeri Departemen Sastra Indonesia (JISU)									36.800.000	36.800.000		
				Bantuan Transport untuk Mahasiswa Program Outbond Mobility Luar Negeri Departemen Seni dan Desain									19.300.000	19.300.000		
				Bantuan Transport untuk Mahasiswa Program Outbond Mobility Luar Negeri ke Guangxi Normal University - Cina									89.900.000	89.900.000		
				Bantuan Transport untuk Mahasiswa Program Outbond Mobility Luar Negeri ke Jerman									36.800.000	36.800.000		
				Bantuan Transport untuk Mahasiswa Program Outbond Mobility Luar Negeri ke PSU Pattani dan Naratiwat University									36.800.000	36.800.000		
				Bantuan Transport untuk Mahasiswa Program Outbond Mobility Luar Negeri (Krabi Thailand)									89.900.000	89.900.000		
	Bantuan Transport untuk Mahasiswa Program Outbond Mobility Luar Negeri (Pahang Malaysia)									89.900.000	89.900.000					
	Bantuan Transport untuk Mahasiswa Program Outbond Mobility Luar Negeri Tahap 1									35.000.000	35.000.000					
	Bantuan Transport untuk Mahasiswa Program Outbond Mobility Luar Negeri Tahap 2									35.000.000	35.000.000					
	English Department Got Talents									27.120.000	27.120.000					
	Festival Akademik Pembuka Semester Gasal 2026/2027									15.950.000	15.950.000					
	Festival Akademik Pembuka Semester Genap 2025/2026									15.950.000	15.950.000					

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN										Selain APBN
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktilistek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktilistek	Pendanaan dari K/L Lain				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)
				Festival Akademik Penutup Semester Genap 2025/2026								15.950.000	15.950.000		
				Fullday Meeting Rapat Kerja Teadu penyusunan program kerja ORAMAWA FS bersama Pimpinan Departemen dan Dosen Pembina								26.000.000	26.000.000		
				Generale studium semester gasal 2025/2026 Dep. S. Arab								6.000.000	6.000.000		
				Generale Studium Semester Genap 2025/2026 Dep. S. Arab								5.100.000	5.100.000		
				International Student Conference on Arabic Language and Teaching (ISCALT)								20.645.000	20.645.000		
				Kegiatan Kemahasiswaan (ORMAWA) Tahap 1								96.085.000	96.085.000		
				Kegiatan Kemahasiswaan (ORMAWA) Tahap 2								118.470.000	118.470.000		
				Kegiatan Kemahasiswaan (ORMAWA) Tahap 3								164.075.000	164.075.000		
				Kegiatan Pemilihan MAWAPRES FS								4.700.000	4.700.000		
				Kegiatan Program Kewirausahaan Mahasiswa Tahap 1 Departemen Sastra Inggris								5.600.000	5.600.000		
				Kegiatan Program Kewirausahaan Mahasiswa Tahap 2								30.000.000	30.000.000		
				Kegiatan Program Kewirausahaan Mahasiswa Tahap 2 Departemen Sastra Inggris								2.400.000	2.400.000		
				Keikutsertaan lomba mahasiswa Departemen Sastra Jerman di Bali								16.800.000	16.800.000		
				Keikutsertaan lomba mahasiswa Departemen Sastra Jerman di Yogya								10.050.000	10.050.000		
				Keikutsertaan Mahasiswa dalam Lomba tingkat Regional/Nasional/Internasional bulan April s.d. Juni 2025								30.000.000	30.000.000		
				Keikutsertaan Mahasiswa dalam Lomba tingkat Regional/Nasional/Internasional bulan Januari s.d. Maret 2025								30.000.000	30.000.000		
				Keikutsertaan Mahasiswa dalam Lomba tingkat Regional/Nasional/Internasional bulan Juli s.d. September 2025								30.000.000	30.000.000		
				Keikutsertaan Mahasiswa dalam Lomba tingkat Regional/Nasional/Internasional bulan Oktober s.d. Desember 2025								30.000.000	30.000.000		
				Keikutsertaan Pilmapres di tingkat Universitas								2.700.000	2.700.000		
				Kompetisi Ilustrasi/ Board Games Nasional (Kegiatan Bidang Puspresnas) Prodi Desain Komunikasi Visual								23.525.000	23.525.000		
				Kompetisi Poster Nasional (Kegiatan Bidang Puspresnas) Prodi Desain Komunikasi Visual								16.025.000	16.025.000		
				Kuliah Produktif Menulis Prodi S2/S3 Pendidikan Bahasa Indonesia								12.880.000	12.880.000		
				Kuliah Tamu Penulisan Kreatif Departemen Sastra Indonesia								9.880.000	9.880.000		
				Latihan Kepemimpinan Mahasiswa Unggul bagi Pengurus Ormawa Fakultas Sastra UM								44.400.000	44.400.000		
				Leadership Development Program bagi pengelola SAC Fakultas Sastra								55.100.000	55.100.000		
				Lomba Internasional Departemen Sastra Inggris secara daring (19 kategori)								32.050.000	32.050.000		
				Lomba Tari Bagi Mahasiswa PSTM tingkat Nasional								9.000.000	9.000.000		
				Mahrojan Arabi XVIII								28.650.000	28.650.000		
				Pekan Arabi Ke-35								13.945.000	13.945.000		
				Pelatihan kewirausahaan Departemen Sastra Arab								6.750.000	6.750.000		
				Pelatihan Kompetensi Mahasiswa Sastra Inggris								2.000.000	2.000.000		
				Pembekalan mahasiswa kegiatan Asistensi Mengajar di Krabi Thailand								20.000.000	20.000.000		
	Pembinaan dan pendampingan MTQMN Kafilah FS (belum diketahui tempat pelaksanaan)								17.080.000	17.080.000					
	Pembinaan dan pendampingan PIMNAS ke-38 Tahun 2025 (belum diketahui tempat pelaksanaan)								22.280.000	22.280.000					
	Pembinaan kompetisi BELMAWA melalui pelatihan debat persiapan NUDC								16.800.000	16.800.000					
	Pembinaan kompetisi BELMAWA melalui pendampingan penyusunan proposal PKM								19.900.000	19.900.000					

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator			
					APBN						Selain APBN						
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek					Pendanaan dari K/L Lain		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)		
				Pembinaan kompetisi BELMAWA melalui pendampingan penyusunan proposal PPK Ormawa								4.400.000	4.400.000				
				Pementasan Drama Departemen Sastra Indonesia									29.000.000			29.000.000	
				Pemilu Raya (PEMIRA)									5.117.000			5.117.000	
				Pendampingan persiapan kegiatan IISMA dalam bentuk Essay Camp									5.100.000			5.100.000	
				Pendampingan seleksi IISMA dalam bentuk pelatihan intensif Duolingo/TOEFL/IELTS												4.950.000	4.950.000
				Seleksi AM Thailand												2.100.000	2.100.000
				Seminar dan Pameran Karya BSI Departemen Sastra Indonesia												9.880.000	9.880.000
				Seminar dan Pameran Karya IP Departemen Sastra Indonesia												9.880.000	9.880.000
				Seminar dan Pameran Karya PBSID Departemen Sastra Indonesia												9.880.000	9.880.000
				Seminar Internasional Departemen Sastra Indonesia												39.720.000	39.720.000
				Seminar Nasional Nitisastra X Departemen Sastra Indonesia												23.480.000	23.480.000
				Srawung Akademik Departemen Sastra Indonesia												17.200.000	17.200.000
				Ujian B1 Goethe Institut Departemen Sastra Jerman												41.000.000	41.000.000
				Ujian HSK Prodi Pendidikan Bahasa Mandarin												35.005.000	35.005.000
				Uji Kompetensi Mahasiswa Departemen Sastra Arab TOAFL												63.000.000	63.000.000
				Workshop Artificial Intellegence untuk Pengembangan Konten Pembelajaran Departemen Sastra Indonesia												21.760.000	21.760.000
				Workshop HKI												25.400.000	25.400.000
				Workshop Mental Kebangsaan dengan Tajuk Menjaga Kesehatan Mental Mahasiswa												8.600.000	8.600.000
				Workshop Peksminas Departemen Sastra Indonesia												7.880.000	7.880.000
				Workshop Peningkatan Skor UKBI Departemen Sastra Indonesia												5.980.000	5.980.000
				Workshop Penyusunan Proposal PKM Departemen Sastra Arab												2.750.000	2.750.000
				Workshop PKM Smt. Gasal Departemen Sastra Indonesia												9.880.000	9.880.000
				Workshop PKM Smt. Genap Departemen Sastra Indonesia												9.880.000	9.880.000
				Konferensi INELTAL Departemen Sastra Inggris (online)												33.100.000	33.100.000
				NEELLS Departemen Sastra Inggris												32.900.000	32.900.000
				Seminar Internasional kerjasama dengan PT LN bagi Mahasiswa Pascasarjana Bahasa Arab Pasca Arab												34.600.000	34.600.000
				Seminar Internasional Pembelajaran Bahasa dan Sastra Jerman Departemen Sastra Jerman (Kontribusi partisipant .300.000 500.000 pemakalah)												57.275.000	57.275.000
				Seminar Mental Kebangsaan dengan Tajuk Gerakan Sehat tanpa Narkoba												11.600.000	11.600.000
				Workshop Kewirausahaan dengan mengundang perwakilan institusi atau perusahaan yang potensial untuk magang dan karir mahasiswa Departemen Sastra Inggris												5.950.000	5.950.000
				Workshop Kewirausahaan Departemen Sastra Jerman												6.000.000	6.000.000
				Workshop Pembelajaran Bahasa Jerman Dosen Tamu (Prodi Jerman)												5.340.000	5.340.000
				Workshop Pendampingan IISMA Semester Genap Departemen Sastra Inggris												3.850.000	3.850.000
				Workshop PKM Semester Genap Departemen Sastra Inggris												3.850.000	3.850.000
				Worshop Berkarya Seni Lukis menghasilkan HKI												20.345.000	20.345.000
				Bahan Penunjang Pembelajaran Departemen Biologi												150.000.000	150.000.000
				Bahan Penunjang Pembelajaran Departemen Fisika												50.000.000	50.000.000
				Bahan Penunjang Pembelajaran Departemen Kimia												200.000.000	200.000.000
				Bahan Penunjang Pembelajaran Departemen Matematika												50.000.000	50.000.000
				Bahan Penunjang Pembelajaran Departemen Pendidikan IPA												140.000.000	140.000.000
				Bahan Penunjang Pembelajaran Prodi Gizi												50.000.000	50.000.000
	Bahan Praktikum Basah (Binatang Daging Sayuran dll) Departemen Biologi										50.000.000	50.000.000					
	Bahan Praktikum Basah (Binatang dll) Departemen Pendidikan IPA										10.000.000	10.000.000					
	Bahan Praktikum Basah (Daging Sayuran dll) Prodi Gizi										30.000.000	30.000.000					

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya								Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator
					APBN							Selain APBN			
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek	Pendanaan dari K/L Lain				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)
				Bantuan Mahasiswa Mengikuti Seminar								10.000.000	10.000.000		
				Character Building Mahasiswa Baru								50.100.000	50.100.000		
				Evaluasi dan Seleksi proposal LIDM							6.800.000	6.800.000			
				Evaluasi dan seleksi Proposal P2MW							13.600.000	13.600.000			
				Evaluasi penulisan proposal PKM							13.600.000	13.600.000			
				FMIPA UM Cinema Creative							7.500.000	7.500.000			
				International Competition on Science Learning Innovation 2025							11.000.000	11.000.000			
				Kuliah Tamu Kewirausahaan							11.900.000	11.900.000			
				Lokakarya Penyusunan Program Kerja Ormawa							5.000.000	5.000.000			
				Mahasiswa FMIPA Mengikuti KNMIPA/ONMIPA							23.430.000	23.430.000			
				Mahasiswa FMIPA Mengikuti Kompetisi/Lomba Tingkat Internasional							45.000.000	45.000.000			
				Mahasiswa FMIPA Mengikuti Kompetisi/Lomba Tingkat Nasional							46.750.000	46.750.000			
				Mahasiswa FMIPA Mengikuti Kontes Kapal Cepat Tak Berawak Nasional (KKCTBN)							79.240.000	79.240.000			
				Mahasiswa FMIPA Mengikuti Kontes Robot Terbang Indonesia (KRTI)							79.240.000	79.240.000			
				Mahasiswa FMIPA Mengikuti Mathematical Analysis & Geometry Day (MaG-D)-ITB							15.040.000	15.040.000			
				Mahasiswa FMIPA Mengikuti Pagelaran Mahasiswa Nasional Bidang Teknologi Informasi dan Komunikasi (Gemastik)							29.790.000	29.790.000			
				Mahasiswa FMIPA Mengikuti sertifikasi dari Lembaga Sertifikasi Profesi Tingkat 3 (P3)							36.000.000	36.000.000			
				Mahasiswa FMIPA Mengikuti Statistika Ria dan Festival Sains Data (Satria Data)							29.790.000	29.790.000			
				Mahasiswa Mengikuti Mengikuti Competition of Maritime Education and Training							19.480.000	19.480.000			
				Pembekalan dan Pelaksanaan MBKM Mahasiswa S1							7.003.600.000	7.003.600.000			
				Pembinaan lolos pendanaan P2MW							13.600.000	13.600.000			
				Pembinaan Mental Kebangsaan							34.250.000	34.250.000			
				Pembinaan ONMIPA di 4 Departemen untuk persiapan seleksi Regional							13.600.000	13.600.000			
				Pelaksanaan kerjasama MBKM							15.512.450.000	15.512.450.000			
				Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Pendukung Pembelajaran FMIPA							400.000.000	400.000.000			
				Pendampingan lolos LIDM							13.600.000	13.600.000			
				Pendampingan penulisan proposal pada LIDM							6.800.000	6.800.000			
				Pendampingan penulisan proposal PKM tingkat Fakultas							27.200.000	27.200.000			
				Pengadaan Seragam Pengurus Ormawa							55.000.000	55.000.000			
				Penghargaan Mahasiswa Berestasi							3.250.000	3.250.000			
				Persiapan dan Latihan untuk National Debating Championship							13.600.000	13.600.000			
				Persiapan dan Pembinaan pembuatan Kompetisi Bisnis							13.600.000	13.600.000			
				Profesional Workshop Penggunaan Aplikasi Respon Surface Methodologi dan Interetasi LC-MS-MS untuk Penelitian Hayati 2025							44.400.000	44.400.000			
				Program Pengenalan Kehidupan Kampus Mahasiswa Baru (PKKMB)							66.600.000	66.600.000			
				Seleksi mahasiswa ONMIPA tingkat Regional							13.600.000	13.600.000			
				Sosialisasi P2MW pada mahasiswa							13.600.000	13.600.000			
				Unit Kegiatan Mahasiswa dan Organisasi Kemahasiswaan FMIPA							300.000.000	300.000.000			
				Workshop dan Pendampingan Kewirausahaan							17.850.000	17.850.000			
				Sosialisasi dan Pelatihan Alat instrumentasi GC-MS							17.200.000	17.200.000			
				Sosialisasi dan Pelatihan Alat instrumentasi MSB							17.200.000	17.200.000			
	Pengadaan Penunjang Pembelajaran Departemen Sains Terapan							120.000.000	120.000.000						
	Akselerasi Prestasi Mahasiswa AKT							10.400.000	10.400.000						
	Alumni Mentoring Dept Akuntansi							6.600.000	6.600.000						
	Bantuan Publikasi Buku Mahasiswa Pascasarjana							5.000.000	5.000.000						

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya								Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator		
					APBN							Selain APBN					
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PUAPT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek	Pendanaan dari K/L Lain						
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)		
				FEB CoLab Fest 2025								126.400.000	126.400.000				
				Global Entrepreneur & Education Development for Student (GEEDS) - Competition 2025 Departemen Manajemen									16.500.000			16.500.000	
				Global Leadership Week FEB 2025									63.410.000			63.410.000	
				Internasional Conference Mahasiswa Departemen Ekonomi Pembangunan									4.000.000			4.000.000	
				International Community Service Mahasiswa Pascasarjana												28.000.000	28.000.000
				Kegiatan Investment Manager Program Competition GIBEI												900.000	900.000
				Kegiatan Kegiatan Pemilu Raya (KPU dan Panwas)												8.775.000	8.775.000
				Kegiatan Kontribusi Pelatihan Softskill Pengurus Ormawa												24.000.000	24.000.000
				Kegiatan Monitoring dan Evaluasi Program Kreatifitas Mahasiswa (PKM) FEB UM												2.000.000	2.000.000
				Kegiatan Organisasi Kemahasiswaan Badan Eksekutif Mahasiswa FEB												45.000.000	45.000.000
				Kegiatan Organisasi Kemahasiswaan Dewan Mahasiswa FEB												20.000.000	20.000.000
				Kegiatan Organisasi Kemahasiswaan Himpunan Mahasiswa Departemen (HMD) Akuntansi FEB												44.000.000	44.000.000
				Kegiatan Organisasi Kemahasiswaan Himpunan Mahasiswa Departemen (HMD) Ekonomi Pembangunan FEB												44.000.000	44.000.000
				Kegiatan Organisasi Kemahasiswaan Himpunan Mahasiswa Departemen (HMD) Manajemen FEB												44.000.000	44.000.000
				Kegiatan Organisasi Kemahasiswaan Sub Bidang BEM FEB												147.680.000	147.680.000
				Kegiatan Pelantikan Pengurus Kemahasiswaan dan Ormawa FEB												1.800.000	1.800.000
				Kegiatan Pelatihan Pasar Modal oleh GIBEI												3.900.000	3.900.000
				Kegiatan Pendampingan dan pembinaan bidang akademik dan kemahasiswaan menuju World Class University												135.000.000	135.000.000
				Kegiatan Pendampingan PIMNAS Program Kreatifitas Mahasiswa (PKM) FEB UM												1.250.000	1.250.000
				Kegiatan Pendampingan untuk Pengembangan dan Pelaksanaan Wirausahawan FEB UM												35.000.000	35.000.000
				Kegiatan Penerimaan Anggota Baru KSPM 2025 oleh GIBEI												900.000	900.000
				Kegiatan Penjaringan dan Pendampingan Proposal Program Kreatifitas Mahasiswa (PKM) FEB UM												3.500.000	3.500.000
				Kegiatan Seleksi Pilmapres Tingkat Fakultas Ekonomi dan Bisnis												8.100.000	8.100.000
				Kegiatan Sertifikasi Internasional untuk Mahasiswa FEB UM												45.000.000	45.000.000
				Kegiatan Sosialisasi Pasar Modal dan Open Account Anggota Baru KSPM 2025 oleh GIBEI												4.500.000	4.500.000
				Kegiatan Workshop Pelaksanaan Kompetisi Mahasiswa Nasional Bidang Ilmu Bisnis Manajemen dan Keuangan (KBMK)												1.200.000	1.200.000
				Kegiatan Workshop Pelaksanaan Kompetisi Mahasiswa PPK ORMAWA												3.300.000	3.300.000
				Kegiatan Workshop Program Kerja Kemahasiswaan dan Ormawa FEB												2.100.000	2.100.000
				Keikutsertaan Mahasiswa mengikuti Lomba/Seminar												60.000.000	60.000.000
				Keikutsertaan Mahasiswa pada Konferensi Internasional Pascasarjana												7.000.000	7.000.000
				Keikutsertaan Mahasiswa pada Konferensi Internasional Pascasarjana II												7.000.000	7.000.000
				Keikutsertaan mahasiswa pada Sertifikasi Internasional												28.000.000	28.000.000
				Kompetisi Karya Tulis Mahasiswa EKP												4.200.000	4.200.000
				Kunjungan Emiten Ke Surabaya GIBEI												11.400.000	11.400.000
				Pelatihan B. Inggris Mahasiswa												30.000.000	30.000.000
				Pendampingan dan pembinaan bidang akademik dan kemahasiswaan untuk Student Outbond Mobility												150.000.000	150.000.000
				Pendanaan HKI dan Buku Mahasiswa EKP												15.500.000	15.500.000
				Peningkatan Prestasi Mahasiswa Akuntansi												27.500.000	27.500.000
				Penyelenggaraan Seminar dan Kompetisi Nasional												39.900.000	39.900.000

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya								Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator		
					APBN							Selain APBN					
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek	Pendanaan dari K/L Lain						
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)		
				Seminar Internasional dan Call for Paper The BISTIC 2025 Departemen Manajemen								81.425.000	81.425.000				
				Seminar Mental Kebangsaan Mahasiswa Departemen EKP									8.400.000	8.400.000			
				Seminar Nasional Ekonomi dan Kependidikan EKP									6.900.000	6.900.000			
				Seminar Pembinaan Mental Kebangsaan untuk Mahasiswa S1 PTTN S1 Manajemen dan S1 PADP Departemen Manajemen									16.200.000	16.200.000			
				Sertifikasi Internasional Mahasiswa AKT										5.000.000	5.000.000		
				Sertifikasi Pelatihan Dasar Perbankan Syariah										14.600.000	14.600.000		
				Sertifikasi Penyusunan Laporan Keuangan UMKM TC										9.200.000	9.200.000		
				Sertifikasi Profesi Mahasiswa AKT										8.000.000	8.000.000		
				Uji Kompetensi Digital Marketing Mahasiswa - Creative Center 2025										13.190.000	13.190.000		
				Uji Sertifikasi Kompetensi Internasional atau P3 untuk Mahasiswa S1 PTTN S1 Manajemen & S1 PADP Departemen Manajemen										76.875.000	76.875.000		
				Workshop Drafting & Pendaftaran HKI Penelitian MAHASISWA Departemen Manajemen										30.000.000	30.000.000		
				Bantuan penulisan Buku Ajar DTSP										30.000.000	30.000.000		
				Bantuan Uji Sertifikasi Kompetensi Mahasiswa DPTBB (I)										10.000.000	10.000.000		
				Bantuan Uji Sertifikasi Kompetensi Mahasiswa DPTBB (II)										11.000.000	11.000.000		
				Biaya asrama mahasiswa inbond DTSP										9.000.000	9.000.000		
				Capstone Expo DTEI										25.000.000	25.000.000		
				Diklat Sertifikasi Internasional Mahasiswa DTEI										20.000.000	20.000.000		
				Diklat Sertifikasi Nasional Tingkat P3 Bagi Mahasiswa DTEI										32.000.000	32.000.000		
				Festival Kreativitas Mahasiswa Elektro dan Informatika (FESMARO) DTEI										10.000.000	10.000.000		
				Gelar Seni BEM FT Bidang 1										35.000.000	35.000.000		
				Karya Inovasi mahasiswa di IDUKA (20 kelompok @ 6 mahasiswa) DTMI										50.000.000	50.000.000		
				Kegiatan advanced composite DTSP										30.000.000	30.000.000		
				Kegiatan advanced material DTSP										20.000.000	20.000.000		
				Kegiatan advance stuff DTSP										30.000.000	30.000.000		
				Kegiatan civil days (expo dan seminar) summer camp DTSP										30.000.000	30.000.000		
				Kegiatan concrete material DTSP										30.000.000	30.000.000		
				Kegiatan innovative material DTSP										20.000.000	20.000.000		
				Kegiatan Kompetisi Kewirausahaan Mahasiswa DTMI										10.500.000	10.500.000		
				kegiatan Latihan Keterampilan Manajemen Mahasiswa Tingkat Dasar dan Latihan Keterampilan Manajemen Organisasi DTSP										6.000.000	6.000.000		
				Kegiatan sertifikasi LSP P3 (Kegiatan Pelatihan LPKTM) DTMI										29.000.000	29.000.000		
				Keikutsertaan pada kegiatan seminar DPTBB (I)										10.000.000	10.000.000		
				Kerjasama dengan DUDI (3 kegiatan) DTSP										21.000.000	21.000.000		
				Kompetisi Bakat Minat Prestasi Mahasiswa Tingkat Nasional DTEI (Tahap I)										10.000.000	10.000.000		
				Kompetisi Bakat Minat Prestasi Mahasiswa Tingkat Nasional DTEI (Tahap II)										10.000.000	10.000.000		
				Kompetisi Mahasiswa Tingkat Internasional (Inovasi Mahasiswa: IIIICE ITEX Global Project Based Learning) Bidang 1										70.000.000	70.000.000		
				Kompetisi PKM dan Kewirausahaan antar Program Studi Bidang 1										40.000.000	40.000.000		
				Kontes Robot Indonesia (KRI) DTEI										100.000.000	100.000.000		
				LDK DPTBB										10.000.000	10.000.000		
				LDK mahasiswa baru DTSP										14.000.000	14.000.000		
				LKMMTD & LKMO BEM FT Bidang 1										70.000.000	70.000.000		
	Lomba GEMASTIK DTMI										16.380.000	16.380.000					
	Lomba Inovasi Digital Mahasiswa (LIDM) DTEI										20.000.000	20.000.000					
	Lomba - Lomba Belmawa DTSP										190.000.000	190.000.000					
	Lomba NON-BELMAWA (kegiatan/prestasi nasional 245 mahasiswa) DTMI										52.726.000	52.726.000					

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN						Selain APBN				
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktristek					Pendanaan dari K/L Lain
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)
				Lomba SATRIA DATA DTMI								15.780.000	15.780.000		
				Mahasiswa Mengikuti Kompetisi Tingkat Nasional Bidang 1								45.000.000	45.000.000		
				Outbond student DTSP								50.000.000	50.000.000		
				Pagelaran Mahasiswa Nasional Bidang TIK (Gemastik) DTEI								20.000.000	20.000.000		
				Partisipasi Mahasiswa DTEI pada International Conference								48.000.000	48.000.000		
				Pembimbingan Kompetisi Satria Data DTEI								10.000.000	10.000.000		
				Pembimbingan PKM DPTBB								10.000.000	10.000.000		
				Pemilu Raya DMFT Bidang 1								10.000.000	10.000.000		
				Pendampingan Kompetisi Internasional Mahasiswa Bidang 1								40.000.000	40.000.000		
				Pendampingan Lomba KMobLis (Lomba Mobil Listrik) DTMI								12.800.000	12.800.000		
				Pendampingan Mahasiswa Mengikuti Kompetisi Belmawa (KMHE KKI KJI & KBGI) Bidang 1								68.570.000	68.570.000		
				Pendampingan Mahasiswa Mengikuti Kompetisi Belmawa KRI & Satria Data Bidang 1								51.000.000	51.000.000		
				Pendampingan Pelaksanaan Lomba Kompetisi Kapal Indonesia (KKI) Surabaya DTMI								20.887.000	20.887.000		
				Pendampingan Pelaksanaan Lomba Kontes Mobil Hemat Energi (KMHE) DTMI								47.100.000	47.100.000		
				Pendampingan Pelaksanaan Lomba Kontes Robot Terbang Indonesia (KRTI) Yogyakarta DTMI								13.600.000	13.600.000		
				Penguatan Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) DTEI								20.000.000	20.000.000		
				Peningkatan kemampuan soft skill HMD DPTBB								10.000.000	10.000.000		
				Persiapan Lomba KMobLis (Lomba Mobil Listrik) DTMI								30.780.000	30.780.000		
				Persiapan Lomba Kompetisi Kapal Indonesia (KKI) Surabaya DTMI								18.750.000	18.750.000		
				Persiapan Lomba Kontes Mobil Hemat Energi (KMHE) DTMI								40.000.000	40.000.000		
				Persiapan Lomba Kontes Robot Terbang Indonesia (KRTI) Yogyakarta DTMI								18.750.000	18.750.000		
				Program Mahasiswa Wirausaha DTEI								15.000.000	15.000.000		
				Sinkronisasi dan Monitoring Ormawa DMFT Bidang 1								10.000.000	10.000.000		
				Workshop PKM DTSP								3.000.000	3.000.000		
				World Young Inventors Exhibition (WINTEX) DTEI								20.000.000	20.000.000		
				Bantuan Penulisan Buku & Hak Cipta Bagi Mahasiswa Bidang 1								12.500.000	12.500.000		
				Workshop Program Implementasi Bina Desa dan Industri Bidang 1								18.600.000	18.600.000		
				Rapat Koordinasi Lomba Belmawa Non Belmawa Pilmapres Akademik Prodi Baru dan Akreditasi Bidang 1								60.405.000	60.405.000		
				Bantuan biaya konferensi internasional bagi mahasiswa (IKM)								3.750.000	3.750.000		
				Bantuan biaya mengikuti pertandingan tingkat nasional dan/atau internasional bagi mahasiswa (PKO)								15.000.000	15.000.000		
				Bantuan biaya pemakalah/pembicara pada conference/Seminar Internasional (IKOR)								1.600.000	1.600.000		
				Bantuan biaya pemakalah/pembicara pada conference/Seminar Internasional (PJKR)								15.000.000	15.000.000		
				Bantuan biaya pemakalah/pembicara pada conference/Seminar Internasional (PKO)								10.000.000	10.000.000		
				Bantuan biaya pemakalah/pembicara pada conference/Seminar Internasional/Seminar Nasional (Fak)								65.060.000	65.060.000		
				Bantuan biaya pendaftaran HKI (Fak)								20.000.000	20.000.000		
				Bantuan biaya pendaftaran HKI (IKOR)								1.500.000	1.500.000		
				Bantuan biaya pendaftaran HKI (PJKR)								12.500.000	12.500.000		
				Bantuan biaya penerbitan buku ber-ISBN (Fak)								20.000.000	20.000.000		
				Bantuan biaya penerbitan buku ber-ISBN (IKOR)								2.500.000	2.500.000		
				Bantuan biaya penerbitan buku ber-ISBN (PJKR)								25.000.000	25.000.000		
	Bantuan biaya program kerja (per mahasiswa) (Fak)								90.000.000	90.000.000					
	Bantuan biaya program kerja (per mahasiswa) (IKOR)								3.750.000	3.750.000					
	Bantuan biaya publikasi buku ber-ISBN (IKM)								10.000.000	10.000.000					

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator				
					APBN						Selain APBN							
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek					Pendanaan dari K/L Lain			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)			
				Bantuan biaya sertifikasi mahasiswa (IKM)									25.000.000	25.000.000				
				Bantuan kewirausahaan bagi mahasiswa (PKO)										10.000.000			10.000.000	
				Bantuan Mengikuti Kegiatan LKMMTD dan LKMO (Fak)										21.000.000			21.000.000	
				Bantuan Mengikuti Kegiatan LKMMTD dan LKMO (IKOR)										1.450.000			1.450.000	
				Bantuan pendaftaran dan/atau pembinaan lomba bagi mahasiswa (Fak)													39.000.000	39.000.000
				Bantuan pendaftaran dan/atau pembinaan lomba bagi mahasiswa (IKOR)													3.000.000	3.000.000
				Bantuan pendaftaran dan/atau pembinaan lomba bagi mahasiswa (PJKR)													14.500.000	14.500.000
				Bantuan perjalanan dinas kegiatan internasional (Kerjasama Prodi dengan Mitra Internasional) (IKM)													23.000.000	23.000.000
				Benchmarking optimalisasi kualitas kapabilitas pendidikan dan mahasiswa (IKM)													3.750.000	3.750.000
				Biaya bantuan mahasiswa mengikuti sertifikasi/pelatihan tingkat internasional (PKO)													7.500.000	7.500.000
				Biaya bantuan sertifikasi internasional (Fak)													22.500.000	22.500.000
				Biaya bantuan sertifikasi internasional (IKOR)													7.500.000	7.500.000
				Biaya bantuan sertifikasi internasional (PJKR)													20.000.000	20.000.000
				Biaya bantuan sertifikasi LSP P3 dan pelatihan berlisensi (PKO)													19.500.000	19.500.000
				Biaya bantuan sertifikasi LSP P3 (Fak)													13.000.000	13.000.000
				Biaya bantuan sertifikasi LSP P3 (IKOR)													7.500.000	7.500.000
				Biaya bantuan sertifikasi LSP P3 (PJKR)													15.000.000	15.000.000
				Dana Kegiatan Ommawa FIK (Fak)													126.000.000	126.000.000
				Jumlah mahasiswa meraih prestasi minimal tingkat propinsi (IKM)													33.000.000	33.000.000
				Jumlah mahasiswa meraih prestasi minimal tingkat propinsi (PKO)													24.000.000	24.000.000
				Jumlah mahasiswa yang mendapat prestasi/kepesertaan kegiatan kompetisi BELMAWA (IKOR)													3.000.000	3.000.000
				Jumlah mahasiswa yang mendapat prestasi/kepesertaan kegiatan kompetisi BELMAWA (PJKR)													20.000.000	20.000.000
				Kegiatan Kebangsaan (CB)(fak)													47.040.000	47.040.000
				Mengundang partisipan publik (fak)													65.000.000	65.000.000
				Mengundang partisipan publik (IKOR)													7.500.000	7.500.000
				Monitoring Pembelajaran (fak)													2.000.000	2.000.000
				Nilai Rata-rata UKBING (Fak)													100.000.000	100.000.000
				Pameran akademik (fak)													13.750.000	13.750.000
				Pekan kewirausahaan mahasiswa (IKM)													4.500.000	4.500.000
				Pembinaan dan kompetisi dana inisiasi Startup dan Bisnis bagi mahasiswa (per tim) (Fak)													7.500.000	7.500.000
				Pembinaan dan kompetisi dana inisiasi Startup dan Bisnis bagi mahasiswa (per tim) (IKOR)													2.740.000	2.740.000
				Pembinaan dan kompetisi dana inisiasi Startup dan Bisnis bagi mahasiswa (per tim) (PJKR)													20.000.000	20.000.000
				Pendaftaran prodi S2 (IKM)													50.000.000	50.000.000
				Pengiriman delegasi mengikuti event Belmawa Bid 1 (Fak)													32.500.000	32.500.000
				Penyelenggaraan kejuaraan non akademik tingkat provinsi (dalam rangka HKN dan Haomas) (IKOR)													3.750.000	3.750.000
				Penyelenggaraan kejuaraan non akademik tingkat provinsi (dalam rangka HKN dan Haomas) (PJKR)													12.500.000	12.500.000
				Penyelenggaraan kejuaraan non akademik tingkat provinsi (dalam rangka HKN) (Fak)													8.250.000	8.250.000
				Persiapan Mawapres event Belmawa Bid 1 (Fak)													7.000.000	7.000.000
				Sosialisasi Penerima Beasiswa dan mendapatkan mahasiswa S2 (Fak)													2.500.000	2.500.000
				Workshop hilirisasi penelitian skripsi bagi mahasiswa (PKO)													3.500.000	3.500.000
	Workshop P2MW (Fak)											2.250.000	2.250.000					

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN						Selain APBN				
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek					Pendanaan dari K/L Lain
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)
				Workshop sharing session dan pembinaan (Fak)								21.900.000	21.900.000		
				Workshop sharing session dan pembinaan (PJKR)								2.500.000	2.500.000		
				Workshop sharing session dan pembinaan (PKO)							600.000	600.000			
				Workshop Sipejar (Fak)							3.500.000	3.500.000			
				Worskhop pendampingan proposal PKM (PKO)							800.000	800.000			
				ANTI PERUNDUNGAN - Bidang 1							5.100.000	5.100.000			
				BANTUAN ATLET FIS MENGIKUTI LOMBA ANTAR FAKULTAS TINGKAT UM - Bidang 1							3.999.000	3.999.000			
				Bantuan dana mahasiswa mengikuti kegiatan IISMA - S1 PPKn - HKN							15.000.000	15.000.000			
				BANTUAN MAHASISWA BARU FIS MENGIKUTI LOMBA PIOS MABA UM - Bidang 1							4.000.000	4.000.000			
				Bantuan mahasiswa untuk mengikuti sertifikasi kompetensi internasional atau LSP 3 - Geo							6.000.000	6.000.000			
				Bantuan Pelatihan Sertifikasi Internasional / P3 Bagi Mahasiswa FIS UM - Bidang 1							33.600.000	33.600.000			
				Bantuan pendanaan mahasiswa untuk mengikuti seminar internasional ICHSS / ICSKSE / ICCEDI - S1 PPKn - HKN							4.230.000	4.230.000			
				Bantuan pendanaan mahasiswa untuk mengikuti seminar internasional ICHSS / ICSKSE / ICCEDI - S2 PPKn - HKN							2.150.000	2.150.000			
				Bantuan pendanaan pengembangan media pembelajaran digital oleh mahasiswa - S1 PPKn - HKN							5.000.000	5.000.000			
				Bantuan Pendanaan Pengembangan Media Pembelajaran - S2 PPKn - HKN							516.000	516.000			
				Bantuan pendanaan untuk 8 proposal kewirausahaan mahasiswa - S1 PPKn - HKN							2.000.000	2.000.000			
				Bantuan untuk mahasiswa mengikuti seminar nasional/internasional (target 14 orang) - Sosio							1.500.000	1.500.000			
				BELA NEGARA - Bidang 1							5.100.000	5.100.000			
				Civic Creative Fest - S1 PPKn - HKN							15.075.000	15.075.000			
				DANA ORMAWA FIS UM TAHUN 2025 Tahap 1 - Bidang 1							37.500.000	37.500.000			
				DANA ORMAWA FIS UM TAHUN 2025 Tahap 2 - Bidang 1							37.500.000	37.500.000			
				DANA ORMAWA FIS UM TAHUN 2025 Tahap 3 - Bidang 1							37.500.000	37.500.000			
				DANA ORMAWA FIS UM TAHUN 2025 Tahap 4 - Bidang 1							37.500.000	37.500.000			
				DANA ORMAWA FIS UM TAHUN 2025 Tahap 5 - Bidang 1							37.500.000	37.500.000			
				DANA ORMAWA FIS UM TAHUN 2025 Tahap 6 - Bidang 1							37.500.000	37.500.000			
				DANA ORMAWA FIS UM TAHUN 2025 Tahap 7 - Bidang 1							37.500.000	37.500.000			
				DANA ORMAWA FIS UM TAHUN 2025 Tahap 8 - Bidang 1							37.500.000	37.500.000			
				Explore & Manage Travel Contest 2025 (Genap) - Pariwisata							4.550.000	4.550.000			
				Festival dan Gelar Karya Kewirausahaan Sosial Komunikasi - Ilkom							5.971.000	5.971.000			
				FGD Pengembangan Kurikulum Merdeka Pendidikan IPS Series (Series 1) - IPS							1.300.000	1.300.000			
				FGD Pengembangan Kurikulum Merdeka Pendidikan IPS Series (Series 2) - IPS							1.300.000	1.300.000			
				Kompetisi film pendek sejarah tingkat nasional - Sejarah							13.130.000	13.130.000			
				Kompetisi mahasiswa tingkat nasional/provinsi (target 69) - Sosio							2.000.000	2.000.000			
				Latihan Keterampilan Manajemen Mahasiswa Tingkat Dasar (LKMM-TD) - Ilkom							5.100.000	5.100.000			
				Lomba gelar karya dan kompetisi kewirausahaan sejarah tingkat nasional - Sejarah							21.330.000	21.330.000			
				Lomba Mahasiswa Tingkat Nasional - Bidang 1							14.200.000	14.200.000			
				Melaksanakan lomba Law Content Competition tingkat nasional - HUKUM - HKN							3.000.000	3.000.000			
				Mendelegasikan mahasiswa mengikuti sertifikasi profesi refreshment concept artist - S1 PPKn - HKN							3.000.000	3.000.000			
				Mengirimkan mahasiswa untuk mengikuti pelatihan Sertifikasi BNSP - IPS							4.000.000	4.000.000			

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya								Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator
					APBN							Selain APBN			
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek	Pendanaan dari K/L Lain				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)
				Mengirimkan mahasiswa untuk mengikuti seminar internasional ICSKSE - HUKUM - HKN								1.175.000	1.175.000		
				Mengirimkan mahasiswa untuk mengikuti seminar nasional/internasional secara daring pada tingkat prodi dan fakultas - IPS								2.569.000	2.569.000		
				Menyelenggarakan Kompetisi Mahasiswa Tingkat Provinsi - Geo								7.951.000	7.951.000		
				Menyelenggarakan Lomba Mahasiswa Tingkat Fakultas (Pelaksana ORMAWA) - Bidang 1								13.500.000	13.500.000		
				Pameran Kewirausahaan Mahasiswa FIS - Bidang 1								25.920.000	25.920.000		
				Pelantikan Ormawa FIS Tahun 2025 - Bidang 1								6.000.000	6.000.000		
				Pelatihan Career Development untuk Mahasiswa S1 Geografi - Geo								4.200.000	4.200.000		
				Pelatihan dan Pendampingan Intepreursip Bagi Mahasiswa Akhir FIS UM - Bidang 1								4.500.000	4.500.000		
				Pelatihan LKMTD atau LKMO - Bidang 1								6.600.000	6.600.000		
				Pelatihan pengembangan kewirausahaan berbasis prodi- S1 Geografi - Geo								3.825.000	3.825.000		
				Pelatihan pengembangan kewirausahaan berbasis prodi- S1 Pendidikan Geografi - Geo								3.900.000	3.900.000		
				Pelatihan Pengembangan Kompetensi Mahasiswa - Bidang 1								13.500.000	13.500.000		
				Pelatihan Pengembangan Media Pembelajaran IPS - IPS								4.907.000	4.907.000		
				Pelatihan Penulisan Artikel Ilmiah Bagi Mahasiswa - Bidang 1								1.500.000	1.500.000		
				Pelatihan penulisan karya ilmiah untuk mahasiswa Departemen Geografi - BELMAWA - Geo								1.500.000	1.500.000		
				Pelatihan Penyusunan Proposal PKM (target 5 judul) - Sosio								2.625.000	2.625.000		
				Pelatihan Publikasi Ilmiah Mahasiswa - IPS								5.300.000	5.300.000		
				Pembiayaan Mahasiswa Mengikuti Lomba Termin 1 - Bidang 1								30.000.000	30.000.000		
				Pembiayaan Mahasiswa Mengikuti Lomba Termin 2 - Bidang 1								30.000.000	30.000.000		
				Pembiayaan Mahasiswa Mengikuti Lomba Termin 3 - Bidang 1								30.000.000	30.000.000		
				Pembiayaan Mahasiswa Mengikuti Lomba Termin 4 - Bidang 1								30.000.000	30.000.000		
				Pembiayaan Mahasiswa Mengikuti Lomba Termin 5 - Bidang 1								30.000.000	30.000.000		
				Pembiayaan Mahasiswa Mengikuti Seminar Nasional / Internasional dan Pelatihan Termin 1 - Bidang 1								12.500.000	12.500.000		
				Pembiayaan Mahasiswa Mengikuti Seminar Nasional / Internasional dan Pelatihan Termin 2 - Bidang 1								12.500.000	12.500.000		
				Pembiayaan Mahasiswa Mengikuti Seminar Nasional / Internasional dan Pelatihan Termin 3 - Bidang 1								12.500.000	12.500.000		
				Pembiayaan Mahasiswa Mengikuti Seminar Nasional / Internasional dan Pelatihan Termin 4 - Bidang 1								12.500.000	12.500.000		
				Pembiayaan Mengikuti Lomba - Pariwisata								2.275.000	2.275.000		
				Pembinaan Mental Kebangsaan (1 kegiatan) - Sosio								8.000.000	8.000.000		
				Pembinaan mental kebangsaan/inkluisivitas - LKMMTD dan LKMO - Geo								5.040.000	5.040.000		
				Pembuatan seragam ORMAWA - Bidang 2								16.000.000	16.000.000		
				PEMIRA FIS UM TAHUN 2025 - Bidang 1								7.100.000	7.100.000		
				Pendaftaran HKI Mahasiswa S1 Geografi - Geo								4.000.000	4.000.000		
				Pendaftaran HKI Mahasiswa S1 Pendidikan Geografi - Geo								5.600.000	5.600.000		
				Pendampingan kegiatan KKL (Bid II) Termin 1 - Bidang 2								70.000.000	70.000.000		
				Pendampingan kegiatan KKL (Bid II) Termin 2 - Bidang 2								66.000.000	66.000.000		
				Pendampingan kegiatan KKL (Bid II) Termin 3 - Bidang 2								64.000.000	64.000.000		
				Pendampingan Kegiatan Mahasiswa Bulan Februari - April - Bidang 1								4.500.000	4.500.000		
				Pendampingan Kegiatan Mahasiswa Bulan Mei - Juli - Bidang 1								4.500.000	4.500.000		
				Pendampingan Kegiatan Mahasiswa Bulan September- November - Bidang 1								4.500.000	4.500.000		
				Pendampingan Mahasiswa Mengikuti Kompetisi / Lomba - Bidang 1								34.450.000	34.450.000		
				Pendanaan HKI Granted untuk 5 orang (@400.000) - Sosio								2.000.000	2.000.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator		
					APBN						Selain APBN					
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PUAPT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktristek					Pendanaan dari K/L Lain	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	
				Pendanaan Kewirausahaan (untuk 3 proposal) (target 13 orang) - Sosio								550.000	550.000			
				Pengiriman mahasiswa mengikuti (Bantuan Dana untuk pendaftaran) kegiatan seminar internasional- S1 Geografi - Geo									3.600.000			3.600.000
				Pengiriman mahasiswa mengikuti (Bantuan Dana untuk pendaftaran) kegiatan seminar internasional- S1 Pendidikan Geografi - Geo									5.100.000			5.100.000
				Penguatan Karakter Kemahasiswaan (1 Kegiatan) - Sosio									2.175.000			2.175.000
				Program Kuliah Kerja Lapangan (KKL) Prodi PIPS - IPS									17.400.000			17.400.000
				Rapat Rutin Akademik dan Koordinasi dan Evaluasi Pelaporan PDDIKTI FIS UM - Bidang 1									85.880.000			85.880.000
				Rintisan Kerja Sama dalam Negeri dengan DU/DI - IPS									31.771.000			31.771.000
				Sarasehan Strategi Studi Lanjut dan Pencarian Beasiswa - Bidang 1									9.600.000			9.600.000
				Seminar internasional mahasiswa sejarah - Sejarah									4.000.000			4.000.000
				Sertifikasi BNSP untuk Mahasiswa (target 2 orang) - Sosio									1.000.000			1.000.000
				Social Science Entrepreneur Festival 2025 - IPS									4.900.000			4.900.000
				Sosialisasi Akademik dan Peningkatan Wawasan Kebangsaan Mahasiswa Baru Prodi S1 Pendidikan IPS - IPS									6.400.000			6.400.000
				Tourism Innovators Challenge 2025 (Ganjil) - Pariwisata									4.550.000			4.550.000
				Wawasan Kebangsaan Bagi Mahasiswa di FIS - Bidang 1									5.100.000			5.100.000
				Workshop Finalisasi Proposal PKM Prodi PIPS - IPS									1.240.000			1.240.000
				Workshop Pendampingan Proposal PKM Didanai - Bidang 1									1.350.000			1.350.000
				Workshop Pengembangan Produk Inovasi Pembelajaran untuk mahasiswa Prodi PIPS - IPS									7.800.000			7.800.000
				Workshop Penyusunan Buku Ber ISBN - Bidang 1									29.650.000			29.650.000
				Workshop penyusunan dan pendampingan proposal PKM - Sejarah									6.800.000			6.800.000
				Workshop Penyusunan HKI - Bidang 1									43.730.000			43.730.000
				Workshop Penyusunan Panduan Skripsi - Bidang 1									2.000.000			2.000.000
				Workshop Penyusunan Proposal PKM - Bidang 1									6.750.000			6.750.000
				Workshop penyusunan proposal PKM - S1 PPKn - HKN									2.025.000			2.025.000
				Workshop Review Kurikulum Prodi Pendidikan IPS - IPS									6.300.000			6.300.000
				ANFAK 2025									1.000.000			1.000.000
				Campaign Hari Kesehatan Mental									1.000.000			1.000.000
				Character Building 2025									6.500.000			6.500.000
				Dekan Cup 2025									10.500.000			10.500.000
				Diklat UAMFA (ARTPSIUM)									1.000.000			1.000.000
				Diklat UAMFA (GOAL)									1.000.000			1.000.000
				Diklat UAMFA (IFOP)									1.000.000			1.000.000
				Diklat UAMFA (K-PO)									1.000.000			1.000.000
				Diklat UAMFA (NOB)									1.000.000			1.000.000
				Diklat UAMFA (PSYCHOWORLD)									1.000.000			1.000.000
				Diklat UAMFA (VOP)									1.000.000			1.000.000
				Diklat UAMFA (VOSSIL)									1.000.000			1.000.000
				Expo Kewirausahaan Mahasiswa 2025									8.440.000			8.440.000
				Homeroom DMF 2025									500.000			500.000
				Kerjasama Fakultas Psikologi dengan Perguruan Tinggi Luar Negeri (Cor Jesu College - Phillipines)									89.200.000			89.200.000
				Kerjasama Fakultas Psikologi dengan Perguruan Tinggi Luar Negeri (Guangxi University - China)									69.980.000			69.980.000
	Kerjasama Fakultas Psikologi dengan Perguruan Tinggi Luar Negeri (Turki)									128.100.000	128.100.000					
	Konferensi Mahasiswa									1.500.000	1.500.000					
	Latihan Keterampilan Manajemen Mahasiswa Tingkat Dasar (LKMMTD)									3.000.000	3.000.000					
	Mading (Psychoworld)									1.000.000	1.000.000					
	Mahasiswa Mengikuti Kegiatan perlombaan BELMAWA									9.000.000	9.000.000					

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya								Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator					
					APBN							Selain APBN								
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek	Pendanaan dari K/L Lain									
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)					
				Mahasiswa Mengikuti Kegiatan perlombaan non BELMAWA 1								21.250.000	21.250.000							
				Mahasiswa Mengikuti Kegiatan perlombaan non BELMAWA 2									21.250.000			21.250.000				
				Mahasiswa Mengikuti Kegiatan perlombaan non BELMAWA 3									21.250.000			21.250.000				
				Mahasiswa Mengikuti Kegiatan perlombaan non BELMAWA 4									21.250.000			21.250.000				
				Mawapres Fakultas 2025												3.445.000	3.445.000			
				MTQ 2025												10.150.000	10.150.000			
				Open Recruitment KPU dan Panwaslu												2.000.000	2.000.000			
				Pembinaan Kewirausahaan Mahasiswa												12.720.000	12.720.000			
				Pemilu Raya 2025												2.500.000	2.500.000			
				Pendampingan magang mahasiswa (MBKM) 1												2.800.000	2.800.000			
				Pendampingan magang mahasiswa (MBKM) 2												2.800.000	2.800.000			
				Pendampingan magang mahasiswa (MBKM) 3												2.800.000	2.800.000			
				Pengadaan Seragam Dinas Harian Badan Eksekutif Mahasiswa (BEM) Fpsi												6.400.000	6.400.000			
				Pengadaan Seragam Dinas Harian Dewan Mahasiswa Fakultas (DMF) Fpsi												4.200.000	4.200.000			
				Pengenalan Kehidupan Kampus bagi Mahasiswa Baru (PKKMB) 2025												17.250.000	17.250.000			
				Penguhan Ormawa												500.000	500.000			
				Pilmapres BEM												1.000.000	1.000.000			
				PIMNAS XXXVIII 2025 (Surabaya)												13.650.000	13.650.000			
				PIOS MABA												1.000.000	1.000.000			
				POMNAS 2025 (Semarang)												9.700.000	9.700.000			
				POMPROV JATIM 2025												12.430.000	12.430.000			
				Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) 1												9.300.000	9.300.000			
				Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) 2												2.870.000	2.870.000			
				Program Penguatan Kapasitas Organisasi Kemahasiswaan (PPK Ormawa) BEM												1.000.000	1.000.000			
				Program Penguatan Kapasitas Organisasi Kemahasiswaan (PPK Ormawa) DMF												1.000.000	1.000.000			
				Psychoteria												1.000.000	1.000.000			
				Psypreneur Class												1.000.000	1.000.000			
				Seminar PKM												1.000.000	1.000.000			
				Team Building (BEM)												1.000.000	1.000.000			
				Team Building (DMF)												2.000.000	2.000.000			
				Transport Pelatih Unit Kegiatan Mahasiswa 1												4.800.000	4.800.000			
				Transport Pelatih Unit Kegiatan Mahasiswa 2												4.800.000	4.800.000			
				Biaya Bantuan HKI FPSI 1												10.500.000	10.500.000			
				Biaya Bantuan HKI FPSI 2												10.500.000	10.500.000			
				Biaya Bantuan HKI FPSI 3												9.000.000	9.000.000			
				Proceeding Terindeks Scopus FPSi 1												20.000.000	20.000.000			
				Proceeding Terindeks Scopus FPSi 2												20.000.000	20.000.000			
				Proceeding Terindeks Scopus FPSi 3												20.000.000	20.000.000			
				Proceeding Terindeks Scopus FPSi 4												20.000.000	20.000.000			
				Pelatihan Manajemen Stres dan Penyelesaian Masalah bagi Mahasiswa												2.625.000	2.625.000			
																	-			
							Pelaksanaan program MBKM										10.899.650.000	10.899.650.000		
				Pelaksanaan program MBKM 2								9.847.035.000	9.847.035.000							
				Workshop Penyusunan Instrumen Kepuasan terhadap MBKM								4.001.300.000	4.001.300.000							
				Review instrumen kepuasan Mahasiswa terhadap Pembimbing MBKM								600.000	600.000							
				Finalisasi instrumen kepuasan Mahasiswa terhadap Pembimbing MBKM								600.000	600.000							
				Penyusunan Laporan Hasil Survey Kepuasan Mahasiswa terhadap Pembimbing MBKM								600.000	600.000							
				Survei kepuasan pelaksanaan program MBKM								750.000	750.000							

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator		
					APBN										Selain APBN	
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PUAPT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktristek	Pendanaan dari K/L Lain					
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	
				Karantina Menyongsong PIMNAS 2025								201.700.000	201.700.000			
				Pagelaran Mahasiswa Nasional Bidang TIK (GEMASTIK)									83.170.000	83.170.000		
				KEJUARAAN PERSAUDARAAN SETIA HATI TERATE (PSHT) TAHUN 2025									39.965.000	39.965.000		
				KEJUARAAN MARCHING BAND DELTA MARCHING OPEN FESTIVAL XVIII									14.550.000	14.550.000		
				Pembinaan Lomba Inovasi Digital Mahasiswa (LIDM)									33.900.000	33.900.000		
				LIGA BASKET MAHASISWA (LIMA) 2025									28.230.000	28.230.000		
				Pembinaan PKM 2025 Lolos Pendanaan dan Monev Internal I									111.315.000	111.315.000		
				Pembinaan PPK Ormawa menuju Monev Internal II									17.330.000	17.330.000		
				FESTIVAL TEATER MAHASISWA NASIONAL 11 BANDUNG TAHUN 2025									43.357.000	43.357.000		
				Studi Industri									154.950.000	154.950.000		
				Workshop Sistem Informasi dan Keuangan Ormawa									8.500.000	8.500.000		
				KLINIK BEASISWA									40.600.000	40.600.000		
				LOMBA PADUAN SUARA TAHUN 2025									306.642.000	306.642.000		
				Kontes Robot Indonesia (KRI)									63.885.000	63.885.000		
				KEGIATAN LKMM TL									30.085.000	30.085.000		
				LKMM TM									18.150.000	18.150.000		
				Seleksi Internal, Pembinaan, dan Seleksi Tingkat Wilayah National University Debate Competition (NUDC)									4.350.000	4.350.000		
				KEGIATAN PIOSMABA									95.100.000	95.100.000		
				Kontes Kapal Indonesia (KKI)									96.930.000	96.930.000		
				SPK Kegiatan UKM dan Ormawa Termin II (60%)									258.000.000	258.000.000		
				EXPO KMI XV									230.100.000	230.100.000		
				REWARD PRESTASI MAHASISWA TAHAP III TAHUN 2025									290.975.000	290.975.000		
				DANA SOSIAL									305.000.000	305.000.000		
				Pembinaan Tim PPK Ormawa 2025 Lolos Pendanaan									26.740.000	26.740.000		
				IURAN BAPOMI									25.000.000	25.000.000		
				PELATIHAN DUNIA KERJA (JOB COACHING)									32.723.000	32.723.000		
				Pembinaan KDMI 2025									7.200.000	7.200.000		
				KULIAN KEMBANGSAAN/KULIAH TAMU IV									79.335.000	79.335.000		
				PLN ICE Kontes Mobil Listrik									12.700.000	12.700.000		
				KEGIATAN PENYUSUNAN PEDOMAN LKMM TL dan TM									2.300.000	2.300.000		
				Final Lomba Inovasi Digital Mahasiswa tahun 2025									133.320.000	133.320.000		
				Kontes Mobil Hemat Energi - KMHE									135.055.000	135.055.000		
				Kegiatan Lomba-Lomba MTQ Tingkat Nasional									100.800.000	100.800.000		
				Pembinaan PKM Menuju Monev Internal II dan PKP2 PKM									135.661.000	135.661.000		
				MTQ Mahasiswa Baru Tingkat UM									179.501.000	179.501.000		
				Seleksi Proposal PKM, PPK Ormawa, dan Seleksi Mahasiswa Berprestasi Tingkat Universitas									58.800.000	58.800.000		
				TOURNAMENT BRIDGE INDONESIA									13.590.000	13.590.000		
				KULIAN KEMBANGSAAN/KULIAH TAMU II									69.883.000	69.883.000		
				Kegiatan Rakorwil Formadiksi									3.000.000	3.000.000		
				Pembinaan Menyongsong PIMNAS 2025									144.706.000	144.706.000		
	Pekan Ilmiah Nasional (PIMNAS) 2025									1.592.996.800	1.592.996.800					
	KEGIATAN ORMAWA OF THE YEAR (OTY)									60.800.000	60.800.000					
	Kegiatan Lomba Karya Tulis Ilmiah Nasional KIP-K									14.000.000	14.000.000					
	Scholarship Coaching									3.000.000	3.000.000					
	KEGIATAN TOT BAGI DOSEN UM									3.850.000	3.850.000					
	Seleksi Wilayah KRTI									4.270.000	4.270.000					
	IURAN FORPIMAWA									5.000.000	5.000.000					
	Visitasi Perguruan Tinggi dan Juri Abdidaya Ormawa dan ABDIDAYA									217.284.000	217.284.000					
	KULIAN KEMBANGSAAN/KULIAH TAMU I									88.413.000	88.413.000					
	MTQ Siswa Nasional									179.940.000	179.940.000					

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN										Selain APBN
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek	Pendanaan dari K/L Lain				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)
				PERSIAPAN TUAN RUMAH ASEAN UNIVERSITY GAMES (AUG) 2025								28.170.000	28.170.000		
				PENGIRIMAN TANGKAI LOMBA PEKSIMIDA TAHUN 2025								252.900.000	252.900.000		
				SCDP								144.085.000	144.085.000		
				KULIAN KEMBANGSAAN/KULIAH TAMU III								24.101.000	24.101.000		
				IURAN BPSMI								16.000.000	16.000.000		
				PEMBINAAN PEKSIMINAS TAHUN 2025								67.530.000	67.530.000		
				PENYELENGGARAAN LOMBA PEKSIMIDA TANGKAI FOTOGRAFI TAHUN 2025								33.800.000	33.800.000		
				SPK KEGIATAN UKM DAN ORMAWA TERMIN I (40%)								172.000.000	172.000.000		
				REWARD PRESTASI MAHASISWA TAHAP II TAHUN 2025								290.975.000	290.975.000		
				KDMI Tingkat Nasional								22.880.000	22.880.000		
				Olimpiade Nasional MIPA (ONMIPA)								63.580.000	63.580.000		
				BELANEGARA								312.680.000	312.680.000		
				Pembinaan dan Seleksi Pemilihan Mahasiswa Berprestasi (PILMAPRES) Tingkat Wilayah								18.185.000	18.185.000		
				UM SUPER BACHT III dan IV								324.840.000	324.840.000		
				Kegiatan Musyawarah Wilayah Formadiksi								3.400.000	3.400.000		
				REWARD PRESTASI MAHASISWA TAHAP I TAHUN 2025								290.975.000	290.975.000		
				Pembinaan Expo KMI								5.000.000	5.000.000		
				Bursa Akademik (Higher Education Expo)								33.208.000	33.208.000		
				Kontes Robot Terbang Indonesia (KRTI)								105.260.000	105.260.000		
				KOMPETISI PENULISAN MAJALAH KOMUNIKASI								6.320.000	6.320.000		
				LOMBA KSR NASIONAL TAHUN 2025								34.130.000	34.130.000		
				Kontes Jembatan Indonesia dan Kontes Bangun Gedung Indonesia (KJI & KBGI)								58.010.000	58.010.000		
				Pengembangan IKA Tahap I								188.724.000	188.724.000		
				Pengembangan IKA Tahap II								203.508.000	203.508.000		
				KBMK								62.650.000	62.650.000		
				PENANGANAN KESEHATAN FISIK DAN MENTAL MAHASISWA UNIVERSITAS NEGERI MALANG								26.825.000	26.825.000		
				Workshop Kalender kemahasiswaan								4.267.000	4.267.000		
				Kegiatan Lomba Akademik dan Non Akademik Perpustakaan Digital								11.290.000	11.290.000		
				Kegiatan Lomba Akademik dan Non Akademik TRPE								20.540.000	20.540.000		
				Kegiatan Lomba Belmawa dan Non Belmawa Desain Mode								26.120.000	26.120.000		
				Kegiatan Lomba Belmawa dan Non Belmawa Manajemen Pemasaran								5.400.000	5.400.000		
				Kegiatan Lomba Belmawa dan Non Belmawa Prodi Akuntansi								7.760.000	7.760.000		
				Kegiatan Lomba Belmawa dan Non Belmawa Prodi TRSE								14.730.000	14.730.000		
				Kegiatan workshop pendampingan perintisan usaha								1.800.000	1.800.000		
				Kompetisi Nasional dan Internasional								19.550.000	19.550.000		
				Kontrak Program Kerja Ormawa FV								100.000.000	100.000.000		
				Olimpiade Vokasi Indonesia (OLIVIA)								64.960.000	64.960.000		
				Program Kreativitas Mahasiswa								8.840.000	8.840.000		
				Seminar dan Workshop								12.675.000	12.675.000		
				Seragam Ormawa Fakultas Vokasi								24.000.000	24.000.000		
				Sertifikasi dan Pelatihan Desain Mode								2.400.000	2.400.000		
				Sertifikasi dan Pelatihan Kompetensi Internasional Akuntansi								2.000.000	2.000.000		
				Sertifikasi dan Pelatihan Manajemen Pemasaran								2.000.000	2.000.000		
				Sertifikasi dan Pelatihan TRPE								5.900.000	5.900.000		
				Sertifikasi Kompetensi Mahasiswa								18.900.000	18.900.000		
	Penyelenggaraan Mahasiswa Asing Program Non-Gelar FV								115.300.000	115.300.000					
	Konsumsi Rutin Kegiatan Ormawa FV								49.500.000	49.500.000					
	Bakti Sosial di Kabupaten Malang								8.850.000	8.850.000					
	Dies Natalis Fakultas Kedokteran								15.500.000	15.500.000					
	Konsumsi Workshop dan Lokakarya PKM								4.500.000	4.500.000					

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator			
					APBN						Selain APBN						
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek					Pendanaan dari K/L Lain		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)		
				Konsumsi Worshop dan Kuliah Tamu									10.800.000	10.800.000			
				Mengikuti AMSW di UNAIR										16.500.000			16.500.000
				Mengikuti AMYGDALA di UMM										23.000.000			23.000.000
				Mengikuti Indonesia Medical Olympiade										17.700.000			17.700.000
				Mengikuti Medical FIESTA di UB										10.000.000			10.000.000
				Mengikuti PIMNAS										4.500.000			4.500.000
				Mengikuti Regional Medical Olympiade										17.700.000			17.700.000
				Mengikuti Workshop/Pelatihan										46.900.000			46.900.000
				Pengadaan Seragam Ormawa										6.000.000			6.000.000
				Pengenalan Kehidupan Kampus bagi Mahasiswa Baru (PKKMB)										5.000.000			5.000.000
	Peringatan Hari Kesehatan Nasional dan Hari Dokter Nasional										5.700.000	5.700.000					
				Rapat AD/ART HMD								2.000.000	2.000.000				
3	Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi	81,37	1	Pendampingan ISBI Tanah Papua 2025		1.000.000.000							1.000.000.000	14.409.089.000	1,36%		
		2	Pengembangan		50.000.000								50.000.000				
			Temu Kolegial dan Visiting Lecturer dalam Asosiasi Program Studi Teknologi Pendidikan se-Indonesia Departemen TEP FIP UM									24.800.000	24.800.000				
			Visiting Lecture Dosen ke Universitas Mitra di Filipina Departemen KSDP									26.000.000	26.000.000				
			Visiting Lecture Dosen ke Universitas Mitra di Malaysia Departemen KSDP									24.000.000	24.000.000				
			Visiting Lecturer Departemen BK									24.000.000	24.000.000				
			Visiting Lecturer ke PT Luar Negeri (QS 200) Departemen AP									53.000.000	53.000.000				
			Workshop Penguatan Penulisan Artikel Dosen Departemen PLB									6.150.000	6.150.000				
			Dosen Sastra Arab Mengajar di UPM									33.500.000	33.500.000				
			Kegiatan dan Anggaran Mahasiswa Mendapat Pengalaman di Luar Kampus dan Dosen Berkegiatan di Luar Kampus di Guangxi Normal University Guilin China									58.720.000	58.720.000				
			Kegiatan dan Anggaran Mahasiswa Mendapat Pengalaman di Luar Kampus dan Dosen Berkegiatan di Luar Kampus di Malaysia									71.440.000	71.440.000				
			Kegiatan dan Anggaran Mahasiswa Mendapat Pengalaman di Luar Kampus dan Dosen Berkegiatan di Luar Kampus di Narathiwat									22.860.000	22.860.000				
			Kegiatan dan Anggaran Mahasiswa Mendapat Pengalaman di Luar Kampus dan Dosen Berkegiatan di Luar Kampus di Pattani									22.860.000	22.860.000				
			Kegiatan dan Anggaran Mahasiswa Mendapat Pengalaman di Luar Kampus dan Dosen Berkegiatan di Luar Kampus di Thailand									91.440.000	91.440.000				
			Kegiatan Tridharma pada kampus lain/Menjadi Praktisi									10.153.500.000	10.153.500.000				
			Kolaborasi Pengajaran di S2 Pendidikan Bahasa Indonesia di Universitas Negeri Yogyakarta									6.120.000	6.120.000				
			Lokakarya HKI Inovasi untuk Mahasiswa S2/S3 Pendidikan Bahasa Indonesia									11.880.000	11.880.000				
			Lokakarya Penerbitan Bahan Ajar /Buku Teks Pendidikan Bahasa Indonesia									11.880.000	11.880.000				
			Workshop Keramik Super Camp Bekerjasama Dengan Alumni PSR Keramik matahati									11.300.000	11.300.000				
			Dosen yang berkegiatan tri dharma di kampus lain									30.100.000	30.100.000				
			Benchmark Senat Akademik Fakultas ke Manado									58.092.000	58.092.000				
			Dosen Mengajar di PT LN Pascasarjana									74.996.000	74.996.000				
			Penyusunan DED & DKPS Instrumen Lamemba									30.000.000	30.000.000				
			Kerjasama Asosiasi dan Konsorsium Dept AKT									30.000.000	30.000.000				
			Forum Ilmiah Departemen Akuntansi									29.745.000	29.745.000				
			Pelatihan pengembangan tenaga Kependidikan FEB UM Bali									85.400.000	85.400.000				
			Pelatihan pengembangan tenaga Kependidikan FEB UM Jakarta									82.900.000	82.900.000				
			Pelatihan pengembangan tenaga Kependidikan FEB UM Yogyakarta									64.200.000	64.200.000				
			Dosen Praktisi Mengajar DTMI									7.100.000	7.100.000				
			Keikutsertaan mahasiswa dalam Lomba DPTBB (I)									15.000.000	15.000.000				
			Keikutsertaan mahasiswa dalam Lomba DPTBB (II)									15.000.000	15.000.000				

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya								Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN							Selain APBN				
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktilistik Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktilistik	Pendanaan dari K/L Lain					
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	
				Pendampingan Kegiatan Student Mobility (Malaysia) DTMI								12.000.000	12.000.000			
				Pendampingan Kompetisi BELMAWA DTEI									13.040.000			13.040.000
				Pendampingan Lomba BELMAWA DTMI									12.000.000			12.000.000
				Pendampingan World Young Inventor Exhibition 2025 DTEI									33.000.000			33.000.000
				Pendampingan World Young Inventor Exhibition 2025 DTMI									12.000.000			12.000.000
				Dosen berkegiatan di mitra DN DPTBB (I)									12.600.000			12.600.000
				Perjalanan Luar Negeri ke Australia Fakultas Teknik Bidang II									103.000.000			103.000.000
				Perjalanan Luar Negeri ke Yuke Inggris Fakultas Teknik Bidang II									200.000.000			200.000.000
				Perjalanan Fakultas Teknik Bidang II									50.000.000			50.000.000
				Dosen berkegiatan di mitra DN DPTBB (II)									13.300.000			13.300.000
				Adjunct Professor Baru + Visitting Lecturer - Geo									90.000.000			90.000.000
				Rintisan Kerjasama Dalam Negeri Ke Banyuwangi - Pariwisata									15.180.000			15.180.000
				Workshop AP - Pariwisata									3.300.000			3.300.000
				Dosen berkegiatan Tri Dharma di QS200 (Chulalongkom University - Thailand)									36.400.000			36.400.000
				Dosen berkegiatan Tri Dharma di QS200 (Universiti Malaya - Malaysia)									20.430.000			20.430.000
				Dosen berkegiatan Tri Dharma di QS200 (Universiti Sains Malaysia)									20.430.000			20.430.000
				Dosen berkegiatan Tri Dharma di QS200 (Universiti Teknologi Malaysia - Malaysia)									20.430.000			20.430.000
				Visiting Lecturer SPs ke Kampus TOP QS 200 2025									64.000.000			64.000.000
				Implementasi dan Tindak Lanjut Kerja Sama dengan Sekolah Anava									900.000			900.000
				Pelaksanaan pembimbingan program MBKM BKP Magang/praktik kerja									750.000			750.000
				Pelaksanaan kerjasama MBKM BKP Magang di industri dan dunia kerja									12.450.000			12.450.000
				Honorarium Dosen NIDK Universitas Negeri Malang									28.000.000			28.000.000
				Kegiatan Program Indonesian Internasional Student Mobility Awards (IISMA) Tahun 2025 (Kepengurusan VISA)									67.500.000			67.500.000
				Penyelenggaraan Operasional Kantor Urusan Internasional									471.266.000			471.266.000
				-Perjalanan Dinas (DN) Kegiatan Workshop Peningkatan Kompetensi Penyuntingan Ilmiah oleh LSP Penerbitan di Yogyakarta									85.680.000			85.680.000
				Human Rights and Sustainabel Developmen in Asia and The Pacific									40.600.000			40.600.000
				Benchmarking Kurikulum, Akreditasi dan Mutu Akademik ke UI									20.900.000			20.900.000
				Benchmarking Mutu Akademik ke University Malaya dan UITM Malaysia									100.000.000			100.000.000
				Kuliah Tamu Prodi Kedokteran Semester Gasal 2025/2026									12.600.000			12.600.000
				Kuliah Tamu Prodi Kedokteran Semester Genap 2024/2025									4.600.000			4.600.000
				Workshop Prodi Kedokteran Semester Gasal 2025/2026									19.800.000			19.800.000
				Workshop Prodi Kedokteran Semester Genap 2024/2025									5.400.000			5.400.000
				Coaching Clinic Akreditasi LAM-PTKES									3.000.000			3.000.000
				Keikutsertaan Keanggotaan AFKNI									37.000.000			37.000.000
				Keikutsertaan Keanggotaan AIPKI									47.000.000			47.000.000
				Pelatihan AMI									8.500.000			8.500.000
	Pelatihan SPMI									12.150.000	12.150.000					
	Keikutsertaan dalam kegiatan seminar internasional									113.100.000	113.100.000					
	Keikutsertaan Dosen dalam pertemuan ilmiah dan Rakornas (Oral Presentation)									197.600.000	197.600.000					
	Keikutsertaan Dosen dalam Sertifikasi Keahlian									163.200.000	163.200.000					
4	Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan	31,88	1	Biaya Tenaga Kependidikan Non PNS		23.488.864.000							23.488.864.000	51.902.805.000	4,90%	
			2	Biaya Dosen Non PNS		13.251.368.000						13.251.368.000				
				Kegiatan Adjung Profesor Departemen PLB							14.450.000	14.450.000				
				Sertifikasi Kompetensi Dosen Departemen PAUD							3.000.000	3.000.000				

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator		
					APBN						Selain APBN					
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendaman dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktristek					Pendanaan dari K/L Lain	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	
dunia industri; atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri				Visiting Lecturer Departemen KSDP bersama Adjunct Professor								21.700.000	21.700.000			
				Mengikuti Sertifikasi Kompetensi P3 untuk Dosen Dep PLB									3.750.000			3.750.000
				Peningkatan Performansi dosen dalam Profesi dengan Pengakuan Nasional dan Internasional Departemen TEP FIP UM									14.000.000			14.000.000
				Peningkatan Prestasi Pegawai FIP									12.000.000			12.000.000
				Sertifikasi Kompetensi Dosen Departemen AP									4.800.000			4.800.000
				Sertifikasi Kompetensi Dosen Departemen BK									4.500.000			4.500.000
				Sertifikasi Kompetensi Dosen Departemen KSDP di LSP P3									39.250.000			39.250.000
				Sertifikasi Kompetensi Dosen Departemen PLS									6.000.000			6.000.000
				Kuliah Tamu Bincang Sastra Departemen Sastra Indonesia									7.700.000			7.700.000
				Kuliah Tamu Produktif Departemen Sastra Indonesia									14.730.000			14.730.000
				Guest Lecture Praktisi Dari Dunia Industri "Menggali Gagasan Berkarya Seni Lukis Berbasis Local Culture) oleh I Made Sudjana Keyem Bali & Kubu Sarawan (Seni Lukis)									10.760.000			10.760.000
				Seminar Internasional Penyusunan Tesis dan Disertasi Berbahasa Arab (online) Pasca Arab									8.350.000			8.350.000
				Sertifikasi Bagi Dosen dan Tenaga Kependidikan Tahap 1									212.500.000			212.500.000
				Sertifikasi Bagi Dosen dan Tenaga Kependidikan Tahap 2									212.500.000			212.500.000
				Co Teaching Departemen Biologi									18.000.000			18.000.000
				Co Teaching Departemen Fisika									18.000.000			18.000.000
				Co Teaching Departemen Kimia									18.000.000			18.000.000
				Co Teaching Departemen Matematika									18.000.000			18.000.000
				Co Teaching Departemen Pendidikan IPA									18.000.000			18.000.000
				Co Teaching Departemen Sains Terapan									18.000.000			18.000.000
				Dosen Praktisi I									72.000.000			72.000.000
				Dosen Praktisi II									72.000.000			72.000.000
				Research Visit and Teaching Collaboration with Universitas Negeri Malang (Adjunct Professor Departemen IPA)									33.400.000			33.400.000
				Research Visit and Teaching Collaboration with Universitas Negeri Malang (Adjunct Professor Departemen Kimia)									33.400.000			33.400.000
				Research Visit and Teaching Collaboration with Universitas Negeri Malang (Adjunct Professor Departemen Sains Terapan)									33.400.000			33.400.000
				International Workshop on Mathematical Computation and Actuary									44.400.000			44.400.000
				Workshop Pengembangan Profesi Gizi dan Penguatan Mutu Pendidikan Gizi serta Rapat Kerja Nasional AIPGI									19.560.000			19.560.000
				Dosen FMIPA Mengikuti Tes IELTS									30.000.000			30.000.000
				Dosen melaksanakan magang di dunia industri									30.000.000			30.000.000
				Pengembangan Mutu SDM Tenaga Kependidikan									42.600.000			42.600.000
				Pengembangan Mutu SDM Tenaga Pendidik/Dosen									90.200.000			90.200.000
				Accounting Teaching Series Akuntansi									24.920.000			24.920.000
				Dosen Praktisi Pascasarjana									22.000.000			22.000.000
				Dosen Praktisi S1 FEB UM									21.600.000			21.600.000
				Dosen S1 PTTN S1 Manajemen & S1 PADP Departemen Manajemen Berkegiatan Mengajar di Perguruan Tinggi Lain									27.000.000			27.000.000
				Dosen S1 PTTN S1 Manajemen S1 PADP Departemen Manajemen Berkegiatan di Luar Kampus Mengikuti Asosiasi									38.050.000			38.050.000
				Dosen Tamu Dalam Negeri (webinar) Pascasarjana									11.700.000			11.700.000
				Dosen Tamu dari Luar Negeri Guest Lecture International (webinar) Pascasarjana									28.400.000			28.400.000
				International Guest Lecture FEB UM Tahun 2025									46.600.000			46.600.000
				International Visiting Lecturer Dept. MNJ									68.400.000			68.400.000
				Kuliah tamu FEB UM Tahun 2025									40.400.000			40.400.000
				Kuliah Tamu Luar Negeri Dept. EKP									15.200.000			15.200.000
				Praktisi Mengajar EKP									9.900.000			9.900.000
				Praktisi Profesional DUDI yang mengajar di S1 PTTN S1 Manajemen & S1 PADP Departemen Manajemen									18.000.000			18.000.000
				TAX STUDY CLUB 1									4.900.000			4.900.000

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator				
					APBN						Selain APBN							
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktristek					Pendanaan dari K/L Lain			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)			
				TAX STUDY CLUB 2									6.400.000	6.400.000				
				TAX STUDY CLUB 3										6.400.000			6.400.000	
				Adjunct Profesor FEB										135.600.000			135.600.000	
				Kuliah Tamu Dalam Negeri Dept. EKP										8.000.000			8.000.000	
				Empowering Educators: Konferensi dan Sertifikasi Kompetensi untuk Pengembangan Dosen Departemen Manajemen I													201.000.000	201.000.000
				Empowering Educators: Konferensi dan Sertifikasi Kompetensi untuk Pengembangan Dosen Departemen Manajemen II													160.196.000	160.196.000
				Empowering Educators: Konferensi dan Sertifikasi Kompetensi untuk Pengembangan Dosen Departemen Manajemen III													178.804.000	178.804.000
				Pelatihan dan Sertifikasi Tim Peningkatan 2025													54.170.000	54.170.000
				Pengembangan Dosen Departemen Ekonomi Pembangunan Tahap I													104.623.000	104.623.000
				Pengembangan Kompetensi Dosen Departemen Akuntansi TW 1													68.160.000	68.160.000
				Pengembangan Kompetensi Dosen Departemen Akuntansi TW 2													115.920.000	115.920.000
				Pengembangan Kompetensi Dosen Departemen Akuntansi TW 3													115.920.000	115.920.000
				Dosen Asing Aktif Yang Melaksanakan Tridharma di Lingkungan DTMI FT UM													12.800.000	12.800.000
				Dosen Asing TRIDHARMA (KULTAM) DTMI													14.400.000	14.400.000
				Dosen praktisi dalam pembelajaran (I) DPTBB													14.000.000	14.000.000
				Dosen praktisi dalam pembelajaran (II) DPTBB													14.000.000	14.000.000
				International Research Mobility DTEI													15.100.000	15.100.000
				Kuliah tamu (I) DPTBB													7.000.000	7.000.000
				Kuliah tamu (II) DPTBB													7.000.000	7.000.000
				Sarasehan IKA DTMI													9.000.000	9.000.000
				Workshop evaluasi sensori makanan DPTBB													15.000.000	15.000.000
				Workshop fashion crafts DPTBB													15.000.000	15.000.000
				Workshop fashion design DPTBB													15.000.000	15.000.000
				Workshop pengembangan media pembelajaran DPTBB													15.000.000	15.000.000
				Workshop Table manner DPTBB													18.000.000	18.000.000
				Adjuct Professor DTMI													44.400.000	44.400.000
				Dana sertifikasi dosen dan mahasiswa (Revit dan Mahasiswa) DTSP													106.000.000	106.000.000
				Kontribusi Pelatihan Bidang II (PAPTEKINDO Laboratorium dan IELTS)													78.500.000	78.500.000
				PAPTEKINDO FT Bidang II													278.850.000	278.850.000
				Bantuan sertifikasi dosen DPTBB													27.000.000	27.000.000
				Biaya IELTS Dosen DTSP													17.500.000	17.500.000
				Biaya international conference ICGCEE DTSP													75.000.000	75.000.000
				Diklat Sertifikasi BNSP Bagi Dosen DTEI													120.000.000	120.000.000
				Kegiatan dosen asing (I) di DPTBB													30.850.000	30.850.000
				Kegiatan dosen asing (II) di DPTBB													30.850.000	30.850.000
				Kegiatan Rekognisi Internasional Dosen DPTBB (II)													33.361.000	33.361.000
				Kegiatan rekognisi internasional dosen (I) DPTBB													44.950.000	44.950.000
				Pelatihan KAN Bidang 1													27.840.000	27.840.000
				Sertifikasi Kompetensi/Profesi Dosen DTMI													66.000.000	66.000.000
				Adjunct Professor - Ilkom													11.300.000	11.300.000
	AP dari Monash University (Paul Dargush) - Geo											34.900.000	34.900.000					
	Bantuan dana mengikuti sertifikasi refreshment concept artist untuk dosen S1 PPKn - HKN											10.500.000	10.500.000					
	Bantuan dana sertifikasi legislative drafter dan pengangkatan sumpah advokat - Hukum - HKN											10.000.000	10.000.000					
	Bantuan persiapan studi lanjut Dosen FIS - Bidang 2											43.300.000	43.300.000					
	Beban Pelatihan dan Sertifikasi I - Bidang 2											30.000.000	30.000.000					
	Beban Pelatihan dan Sertifikasi II - Bidang 2											30.000.000	30.000.000					
	Beban Pelatihan dan Sertifikasi III - Bidang 2											30.000.000	30.000.000					
	International Collouqium - S1 PPKn - HKN											45.400.000	45.400.000					

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN						Selain APBN				
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PUA/PT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktristek					Pendanaan dari K/L Lain
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)
				International Collouqium - S2 PPKn - HKN								3.450.000	3.450.000		
				International Summer Course FIS Tahun 2025 - Bidang 3								79.230.000	79.230.000		
				Jumlah dosen asing yang aktif melaksanakan kegiatan tridharma di lingkungan UM pada tahun berjalan. (Kuliah tamu dosen penelitian (target 3 dosen)) - Sosio								30.177.000	30.177.000		
				Kegiatan Benchmarking - Bidang 2								56.000.000	56.000.000		
				Kolokium Mahasiswa dengan Narasumber dari Praktisi/Professional - Ilkom								3.400.000	3.400.000		
				Kuliah tamu akademisi non-UM - Sosio								6.360.000	6.360.000		
				Kuliah Tamu/ Akademisi/ Praktisi Mengajar bukan Dosen UM - Bidang 3								52.920.000	52.920.000		
				Kuliah Tamu dari LESTARI UKM M. RIZAL RAZMAN - Geo								29.229.000	29.229.000		
				Kuliah Tamu dengan BPISKDP (Hybrid 8 jam daring + 2 jam luring) - Geo								15.429.000	15.429.000		
				Kuliah Tamu Dosen Asing dengan tema Media dan Komunikasi - Ilkom								11.300.000	11.300.000		
				Kuliah tamu (Dosen DN) - Sejarah								4.000.000	4.000.000		
				Kuliah tamu (Dosen LN) - Sejarah								25.000.000	25.000.000		
				Kuliah tamu oleh AP - Sosio								18.063.000	18.063.000		
				Kuliah Tamu Tahap 1 - Sejarah								9.000.000	9.000.000		
				Kuliah Tamu Tahap 2 - Sejarah								6.000.000	6.000.000		
				Kuliah Tamu Tahap 3 - Sejarah								6.000.000	6.000.000		
				Mentoring Penyusunan Proposal Penelitian oleh AP - S1 PPKn - HKN								20.500.000	20.500.000		
				Mentoring Praktisi Dep. HKn FIS UM - S2 PPKn - HKN								3.600.000	3.600.000		
				Pelatihan dan sertifikasi BNSP - Sejarah								22.900.000	22.900.000		
				Penetapan AP oleh departemen/prodi - Sosio								10.048.000	10.048.000		
				Pengembangan kompetensi Pegawai FIS Kegiatan 1 - Bidang 2								35.000.000	35.000.000		
				Pengembangan kompetensi Pegawai FIS Kegiatan 2 - Bidang 2								35.000.000	35.000.000		
				Pengembangan kompetensi Pegawai FIS Kegiatan 3 - Bidang 2								35.000.000	35.000.000		
				Peningkatan Kapasitas Dosen dengan Sertifikasi Profesi Dunia Industri dan Dunia Kerja (Refreshment Concept Artist) - S2 PPKn - HKN								4.500.000	4.500.000		
				Penjajakan kerjasama dengan PERADI - HUKUM - HKN								13.424.000	13.424.000		
				Perkuliahan bersama Adjunct Profesor - S1 PPKn - HKN								19.460.000	19.460.000		
				Perkuliahan Dosen Tamu 3 orang (masing-masing KBK 1 orang) - S1 PPKn - HKN								9.450.000	9.450.000		
				Praktisi Mengajar Dep. HKn FIS UM - S2 PPKn - HKN								2.250.000	2.250.000		
				Praktisi Mengajar - HUKUM - HKN								6.679.000	6.679.000		
				Praktisi Mengajar (Persentase dosen yang berasal dari kalangan praktisi profesional dunia industri atau dunia kerja) - Sosio								16.000.000	16.000.000		
				Praktisi Mengajar - S1 PPKn - HKN								59.430.000	59.430.000		
				Rapat Koordinasi Pelaksanaan Program Praktisi Mengajar - S1 PPKn - HKN								5.400.000	5.400.000		
				Sertifikasi Kompetensi - Geo								63.000.000	63.000.000		
				Sertifikasi Kompetensi/Profesi - Sosio								5.403.000	5.403.000		
				Sertifikasi Profesi Dosen - Ilkom								5.000.000	5.000.000		
				Teaching collaboration dengan AP tahap 1 - Sejarah								18.000.000	18.000.000		
				Teaching collaboration dengan AP tahap 2 - Sejarah								30.000.000	30.000.000		
				Workshop penyusunan bookchapter di bidang hukum - HUKUM - HKN								950.000	950.000		
				Workshop Praktisi dengan kerjasama Banyuwangi - Pariwisata								2.070.000	2.070.000		
				Kuliah Tamu Dosen Perguruan Tinggi Luar Negeri 1								64.500.000	64.500.000		
				Kuliah Tamu Dosen Perguruan Tinggi Luar Negeri 2								64.500.000	64.500.000		
				Kuliah Tamu Dosen Praktisi 1 (Semester Genap 2025/2026)								12.000.000	12.000.000		
				Kuliah Tamu Dosen Praktisi 2 (Semester Gasal 2025/2026)								12.000.000	12.000.000		
				Pelatihan Bersertifikat bagi Tenaga Kependidikan 1								16.860.000	16.860.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya								Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN							Selain APBN				
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PUAPT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek	Pendanaan dari K/L Lain					
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	
				Pelatihan Bersertifikat bagi Tenaga Kependidikan 2								16.860.000	16.860.000			
				Pelatihan Bersertifikat bagi Tenaga Kependidikan 3									16.860.000			16.860.000
				Pelatihan Bersertifikat BNSP bagi Dosen									42.000.000			42.000.000
				Pengembangan Kompetensi Dosen PNS Fpsi 1									16.000.000			16.000.000
				Pengembangan Kompetensi Dosen PNS Fpsi 2									16.000.000			16.000.000
				Pengembangan Kompetensi Dosen PNS Fpsi 3									15.000.000			15.000.000
				Aktivitas Tridharma Adjunct Proffessor (kuliah Umum)									42.800.000			42.800.000
				Co-Teaching Dosen Dalam Negeri									28.000.000			28.000.000
				Kegiatan Pengangkatan Adjunct Professor Baru tahun 2025									35.400.000			35.400.000
				Praktisi Mengajar di SPs (Kuliah Tamu)									20.400.000			20.400.000
				Webinar Series SPs									18.000.000			18.000.000
				Seminar Nasional Pendidikan Dasar Tahun 2025									33.800.000			33.800.000
				Co-Teaching Dosen Luar Negeri									67.900.000			67.900.000
				Peningkatan Kapasitas SDM Dosen & Tendik (Pelatihan Dosen & Tendik)									87.500.000			87.500.000
				Workshop Pengembangan Prototipe Tes Seleksi Mahasiswa 2025									1.200.000			1.200.000
				Workshop Review Bank Soal Seleksi Mahasiswa 2025									4.800.000			4.800.000
				Pelatihan PEKERTI									52.470.000			52.470.000
				Pelatihan Applied Approach									11.900.000			11.900.000
				Pelatihan Pengembangan S dan Rencana Evaluasi									10.550.000			10.550.000
				Workshop Pengelolaan Bahan Ajar Interaktif Berbasis AI (PMSB)									14.150.000			14.150.000
				Workshop Pengembangan Media Dan Sumber Belajar Berbasis AI Bagi Pengelola Pusat Media Dan Sumber Belajar (PMSB)									62.460.000			62.460.000
				Webinar Pengembangan Instrumen Asesmen									8.100.000			8.100.000
				Workshop penguatan kapabilitas dosen dalam pembimbingan mahasiswa melaksanakan praktik di satuan pendidikan									1.100.000			1.100.000
				Pelatihan Penyegaran dan Penguatan Kompetensi bagi Dosen Pengampu Mata Kuliah Universiter									5.200.000			5.200.000
				Pembekalan Dosen Non-MKU dalam Pengajaran Mata Kuliah Umum									5.200.000			5.200.000
				Workshop Pengembangan Alat Evaluasi Mata Kuliah Universiter									5.200.000			5.200.000
				Peningkatan Kapasitas Dosen dan Tenaga Kependidikan UM dalam Menjaga Kesehatan Mental									8.150.000			8.150.000
				Peningkatan Kapasitas Dosen Konselor : Pelatihan Cognitive Behavior Therapy									35.520.000			35.520.000
				Lokakarya Optimalisasi Teknologi Asistif untuk Dosen dan Tenaga Kependidikan									3.800.000			3.800.000
				Progres Optimalisasi Teknologi Asistif untuk Dosen dan Tenaga Kependidikan									3.800.000			3.800.000
				Pelatihan Peningkatan Keterampilan Penataan Fisik Kelas Berbasis UDL untuk Tenaga Kependidikan									2.400.000			2.400.000
				Pelatihan Orientasi Mobilitas untuk Dosen dan Tenaga Kependidikan									6.073.000			6.073.000
				Pelatihan Universal Design Khusus Tunanetra untuk Pimpinan dan Tenaga Kependidikan									22.050.000			22.050.000
				Pelatihan Bahasa Isyarat untuk Dosen dan Tenaga Kependidikan									6.060.000			6.060.000
				Pelatihan Peningkatan Kemampuan Teknologi Asistif Tim PLPBK									32.300.000			32.300.000
	Simposium Nasional Forum Pengembangan Pendidikan dan Penjaminan Mutu (FP3M) Perguruan Tinggi di Undhiksa Bali									25.860.000	25.860.000					
	Workshop Pemetaan Hasil Uji Kompetensi Tendik dan Tindak Lanjut Model Pelatihan									17.000.000	17.000.000					
	Workshop Pengembangan Bank Soal untuk Uji Kompetensi Tendik									5.100.000	5.100.000					
	Pelatihan dan Sertifikasi Associate Data Scientist-BNSP bagi Tenaga Kependidikan LPPP									32.600.000	32.600.000					

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya								Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator			
					APBN							Selain APBN						
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek	Pendanaan dari K/L Lain							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)			
				Pelatihan dan Sertifikasi Teknisi Akuntansi Pratama-BNSP bagi Tenaga Kependidikan LPPP								27.200.000	27.200.000					
				Pelatihan dan Sertifikasi Pelayanan Prima-BNSP bagi Tenaga Kependidikan LPPP									41.800.000	41.800.000				
				Pemberian bantuan studi lanjut Dosen tugas belajar dalam dan luar negeri										6.500.000.000	6.500.000.000			
				Pemberian bantuan studi lanjut Tenaga Kependidikan tugas belajar dalam dan luar negeri										1.000.000.000	1.000.000.000			
				Beban Pelatihan dan Sertifikasi										83.000.000	83.000.000			
				Pelatihan/bimtek tendik											87.500.000	87.500.000		
				Workshop Pengembangan Pelatihan Direktorat Pendidikan											14.400.000	14.400.000		
				Audiensi dengan MenpanRB terkait keijakan SDM sbg bahan penyusunan Renstra UM											31.800.000	31.800.000		
				Bimbingan Teknis Pengusulan Jabatan Fungsional											65.000.000	65.000.000		
				Diklat Prajabatan Dosen UM											11.025.000	11.025.000		
				ESQ: SDM UM ber-AKHLAK											66.240.000	66.240.000		
				Honorarium Narasumber Konsultan Hukum											81.300.000	81.300.000		
				Monitoring Kebijakan SDM/Kepegawaian											49.700.000	49.700.000		
				Pelatihan dan Uji Kompetensi Administrasi Perkantoran Bersertifikasi BNSP											188.850.000	188.850.000		
				Pelatihan dan Uji Kompetensi Pelayanan Prima Bersertifikat BNSP											188.850.000	188.850.000		
				Pelatihan/Kursus/Seminar											10.000.000	10.000.000		
				Pendampingan/Monitoring dari Kementerian											45.860.000	45.860.000		
				Persiapan Studi Lanjut Program Doktor (S3) Bagi Dosen Universitas Negeri Malang											44.430.000	44.430.000		
				Sosialisasi Aplikasi Keuangan PTNBH TA 2025											5.250.000	5.250.000		
				Sosialisasi & Bimbingan Teknis E-SKP											51.100.000	51.100.000		
				Sosialisasi Disiplin Tenaga Pegawai											27.075.000	27.075.000		
				Sosialisasi Pengelolaan Keuangan PTNBH TA 2025											10.650.000	10.650.000		
				Sosialisasi SISTER Data Kepegawaian											24.300.000	24.300.000		
				ESQ/Capacity Building											35.820.000	35.820.000		
				Pelatihan Manajerial Kefarmasian											8.236.000	8.236.000		
				Pelatihan USG ANC											8.554.000	8.554.000		
				Pelatihan dan Ujian Sertifikasi Kompetensi PBJP Level-1											10.258.000	10.258.000		
				Pelatihan Kedokteran Gigi berkelanjutan											9.986.000	9.986.000		
				Pelatihan E-RM											24.962.000	24.962.000		
				Pelatihan Kedokteran berkelanjutan											11.186.000	11.186.000		
				Pelatihan PMKP											10.200.000	10.200.000		
				Pelatihan ACLS											13.960.000	13.960.000		
				Pelatihan Profesi Perawat Gigi											10.338.000	10.338.000		
				Pelatihan MFK											5.518.000	5.518.000		
				Pelatihan BTCLS											18.090.000	18.090.000		
				Ujian Asesor Kompetensi untuk Skema Baru (ASKOM) Tahun 2025 (Paket Meeting Fullday 2hari)											95.120.000	95.120.000		
				Pelatihan Asesor Kompetensi untuk Skema Baru (ASKOM) Tahun 2025											80.402.000	80.402.000		
				Pelatihan Penyusunan Instrumen Asesmen Skema Baru											9.438.000	9.438.000		
				Pelatihan Penyusunan Perangkat Berkas Administrasi Skema Baru											11.008.000	11.008.000		
				Penyusunan Perangkat dan Materi Uji Kompetensi (UKOM) Skema lama											8.714.000	8.714.000		
	Ujian Asesor Kompetensi untuk Skema Baru (ASKOM) Tahun 2025											65.686.000	65.686.000					
	Workshop dan Finalisasi Penyusunan Instrumen Asesmen Skema Baru											16.038.000	16.038.000					
	Pelatihan dan Sertifikasi BNSP Content Creator bagi tenaga kependidikan UPT LPA											12.250.000	12.250.000					

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN										Selain APBN
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek	Pendanaan dari K/L Lain				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)
				Pelatihan Penguatan Matakuliah Agama model Tutorial								23.820.000	23.820.000		
				Remunerasi Kegiatan								100.000.000	100.000.000		
				Workshop SIAKAD dan SIPEJAR UM								600.000	600.000		
5	Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/ pemerintah per jumlah dosen	2,5	1	Kolaborasi Hilirisasi Luaran karya Dosen dan Mahasiswa Departemen TEP FIP UM								10.000.000	10.000.000	114.590.111.000	10,82%
				Workshop Penulisan Proposal Penelitian bagi Dosen dan Mahasiswa FIP								2.250.000	2.250.000		
				Pengakuan Hasil Pengembangan Produk Pembelajaran Departemen TEP FIP UM								6.000.000	6.000.000		
				Bantuan Publikasi Artikel di Jurnal Internasional Bereputasi								25.000.000	25.000.000		
				Hibah Penelitian Departemen AP 30%								17.400.000	17.400.000		
				Hibah Penelitian Departemen AP 70%								40.600.000	40.600.000		
				Pendanaan Penelitan Dosen Departemen TEP FIP UM Tahap I (70 %)								45.500.000	45.500.000		
				Pendanaan Penelitan Dosen Departemen TEP FIP UM Tahap II (30%)								19.500.000	19.500.000		
				Penelitian Dosen Departemen BK Tahap I (70%)								47.600.000	47.600.000		
				Penelitian Dosen Departemen BK Tahap II (30%)								20.400.000	20.400.000		
				Penelitian Dosen Departemen PAUD Tahap I (70%)								42.000.000	42.000.000		
				Penelitian Dosen Departemen PAUD Tahap II (30%)								18.000.000	18.000.000		
				Penelitian Dosen Departemen PLB tahap I 70%								28.000.000	28.000.000		
				Penelitian Dosen Departemen PLB Tahap II 30%								12.000.000	12.000.000		
				Penelitian Dosen Departemen PLS Tahap I (70%)								33.600.000	33.600.000		
				Penelitian Dosen Departemen PLS Tahap II (30%)								14.400.000	14.400.000		
				Penelitian Dosen KSDP Tahap I (70%)								94.500.000	94.500.000		
				Penelitian Dosen KSDP Tahap II (30%)								40.500.000	40.500.000		
				Pengabdian Dosen Departemen PLB Tahap II 30%								9.300.000	9.300.000		
				Penugasan Penelitian Tenaga Kependidikan 30%								7.500.000	7.500.000		
				Penugasan Penelitian Tenaga Kependidikan 70%								17.500.000	17.500.000		
				Biaya Pengabdian Dosen Departemen PAUD Tahap I (70%)								11.372.000	11.372.000		
				Hibah Pengabdian Departemen AP 30%								15.600.000	15.600.000		
				Hibah Pengabdian Departemen AP 70%								36.400.000	36.400.000		
				Pendanaan Pengabdian kepada Masyarakat Dosen Departemen TEP FIP UM Tahap I (70%)								24.791.000	24.791.000		
				Pendanaan Pengabdian kepada Masyarakat Dosen Departemen TEP FIP UM Tahap II (30%)								10.624.000	10.624.000		
				Pengabdian Dosen Departemen BK Tahap I (70%)								28.000.000	28.000.000		
				Pengabdian Dosen Departemen BK Tahap II (30%)								12.000.000	12.000.000		
				Pengabdian Dosen Departemen PAUD Tahap II (30%)								4.874.000	4.874.000		
				Pengabdian Dosen Departemen PLB tahap I 70%								21.700.000	21.700.000		
				Pengabdian Dosen Departemen PLS Tahap I (70%)								21.000.000	21.000.000		
				Pengabdian Dosen Departemen PLS Tahap II (30%)								9.000.000	9.000.000		
				Pengabdian Dosen KSDP Tahap I (70%)								63.000.000	63.000.000		
				Pengabdian Dosen KSDP Tahap II (30%)								27.000.000	27.000.000		
				Seminar Internasional ICET								57.650.000	57.650.000		
				Seminar Internasional ICET								98.400.000	98.400.000		
				Seminar Nasional								19.850.000	19.850.000		
				Workshop Jumalistik SDG								25.320.000	25.320.000		
				Workshop Penulisan Proposal Pengabdian bagi Dosen FIP								1.500.000	1.500.000		
				Kegiatan Tahunan Himpunan Dosen PGSD Indonesia (HDPGSDI) Departemen KSDP								57.000.000	57.000.000		
				Remunerasi Adhoc Fakultas Ilmu Pendidikan								276.605.000	276.605.000		
				Berlangganan Software untuk pendukung program								62.868.000	62.868.000		
				Hari Bahasa Arab Internasional (Kontribusi :100.000)								15.210.000	15.210.000		
				Hari Seni Tari Dunia (Bersama Seniman Topeng Malang Raya) Prodi PSTM								15.550.000	15.550.000		
				International Conference on Arabic Language (INCALA)								35.005.000	35.005.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya								Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator			
					APBN							Selain APBN						
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PUA/PT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek	Pendanaan dari K/L Lain							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)			
				Keikutsertaan dalam kegiatan Asosiasi APSI Prodi PSTM								25.650.000	25.650.000					
				Pelatihan BIPAR (bhs indo untuk Penutur Asing) (6 hari)									4.140.000	4.140.000				
				Departemen Sastra Arab														
				Pembinaan Mental Kepribadian bagi Mahasiswa Departemen Seni dan Desain												7.650.000	7.650.000	
				Pembinaan Penulisan Karya Ilmiah bagi Mahasiswa Departemen Seni dan Desain												7.650.000	7.650.000	
				Pengabdian Dosen Departemen Sastra Indonesia												7.250.000	7.250.000	
				Penjajakan Kerjasama Departemen Seni dan Desain dengan Srinakharinwirot University												33.400.000	33.400.000	
				Penjajakan Kerjasama Program Studi PSTM UM dengan School of Creative Industry Management and Performing Arts (SCIMPA) Universitas Malaya												20.040.000	20.040.000	
				Sarasehan dan Rapat Kerja Nasional Departemen Sastra Arab												4.460.000	4.460.000	
				Seminar Nasional Pengabdian kepada Masyarakat Departemen Sastra Arab												7.200.000	7.200.000	
				Workshop Penulisan Artikel Terindeks Scopus Departemen Sastra Indonesia												17.360.000	17.360.000	
				Workshop Proteksi Plagiasi Departemen Sastra Indonesia												18.680.000	18.680.000	
				Bantuan Publikasi Artikel Prosiding dan Jurnal (Non Luaran Utama Penelitian)												25.000.000	25.000.000	
				Eksplorasi Peluang Kolaborasi Riset dan Pertukaran Pengajaran: Kunjungan Pimpinan Fakultas Sastra UM ke University of Auckland												222.831.000	222.831.000	
				Movev laporan kemajuan hibah dana desentralisasi FS												1.400.000	1.400.000	
				Penelitian FS Tahap 1												430.500.000	430.500.000	
				Penelitian FS Tahap 2												184.500.000	184.500.000	
				Seminar laporan hasil penelitian dan pengabdian dana hibah desentralisasi FS												1.400.000	1.400.000	
				Kegiatan Pengabdian Dosen FS Tahap 1												122.500.000	122.500.000	
				Kegiatan Pengabdian Dosen FS Tahap 2												52.500.000	52.500.000	
				ICADECS #7 (Kontribusi pendaftaran .1.500.000)												34.507.000	34.507.000	
				Intemational Seminar of Language Education and Culture (ISOLEC) - Kontribusi Pendaftaran 1.100.000												106.300.000	106.300.000	
				Keikutsertaan Dosen dalam Seminar Intemasional Departemen Sastra Arab												31.500.000	31.500.000	
				Kongres Nasional Pendidikan Agama Islam (KONASPAI)												23.850.000	23.850.000	
				Kuliah Tamu Seni Pertunjukan Tradisi PSTM												16.200.000	16.200.000	
				Pelatihan Pengumpulan data dan Analisis Data Penelitian Quantitative (T-Test Anova Regresi) Prodi S2/S3 Pend. Bahasa Inggris												9.200.000	9.200.000	
				Pelatihan Pengumpulan data dan Analisis Data Qualitative (Nvivo) Prodi S2/S3 Pend. Bahasa Inggris												9.450.000	9.450.000	
				Persiapan International Seminar of LanguageEducation and Culture (ISOLEC)												86.450.000	86.450.000	
				Seminar Nasional Dan Pameran Intemasional DKV												28.343.000	28.343.000	
				Seminar Nasional PSP #3 PSTM												19.900.000	19.900.000	
				Seminar Nasional SENADE Prodi Desain Komunikasi Visual												16.280.000	16.280.000	
				Seminar Nasional Sendiya 5# PSR												5.200.000	5.200.000	
				Seminar Nasional Seni dan Desain												17.700.000	17.700.000	
	Workshop artikel/ jurnal Departemen Sastra Inggris (hybrid)											19.550.000	19.550.000					
	Workshop Pemantapan Penulisan Artikel: Aspek-aspek yang diharapkan oleh Editor Jurnal Intemational Terindexed Scopus ProdiS2/S3 Pend. Bahasa Inggris											10.650.000	10.650.000					
	Worshop Penulisan Buku Seni Rupa Dosen PSR											21.200.000	21.200.000					
	Pemberian remunerasi tim ad hoc kegiatan di Fakultas											150.000.000	150.000.000					
	Pengembangan LUMA Centere Indonesia dengan Universitas OS200 di Eropa											134.100.000	134.100.000					

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya								Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN							Selain APBN				
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktristek	Pendanaan dari K/L Lain					
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	
				Research Collaborative work between Faculty of Mathematics and Natural Science Universitas Negeri Malang and School of Mathematical Sciences Universiti Sains Malaysia								70.160.000	70.160.000			
				Bantuan Biaya Publikasi jurnal dan prosiding internasional terindeks selain WoS atau Scopus									20.000.000			20.000.000
				Bantuan Biaya Publikasi jurnal internasional terindeks WoS atau Scopus									50.000.000			50.000.000
				Focus Group Discussion on Research Collaboration Departemen Matematika									38.100.000			38.100.000
				Seminar Bioteknologi Nasional									20.900.000			20.900.000
				Seminar Nasional Kimia dan Pembelajarannya (SNKP) 2025									34.400.000			34.400.000
				Seminar Nasional Pembelajaran IPA dan Matematika									20.900.000			20.900.000
				Sosialisasi Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Dana Kemenristekdikti dan Dana Internal UM Tahun 2025									5.000.000			5.000.000
				Tahap II Pelaksanaan Penelitian FMIPA									195.500.000			195.500.000
				Tahap I Pelaksanaan Penelitian FMIPA									195.500.000			195.500.000
				Workshop Penyusunan Proposal Penelitian dan Pengadlan Kepada Masyarakat									10.000.000			10.000.000
				Seminar Nasional Pengabdian Kepada Masyarakat									24.500.000			24.500.000
				Tahap II Pelaksanaan Pengabdian Kepada Masyarakat FMIPA									117.500.000			117.500.000
				Tahap I Pelaksanaan Pengabdian Kepada Masyarakat FMIPA									117.500.000			117.500.000
				Dosen FMIPA Mengikuti IEEE 8th Eurasian Conference on Educational Innovation (IEEE ECEI 2025)									22.320.000			22.320.000
				Remunerasi Non Pendidik Tim Ad Hoc Kegiatan di Fakultas									65.301.000			65.301.000
				Remunerasi Pendidik Tim Ad Hoc Kegiatan di Fakultas									261.200.000			261.200.000
				Pembuatan Video Luaran Lomba Kemahasiswaan									27.750.000			27.750.000
				Pembuatan Video Profil GIBEI 2025									5.000.000			5.000.000
				Bantuan Publikasi Jurnal Scopus (Q1 Q2 Q3 FEB UM									100.000.000			100.000.000
				Bantuan Publikasi Karya Ilmiah dlm Jurnal Nasional terakreditasi Sinta 1 dan 2									30.000.000			30.000.000
				International Conference BESS 2025									30.000.000			30.000.000
				Kerjasama Penelitian dengan BRIN									75.000.000			75.000.000
				Penelitian Desentralisasi Departemen Akuntansi									203.700.000			203.700.000
				Penelitian Desentralisasi Departemen Akuntansi 2									87.300.000			87.300.000
				Penelitian Desentralisasi Dosen Departemen Ekonomi Pembangunan									180.250.000			180.250.000
				Penelitian Desentralisasi Dosen Departemen Ekonomi Pembangunan 2									77.250.000			77.250.000
				Pengabdian Desentralisasi Departemen Akuntansi									126.000.000			126.000.000
				Pengabdian Desentralisasi Departemen Akuntansi 2									54.000.000			54.000.000
				Pengabdian Desentralisasi Dosen Departemen Ekonomi Pembangunan									131.600.000			131.600.000
				Pengabdian Desentralisasi Dosen Departemen Ekonomi Pembangunan 2									56.400.000			56.400.000
				Pengabdian Dosen Departemen Manajemen Dana Desentralisasi FEB									199.500.000			199.500.000
				Pengabdian Dosen Departemen Manajemen Dana Desentralisasi FEB 2									85.500.000			85.500.000
				Asosiasi Dosen Ekonomi Pembangunan dan Dosen Pendidikan Ekonomi									46.000.000			46.000.000
				Pengembangan Dosen Departemen Ekonomi Pembangunan Tahap II									112.224.000			112.224.000
	Pengembangan Dosen Departemen Ekonomi Pembangunan Tahap III									118.153.000	118.153.000					
	Remun Adhoc Fakultas									300.000.000	300.000.000					
	Penguatan Jejaring kerjasama riset internasional di Kanada Bidang 3									164.000.000	164.000.000					
	Penguatan Jejaring kerjasama riset internasional di Turki Bidang 3									104.960.000	104.960.000					

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator			
					APBN										Selain APBN		
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PUAPT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktristek	Pendanaan dari K/L Lain						
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)		
				Penyusunan Buku Ber-ISBN DTEI								36.000.000	36.000.000				
				Bantuan APC Jurnal Internasional Bereputasi Bidang 3									60.000.000	60.000.000			
				Bantuan Biaya Article Processing Charge Journal									80.000.000	80.000.000			
				Bantuan Conference Fee Bidang 3									10.000.000	10.000.000			
				Bantuan publikasi terindeks NON-Scopus DTMI										23.000.000	23.000.000		
				Penelitian Desentralisasi FT Tahap I (70 %)										420.000.000	420.000.000		
				Penelitian Desentralisasi FT Tahap II (30 %)										180.000.000	180.000.000		
				Pengabdian Desentralisasi FT Tahap I (70 %)										140.000.000	140.000.000		
				Pengabdian Desentralisasi FT Tahap II (30 %)										60.000.000	60.000.000		
				Bantuan publikasi DPTBB (II)										10.000.000	10.000.000		
				Bantuan publikasi (I) DPTBB										10.000.000	10.000.000		
				Keikutsertaan Kongres PAPTEKINDO DTMI										82.650.000	82.650.000		
				Keikutsertaan pada kegiatan seminar - PAPTEKINDO (II) DPTBB										135.180.000	135.180.000		
				Workshop pembuatan deskripsi produk hasil pengabdian kepada masyarakat Bidang 3										3.600.000	3.600.000		
				Workshop Pengukuran TKT dan Katsinov Bidang 3										3.600.000	3.600.000		
				Workshop Penyusunan Buku Ber-ISBN DTEI										121.800.000	121.800.000		
				Partisipasi Dosen DTEI pada Conference/Seminar Internasional Tahap I										24.000.000	24.000.000		
				Partisipasi Dosen DTEI pada Conference/Seminar Internasional Tahap II										24.000.000	24.000.000		
				Partisipasi Dosen DTEI pada Jurnal Internasional Tahap I										50.000.000	50.000.000		
				Partisipasi Dosen DTEI pada Jurnal Internasional Tahap II										60.000.000	60.000.000		
				Staff Exchange ke Australia DTSP										120.000.000	120.000.000		
				Workshop penggunaan PIVOT dan penulisan proposal riset LN Bidang 3										3.600.000	3.600.000		
				Remunerasi Dosen FT Bidang II										249.127.000	249.127.000		
				Bantuan Buku ISBN KBK - Geo										16.107.000	16.107.000		
				Bantuan HKI Dosen/Mahasiswa - Bidang 3										19.500.000	19.500.000		
				Bantuan Publikasi Penelitian berbasis KBK - S1 PPKn - HKN										7.086.000	7.086.000		
				Hibah Penelitian Tahun 2025 30% - Bidang 3										159.000.000	159.000.000		
				Kolokium Dosen dengan Akademisi/Peneliti Bukan Dosen UM serta Pengembangan KBK Sains Komunikasi - Ilkom										8.000.000	8.000.000		
				Pelaksanaan Seminar Internasional (Bid II) - Bidang 2										150.000.000	150.000.000		
				Penerbitan Bookchapter Buku saku pedomn monograf - Sosio										6.300.000	6.300.000		
				Penerbitan bunga rampai (book chapter) Departemen Sejarah - Sejarah										6.700.000	6.700.000		
				Pertukaran Mahasiswa ke Luar Negeri - IPS										25.000.000	25.000.000		
				Rintisan Kerjasama Ke Malaysia untuk AP - Pariwisata										30.000.000	30.000.000		
				Seminar Nasional Komunikasi dalam Perubahan Sosial di Era Digital - Ilkom										20.588.000	20.588.000		
				Sertifikasi Kompetensi Dosen - Pariwisata										2.719.000	2.719.000		
				Workshop Laporan Kemajuan PPM - Bidang 3										2.000.000	2.000.000		
				Workshop Pendampingan (Coaching) Penulisan Jurnal untuk Publikasi Internasional - Bidang 3										6.000.000	6.000.000		
				Workshop Penulisan Artikel Ilmiah Internasional Bagi Dosen dan Pengembangan KBK Media & Komunikasi - Ilkom										9.350.000	9.350.000		
				Workshop Penyusunan HKI - Pariwisata										930.000	930.000		
				Workshop Penyusunan Proposal Hibah Dana PPM Eksternal UM - Bidang 3										12.310.000	12.310.000		
	Hibah Penelitian Tahun 2025 70% - Bidang 3										371.000.000	371.000.000					
	Hibah Pengabdian kepada Masyarakat Tahun 2025 30% - Bidang 3										36.000.000	36.000.000					
	Hibah Pengabdian kepada Masyarakat Tahun 2025 70 % - Bidang 3										84.000.000	84.000.000					
	Workshop Pengelolaan Website FIS - Bidang 3										1.500.000	1.500.000					
	Pembayaran Remunerasi Adhoc - Bidang 2										100.000.000	100.000.000					

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator		
					APBN						Selain APBN					
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek					Pendanaan dari K/L Lain	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	
				Biaya Bantuan Penerbitan Jurnal Scopus 1								25.000.000	25.000.000			
				Biaya Bantuan Penerbitan Jurnal Scopus 2									25.000.000			25.000.000
				Biaya Bantuan Penerbitan Jurnal Scopus 3									25.000.000			25.000.000
				Biaya Bantuan Penerbitan Jurnal Sinta 1									3.000.000			3.000.000
				Biaya Bantuan Penerbitan Jurnal Sinta 2									3.000.000			3.000.000
				Biaya Bantuan Penerbitan Jurnal Sinta 3									2.000.000			2.000.000
				Biaya Bantuan Penerbitan Jurnal Sinta 4									2.000.000			2.000.000
				Pelaksanaan Penelitian Desentralisasi Termin 1 (70%)									168.000.000			168.000.000
				Pelaksanaan Penelitian Desentralisasi Termin 2 (30%)									72.000.000			72.000.000
				Seminar Internasional Psikologi (ICoPsy) 2025									65.925.000			65.925.000
				Workshop Pengembangan Jurnal SCOPUS bereputasi 1									3.600.000			3.600.000
				Workshop Pengembangan Jurnal SCOPUS bereputasi 2									3.600.000			3.600.000
				Workshop Pengembangan Jurnal SCOPUS bereputasi 3									3.600.000			3.600.000
				Workshop Pengembangan Jurnal SCOPUS bereputasi 4									3.600.000			3.600.000
				Pelaksanaan Pengabdian kepada Masyarakat Desentralisasi Termin 1 (70%)									70.000.000			70.000.000
				Pelaksanaan Pengabdian kepada Masyarakat Desentralisasi Termin 2 (30%)									30.000.000			30.000.000
				Remun tim Adhoc FPSi									57.500.000			57.500.000
				Students International Research Outbound Mobility (SIROM)									70.000.000			70.000.000
				Penelitian Penguatan Pusat Unggulan Inovasi SPs									126.000.000			126.000.000
				Penelitian Penguatan Pusat Unggulan Inovasi SPs Tahap 2									54.000.000			54.000.000
				Penelitian Penugasan SPs									52.500.000			52.500.000
				Penelitian Penugasan SPs Tahap 2									22.500.000			22.500.000
				Workshop Penelitian DRTPM									15.700.000			15.700.000
				Pengabdian Kemitraan Masyarakat Tahap 1									47.250.000			47.250.000
				Pengabdian kemitraan Masyarakat Tahap 2									20.250.000			20.250.000
				Remun AdHoc Sekolah Pascasarjana UM									42.000.000			42.000.000
				Student Service Learning (SSL) Ke Universiti Teknologi Malaysia (UTM) Tahun 2025									137.086.000			137.086.000
				Pelaksanaan KKN Kebangsaan TA 2025									43.442.000			43.442.000
				Pelaksanaan KKN Semester Genap 2024/2025									59.340.000			59.340.000
				KKN Kolaboratif									18.080.000			18.080.000
				Pelaksanaan KKN Reguler Semester Antara TA 2025/2026									159.810.000			159.810.000
				Pelaksanaan KKN Semester GASAL 2025/2026									107.560.000			107.560.000
				Seminar dan Pameran hasil PPM TA 2025									137.572.000			137.572.000
				Monev Kegiatan PPM TA 2025									119.580.000			119.580.000
				Seminar Laporan Kemajuan PPM TA 2025									30.250.000			30.250.000
				Workshop Penyusunan Proposal PPM									22.488.000			22.488.000
				Monev Laporan akhir RKLI/RKI LPTKNI 2025 di UNJ									25.336.000			25.336.000
				Monev Laporan Akhir RKI Jatim Pro di Unesa									3.160.000			3.160.000
				Monev Laporan Akhir RKI PTNBH									48.946.000			48.946.000
				Penguatan kurikulum program Sarjana Akademik dan Terapan									2.120.000			2.120.000
				Pelatihan Dasar untuk Konselor Sebaya									2.625.000			2.625.000
				Pelatihan Active Listening Skills untuk Konselor Sebaya									2.625.000			2.625.000
				Public Speaking : Membangun Citra Diri Positif melalui Kecakapan Berbicara									5.325.000			5.325.000
				Bina Karir Mahasiswa : Penguatan Soft Skills Masa Depan									5.725.000			5.725.000
				Pelatihan Penguatan Karakter Wirausaha Mahasiswa									5.325.000			5.325.000
				Festival Inklusi 2025: Talkshow dengan Praktisi dan Guru SLB									19.020.000			19.020.000
				Festival Inklusi 2025: Lomba Penulisan Esai Bertema "Pengalamanku di Dunia Disabilitas"									4.800.000			4.800.000
				Festival Inklusi 2025: Pembekalan Keterampilan Pendampingan Mahasiswa Berkebutuhan Khusus									11.400.000			11.400.000
				Jurnal Pendidikan dan Pembelajaran (PMSB)									10.350.000			10.350.000
				Pengajaran Matakuliah Umum oleh Dosen Luar Biasa Semester Gasal 2025/2026									33.120.000			33.120.000

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya								Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator
					APBN							Selain APBN			
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek	Pendanaan dari K/L Lain				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)
				Pengajaran Matakuliah Umum oleh Dosen Luar Biasa Semester Genap 2025/2026								42.500.000	42.500.000		
				Pelatihan Optimalisasi Kompetensi Dosen Pendidikan Pancasila dan Pendidikan Kewarganegaraan								2.000.000	2.000.000		
				Pengadaan E-Book dan Jurnal UPT Perpustakaan								2.025.000.000	2.025.000.000		
				Internasionalisasi Jurnal Universitas Negeri Malang Menggunakan Digital Commons								1.177.000.000	1.177.000.000		
				Benchmarking Pendirian Program Studi Jarak Jauh ke UT Jakarta								23.048.000	23.048.000		
				Workshop Pengembangan MBKM Penelitian								9.600.000	9.600.000		
				Workshop Persiapan Pendirian Program Studi Jarak Jauh								27.900.000	27.900.000		
				Workshop Jurnalistik								3.600.000	3.600.000		
				Inkubator Bisnis untuk penguatan Tenan dan rekrutmen inwall dan outwall								17.700.000	17.700.000		
				Penguatan Kerjasama Kelembagaan dengan Universiti Teknologi Malaysia								45.510.000	45.510.000		
				Workshop Pendampingan Training Inbistek								29.250.000	29.250.000		
				Workshop Perolehan HKI								13.000.000	13.000.000		
				Jurnal Toleransi Beragama								1.275.000	1.275.000		
				Jurnal Toleransi Beragama								1.275.000	1.275.000		
				Workshop panduan praktis menembus jurnal al thaqafah: Perspektif dari Editor in Chief								14.360.000	14.360.000		
				Berlangganan DOI dan Berlangganan COPE (paket 10 jurnal)								58.550.000	58.550.000		
				-Perjalanan Dinas (DN) Kegiatan Workshop Internasionalisasi Jurnal Kerjasama antara UPT. Publikasi Ilmiah dan Yayasan Peneliti Teknologi Teknik Indonesia								26.800.000	26.800.000		
				Penerbitan Buku berISBN/Buku Referensi/Monograf,Bookchapter yang diterbitkan pada tahun berjalan								10.000.000	10.000.000		
				Penerbitan Buku Kegiatan Ilmiah Tingkat Nasional dengan Luaran Produk ber-ISBN atau ber-ISSN pada tahun Berjalan								12.100.000	12.100.000		
				Hibah Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Tahap 1 (70%)								283.500.000	283.500.000		
				Hibah Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Tahap 2 (30%)								121.500.000	121.500.000		
				Pengadaan Kontrak Jasa Kebersihan Ruangan dan Halaman Fakultas Vokasi								165.000.000	165.000.000		
				Biaya Publikasi Artikel pada Jurnal Internasional bereputasi (Scopus)								97.500.000	97.500.000		
				Pelaksanaan Penelitian								240.000.000	240.000.000		
				Publikasi Artikel pada Jurnal Nasional Bereputasi								813.000.000	813.000.000		
				Publikasi Artikel pada Prosiding Terindeks								65.000.000	65.000.000		
				Workshop Pembentukan Jurnal dan Reviewer Jurnal								900.000	900.000		
				Pelaksanaan Pengabdian kepada Masyarakat								106.000.000	106.000.000		
				Pengabdian Masyarakat (Tinjau desa FK UM Mengabdi)								8.750.000	8.750.000		
				Penelitian Dosen & Tendik dengan Sumber Dana Non APBN								97.120.008.000	97.120.008.000		
6	Jumlah kerjasama per program studi S1 dan D4/D3/D2/D1	0,87	1	Kerjasama Merdeka Belajar Kampus Merdeka FIP								37.140.000	37.140.000	32.489.334.000	3,07%
				Kerjasama Promosi Prodi S1 S2 & S3								18.600.000	18.600.000		
				Kerjasama PT Luar Negeri/DUDI Luar Negeri								10.079.086.000	10.079.086.000		
				Penguatan Kurikulum pada Keilmuan di Asosiasi Program Studi Teknologi Pendidikan se-Indonesia Departemen TEP FIP UM								8.900.000	8.900.000		
				Peningkatan kerjasama layanan program studi di Dinas Pendidikan Kabupaten Banyuwangi Departemen KSDP								27.360.000	27.360.000		
				Peningkatan Performansi dalam Asosiasi Program Studi Teknologi Pendidikan se-Indonesia Departemen TEP FIP UM								61.085.000	61.085.000		
				Penjajakan Kerjasama Departemen Pendidikan Luar Biasa FIP UM								8.000.000	8.000.000		
				Asosiasi Profesi Departemen PLS (IKAPENFI)								35.600.000	35.600.000		
				Jejaring Kemitraan Departemen PLS								22.650.000	22.650.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator			
					APBN										Selain APBN		
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek	Pendanaan dari K/L Lain						
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)		
				Jejaring Kemitraan LN Departemen PLS								36.000.000	36.000.000				
				Kerjasama Pendidikan dengan Perguruan Tinggi dalam rangka Outbound Inbound dan kolaborasi riset Tahap I									104.000.000			104.000.000	
				Kerjasama Pendidikan dengan Perguruan Tinggi dalam rangka Outbound Inbound dan kolaborasi riset Tahap II									104.000.000			104.000.000	
				Kerjasama Pendidikan dengan Perguruan Tinggi dalam rangka Outbound Inbound dan kolaborasi riset Tahap III									104.000.000			104.000.000	
				Penjajakan Kerjasama Mitra Luar Negeri Departemen BK												24.000.000	24.000.000
				Penjajakan Kerjasama Mitra Luar Negeri (S2 PAUD) ke Timor Leste Departemen PAUD												31.500.000	31.500.000
				FIP JIP Departemen AP												88.320.000	88.320.000
				FIP JIP Departemen KSDP												52.740.000	52.740.000
				FIP JIP Departemen PAUD												32.175.000	32.175.000
				FIP JIP Departemen PLS												29.040.000	29.040.000
				Kegiatan Asosiasi Fakultas Ilmu Pendidikan Jurusan Ilmu Pendidikan (FIP-JIP) 2025 di UNM - Makasar												91.300.000	91.300.000
				Mengikuti Kegiatan FIP JIP Departemen PLB												19.580.000	19.580.000
				FGD Senat Tahap I												80.900.000	80.900.000
				FGD Senat Tahap II												80.900.000	80.900.000
				FGD Senat Tahap III												80.900.000	80.900.000
				Mengikuti Kegiatan Asosiasi Profesional Ortopedagogik Indonesia (APOI) Departemen PLB												15.160.000	15.160.000
				Penjajakan Kerjasama Dalam Negeri ke UNY Departemen PAUD												17.300.000	17.300.000
				Penjajakan Kerjasama Dalam Negeri (S1 PAUD) Ke Undiksa Departemen PAUD												45.120.000	45.120.000
				Forum Prodi BK Departemen BK												7.400.000	7.400.000
				Kerjasama Publikasi Kegiatan Fakultas												7.500.000	7.500.000
				Mengikuti Kegiatan kerjasama antar prodi yang diselenggarakan oleh Asosiasi dan Seminar oleh Bahasa Arab di Jakarta Pasca Arab												6.050.000	6.050.000
				Asosiasi Departemen Sastra Indonesia (APTIPI)												17.600.000	17.600.000
				Asosiasi Departemen Sastra Indonesia (ASPROPBSI-BSI)												18.270.000	18.270.000
				Asosiasi Departemen Sastra Indonesia (HISKI)												17.600.000	17.600.000
				Asosiasi Departemen Sastra Indonesia (IKAPROBSI)												11.000.000	11.000.000
				Asosiasi Prodi Bahasa Pasca Arab												1.000.000	1.000.000
				Asosiasi Prodi Mandarin dan Jerman												3.500.000	3.500.000
				Diskusi kerjasama dengan Universitas Dalam dan Luar Negeri												3.400.000	3.400.000
				Keanggotaan Asosiasi AACE & ADGI Prodi Desain Komunikasi Visual												3.200.000	3.200.000
				Keanggotaan Asosiasi CEIDA & AIDIA Prodi Desain Komunikasi Visual												16.000.000	16.000.000
				Keanggotaan ASPRODI (Asosiasi Program Studi) DKV												6.000.000	6.000.000
				Kegiatan Asosiasi Prodi Bahasa dan Sastra Inggris												8.390.000	8.390.000
				Kegiatan Asosiasi Prodi Pendidikan Bahasa Inggris												8.390.000	8.390.000
				Kegiatan Raker AIDIA Prodi Desain Komunikasi Visual												9.340.000	9.340.000
				Kegiatan Tindak Lanjut Kerjasama Fakultas Sastra dengan Dinas Pendidikan Madiun												5.865.000	5.865.000
				Kegiatan Tindak Lanjut Kerjasama Fakultas Sastra dengan Disnaker Madiun												5.865.000	5.865.000
				Kegiatan Tindak Lanjut Kerjasama Fakultas Sastra dengan Pemda Banyuwangi												6.030.000	6.030.000
				Kegiatan Tindak Lanjut Kerjasama Fakultas Sastra dengan Pemda Blitar												2.270.000	2.270.000
				Kegiatan Tindak Lanjut Kerjasama Fakultas Sastra dengan Pemda Ponorogo												6.030.000	6.030.000
				Kegiatan Tindak Lanjut Kerjasama Fakultas Sastra dengan Pemda Tulungagung												5.465.000	5.465.000

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN						Selain APBN				
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktristek					Pendanaan dari K/L Lain
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)
				Kongress/ Rapat Kerja Nasional Asosiasi APSI (Asosiasi Pendidik Seni Indonesia) Prodi Pendidikan Seni Rupa								25.650.000	25.650.000		
				Kunjungan China dalam rangka Implementasi Transfer Kredit di Jilin Internasional Studies Universitas Departemen Sastra Indonesia								63.280.000	63.280.000		
				Kunjungan ke Universiti Malaya dalam rangka kerjasama PT LN QS 100 Departemen Sastra Indonesia								34.160.000	34.160.000		
				Mendampingi mahasiswa dalam rangka study trip dari DAAD ke PH Swabisch Gemund dan LMU Munich Jerman								55.480.000	55.480.000		
				Meningkatkan jalinan kerjasama dengan Universitas di LN Perwakilan dosen Departemen Sastra Jerman mengajar di UPM Malaysia								21.404.000	21.404.000		
				Pengelolaan kegiatan pertukaran mahasiswa program 3+1 GXNU Cina Tahap 1								20.000.000	20.000.000		
				Pengelolaan kegiatan pertukaran mahasiswa program 3+1 GXNU Cina Tahap 2								24.000.000	24.000.000		
				Penjajakan Kerjasama Program Studi DKV dengan Fakultas Seni Kelestarian dan Industri Kreatif Universiti Pendidikan Sutan Idris (UPSI) Malaysia								20.040.000	20.040.000		
				Perjadin LN dalam rangka Jumlah mitra luar negeri (PT yang masuk dalam Top 200 QS WUR by Subjects atau DUDI di Universitas Malaya (4 orang) Departemen Sastra Inggris								60.410.000	60.410.000		
				Publikasi Departemen Sastra Jerman								3.106.000	3.106.000		
				Studi banding Pengelolaan Jurnal Internasional bereputasi pada Universitas Syah Kuala dan UIN Ar-Raniry Aceh - Rapim								242.500.000	242.500.000		
				Transport Dosen LN mengajar Dep. Sastra Jerman Semester 1								9.000.000	9.000.000		
				Kegiatan Pengabdian Masyarakat KBK ELT KBK Literature KBK Linguistics Semester Genap Departemen Sastra Inggris								33.720.000	33.720.000		
				Kuliah Tamu Manajemen Studio Prodi Desain Komunikasi Visual								14.000.000	14.000.000		
				Guest lecture secara Hybrid smt Galat Prodi S2/S3 Pend. Bahasa Inggris								5.740.000	5.740.000		
				Guest lecture secara Hybrid smt Genap Prodi S2/S3 Pend. Bahasa Inggris								5.750.000	5.750.000		
				Dosen FMIPA Mengikuti Perkumpulan Pascasarjana Pendidikan Matematika Indonesia (PPPMI)								14.920.000	14.920.000		
				Dosen FMIPA Mengikuti Pertemuan Asosiasi MIPA LPTK Indonesia (AMLI)								82.800.000	82.800.000		
				Dosen FMIPA Mengikuti Pertemuan Asosiasi MIPAnet								41.400.000	41.400.000		
				Dosen FMIPA Mengikuti Pertemuan Himpunan Fisika Indonesia								15.100.000	15.100.000		
				Dosen FMIPA Mengikuti Pertemuan HKI								15.100.000	15.100.000		
				Kerjasama dengan Mitra DU/DI								5.042.140.000	5.042.140.000		
				Monitoring MBKM dan Penandatanganan PKS dengan BRIN								24.740.000	24.740.000		
				Rakomas Perhimpunan Pendidik IPA Indonesia (PPII)								25.260.000	25.260.000		
				Staff Exchange dengan UKM UM UPM UTM								70.160.000	70.160.000		
				Staff Exchange dengan Universitas di Korea Jepang								158.800.000	158.800.000		
				Staff Exchange dengan Universitas di Thailand Taiwan								119.100.000	119.100.000		
				Dosen FMIPA Mengikuti Pertemuan Konsorsium Biologi Indonesia								15.100.000	15.100.000		
				Co-Host National & International Conferences Dept. MNJ								18.000.000	18.000.000		
				Company Visit Pascasarjana								34.750.000	34.750.000		
				Pengembangan Kerjasama Dalam Negeri Dept. AKT								45.960.000	45.960.000		
				Pengisian SPT bersama Tax Center FEB UM 2025								8.550.000	8.550.000		
				Rapat Kerja Asosisasi Pascasarjana 2								15.500.000	15.500.000		
				Rapat Kerja Asosisasi Pascasarjana 1								43.750.000	43.750.000		
				Penelitian Dosen Departemen Manajemen Dana Desentralisasi FEB								252.000.000	252.000.000		
				Penelitian Dosen Departemen Manajemen Dana Desentralisasi FEB 2								108.000.000	108.000.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN										Selain APBN
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PUAPT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek	Pendanaan dari K/L Lain				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)
				Pengembangan Kerjasama FEB dengan China								166.380.000	166.380.000		
				Pengembangan Kerjasama Luar Negeri Dept. AKT								139.570.000	139.570.000		
				Peningkatan Jaringan dan Kerjasama Dalam dan Luar Negeri dept. EKP								64.100.000	64.100.000		
				Perjalanan Dinas Rutin Fakultas								233.840.000	233.840.000		
				Sinergi Kolaborasi Pengembangan Kerjasama FEB dengan Jepang								98.000.000	98.000.000		
				Penguatan kerjasama dengan pihak luar negeri - Malaysia (DTEI)								33.550.000	33.550.000		
				Penguatan kerjasama dengan pihak luar negeri - Taiwan (DTEI)								79.836.000	79.836.000		
				Penguatan kerjasama ke LN DTMI (Taiwan)								80.014.000	80.014.000		
				Penguatan Kerjasama Pihak DUDI Dalam Negeri DTEI								17.040.000	17.040.000		
				Pertemuan Asosiasi prodi Arsitektur Indonesia DTSP								20.000.000	20.000.000		
				Pertemuan Asosiasi prodi Pendidikan Teknik Bangunan DTSP								30.000.000	30.000.000		
				Pertemuan Asosiasi prodi Teknik Lingkungan Indonesia (Bakerna TL) DTSP								20.000.000	20.000.000		
				Kegiatan BMPTTSSI DTSP								20.000.000	20.000.000		
				Kegiatan Forum Dosen DTEI (Aptikom)								25.960.000	25.960.000		
				Kegiatan Forum Dosen DTEI (FORTEI)								33.460.000	33.460.000		
				Kegiatan Forum Dosen DTEI (Paptekindo)								109.800.000	109.800.000		
				Keikutsertaan BKSTM DTMI FT (Jawa-Jakarta)								11.180.000	11.180.000		
				Keikutsertaan BKSTM DTMI FT (Luar Jawa-Makasar)								27.340.000	27.340.000		
				Keikutsertaan Kongres BKSTI DTMI								13.910.000	13.910.000		
				Kuliah tamu Prodi Arsitek NUS DTSP								15.000.000	15.000.000		
				Kuliah tamu Prodi PTB Dr. Adeline dari Univ Brunei Darussalam (UBD) DTSP								15.000.000	15.000.000		
				Kuliah tamu Prodi Teknik Lingkungan DTSP								15.000.000	15.000.000		
				Kuliah tamu Prodi Teknik Sipil UNSW DTSP								15.000.000	15.000.000		
				Penguatan kerjasama dalam rangka dual degree dengan QS200 institution Bidang 3								123.040.000	123.040.000		
				Workshop UKBing dengan Balai Pusat Bahasa (per prodi) (fak)								100.000.000	100.000.000		
				Bantuan Outbond Mobility								10.063.000.000	10.063.000.000		
				Beban Biaya Langganan Berita di Times Indonesia - Bidang 3								5.000.000	5.000.000		
				Beban Pendampingan Program WCU/IIRM - Bidang 3								5.000.000	5.000.000		
				Dosen membimbing KKL S1 Pendidikan Sejarah - Sejarah								10.080.000	10.080.000		
				Dosen membimbing KKL S1 Sejarah - Sejarah								1.560.000	1.560.000		
				Dosen membimbing KKL S2 Pendidikan Sejarah - Sejarah								4.300.000	4.300.000		
				Kerjasama DN (Universitas Palangkaraya) - Sosio								16.900.000	16.900.000		
				Kerjasama LN (Vietnam) - Sosio								24.017.000	24.017.000		
				Menjalin kerja sama dengan MGMP Sejarah di Jawa Timur - Sejarah								8.580.000	8.580.000		
				Menjalin kerja sama dengan pemerintah desa di Jawa Timur - Sejarah								8.680.000	8.680.000		
				Menjalin kerja sama dengan Universitas di Jawa Timur - Sejarah								8.580.000	8.580.000		
				Menyelenggarakan Summer Course Kerjasama dengan KITLV - Sejarah								27.600.000	27.600.000		
				Menyelenggarakan Summer Course Kerjasama dengan Malay Heritage Foundation Singapura - Sejarah								12.800.000	12.800.000		
				Penguatan Kerjasama Dalam Negeri - Asosiasi - Ilkom								6.900.000	6.900.000		
				Penguatan Kerjasama Dalam Negeri - Mitra DU/DI - Ilkom								13.560.000	13.560.000		
				Penguatan Kerjasama Luar Negeri - Ilkom								22.860.000	22.860.000		
				Penguatan kerjasama mitra dalam negeri yang melakukan kerjasama dengan program studi pada tahun berjalan (Jawa barat) - Bidang 3								39.360.000	39.360.000		
				Penguatan kerjasama mitra dalam negeri yang melakukan kerjasama dengan program studi pada tahun berjalan (Kalimantan Tmur) - Bidang 3								59.120.000	59.120.000		
				Penguatan kerjasama mitra dalam negeri yang melakukan kerjasama dengan program studi pada tahun berjalan (Kupang NTT) - Bidang 3								57.200.000	57.200.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator		
					APBN						Selain APBN					
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek					Pendanaan dari K/L Lain	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	
				Penguatan kerjasama mitra dalam negeri yang melakukan kerjasama dengan program studi pada tahun berjalan (Yogyakarta) - Bidang 3								27.440.000	27.440.000			
				Penguatan kerjasama mitra luar negeri pada tahun berjalan (Cina)-Bidang 3									84.800.000			84.800.000
				Penjajakan Kerjasama dengan UNLAM - S1 PPKn - HKN									28.593.000			28.593.000
				Penjajakan Kerjasama dengan UPM (Univeritas Putra Malaysia) - S1 PPKn - HKN									38.920.000			38.920.000
				Penjajakan kerja sama Luar Negeri - Sejarah									26.624.000			26.624.000
				Workshop/Diklat Kegiatan Rumah Produksi/Cakracinema - Bidang 3									13.320.000			13.320.000
				Workshop Persiapan Publikasi Hasil Penelitian dan Pengabdian 2025 - IPS									5.181.000			5.181.000
				Menjalin Kerjasama Dalam Negeri dengan Universitas atau Lembaga untuk KKL 1 - Geo									8.700.000			8.700.000
				Workshop evaluasi kerjasama pengguna lulusan - Geo									2.925.000			2.925.000
				Penjajakan Kerjasama Prodi Psikologi dengan Universitas Katolik Soegijapranata Semarang (Pengembangan Lab Neuropsikologi)									17.130.000			17.130.000
				Penjajakan Kerjasama Prodi Psikologi dengan Universitas Muhammadiyah Palangkaraya (Kalimantan Tengah)									23.040.000			23.040.000
				Penjajakan Kerjasama Prodi Psikologi dengan Universitas Negeri Makassar (UNM)									23.670.000			23.670.000
				FOIMPAS									19.800.000			19.800.000
				Penguatan Kerjasama DN									23.760.000			23.760.000
				Penguatan Kerjasama LN (QS 200)									153.180.000			153.180.000
				Benchmarking Penjaminan Mutu Prodi SPs									43.560.000			43.560.000
				Forum Himpunan Dosen Pendidikan Guru Sekolah Dasar Indonesia (HDPGSDI)									15.840.000			15.840.000
				Forum Perkumpulan Ahli Pendidikan Teknologi dan Kejuruan Indonesia (PAPTEKINDO)									15.840.000			15.840.000
				Workshop Pengembangan Media Pembelajaran Digital Bagi Mahasiswa									25.300.000			25.300.000
				Pengembangan Platform MOOC (PMSB)									9.975.000			9.975.000
				Pelatihan Desain dan Pengembangan MOOC									19.175.000			19.175.000
				Pendampingan Pengembangan Platform Sipejar Orientasi PJJ (PMSB)									16.475.000			16.475.000
				Anugerah AILDI (PMSB)									1.425.000			1.425.000
				Workshop Pengembangan Master Sipejar Mata Kuliah Universiter									5.200.000			5.200.000
				Workshop pengembangan kompetensi bagi pengelola kurikulum di Perguruan Tinggi									27.750.000			27.750.000
				Pelaksanaan program Asistensi mengajar semester Gasal dan genap									12.600.000			12.600.000
				Simposium Penjaminan Mutu Mata Kuliah Universiter									19.180.000			19.180.000
				Pelatihan Pengembangan Mata Kuliah Universiter Berbasis Kemitraan									36.200.000			36.200.000
				Pelaksanaan Magang/praktik kerja semester gasal dan genap									12.600.000			12.600.000
				Tindak Lanjut dan Penandatanganan Kerja Sama dengan Midtown Hotel Indonesia									2.000.000			2.000.000
				Kerjasama UM dengan Rumah Sakit Kanjuruhan									100.000.000			100.000.000
				Kerjasama UM dengan Fakultas Kedokteran UNS									500.000.000			500.000.000
				Kegiatan Program Indonesian Internasional Student Mobility Awards (IISMA) Tahun 2025 (Kepengurusan VISA)									94.137.000			94.137.000
				Kegiatan PROGRAM SEA TEACHER TAHUN 2025									20.700.000			20.700.000
				Kegiatan PROGRAM UM ISS TAHUN 2025									375.455.000			375.455.000
	WORKSHOP PENGELOLAAN KERJASAMA PELAPORAN KERJASAMA IKU 6									10.610.000	10.610.000					
	Pendampingan Pelaporan Kerjasama IKU 6									23.420.000	23.420.000					
	Penjajakan Kerjasama dengan NGO di Jakarta									35.670.000	35.670.000					

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN						Selain APBN				
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PUA/PT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek					Pendanaan dari K/L Lain
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)
				Penjajakan Kerjasama dengan DU/DI ke Balikpapan, Bontang, dan Papua								28.186.000	28.186.000		
				Penguatan Kelembagaan dan Rintisan Kerjasama Produk Inovatif								69.040.000	69.040.000		
				Kuliah Tamu Akademisi Luar Negeri Prodi Akuntansi								16.800.000	16.800.000		
				Kuliah Tamu dari Industri Otomotif Tahap 1								13.575.000	13.575.000		
				Kuliah Tamu Prodi Animasi								13.200.000	13.200.000		
				Kuliah Tamu Prodi Desain Mode								6.000.000	6.000.000		
				Kuliah Tamu Prodi Tata Boga								6.050.000	6.050.000		
				Kuliah Tamu Teknologi Rekayasa Pembangkit Energi								12.430.000	12.430.000		
				Pendampingan Kewirausahaan								6.450.000	6.450.000		
				Sertifikasi dan Pelatihan Autodesk ACU TRM								9.450.000	9.450.000		
				Iuran Organisasi Vokasi se Indonesia								10.500.000	10.500.000		
				Kerjasama TRO Mitra Industri Dalam Negeri (5 Industri)								18.300.000	18.300.000		
				Perintisan Kerjasama Perguruan Tinggi Vokasi Luar Negeri								51.500.000	51.500.000		
				Character Building								2.650.000	2.650.000		
				keikutsertaan tendik dalam pelatihan								61.200.000	61.200.000		
				Kunjungan dan Penandatanganan Kerjasama dengan Mitra Wahana Pendidikan								8.600.000	8.600.000		
				Latihan Keterampilan Manajemen Mahasiswa Tingkat Dasar (LKMM-TD)								2.275.000	2.275.000		
				Mengadakan Seminar Nasional Mahasiswa Kedokteran								19.900.000	19.900.000		
				Workshop Kewirausahaan Mahasiswa								3.525.000	3.525.000		
				Workshop Pembinaan Mahasiswa di event lomba AMYGDALA								1.500.000	1.500.000		
				Workshop Pembinaan Mahasiswa di event lomba PKM								2.000.000	2.000.000		
				Workshop Pembinaan Mahasiswa di event lomba RMO-IMO (Indonesia Medical Olympiade)								1.500.000	1.500.000		
				Workshop Pembinaan Mahasiswa di event PIMNAS								1.500.000	1.500.000		
7	Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project) sebagai sebagian bobot evaluasi	50	1	Branding Departemen Teknologi Pendidikan dalam mendukung Income Generating ke Industri/Swasta								14.228.000	14.228.000	13.737.910.000	1,30%
				Coaching Pengembangan Bahan Ajar Kelas Internasional Departemen BK								23.700.000	23.700.000		
				Kuliah Tamu Departemen PAUD								7.100.000	7.100.000		
				Kuliah Tamu Departemen PLB FIP UM								10.650.000	10.650.000		
				Kuliah Tamu Departemen PLS								10.920.000	10.920.000		
				Kuliah Tamu Metodologi Riset Kekinian bagi Peneliti Muda Departemen KSDP								6.600.000	6.600.000		
				Kuliah Tamu Optimalisasi AI pada Pembelajaran Sekolah Dasar Departemen KSDP								6.600.000	6.600.000		
				Kuliah Tamu Pentingnya Social Emotional Learning (SEL) untuk Meningkatkan Motivasi Belajar Anak Departemen KSDP								6.600.000	6.600.000		
				Kuliah Tamu Praktisi dalam Dunia Kerja Bidang Teknologi Pendidikan Departemen TEP FIP UM								1.800.000	1.800.000		
				Kuliah Tamu Prospek Wirausaha Manajemen Pendidikan Departemen AP								12.150.000	12.150.000		
				Pendampingan Penyusunan Proposal PKM Departemen PAUD								3.588.000	3.588.000		
				Penyusunan Perangkat pembelajaran matakuliah Fakulter								2.100.000	2.100.000		
				Ujian Disertasi Mahasiswa S3 PLS								18.000.000	18.000.000		
				Ujian Disertasi S3 MP Departemen AP								25.000.000	25.000.000		
				Visiting Labsite Luar Kampus Departemen PLS								5.895.000	5.895.000		
				Workshop Desain Pembelajaran Kelas Inklusi bagi Calon Guru Sekolah Dasar Departemen KSDP								16.300.000	16.300.000		
				Langganan Jurnal AECT Departemen TEP FIP UM								4.000.000	4.000.000		
				Dosen Luar Biasa FS Semester Gasal 2025/2026								115.200.000	115.200.000		
				Dosen Luar Biasa FS Semester Genap 2025/2026								115.200.000	115.200.000		
				Keterlibatan Publik Dalam Kegiatan Pembelajaran Departemen Sastra Inggris								9.900.000	9.900.000		
				Langganan Software Departemen Sastra Inggris								66.775.000	66.775.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya								Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator			
					APBN							Selain APBN						
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek	Pendanaan dari K/L Lain							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)			
				Pelatihan Penyusunan S berbasis Case Method/ Project-Based Learning								8.600.000	8.600.000					
				Pengadaan Bahan Praktikum Laboratorium Seni dan Desain Semester Gasal 2025/2026									75.000.000			75.000.000		
				Pengadaan Bahan Praktikum Laboratorium Seni dan Desain Semester Genap 2025/2026									75.000.000			75.000.000		
				Beban Pemeliharaan Jalan Irigasi dan Jaringan									25.000.000			25.000.000		
				Beban Pemeliharaan Peralatan dan Mesin									245.200.000			245.200.000		
				Pengadaan Peralatan Pendukung Perkantoran Fakultas Sastra									415.000.000			415.000.000		
				Perjalanan Dinas Rutin FS									197.500.000			197.500.000		
				Persediaan Barang Operasional Kantor berupa ATK dan Tinta Isi Ulang									125.740.000			125.740.000		
				Persediaan Barang Pemeliharaan Pembelajaran dan Perkantoran listrik dan air									96.000.000			96.000.000		
				Workshop Creativepreneur - DESIGNIUM									10.075.000			10.075.000		
				Workshop Penyiapan Dokumen Pembelajaran Prodi S2 Pendidikan Bahasa Jerman									6.750.000			6.750.000		
				Workshop Research dan Penulisan Book Chapter SENADE									10.350.000			10.350.000		
				Workshop Sastra China untuk Dosen Pendidikan Bahasa Mandarin									5.100.000			5.100.000		
				Pengadaan Peralatan Pembelajaran Laboratorium di Fakultas Sastra									200.000.000			200.000.000		
				Penyelenggaraan monitoring dan evaluasi pembelajaran (monevjar) Semester Gasal 2025/2026									2.000.000			2.000.000		
				Penyelenggaraan monitoring dan evaluasi pembelajaran (monevjar) Semester Genap 2025/2026									2.000.000			2.000.000		
				Kuliah Tamu kalangan praktisi profesional dunia industri atau dunia kerja												40.200.000	40.200.000	
				Kuliah Tamu Nasional dan Internasional Departemen Biologi												51.400.000	51.400.000	
				Kuliah Tamu Nasional dan Internasional Departemen Fisika												51.400.000	51.400.000	
				Kuliah Tamu Nasional dan Internasional Departemen Kimia												51.400.000	51.400.000	
				Kuliah Tamu Nasional dan Internasional Departemen Matematika												51.400.000	51.400.000	
				Kuliah Tamu Nasional dan Internasional Departemen Pendidikan IPA												51.400.000	51.400.000	
				Kuliah Tamu Nasional dan Internasional Departemen Sains Terapan												51.400.000	51.400.000	
				Kuliah Tamu Nasional dan Internasional Tingkat Fakultas												51.400.000	51.400.000	
				Monitoring/Pendampingan Praktik Kerja Lapangan/Kuliah Kerja Lapangan Semester Gasal 2025/2026												22.800.000	22.800.000	
				Monitoring/Pendampingan Praktik Kerja Lapangan/Kuliah Kerja Lapangan Semester Genap 2025/2026												22.800.000	22.800.000	
				Program Praktik Lapangan Mahasiswa Rotasi Gizi Klinis												45.550.000	45.550.000	
				Program Praktik Lapangan Mahasiswa Rotasi Gizi Masyarakat												27.550.000	27.550.000	
				Program Praktik Lapangan Mahasiswa Rotasi Manajemen												23.950.000	23.950.000	
				Penyelenggaraan Makanan														
				Ujian Disertasi													80.000.000	80.000.000
				Benchmarking Kelas Internasional FEB UM 2025													146.832.000	146.832.000
				Review dan Pengembangan FGD Review Kurikulum Pascasarjana													17.080.000	17.080.000
				Workshop Penyusunan S Rencana Penilaian dan Konten SIPEJAR Departemen Manajemen													43.900.000	43.900.000
				Pengadaan Bahan dan Peralatan Praktikum Departemen Akuntansi													123.785.000	123.785.000
				Kegiatan Himpunan Mahasiswa DTMI													20.000.000	20.000.000
				KEGIATAN KEMAHASISWAAN DTMI (Tahap II)													30.000.000	30.000.000
				Temu Alumni DTEI (E-TALK)													9.000.000	9.000.000
				Workshop Artificial Intelligence (AI) Bagi Mahasiswa DTEI													20.000.000	20.000.000
				Workshop Big Data Analytics Bagi Mahasiswa DTEI													15.000.000	15.000.000
	Workshop Game Development Bagi Mahasiswa DTEI											15.000.000	15.000.000					
	Workshop Internet of Things (IoT) Bagi Mahasiswa DTEI											20.000.000	20.000.000					

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN						Selain APBN				
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM,dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek					Pendanaan dari K/L Lain
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)
				Workshop Smart City Bagi Mahasiswa DTEI								20.019.000	20.019.000		
				International Conference on Electricals Electronics and Informatics Engineering (ICEEIE) DTEI								222.610.000	222.610.000		
				Kuliah Tamu Akreditasi Internasional IABEE & Akreditasi Lab Bidang 1								13.200.000	13.200.000		
				Kuliah Tamu DTEI FT UM								25.000.000	25.000.000		
				Alat laboratorium (IKM)								110.000.000	110.000.000		
				Penyusunan S (fak)								60.000.000	60.000.000		
				Rapat koordinasi (per prodi per kegiatan) (IKOR)								15.000.000	15.000.000		
				Undangan partisipasi publik dalam perkuliahan PKO (PKO)								2.625.000	2.625.000		
				Rapat koordinasi (per prodi per kegiatan) (Fak)								46.000.000	46.000.000		
				Collaboration teaching dalam Negeri Matakuliah Sosiologi Pendidikan dan Pembangunan serta Sejarah Indonesia - IPS								10.000.000	10.000.000		
				Collaboration Teaching Luar Negeri Matakuliah Metodologi Penelitian - IPS								14.300.000	14.300.000		
				Kegiatan bersama praktisi (target 10%) - Sosio								30.360.000	30.360.000		
				Kuliah Tamu untuk Pelibatan Partisipasi Publik dalam Pembelajaran - Ilkom								3.400.000	3.400.000		
				Pelatihan Oral History untuk Guru - Sejarah								31.125.000	31.125.000		
				Pemenuhan Bahan Laboratorium - Bidang 2								75.000.000	75.000.000		
				Workshop Evaluasi Kurikulum S1 Geografi - UGM - Geo								20.242.000	20.242.000		
				Workshop Evaluasi Kurikulum S1 Pendidikan Geografi - UNNES - Geo								20.242.000	20.242.000		
				KOLOKIUUM AP2TPI 2025								22.880.000	22.880.000		
				Kuliah Tamu Dosen Perguruan Tinggi Lain yang melakukan tri dharma di Fpsi UM 1 (Genap 2025/2026)								9.000.000	9.000.000		
				Kuliah Tamu Dosen Perguruan Tinggi Lain yang melakukan tri dharma di Fpsi UM 2 (Gasal 2025 /2026)								9.000.000	9.000.000		
				Coaching Clinic Adjunct Professor 1								23.250.000	23.250.000		
				Coaching Clinic Adjunct Professor 2								18.750.000	18.750.000		
				Coaching Clinic Adjunct Professor 3								18.750.000	18.750.000		
				Coaching Clinic Adjunct Professor 4								18.750.000	18.750.000		
				Pemantauan Implementasi case method dan Team Based Project Semester Gasal								7.035.000	7.035.000		
				Workshop Penyusunan dan Adaptasi Rencana Pelaksanaan Semester Mata Kuliah Universitas (PMKU)								5.200.000	5.200.000		
				Identifikasi materi Bahan Ajar vetak dan online dengan Case Method dan team Based Project								400.000	400.000		
				Reviev dan Evaluasi Bahan Ajar Cetak								4.400.000	4.400.000		
				Finalisasi Bahan Ajar Cetak dan online Case Method dan team Based Project								400.000	400.000		
				Workshop Pengembangan Bahan Ajar Cetak								8.900.000	8.900.000		
				Workshop penyusunan bahan ajar praktik lapangan di satuan pendidikan								1.100.000	1.100.000		
				Pelatihan Penyusunan Bahan Ajar MKU								2.800.000	2.800.000		
				Pengembangan Bahan Ajar Cetak Meningkatkan Kecerdasan Emosional								600.000	600.000		
				Penerbitan Bahan Ajar Cetak Pengenalan Individu Berkebutuhan Khusus dengan Gangguan Perkembangan Berat								1.700.000	1.700.000		
				Workshop Penyusunan Bahan Ajar cetak dan online Case Method dan team Based Project								500.000	500.000		
				Reviev dan Evaluasi Bahan Ajar Online								4.400.000	4.400.000		
	UM TALKS								3.030.000	3.030.000					
	Kegiatan SAINTIA INSPIRA (PMSB)								1.350.000	1.350.000					
	Workshop Pengembangan Bahan Ajar online								11.700.000	11.700.000					
	Workshop pengembangan buku ajar berbasis digital untuk praktik lapangan pada DUDI								900.000	900.000					
	Pelatihan Pengembangan Fleksibel e-Book (Fl eBook) MKU								2.800.000	2.800.000					

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya								Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator					
					APBN							Selain APBN								
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek	Pendanaan dari K/L Lain									
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)					
				Pengembangan Digital Mental Health Kit untuk Media Konseling Efektif								4.200.000	4.200.000							
				Pengembangan Bahan Ajar Pengenalan Individu Berkebutuhan Khusus dengan Gangguan Perkembangan Berat Berbasis MOOC									1.600.000			1.600.000				
				Validasi Bahan Ajar Pengenalan Individu Berkebutuhan Khusus dengan Gangguan Perkembangan Berat Berbasis MOOC									1.775.000			1.775.000				
				Sosialisasi Bahan Ajar Pengenalan Individu Berkebutuhan Khusus dengan Gangguan Perkembangan Berat Berbasis MOOC									1.200.000			1.200.000				
				Workshop Sosialisasi Instrumen Survei kepuasan bidang pendidikan												2.100.000	2.100.000			
				Workshop Penyusunan Instrumen Monitoring dan Evaluasi Layanan Mutu Pembelajaran MKU												4.200.000	4.200.000			
				Workshop Penyusunan Panduan dan Soal Ujian Bersama MKU Tahun 2025 (PMKU)												2.400.000	2.400.000			
				Penyusunan instrumen EPBM												400.000	400.000			
				Review Instrumen EPBM												400.000	400.000			
				Finalisasi instrumen EPBM												400.000	400.000			
				Penyusunan instrumen MONEVJAR												400.000	400.000			
				Review instrumen MONEVJAR												400.000	400.000			
				Finalisasi instrumen MONEVJAR												400.000	400.000			
				Pelatihan Pengembangan Instrumen Deteksi Dini Mental Health dan Kekuatan Karakter Mahasiswa												22.850.000	22.850.000			
				Review instrumen kepuasan Mahasiswa terhadap PA												600.000	600.000			
				Finalisasi instrumen kepuasan Mahasiswa terhadap PA												600.000	600.000			
				Penyusunan Laporan Hasil Survey Kepuasan Mahasiswa terhadap PA												600.000	600.000			
				Workshop Kajian Kepuasan Mahasiswa terhadap Pembimbingan												1.850.000	1.850.000			
				Workshop Mentoring Pembelajaran (PMSB)												6.600.000	6.600.000			
				Strategi Studi Efektif bagi Mahasiswa												5.325.000	5.325.000			
							Pelatihan Pengorganisasian Sumber Informasi Ilmiah untuk Mahasiswa Berkebutuhan Khusus dan Mahasiswa Pendamping										2.200.000	2.200.000		
							Pelatihan Penulisan Karya Ilmiah untuk Mahasiswa Berkebutuhan Khusus dan Mahasiswa Pendamping										2.200.000	2.200.000		
							Pelatihan Publikasi Karya Ilmiah untuk Mahasiswa Berkebutuhan Khusus dan Mahasiswa Pendamping										2.200.000	2.200.000		
							Pembangunan Wisma TGP										9.000.000.000	9.000.000.000		
							Sosialisasi Penyusunan Usulan Skema Baru ke Semua Prodi Fakultas										18.540.000	18.540.000		
							Belanja Bahan Laboratorium Prodi Tata Boga										24.500.000	24.500.000		
							Belanja Bahan Laboratorium Prodi Teknologi Rekayasa Manufaktur										41.055.000	41.055.000		
							Belanja Bahan Laboratorium Prodi Teknologi Rekayasa Otomotif										30.000.000	30.000.000		
							Belanja Bahan Laboratorium Prodi TRPE										21.461.000	21.461.000		
							Kuliah Tamu Dosen Asing Prodi TRPE										9.925.000	9.925.000		
							Kuliah Tamu Manajemen Pemasaran										21.000.000	21.000.000		
							Pembelian Bahan Laboratorium TRPBS										36.000.000	36.000.000		
							Pembelian Paket Bahan Laboratorium Animasi										11.418.000	11.418.000		
							Bahan Laboratorium Prodi Desain Mode										30.000.000	30.000.000		
							Kegiatan Kuliah Tamu Mengundang Akademisi/Peneliti (Bukan Dosen Tetap UM)										7.125.000	7.125.000		
							Langganan Aplikasi Kedokteran (software)										5.500.000	5.500.000		
							Pengadaan Bahan Praktikum										99.000.000	99.000.000		
							Pengadaan Buku Kedokteran										50.000.000	50.000.000		
							Pengadaan Peralatan Penunjang Pembelajaran										292.900.000	292.900.000		
				Praktek Simulasi Ujian Semester Gasal 2025/2026								7.000.000	7.000.000							
				Praktek Simulasi Ujian Semester Genap 2024/2025								6.000.000	6.000.000							

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya								Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator
					APBN							Selain APBN			
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek	Pendanaan dari K/L Lain				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)
8	Persentase program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah	41,10	1	Asesmen Lapang Visitasi Akreditasi S1 Pendidikan Anak Usia Dini								21.550.000	21.550.000	21.834.823.328	2,06%
			Asesmen Lapang Visitasi Akreditasi S2 Bimbingan Konseling									21.550.000	21.550.000		
			Asesmen Lapang Visitasi Akreditasi S2 Manajemen Pendidikan									17.350.000	17.350.000		
			Asesmen Lapang Visitasi Akreditasi S2 Pendidikan Luar Sekolah									22.050.000	22.050.000		
			Asesmen Lapang Visitasi Akreditasi S3 Pendidikan Luar Sekolah									21.550.000	21.550.000		
			Pelatihan serial Penelitian Eksperimen (Prodi S2/S3) Departemen BK									13.971.000	13.971.000		
			Penyusunan Borang Akreditasi Prodi									5.400.000	5.400.000		
			Penyusunan Borang Akreditasi S2 MP Departemen AP									16.800.000	16.800.000		
			Persiapan dan Pelaksanaan Visitasi Akreditasi S2 PLS Departemen PLS									6.290.000	6.290.000		
			Persiapan dan Pelaksanaan Visitasi Akreditasi S3 PLS Departemen PLS									6.800.000	6.800.000		
			Ujian Disertasi S3 TEP FIP UM									40.000.000	40.000.000		
			Seminar Internasional (Prodi S2/S3) Departemen BK									18.150.000	18.150.000		
			Kontribusi Keanggotaan APSTPI Dep TEP Tahun 2025									7.000.000	7.000.000		
			Penyelenggaraan Operasional Perkantoran Subbag Kemahasiswaan dan Akademik FIP									17.350.000	17.350.000		
			Penyusunan Analisis Hasil Evaluasi PBM									1.200.000	1.200.000		
			Ujian Disertasi S3 BK FIP UM									37.500.000	37.500.000		
			Workshop finalisasi e-katalog									8.700.000	8.700.000		
			Workshop Penyusunan Laporan Monevjar Semester Gasal 2025/2026									2.700.000	2.700.000		
			Workshop Penyusunan Laporan Monevjar Semester Genap 2025/2026									2.700.000	2.700.000		
			Workshop Penyusunan SOP Rekognisi Prestasi Pembimbingan bagi Dosen PA dan Ujian Tugas Akhir									7.200.000	7.200.000		
			Perbaikan Studio Ruang Virtual Departemen PLS									30.000.000	30.000.000		
			Pendampingan Dosen dalam International Publik Speaking kelas International Departemen TEP FIP UM									1.800.000	1.800.000		
			Penguatan kompetensi tim Penjaminan Mutu Fakultas									52.900.000	52.900.000		
			Fullday Finalisasi Kurikulum Prodi S3 Pendidikan Bahasa Arab									26.000.000	26.000.000		
			Kegiatan Asesmen Lapangan Borang Akreditasi Prodi S1 PBA									4.200.000	4.200.000		
			Kegiatan Asesmen Lapangan Borang Akreditasi Prodi S1 PBING									4.200.000	4.200.000		
			Kegiatan Asesmen Lapangan Borang Akreditasi Prodi S1 PBM									4.200.000	4.200.000		
			Kegiatan Asesmen Lapangan Borang Akreditasi Prodi S1 PSR									4.200.000	4.200.000		
			Kegiatan Asesmen Lapangan Borang Akreditasi Prodi S2 PBI									4.200.000	4.200.000		
			Penjajakan Kerjasama Pertukaran Dosen Mengajar (Visiting Lecture) Program Studi PSR UM dengan UiTM Malaysia									20.040.000	20.040.000		
			Rapat Departemen Sastra Inggris bulan April s.d. Juni 2025									9.555.000	9.555.000		
			Rapat Departemen Sastra Inggris bulan Januari s.d. Maret 2025									4.500.000	4.500.000		
			Rapat Departemen Sastra Inggris bulan Juli s.d. September 2025									9.855.000	9.855.000		
			Rapat Departemen Sastra Inggris bulan Oktober s.d. Desember 2025									11.325.000	11.325.000		
			Rapat Departemen Sastra Inggris bulan September s.d. November 2025									10.230.000	10.230.000		
			Rapat Departemen Seni dan Desain bulan Agustus - Oktober 2025									4.665.000	4.665.000		
			Rapat Departemen Seni dan Desain bulan Januari - Maret 2025									3.600.000	3.600.000		
			Rapat Departemen Seni dan Desain bulan Mei - Juli 2025									4.500.000	4.500.000		
			Rapat Departemen Seni dan Desain bulan Oktober-Desember 2025									7.230.000	7.230.000		
			Rapat Prodi S2/S3 Pend. Bahasa Inggris bulan Apr s.d. Juni 2025									3.855.000	3.855.000		
			Rapat Prodi S2/S3 Pend. Bahasa Inggris bulan Juli s.d. Sept 2025									2.850.000	2.850.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya								Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator		
					APBN							Selain APBN					
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PUAPT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek	Pendanaan dari K/L Lain						
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)		
				Rapat Prodi S2/S3 Pend. Bahasa Inggris bulan Oktober s.d. Desember 2025								2.505.000	2.505.000				
			Transport Dosen LN mengajar Dep. Sastra Jerman Semester 2										9.000.000	9.000.000			
			A Guest Lecture 2025 Departemen Sastra Inggris										18.400.000	18.400.000			
			Generale Studium Semester Gasal Departemen Sastra Inggris										16.550.000	16.550.000			
			Generale Studium Semester Genap Departemen Sastra Inggris										16.550.000	16.550.000			
			Seminar Asosiasi Prodi Pendidikan Bahasa Mandarin di Medan										17.047.000	17.047.000			
			Workshop Sastra (Drama) Departemen Sastra Inggris										12.400.000	12.400.000			
			Pelaksanaan Kegiatan AMI (Audit Mutu Internal)										3.000.000	3.000.000			
			Benchmarking Kurikulum ke Prodi S2 Bioteknologi IPB										27.920.000	27.920.000			
			Bench Marking Kurikulum S2 Kimia Ke ITB										24.600.000	24.600.000			
			Finalisasi Borang Akreditasi S1 Gizi										13.750.000	13.750.000			
			Pengembangan Video Profil FMIPA										15.000.000	15.000.000			
			Workshop Restrukturisasi kurikulum S2 Kimia										27.200.000	27.200.000			
			Fullday Meeting Finalisasi Borang S2 AKT										27.000.000	27.000.000			
			Langganan E-Book Peustakaan FEB UM										23.000.000	23.000.000			
			Pengisian dan Verifikasi AMI oleh Unit Penjaminan Mutu FEB UM										1.080.000	1.080.000			
			Penguji Eksternal Disertasi											28.000.000	28.000.000		
			Penguji Eksternal Disertasi I											76.750.000	76.750.000		
			Rekonstruksi Kurikulum											24.000.000	24.000.000		
			Surveillance ISO oleh Unit Penjaminan Mutu FEB UM											20.750.000	20.750.000		
			Visitasi Akreditasi S2 IE											35.600.000	35.600.000		
			Visitasi Akreditasi S2 MM											33.900.000	33.900.000		
			Visitasi Akreditasi S2 PBM											35.600.000	35.600.000		
			Workshop Academic Writing											14.000.000	14.000.000		
			Rapat Rutin Unit Penjaminan Mutu FEB UM											12.000.000	12.000.000		
			Bantuan program magang LN DPTBB											15.000.000	15.000.000		
			Penyusunan Borang Akreditasi Prodi S2 Data Science DTEI											13.450.000	13.450.000		
			Penyusunan borang akreditasi prodi Tata Busana DPTBB											11.600.000	11.600.000		
			Penyusunan borang prodi Tata Boga DPTBB											11.600.000	11.600.000		
			Persiapan akreditasi DTSP											20.000.000	20.000.000		
			Persiapan Akreditasi KAN LAB DTMI											70.000.000	70.000.000		
			Persiapan Inisiasi Double Degree S2 TM DTMI											20.600.000	20.600.000		
			Review Borang akreditasi DTSP											20.000.000	20.000.000		
			Review Borang Akreditasi S1 TI (Teknologi Industri) DTMI											30.800.000	30.800.000		
			Review kurikulum Prodi S2 Teknik Sipil S1 Teknik Lingkungan S1 Arsitektur DTSP											20.000.000	20.000.000		
			Workshop Borang Internasional Bidang 1											83.500.000	83.500.000		
			Bantuan translate dan poofread dokumen Kelas Internasional (fak)											3.000.000	3.000.000		
			Koordinasi Tim Akademik untuk input data PDDIKTI (fak)											4.800.000	4.800.000		
			Pengiriman informasi kepada orang tua/Wali (Fak)											3.000.000	3.000.000		
			Penyiapan Kelas Internasional Kerjasama dengan Universitas di Malaysia (fak)											72.500.000	72.500.000		
Workshop dan koordinasi penelitian payung/KBK Dosen untuk penelitian skripsi (PKO)											3.500.000	3.500.000					
Workshop Konten Pembelajaran Internatioanl/WCU (fak)											14.000.000	14.000.000					
Workshop penulisan artikel ilmiah (per prodi per kegiatan) (Fak)											35.000.000	35.000.000					
Workshop penulisan artikel ilmiah (per prodi per kegiatan) (IKOR)											4.375.000	4.375.000					
				Kuliah Praktisi Kependidikan dan Teknologi - IPS								5.400.000	5.400.000				
				Membentuk Tim Pendampingan Publikasi Artikel untuk Rekognisi (target Scopus 6; Non-Scopus 4) - Sosio								3.511.000	3.511.000				
				Mengikuti Pameran Pendidikan (Bid II) Kegiatan 1 - Bidang 2								27.735.000	27.735.000				
				Mengikuti Pameran Pendidikan (Bid II) Kegiatan 2 - Bidang 2								27.735.000	27.735.000				
				Mengikuti Pameran Pendidikan (Bid II) Kegiatan 3 - Bidang 2								27.732.000	27.732.000				

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator		
					APBN						Selain APBN					
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek					Pendanaan dari K/L Lain	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	
				Seminar Kependidikan dan Penandatanganan Contract Adjunct Professor Pendidikan IPS - IPS								11.000.000	11.000.000			
				Workshop Pembelajaran dan Keberhasilan Studi - Geo									2.400.000			2.400.000
				Workshop Penyusunan Perangkat Pembelajaran Kelas Internasional - Geo									22.750.000			22.750.000
				Workshop Penyusunan Tugas Akhir berbasis Artikel Ilmiah - S1 PPKn - HKN									42.300.000			42.300.000
				Workshop penulisan artikel untuk rekognisi - Sejarah									11.380.000			11.380.000
				Honorarium Penguji Disertasi 1									8.900.000			8.900.000
				Honorarium Penguji Disertasi 2									7.700.000			7.700.000
				Honorarium Penguji Disertasi 3									7.700.000			7.700.000
				Honorarium Penguji Disertasi 4									7.700.000			7.700.000
				Persiapan Akreditasi Lapangan S1 Psikologi									1.650.000			1.650.000
				Persiapan Akreditasi Lapangan S2 Psikologi									1.650.000			1.650.000
				Persiapan Akreditasi Lapangan S3 Psikologi Pendidikan									1.650.000			1.650.000
				Persiapan Akreditasi/Sertifikasi Internasional 1									2.700.000			2.700.000
				Persiapan Akreditasi/Sertifikasi Internasional 2									2.700.000			2.700.000
				Rapat Rutin Persiapan Akreditasi S2 (1)									4.500.000			4.500.000
				Rapat Rutin Persiapan Akreditasi S2 (2)									4.500.000			4.500.000
				Rapat Rutin Persiapan Akreditasi S2 (3)									4.500.000			4.500.000
				Pemantauan Dokumen Master kurikulum Program Sarjana di SIAKAD									1.400.000			1.400.000
				Tracer Study Tahap 1									81.288.000			81.288.000
				TRACER STUDY TAHAP 2									29.262.000			29.262.000
				Pemeliharaan jalan, jaringan dan aliran sungai di lingkungan UM									2.876.000.000			2.876.000.000
				Pengadaan Sarana Perlengkapan GKB (pengadaan Lift barang Signage GKB A20)									4.300.000.000			4.300.000.000
				Pelayanan Pengukuran dan Pemetaan Bidang Tanah									49.000.000			49.000.000
				Pembelian peralatan, Pemeliharaan/Pembangunan jalan dan Gedung di lingkungan UM B									5.344.364.328			5.344.364.328
				Peningkatan layanan kualitas perkantoran									1.026.000.000			1.026.000.000
				Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Pendukung Pembelajaran GKB									1.320.000.000			1.320.000.000
				Pemeliharaan Panel Alarm kebakaran Gedung Grarek									38.000.000			38.000.000
				Pembangunan/Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Pendukung Perkantoran									365.000.000			365.000.000
				Pembersihan ACP Jl. Semarang, Pembelian Tiang Bendera									68.184.000			68.184.000
				Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Pendukung Perkantoran A									2.595.000.000			2.595.000.000
				Pembangunan Fasilitas Pendukung Pembelajaran									1.803.157.000			1.803.157.000
				Banchmarking Seleksi Program Kelas Internasional ke ITB dan UNPAD									17.840.000			17.840.000
				Benchmarking Layanan Pendidikan Legalisir Ijazah Online ke UGM dan UNY									27.600.000			27.600.000
				Benchmarking MBKM Magang dan Asistensi Mengajar ke UPI									18.790.000			18.790.000
				Benchmarking MBKM Penelitian dan Studi Independen di Udayana									18.030.000			18.030.000
				Bencmarking Tata kelola ijazah digital, administrasi akademik dan pelaporan PDDikti mhs akselerasi ke UNPAD dan ITB									46.560.000			46.560.000
				Workshop Verifikasi, Validasi, Witnes(Penyaksian) Skema Ahli Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) dan Skema Baru LSP-PIUM oleh BNSP									37.012.000			37.012.000
				Forum APTIPI Indonesia 2025 Prodi Perpustakaan									7.050.000			7.050.000
				Kuliah Tamu Prodi Perpustakaan Digital									15.450.000			15.450.000
9	Predikat SAKIP	AA	1	Biaya Operasional Universitas		23.491.768.000							23.491.768.000	267.110.756.500	25,21%	
			2	Investasi		200.000.000							200.000.000			
				Asesmen Lapang Visitasi Akreditasi S2 TEKNOLOGI PEMBELAJARAN								21.550.000	21.550.000			
				Asesmen Lapang Visitasi Akreditasi S3 Teknologi Pembelajaran								21.550.000	21.550.000			

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN						Selain APBN				
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek					Pendanaan dari K/L Lain
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)
				Visitasi Akreditasi S2 Teknologi Pembelajaran Departemen TEP FIP UM								22.300.000	22.300.000		
				Visitasi Akreditasi S3 Teknologi Pembelajaran Departemen TEP FIP UM								22.300.000	22.300.000		
				Cinderamata Pamuncak Fakultas								20.015.000	20.015.000		
				Mengikuti Pertukaran mahasiswa outbond mobility ke luar negeri Departemeb PLB								26.750.000	26.750.000		
				Outbond Mahasiswa Departemen AP								55.000.000	55.000.000		
				Outbond Mahasiswa Departemen KSDP								104.000.000	104.000.000		
				Pelatihan Penulisan Jurnal Book Chapter dan Manual Book (Prodi S2/S3) Departemen BK								14.800.000	14.800.000		
				Pencegahan Penyalahgunaan NAPZA Departemen BK								8.250.000	8.250.000		
				Program Inbound FIP								160.000.000	160.000.000		
				Program Outbound								280.007.000	280.007.000		
				Program Outbound Mahasiswa Departemen BK ke Luar Negeri								24.900.000	24.900.000		
				Program Outbound Mahasiswa Departemen PAUD ke Luar Negeri								35.000.000	35.000.000		
				Wawasan Kebangsaan Departemen AP								7.050.000	7.050.000		
				Seminar Internasional Departemen PAUD								16.000.000	16.000.000		
				Asosiasi Bimbingan dan Konseling Indonesia Departemen BK								19.750.000	19.750.000		
				FIP JIP Makassar Departemen BK								39.160.000	39.160.000		
				Pelayanan Kebersihan Gedung dan Halaman Taman Kampus I dan II FIP bulan April s.d. Juni 2025								200.052.000	200.052.000		
				Pelayanan Kebersihan Gedung dan Halaman Taman Kampus I dan II FIP bulan Januari s.d Maret 2025								200.052.000	200.052.000		
				Pelayanan Kebersihan Gedung dan Halaman Taman Kampus I dan II FIP bulan Juli s.d. September 2025								200.052.000	200.052.000		
				Pelayanan Kebersihan Gedung dan Halaman Taman Kampus I dan II FIP bulan Oktober s.d. Desember 2025								200.052.000	200.052.000		
				Pemeliharaan Peralatan dan Mesin FIP								82.079.000	82.079.000		
				Pengadaan Persediaan Barang Pemeliharaan FIP								55.000.000	55.000.000		
				Penyelenggaraan Operasional Departemen KSDP								84.400.000	84.400.000		
				Penyelenggaraan Operasional Perkantoran Departemen AP								31.500.000	31.500.000		
				Penyelenggaraan Operasional Perkantoran FIP								100.000.000	100.000.000		
				Rapat Koordinasi Pencapaian 4 SDGs Utama Departemen TEP FIP UM								705.000	705.000		
				Seminar Nasional Departemen PLS								12.900.000	12.900.000		
				Seminar Nasional mahasiswa S2 dan S3 Departemen PLS								7.218.000	7.218.000		
				Seminar Nasional (Seminar Series) Departemen PAUD								10.550.000	10.550.000		
				Workshop Capaian Kinerja Fakultas Semester I								25.600.000	25.600.000		
				Workshop Entri Data Pemeringkatan Perguruan Tinggi dalam mendukung tercapainya Capaian Kinerja FIP Universitas Negeri Malang Tahun 2025								39.000.000	39.000.000		
				Persediaan Barang Pemeliharaan Subag Akademik dan Kemahasiswaan FIP								8.000.000	8.000.000		
				Pelatihan Tendik Tersertifikasi Tahap I								60.640.000	60.640.000		
				Pelatihan Tendik Tersertifikasi Tahap II								60.640.000	60.640.000		
				Pelatihan Tendik tersertifikasi Tahap III								60.640.000	60.640.000		
				Sidang Rapat Senat Akademik FIP								53.000.000	53.000.000		
				Workshop Protokol Fakultas								4.200.000	4.200.000		
				Workshop Optimalisasi Peran Laboratorium dalam Komersialisasi Produk PPM								3.975.000	3.975.000		
				Workshop Rintisan Pusat Unggulan Iptek Fakultas								19.225.000	19.225.000		
				Seminar Internasional Departemen BK								36.375.000	36.375.000		
	ATK Semester I FIP UM								50.000.000	50.000.000					
	ATK Semester II FIP UM								50.000.000	50.000.000					
	Konsumsi Rapat Deaprtemen PLB								9.000.000	9.000.000					
	Konsumsi rapat rutin bidang 3								7.800.000	7.800.000					

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator		
					APBN										Selain APBN	
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendaman dari Unit Eselon I Kemendikbudrist ek selain Ditjen Diktristek	Pendanaan dari K/L Lain					
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	
				Merchandise Fakultas Ilmu Pendidikan								15.000.000	15.000.000			
				Pajak Kendaraan Bermotor FIP									5.700.000			5.700.000
				Pemeliharaan Kendaraan Dinas FIP									51.000.000			51.000.000
				Pengadaan Peralatan Pendukung Perkantoran dan Perkuliahan									150.000.000			150.000.000
				Pengadaan Taplak dll									3.321.000			3.321.000
				Penyelenggaraan Operasional perkantoran Departemen BK FIP									43.950.000			43.950.000
				Penyelenggaraan Operasional perkantoran Departemen PAUD FIP									9.090.000			9.090.000
				Penyelenggaraan Operasional Perkantoran Departemen PLS									13.500.000			13.500.000
				Penyelenggaraan Operasional Perkantoran FIP									533.034.000			533.034.000
				Penyelenggaraan Operasional Perkantoran Subbag Kemahasiswaan dan Akademik FIP									13.000.000			13.000.000
				Seminar Nasional Departemen PLB FIP UM dengan tema 4 SDGs Utama									18.200.000			18.200.000
				Pengadaan Almari Display Sofa Meja Bingkai Kehumasan dll Area Gedung FIP									90.000.000			90.000.000
				Culture Camp									37.950.000			37.950.000
				Pameran Produk Inovasi (Dies Natalies) & Talkshow Inovasi (Sastra Seni Desain dan Media) (Dies Natalies)									7.500.000			7.500.000
				Penerimaan Mahasiswa LN Non Degree Departemen Sastra Inggris									6.020.000			6.020.000
				Peningkatan Kapasitas Akademik melalui Kolaborasi dengan DUDI Batam: Peran Senat Fakultas Sastra dalam Inovasi Pendidikan									168.050.000			168.050.000
				Rapat Tinjauan Manajemen UPPS Fakultas Sastra UM									26.000.000			26.000.000
				Biaya Operasional Fakultas Sastra									462.828.000			462.828.000
				Kegiatan Dies Natalis 71 UM Tahun 2025									10.000.000			10.000.000
				BBM Pimpinan I									30.900.000			30.900.000
				BBM Pimpinan II									30.900.000			30.900.000
				BBM Pimpinan III									30.900.000			30.900.000
				BBM Pimpinan IV									30.900.000			30.900.000
				Program Inbound FMIPA									50.000.000			50.000.000
				Student Mobility Mahasiswa ke Malaysia Singapura Thailand Filipina dll									212.700.000			212.700.000
				Biaya Langganan Telepon FMIPA									6.000.000			6.000.000
				Biaya Langganan Video conference/zoom FMIPA									25.704.000			25.704.000
				Dies Natalis FMIPA Universitas Negeri Malang									19.500.000			19.500.000
				Dies Natalis Universitas Negeri Malang									15.000.000			15.000.000
				Operasional Kegiatan Kantor Fakultas dan Departemen									933.954.000			933.954.000
				Pembelian BBM dalam rangka Kegiatan FMIPA UM									56.910.000			56.910.000
				Pembelian BBM Genset FMIPA									18.660.000			18.660.000
				Pembelian BBM Kendaraan Dinas FMIPA									35.244.000			35.244.000
				Pemeliharaan Sarana Prasarana FMIPA									246.410.000			246.410.000
				Pengadaan Pakaian Dinas Harian FMIPA									124.200.000			124.200.000
				Pengadaan Pelayanan Kebersihan Gedung B20 dan Taman FMIPA									236.000.000			236.000.000
				Perjalanan Dinas Rutin FMIPA									46.500.000			46.500.000
				Pembangunan/Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Pendukung Perkantoran FMIPA									1.010.000.000			1.010.000.000
				Pengadaan Peralatan dan Mesin Pendukung Pembelajaran FMIPA									600.000.000			600.000.000
				Pengadaan Peralatan dan Mesin Pendukung Perkantoran FMIPA									245.910.000			245.910.000
	Accounting Talk Series Dept. AKT									63.900.000	63.900.000					
	Dies Natalis Ke-24 FEB UM									54.700.000	54.700.000					
	International Student Internship Dept. AKT									30.000.000	30.000.000					
	Kegiatan Pelatihan Tata Kelola Program Kerja Kemahasiswaan									45.000.000	45.000.000					
	Outbond Mobility Mahasiswa Pascasarjana									28.000.000	28.000.000					
	Pelatihan Pengelolaan Perbankan Syariah									16.100.000	16.100.000					

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya								Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN							Selain APBN				
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek	Pendanaan dari K/L Lain					
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	
				Training mahasiswa asing program non-gelar (non-degree) Departemen Manajemen								1.500.000	1.500.000			
				KONSUMSI RUTIN TAX CENTER									3.000.000	3.000.000		
				Operasional Rutin Departemen Akuntansi									30.900.000	30.900.000		
				Operasional Rutin Departemen Ekonomi Pembangunan									25.100.000	25.100.000		
				Operasional Rutin Departemen Manajemen									28.405.000	28.405.000		
				Operasional Rutin Pascasarjana									5.480.000	5.480.000		
				Operasional Rutin Pendukung Perkantoran FEB									671.460.000	671.460.000		
				Fullday Meeting Workstop Penyusunan RKAT 2026									18.000.000	18.000.000		
				Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pendukung Perkantoran FEB									1.110.493.000	1.110.493.000		
				Rapat rutin pengelola El Barka Bank									600.000	600.000		
				Bright for Village mahasiswa DTEI									20.000.000	20.000.000		
				Digitalisasi penentuan penguji Skripsi/Tesis/Disertasi Bidang 3									7.500.000	7.500.000		
				Fun Camp HMD DTEI									4.000.000	4.000.000		
				Inbound Mahasiswa LN DTMI									20.000.000	20.000.000		
				International Tech and Trade Expo DTEI									20.000.000	20.000.000		
				KEGIATAN KEMAHASISWAAN DTMI (Tahap I)									69.305.000	69.305.000		
				Kegiatan Mahasiswa Inbound/ Non-Degree DPTBB									15.000.000	15.000.000		
				Kegiatan Pembinaan Mental Kebangsaan DPTBB									15.000.000	15.000.000		
				Lokakarya HMD DTEI									2.000.000	2.000.000		
				OUTBOUND Mahasiswa DTMI									45.000.000	45.000.000		
				Pengembangan software penjadwalan rapat dan penggunaan ruang Bidang 3									8.500.000	8.500.000		
				Penguatan Kegiatan Kemahasiswaan HMD DTEI (Positron)									25.000.000	25.000.000		
				SAMBA DPTBB									16.214.000	16.214.000		
				Student Mobility DPTBB (I)									24.000.000	24.000.000		
				Student Mobility DPTBB (II)									24.000.000	24.000.000		
				Student Mobility DTEI (Internship Program di Shandong Unversiti)									2.000.000	2.000.000		
				Student Mobility DTEI (Internship Program di Universiti Teknikal Malaysia)									10.000.000	10.000.000		
				Student Mobility DTEI (PostGraduate Student Exchange Saga University)									8.000.000	8.000.000		
				Student Mobility DTEI (SPACE Program Saga University Tahap I)									15.000.000	15.000.000		
				Student Mobility DTEI (SPACE Program Saga University Tahap II)									7.000.000	7.000.000		
				Workshop at school mahasiswa DTEI									12.000.000	12.000.000		
				World Young Inventor Exhibition 2025 DTEI									5.000.000	5.000.000		
				Dies Natalis FT 2025 Bidang II									242.800.000	242.800.000		
				Operasional Layanan Perkantoran Fakultas Teknik Bidang II									600.000.000	600.000.000		
				Pengadaan Mobil Dinas FT Bidang II									700.000.000	700.000.000		
				Rapat Dinas Pemeringkatan Humas Branding dan Tim Media Bidang 3									46.340.000	46.340.000		
				Pengadaan kursi untuk pembelajaran terkait penambahan jumlah mahasiswa DTSP									58.519.000	58.519.000		
				keanggotaan pada asosiasi DPTBB									4.800.000	4.800.000		
				Aset Tetap/Media Branding Bidang 3									157.123.000	157.123.000		
				Keterlibatan Masyarakat dalam Pengawasan Tata Kelola Fakultas Teknik: Membangun Sinergi Bidang II									50.000.000	50.000.000		
	Operasional Pendukung Perkantoran Fakultas Teknik Bidang II									670.000.000	670.000.000					
	Operasional Perkantoran DPTBB									94.700.000	94.700.000					
	Operasional Perkantoran DTEI FT									148.628.000	148.628.000					
	Operasional Perkantoran DTMI FT									454.600.000	454.600.000					
	Operasional Perkantoran DTSP									271.300.000	271.300.000					
	Operasional Perkantoran Fakultas Teknik Bidang II									999.490.000	999.490.000					
	Peralatan dan Mesin DTMI									64.905.000	64.905.000					

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator		
					APBN										Selain APBN	
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek	Pendanaan dari K/L Lain					
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	
				Peralatan Penunjang Pembelajaran DTEI								20.000.000	20.000.000			
				Perjalanan Dinas Dalam Negeri DTEI FT									16.080.000	16.080.000		
				Rapat Dinas Koordinasi Program Bidang 3									18.000.000	18.000.000		
				Bantuan kegiatan mobilitas mahasiswa tahap 1 - Sejarah									6.000.000	6.000.000		
				Bantuan kegiatan mobilitas mahasiswa tahap 2 - Sejarah									9.000.000	9.000.000		
				Bantuan publikasi berita SDGs - S1 PPKn - HKN									3.000.000	3.000.000		
				Bantuan publikasi berita SDGs - S2 PPKn - HKN									4.900.000	4.900.000		
				Beban Biaya Rapat Rutin - Bidang 3									15.000.000	15.000.000		
				Outbond Mobility Mahasiswa - Ilkom									4.000.000	4.000.000		
				Outbound Mobility (Mengikuti pertukaran mahasiswa outbound ke PT luar negeri) Batch I - Bidang 3									52.500.000	52.500.000		
				Outbound Mobility (Mengikuti pertukaran mahasiswa outbound ke PT luar negeri) Batch II - Bidang 3									52.500.000	52.500.000		
				Pendampingan Outbound Student Mobility ke Luar Negeri Batch I - Bidang 3									20.600.000	20.600.000		
				Pendampingan Outbound Student Mobility ke Luar Negeri Batch II - Bidang 3									20.600.000	20.600.000		
				Pengiriman Mahasiswa Outbond Mobility - Pariwisata									1.500.000	1.500.000		
				Pertukaran Mahasiswa (Outbound) - Sosio									7.000.000	7.000.000		
				Publikasi SDGs (target 13 berita) - Sosio									2.860.000	2.860.000		
				Tinjauan dengan stakeholder Kurikulum Dinas Pariwisata Kota/Kabupaten Malang Travel Agency Malang (Surya Tour) - Pariwisata									3.900.000	3.900.000		
				Workshop Bidang Kerja Pariwisata - Pariwisata									2.775.000	2.775.000		
				Workshop Pencapaian 4 SDGs non-Utama - Geo									3.450.000	3.450.000		
				Workshop Pencapaian 4 SDGs Utama - Geo									5.850.000	5.850.000		
				Bantuan Penerbitan Buku Bagi Dosen/Mahasiswa - Bidang 3									25.000.000	25.000.000		
				Beban Perjalanan Dinas Pegawai-DN - Bidang 2									207.500.000	207.500.000		
				Renovasi ruang dosen di A6 - Sejarah									46.903.000	46.903.000		
				Horizon Project 2025 Inbound Mobility Program									91.228.000	91.228.000		
				Implementasi Pendidikan Inklusi di SD Kota Batu (kegiatan berorientasi pencapaian 4 SDG utama)									23.195.000	23.195.000		
				Implementasi Pendidikan Inklusi di SMPN 8 Malang (kegiatan berorientasi pencapaian 4 SDG utama)									20.795.000	20.795.000		
				Pendampingan Kelas internasional (ICT/International Credit Transfer) ke Universiti Malaya (UM)									19.800.000	19.800.000		
				Pendampingan Kelas internasional (ICT/International Credit Transfer) ke Universiti Teknik Malaysia (UTM)									19.800.000	19.800.000		
				Branding Utilities Fakultas Psikologi UM									12.960.000	12.960.000		
				Liputan Kegiatan Fakultas Psikologi									20.000.000	20.000.000		
				Publikasi Branding Program dan Prestasi Fpsi UM 2025 (1)									7.650.000	7.650.000		
				Publikasi Branding Program dan Prestasi Fpsi UM 2025 (2)									7.650.000	7.650.000		
				Publikasi Branding Program dan Prestasi Fpsi UM 2025 (3)									7.650.000	7.650.000		
				Publikasi Branding Program dan Prestasi Fpsi UM 2025 (4)									7.650.000	7.650.000		
				Biaya uang saku pengemudi kegiatan Fakultas Psikologi									15.000.000	15.000.000		
				Dies Natalis Universitas Negeri Malang ke-71									12.500.000	12.500.000		
				Kegiatan sehari-hari perkantoran 1 (Januari - Maret)									30.252.000	30.252.000		
				Kegiatan sehari-hari perkantoran 2 (April - Juni)									32.350.000	32.350.000		
				Kegiatan sehari-hari perkantoran 3 (Juli - September)									31.100.000	31.100.000		
				Kegiatan sehari-hari perkantoran 4 (Oktober - Desember)									32.100.000	32.100.000		
	Langganan Aplikasi Perangkat Lunak									3.600.000	3.600.000					
	Pemeliharaan Rutin Peralatan dan Mesin Fpsi 1									18.750.000	18.750.000					
	Pemeliharaan Rutin Peralatan dan Mesin Fpsi 2									7.500.000	7.500.000					
	Pemeliharaan Rutin Peralatan dan Mesin Fpsi 3									8.000.000	8.000.000					
	Pemeliharaan Rutin Peralatan dan Mesin Fpsi 4									10.750.000	10.750.000					
	Persediaan Barang Operasional Kantor Fakultas Psikologi									44.226.000	44.226.000					
	Persediaan Barang Pemeliharaan Fakultas Psikologi									30.596.000	30.596.000					

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya								Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator
					APBN							Selain APBN			
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek	Pendanaan dari K/L Lain				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)
				Rapat Senat Fakultas								7.500.000	7.500.000		
				Pengecatan Interior Gedung B4 (B4.115 dan B4.118)								100.000.000	100.000.000		
				Pengadaan Laptop Penunjang Perkantoran								30.000.000	30.000.000		
				Akreditasi Program Studi S3 Pendidikan Kejuruan								4.500.000	4.500.000		
				Narasumber Penguatan Kelembagaan Sekolah Pascasarjana								18.000.000	18.000.000		
				Penguji Tamu Ujian Disertasi Sekolah Pascasarjana								81.000.000	81.000.000		
				Workshop Finalisasi Borang S3 Pendidikan Kejuruan								7.100.000	7.100.000		
				Workshop Revitalisasi Kurikulum Program S2 dan S3								14.200.000	14.200.000		
				Short Course Bagi Mahasiswa LN								70.000.000	70.000.000		
				Hadiah Dies Natalis Universitas Negeri Malang								12.490.000	12.490.000		
				Jasa Pemeliharaan Chalmic SPs								12.000.000	12.000.000		
				Operasional sekolah pascasarjana								246.606.000	246.606.000		
				Pemeliharaan Kendaraan Dinas Pimpinan SPs								45.000.000	45.000.000		
				Pemeliharaan lift Sekolah Pascasarjana								36.000.000	36.000.000		
				Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Perkantoran SPs								1.500.000	1.500.000		
				Perjalanan dinas Rutin SPs								80.500.000	80.500.000		
				Perbaikan Sarana dan Prasarana pendukung pembelajaran Gedung Sekolah Pascasarjana								95.880.000	95.880.000		
				Pembelian mic Meja Rapat SHURE Wireless SPK BMB								90.000.000	90.000.000		
				Pengadaan Hp scanjet pro 3000 s4								16.600.000	16.600.000		
				Pendampingan Penguatan Desa Wisata (Pelatihan Peningkatan Kapasitas Mitra)								8.250.000	8.250.000		
				Pelatihan JULEHA Tahun 2025								12.700.000	12.700.000		
				Peningkatan Kapabilitas SDM LPPM UM Tahun 2025								98.000.000	98.000.000		
				Pelatihan dan Penyebaran Reviewer PPM								16.235.000	16.235.000		
				Workshop Finalisasi Proposal Hibah Internasional								21.968.000	21.968.000		
				Pembahasan kerjasama dengan Pemerintah Daerah Propinsi Kalteng								35.800.000	35.800.000		
				Presentasi Penyusunan Kerjasama dengan Pihak Mitra di Wilayah Jawa Timur Madura; Mojokerto Kediri dan Surabaya								37.280.000	37.280.000		
				FGD Pengelolaan KHDTK rencana jangka Panjang Menengah dan jangka pendek								25.648.000	25.648.000		
				Operasional Perkantoran LPPM								519.431.000	519.431.000		
				Pemeliharaan Peralatan dan Mesin LPPM								92.106.000	92.106.000		
				Pengadaan Peralatan dan Mesin LPPM								58.800.000	58.800.000		
				Perjalanan Dinas Rutin LPPM Th 2025								247.202.000	247.202.000		
				Sosialisasi Pengembangan Asesmen dan Pembelajaran dengan muatan SDGs								9.200.000	9.200.000		
				Pengiriman dan penerimaan mahasiswa ke dan dari luar negeri								150.000	150.000		
				Gebyar Mata Kuliah Universiter Semester Genap 2025/2026								12.450.000	12.450.000		
				Gebyar Mata Kuliah Universiter Semester Gasal 2025/2026								12.450.000	12.450.000		
				Kuliah Umum MKU (PMKU)								9.650.000	9.650.000		
				Sharing Session Movement : Moving More For Our Mental Health Bergerak Bersama Perkuat Kesehatan Mental								8.525.000	8.525.000		
				Pembaharuan dan Pengelolaan Data Mahasiswa Berkebutuhan Khusus di SIMBK								4.800.000	4.800.000		
				Penguatan tata kelola lembaga pendidikan dan pembelajaran dengan Perguruan Tinggi QS 200-National University of Singapore								116.644.800	116.644.800		
				Workshop Finalisasi Penyusunan RKAT LPPP Tahun 2026								25.960.000	25.960.000		
	Identifikasi Kebutuhan Dokumen Standar Proses Layanan								1.440.000	1.440.000					
	Analisis Kebutuhan Dokumen Standar Proses Layanan								1.440.000	1.440.000					
	Workshop Penyusunan Dokumen Standar Proses Layanan								7.500.000	7.500.000					
	Review Dokumen Standar Proses Layanan								3.240.000	3.240.000					
	Finalisasi Dokumen Standar Proses Layanan								1.440.000	1.440.000					

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator		
					APBN						Selain APBN					
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PUAPT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek					Pendanaan dari K/L Lain	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	
				Workshop Penyusunan Laporan Kinerja LPPP Tahun 2025								33.550.000	33.550.000			
				Operasional Kegiatan LPPP									281.147.700			281.147.700
				Perjalanan Dinas Rutin Dalam Rangka Menghadiri Seminar dll Pimpinan LPPP									110.000.000			110.000.000
				Pemeliharaan Sarana Perkantoran LPPP									19.800.000			19.800.000
				Perbaikan Lantai Gedung B15 LPPP									152.892.000			152.892.000
				Renovasi Gedung LPPP									126.808.000			126.808.000
				Tafaqquh Fii Dinil Islam (TDI) Semester Gasal Tahun Akademik 2025/2026 PP3 Blitar									5.670.000			5.670.000
				Workshop penyusunan program kerjasama dengan lembaga pendidikan dalam kegiatan pendidikan									17.500.000			17.500.000
				Tindak Lanjut dan Kegiatan Penandatanganan Kerja Sama dengan Dinas Sosial Tingkat Provinsi Jawa Timur									2.000.000			2.000.000
				Persediaan Barang Operasional Kantor									99.261.000			99.261.000
				Pertemuan Rektor UM dengan Alumni UM se wilayah Kalimantan selatan									20.000.000			20.000.000
				Operasional Direktorat									370.740.000			370.740.000
				Kegiatan Sapa Kunjungan Mahasiswa Wirausaha (Aktif & Alumni)									30.565.000			30.565.000
				Perjalanan Dinas Direktorat Pendidikan UM									240.282.000			240.282.000
				Workshop Finalisasi Penyusunan Rencana Anggaran Biaya (RAB) Direktorat Kemahasiswaan dan Alumni Tahun Anggaran 2025									34.800.000			34.800.000
				ESQ									83.689.000			83.689.000
				Pengadaan Peralatan dan Mesin Direktorat Kemahasiswaan dan Alumni									177.810.000			177.810.000
				Workshop Tim Pengembang									7.400.000			7.400.000
				Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Pendukung Pembelajaran									955.000.000			955.000.000
				Jasa Desain dan Pembuatan Maket Rencana Induk Tata Ruang (Grand Design) Kampus I UM Tahun 2025									350.597.000			350.597.000
				Analisa sampel air									42.979.000			42.979.000
				Pemberian penghargaan Purna Tugas kepada pegawai									960.000.000			960.000.000
				Forum Rektor se-Indonesia									43.108.000			43.108.000
				Jasa Pembuangan Limbah B3									10.000.000			10.000.000
				Pengajuan perbaikan AMDAL kawasan UM									400.000.000			400.000.000
				Penghargaan Fakultas dan Sekolah Pascasarjana Berkinerja Terbaik									180.000.000			180.000.000
				Pemberian Bantuan Sosial dan Santunan Kepada Masyarakat									105.000.000			105.000.000
				Pencegahan dan Pemberantasan Penyalahgunaan dan Peredaran Gelap Narkotika (P4GN) dan Prekursor Narkotika									25.000.000			25.000.000
				Melengkapi kebutuhan K3 Gedung Kuliah Bersama									106.263.000			106.263.000
				Pengadaan bahan cetak ijasah, transkrip, akta dan sertifikat									362.180.000			362.180.000
				Pelayanan terhadap tamu undangan									120.000.000			120.000.000
				Pengadaan Obat-obatan di Poliklinik UM									64.581.000			64.581.000
				Pembelian Bahan Bakar Minyak (BBM)									1.182.300.000			1.182.300.000
				Peningkatan Kesehatan Pegawai									38.400.000			38.400.000
				Pembangunan/Pemeliharaan Gedung Asrama									1.225.000.000			1.225.000.000
				Pembayaran Pajak Air Tanah Gedung Graha Cakrawala									6.000.000			6.000.000
				Pemberian Hadiah atau Bingkisan untuk Pegawai dan Mahasiswa									25.000.000			25.000.000
				Pembelian peralatan dan mesin Universitas									380.613.000			380.613.000
				Pengadaan LCD Proyektor untuk Universitas									119.625.000			119.625.000
				Penyelenggaraan Sidang Paripurna Majelis Senat Akademik PTN Badan Hukum									198.727.000			198.727.000
	Sewa peralatan Ecocare Hygiene									227.000.000	227.000.000					
	Pengadaan Peralatan dan Mesin Rektorat									243.861.000	243.861.000					
	Pembayaran Biaya Pengiriman									6.000.000	6.000.000					
	Pengadaan dan Pemeliharaan Kendaraan Dinas Operasional									1.700.000.000	1.700.000.000					

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya								Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN							Selain APBN				
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek	Pendanaan dari K/L Lain					
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	
				Penyelenggaraan Sidang Paripurna Majelis Senat Akademik PTN Badan Hukum								9.800.000	9.800.000			
				Pembayaran Pajak Bumi dan Bangunan									10.000.000			10.000.000
				Persediaan Barang Pemeliharaan Universitas									194.000.000			194.000.000
				Pembayaran Biaya Administrasi Bank									12.000.000			12.000.000
				Penyelenggaraan Sidang Paripurna Majelis Senat Akademik PTN Badan Hukum									50.000.000			50.000.000
				Penyelenggaraan kegiatan secara daring									360.000.000			360.000.000
				Pemeliharaan Lift Gedung Kuliah Bersama A 19 dan A 20									180.000.000			180.000.000
				Pemeliharaan Kendaraan Dinas (2 Bis)									236.938.000			236.938.000
				Pemeliharaan Kendaraan Dinas UM Non APBN									242.900.000			242.900.000
				Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Perkantoran									791.000.000			791.000.000
				Pembelian Koran atau Majalah secara elektronik di UPT Perpustakaan									79.257.000			79.257.000
				Pembangunan TK Lab. Malang & Blitar									5.600.000.000			5.600.000.000
				Pemeliharaan Lift Grarek & GKB berupa pengantian seling dan accu									1.150.000.000			1.150.000.000
				Pemeliharaan Peralatan dan Mesin di Gedung dan Bangunan Pendukung Pembelajaran GKB									197.000.000			197.000.000
				Pembangunan Gedung Kuliah Bersama (GKB3)									170.000.000.000			170.000.000.000
				Pengadaan Peralatan dan Mesin Pendukung Perkantoran									167.352.000			167.352.000
				Pembelian Mesin Finger Print Universitas									47.500.000			47.500.000
				Workshop Penyusunan Program Kerja Fakultas, Sekolah Pascasarjana, dan Lembaga di Universitas Negeri Malang Tahun Anggaran 2025									224.016.000			224.016.000
				Penyelenggaraan seminar/pelatihan/workshop pengembangan mutu SDM									158.500.000			158.500.000
				Penyelenggaraan seminar/pelatihan/workshop pengembangan mutu SDM									310.600.000			310.600.000
				Pelatihan Training of Trainer (TOT) KKMI Level 4 TUK									21.560.000			21.560.000
				Dana Universitas yang di split ke unit lain									50.000.000			50.000.000
				Perjalanan Dinas Pimpinan Dalam Negeri Sekretariat Universitas									509.660.000			509.660.000
				Beban Pemeliharaan Peralatan dan Mesin									24.360.000			24.360.000
				Upacara Hari Lahir Pancasila 1 Juni 2025									16.450.000			16.450.000
				Pelantikan Pejabat Universitas Negeri Malang 2025									40.250.000			40.250.000
				Pengukuhan Guru Besar UM 2025									306.750.000			306.750.000
				Upacara Hari Pendidikan Nasional 2 Mei 2025									32.850.000			32.850.000
				Dialog penguatan karakter dan kinerja UM yang sehat dan mencerdaskan civitas akademika UM									177.500.000			177.500.000
				Pengadaan Peralatan dan Mesin									101.630.000			101.630.000
				Beban Barang Habis Pakai Kegiatan Lainnya									420.000.000			420.000.000
				Perjalanan Dinas Pimpinan ke Luar Negeri Sekretariat Universitas									525.774.000			525.774.000
				Upacara Hari Kemerdekaan Republik Indonesia 17 Agustus 2025									46.950.000			46.950.000
				Beban Bahan Bakar Minyak (BBM)									219.882.000			219.882.000
				Operasional Kegiatan Sekretariat Universitas									139.884.000			139.884.000
				Honorarium Non Pegawai									53.500.000			53.500.000
				Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Konsumsi									244.360.000			244.360.000
				Beban Uang Sidang									530.450.000			530.450.000
				Workshop/Sosialisasi Pembuatan Surat pada Aplikasi e Office									5.250.000			5.250.000
				Perjalanan Dinas Kantor Urusan Internasional									331.752.000			331.752.000
	Operasional Direktorat Pendidikan									500.707.000	500.707.000					
	Operasional Sub Direktorat MBKM dan PDDikti									91.650.000	91.650.000					
	Operasional Sub Direktorat Seleksi									6.800.000	6.800.000					
	Pelatihan Manajemen Pengelolaan Sistem Administrasi									18.240.000	18.240.000					
	Pelatihan Peningkatan Kapasitas Tenaga Kependidikan Direktorat Pendidikan melalui ESQ									165.200.000	165.200.000					
	Pembelian Lisensi Tanda Tangan Ijasah Elektronik									150.000.000	150.000.000					

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya								Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator		
					APBN							Selain APBN					
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek	Pendanaan dari K/L Lain						
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)		
				Perjalanan Dinas Direktorat Pendidikan UM								190.400.000	190.400.000				
				Sosialisasi Pelaporan PDDikti									28.600.000	28.600.000			
				Uji Kemampuan Berbahasa Inggris (UKBing)									36.000.000	36.000.000			
				Workshop Pelaporan PDDikti Chekpoint									62.400.000	62.400.000			
				Workshop Pengembangan Aplikasi Usulan Perbaikan data di PDDIKTI										9.600.000	9.600.000		
				Workshop Persiapan Pendirian Program Studi di Luar Kampus Utama (PSDKU)										24.800.000	24.800.000		
				Belanja Modal Peralatan dan Mesin Direktorat Pendidikan UM										256.149.000	256.149.000		
				Workshop Kehumasan Institusi/Konsorsium Hehumasan PPID										32.152.000	32.152.000		
				Pendampingan Penyusunan Laporan-laporan PTNBH dari Kementerian										7.750.000	7.750.000		
				Audiensi terkait Kebijakan dan Program 2025 oleh Ditjen Dikti di UM										12.400.000	12.400.000		
				Workshop Anugerah Humas Diktiristek (AHD)										11.790.000	11.790.000		
				Pemeliharaan Mesin Dir. PDIPHK										16.390.000	16.390.000		
				Operasional Seksi Humas										153.791.000	153.791.000		
				Workshop PPID I										16.600.000	16.600.000		
				Sewa Totem ASET PT KAI										45.000.000	45.000.000		
				Layanan Branding "SIAP" Supporting For Incidental Activity Performance										12.000.000	12.000.000		
				Operasional Subdit Peningkatan										18.842.000	18.842.000		
				Workshop Pengembangan Reputasi UM										13.300.000	13.300.000		
				Sosialisasi ke Organisasi Daerah (ORDA)										3.875.000	3.875.000		
				Konsolidasi dan Monitoring AKD dengan Kementerian										27.000.000	27.000.000		
				Perjalanan dinas insidental Subdit Peningkatan										23.782.000	23.782.000		
				Workshop Pengelolaan Webiste Unit Kerja dan Fakultas										24.750.000	24.750.000		
				Workshop Pengisian Borang dan Quisioner PPID										2.600.000	2.600.000		
				Workshop Kehumasan (Fotografi, dan Videografi)										6.000.000	6.000.000		
				Pendampingan Strategi Pengelolaan Data dan Sertifikasi Kompetensi										19.650.000	19.650.000		
				Pengadaan Peralatan dan Mesin Tahap 2										31.000.000	31.000.000		
				Workshop Pengelolaan Data Dengan Aplikasi Tableau										5.600.000	5.600.000		
				WORKSHOP PENYUSUNAN ROADMAP DAN LAPORAN AKD										3.600.000	3.600.000		
				Kegiatan Open House UM										12.374.000	12.374.000		
				Workshop Monitoring dan Evaluasi Program Kerja di Lingkungan PDIPHK 2025										70.090.000	70.090.000		
				ESQ Direktorat DIPHK										143.500.000	143.500.000		
				Operasional Perkantoran Seksi Perencanaan										48.505.000	48.505.000		
				Operasional Seksi Kerjasama										65.966.000	65.966.000		
				Fullday meeting kegiatan Penyusunan RKAT Direktorat 2025										38.750.000	38.750.000		
				Perjalanan Dinas Insidental Seksi Kerjasama										28.110.000	28.110.000		
				Perjadin Insidental dalam rangka menghadiri Undangan/Konsultasi dari/ke Ditjen Dikti Kemdikbudristek Subdit Perencanaan										71.544.000	71.544.000		
				Menghadiri kegiatan Reviu dan Klarifikasi Proposal Program Revitalisasi PTNBH Tahun 2025										21.750.000	21.750.000		
				Edu Fair MGBK SMA /SMK/MA Kota Batu dan Kab. Malang										12.230.000	12.230.000		
				Perjalanan Dinas Insidental Direktorat										87.220.000	87.220.000		
				Perjalanan Dinas Insidental Seksi Humas										45.870.000	45.870.000		
	Operasional Seksi Informasi										24.860.000	24.860.000					
	Operasional Direktorat										106.220.000	106.220.000					
	Anugerah KIP Tahun 2025										17.460.000	17.460.000					
	Presentasi PPID										28.368.000	28.368.000					
	Operasional Rutin Branding										30.000.000	30.000.000					
	Presentasi Anugerah Humas Diktiristek (AHD)										31.924.000	31.924.000					

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya								Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN							Selain APBN				
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek	Pendanaan dari K/L Lain					
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	
				Sosialisasi Keterbukaan Informasi Publik (PPID)								10.292.000	10.292.000			
				Pengembangan Desain Asset Visual Branding Tematik									14.500.000	14.500.000		
				Biaya Jilid Produk Seksi Perencanaan									1.980.000	1.980.000		
				Kegiatan Monitoring Evaluasi Program dan Anggaran PTN BH oleh Ditjen Diktiristek TA 2025									23.848.000	23.848.000		
				[Monev] Operasional Perkantoran 1 tahun-Seksi Monev									31.870.000	31.870.000		
				Operasional Seksi Data									27.205.000	27.205.000		
				[Monev] Anugerah Kinerja Unggul UM Tahun 2025									32.000.000	32.000.000		
				Rakor Kehumasan Nasional									11.061.000	11.061.000		
				Perjalanan Dinas Insidental Seksi Data									11.040.000	11.040.000		
				Workshop Kehumasan (Public Speaking dan Broadcasting)									9.600.000	9.600.000		
				[Monev] Pendampingan Laporan SAKIP-Monev									25.600.000	25.600.000		
				Sosialisasi Pemingkatan									4.950.000	4.950.000		
				Kerjasama Paten Internasional									28.740.000	28.740.000		
				Pendaftaran Permohonan HKI (Hak Cipta, Paten, Merek)									592.450.000	592.450.000		
				PUI Binaan Direktorat Inovasi									7.200.000	7.200.000		
				Rakomas HKI									10.920.000	10.920.000		
				Workshop Bimbingan Teknis Percepatan Perolehan Granted Paten									99.150.000	99.150.000		
				Workshop Komersialisasi Inovasi									9.600.000	9.600.000		
				Beban Barang Habis Pakai Kegiatan Lainnya									7.760.000	7.760.000		
				Langganan Biaya Telephon Direktorat Inovasi									7.323.000	7.323.000		
				Peralatan dan Mesin									236.220.000	236.220.000		
				Persediaan Barang Operasional Kantor Lainnya									30.215.000	30.215.000		
				Persediaan Barang Pemeliharaan Direktorat Inovasi									7.122.000	7.122.000		
				Operasional Kegiatan Direktorat Perencanaan, SDM, dan Keuangan									855.023.000	855.023.000		
				ESQ: SDM UM ber AKHLAK									144.900.000	144.900.000		
				Perjalanan Dinas menghadiri Undangan Pembahasan Anggaran dan Konsultasi Terkait Tusi Perencanaan ke Kementerian									36.400.000	36.400.000		
				Beban Barang Habis Pakai Kegiatan									900.000	900.000		
				Beban Barang Habis Pakai Kegiatan di DSPA									272.935.000	272.935.000		
				Beban Barang Habis Pakai Kegiatan-Konsumsi									5.580.000	5.580.000		
				Beban Honorarium Non Pegawai									72.000.000	72.000.000		
				Beban Jasa Kebersihan									172.700.000	172.700.000		
				Beban Jasa Lainnya									20.297.000	20.297.000		
				Beban Penggandaan dan Percetakan									39.775.000	39.775.000		
				Beban Pengiriman Barang dan Dokumen									2.700.000	2.700.000		
				Beban Perjalanan Dinas Non Pegawai - DN DSPA									64.460.000	64.460.000		
				Beban Perjalanan Dinas Pegawai - DN DSPA									8.610.000	8.610.000		
				Beban Sewa Peralatan dan Mesin									226.029.000	226.029.000		
				Belanja Peralatan dan Mesin									261.981.000	261.981.000		
				Belanja Peralatan dan Mesin di DSPA									68.950.000	68.950.000		
				Diklat Asset Management dalam kota									41.200.000	41.200.000		
				Diklat Seksi Rumah Tangga									122.080.000	122.080.000		
				Gebyar Asrama									2.687.000	2.687.000		
				LKMO PRTA Tahun 2025									1.977.000	1.977.000		
				Operasional Kegiatan									180.000	180.000		
				Operasional Kegiatan Kolam Renang - Lapangan Tennis - Stadion									10.101.000	10.101.000		
				Orientasi Warga Baru Asrama									2.700.000	2.700.000		
				PELANTIKAN PRTA									1.587.000	1.587.000		
				Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Perkantoran DSPA									220.000.000	220.000.000		
				Penerimaan Warga Baru Asrama									4.500.000	4.500.000		
				Pengembangan SDM bagi Tenaga Kependidikan di DSPA									323.275.000	323.275.000		
	Persediaan Barang Operasional Kantor									255.012.000	255.012.000					
	Persediaan Barang Operasional Kantor TPA									15.000.000	15.000.000					
	Persediaan Barang Pemeliharaan DSPA									102.286.000	102.286.000					

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya								Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator
					APBN							Selain APBN			
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktristek	Pendanaan dari K/L Lain				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)
				Workshop Sosialisasi Penatausahaan Aset								50.550.000	50.550.000		
				Beban Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Seksi Pengelola Gedung Serbaguna dan Sarana Olahraga, Seksi Pengelola Asrama								75.395.000	75.395.000		
				Persediaan Barang Operasional Kantor DSPA								180.595.000	180.595.000		
				Belanja Peralatan dan Mesin Seksi Pengelola GKB, Seksi Pengelola Gedung Serbaguna								174.281.000	174.281.000		
				Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Konsumsi dan Lainnya DSPA								369.050.000	369.050.000		
				Persediaan Barang Pemeliharaan Seksi Pengelolaan Asrama								120.056.000	120.056.000		
				Persediaan Barang Pemeliharaan Urusan Umum, Daya, Bangunan, Halaman Taman Seksi Rumah Tangga								312.500.000	312.500.000		
				Kegiatan Akreditasi								33.920.000	33.920.000		
				Workshop/kegiatan rapat/Sosialisasi Pembahasan APAR/BHD/K3/Pelayanan Prima bagi Klinik Pratama UM								5.300.000	5.300.000		
				Pemeliharaan Gedung Klinik Pratama								15.000.000	15.000.000		
				Perjalanan Dinas UPT LK								4.300.000	4.300.000		
				Belanja Rutin								144.611.000	144.611.000		
				Pengadaan Peralatan dan Mesin								122.880.000	122.880.000		
				Talk Show Sinau Adab								10.875.000	10.875.000		
				Festival Karakter UM (UM Character Fest)								12.150.000	12.150.000		
				Kegiatan Talk show Agama Hindu								9.750.000	9.750.000		
				Pelatihan dan Sertifikasi BNSP Content Creator bagi tenaga kependidikan UPT LPA								12.250.000	12.250.000		
				Operasional Kegiatan LPA								7.000.000	7.000.000		
				Saraschan Penguatan Toleransi Antar Agama								5.250.000	5.250.000		
				Kegiatan Seminar Agama Hindu								12.975.000	12.975.000		
				Talk Show Multikultural secara daring								6.300.000	6.300.000		
				Kegiatan Pelatihan Sholat Khususuk								9.000.000	9.000.000		
				Kegiatan Talk Show Agama Kristen								8.775.000	8.775.000		
				operasional kegiatan UPT LPA								7.230.000	7.230.000		
				Pembuatan Video Kuliah Agama Tujuh Menit								1.575.000	1.575.000		
				Kegiatan Kuliah Umum Islam dan Cinta Tanah Air								20.475.000	20.475.000		
				Talk Show Agama Katholik								8.400.000	8.400.000		
				Saraschan Penguatan Pembelajaran Mata Kuliah Agama								5.025.000	5.025.000		
				operasional kegiatan UPT LPA								11.230.000	11.230.000		
				Penguatan karakter toleransi mahasiswa "Keluarga Lintas Agama"								1.185.000	1.185.000		
				Kegiatan Pembuatan Video podcast agama								1.185.000	1.185.000		
				Pelatihan Penguatan Matakuliah Agama model Tutorial								23.820.000	23.820.000		
				Kuliah Tamu Keagamaan Refleksi Akhir Tahun								17.850.000	17.850.000		
				Benchmarking ke LSP Unpad dan UPI (di Bandung, Jawa Barat) dalam rangka Meningkatkan Pengembangan Skema LSP UM								51.084.000	51.084.000		
				Operasional Kegiatan LSP (Rutin)								148.932.000	148.932.000		
				Perjalanan Dinas (Rutin) UPT LSP								33.720.000	33.720.000		
				Pengadaan Peralatan dan Mesin LSP								39.601.000	39.601.000		
				Barang habis pakai kegiatan konsumsi Lab. Terpadu								15.040.000	15.040.000		
				pembelian bahan Laboratorium Terpadu UM								133.034.000	133.034.000		
				pemeliharaan alat dan mesin Lab Terpadu								70.000.000	70.000.000		
				Peralatan dan mesin								30.920.000	30.920.000		
				Peralatan dan mesin sedot debu dan UPS								20.700.000	20.700.000		
				Perjalanan Dinas Luar Negeri Lab Terpadu								25.000.000	25.000.000		
				Persediaan barang operasional kantor Lab Terpadu								9.042.000	9.042.000		
				Pelaksanaan Kegiatan SD Lab Blitar Triwulan IV								22.485.000	22.485.000		
				Pelaksanaan Kegiatan KB/TK Lab Malang Triwulan III								20.410.000	20.410.000		
				Pelaksanaan Kegiatan SMA Lab Malang Triwulan I								534.010.000	534.010.000		
				Pelaksanaan Kegiatan PAUD Lab Blitar Triwulan II								21.807.000	21.807.000		
				Pelaksanaan Kegiatan SMP Lab Malang Triwulan I								14.092.000	14.092.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN						Selain APBN				
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktristek					Pendanaan dari K/L Lain
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)
				Pelaksanaan Kegiatan SMA Lab Malang Triwulan IV								496.181.000	496.181.000		
				Pelaksanaan Kegiatan SMP Lab Malang Triwulan III							325.585.000	325.585.000			
				Honorarium Kepanitiaan pegawai sekolah laboratorium							257.301.000	257.301.000			
				Honorarium Kepanitiaan Kegiatan Sekolah Lab UM Triwulan II							392.030.000	392.030.000			
				Pelaksanaan Kegiatan SD Lab Malang Triwulan I							178.401.000	178.401.000			
				Pelaksanaan Kegiatan KB/TK Lab Malang Triwulan II							67.130.000	67.130.000			
				Pelaksanaan Kegiatan SD Lab Malang Triwulan III							379.112.000	379.112.000			
				Pelaksanaan Kegiatan SMP Lab Blitar Triwulan III							3.250.000	3.250.000			
				Pelaksanaan Kegiatan SD Lab Malang Triwulan IV							114.020.000	114.020.000			
				Honorarium Kepanitiaan Kegiatan Sekolah Lab UM Triwulan III Dan IV							512.700.000	512.700.000			
				Pelaksanaan Kegiatan PAUD Lab Blitar Triwulan I							21.236.000	21.236.000			
				Pameran Lustrum UM							4.550.000	4.550.000			
				Pelaksanaan Kegiatan SMP Lab Blitar Triwulan I							9.285.000	9.285.000			
				Pelaksanaan Kegiatan SD Lab Malang Triwulan II							336.082.000	336.082.000			
				Pelaksanaan Kegiatan SMP Lab Malang Triwulan II							201.475.000	201.475.000			
				Pelaksanaan Kegiatan PAUD Lab Blitar Triwulan IV							44.300.000	44.300.000			
				Pelaksanaan Kegiatan SD Lab Blitar Triwulan II							21.325.000	21.325.000			
				Pelaksanaan Kegiatan PAUD Lab Kota Blitar Triwulan III							30.415.000	30.415.000			
				Biaya Gaji, Uang Makan dan BPJS Pegawai Sekolah Lab UM								10.055.931.000	10.055.931.000		
				Jasa Konsultan Pembuatan Buku Sekolah Laboratorium UM								50.000.000	50.000.000		
				Pelaksanaan Kegiatan AUTIS Lab Malang Triwulan II								3.150.000	3.150.000		
				Pelaksanaan Kegiatan SMA Lab Malang Triwulan III								784.560.000	784.560.000		
				Pelaksanaan Kegiatan SMP Lab Malang Triwulan IV								292.825.000	292.825.000		
				Pelaksanaan Kegiatan SD Lab Blitar Triwulan I								9.880.000	9.880.000		
				Pelaksanaan Kegiatan SMP Lab Blitar Triwulan IV								4.500.000	4.500.000		
				Pelaksanaan Kegiatan TK/ KB Lab Malang Triwulan IV								26.100.000	26.100.000		
				Pengadaan Voucher bagi pegawai Sekolah Laboratorium								126.000.000	126.000.000		
				Perjalanan Dinas Rutin Kedinasan dan Pengembangan SDM								33.840.000	33.840.000		
				Operasional Perkantoran UPT SLAB								262.415.000	262.415.000		
				Pelaksanaan Kegiatan TK Lab Malang Triwulan I								34.591.000	34.591.000		
				Pelaksanaan Kegiatan SMP Lab Blitar Triwulan II								15.915.000	15.915.000		
				Jasa Konsultan Forensik Gedung SD Blitar								80.000.000	80.000.000		
				Pelaksanaan Kegiatan SD Lab Blitar Triwulan III								15.075.000	15.075.000		
				Pelaksanaan Kegiatan SMA Lab Malang Triwulan II								685.084.000	685.084.000		
				Penyekatan Ruang SD Lab Blitar								40.000.000	40.000.000		
				Pemeliharaan Gedung dan Bangunan UPT Pengelola Sekolah Laboratorium								418.960.000	418.960.000		
				Workshop Penyusunan Anggaran Belanja 2025 Seklah Laboratorium UM								43.215.000	43.215.000		
				Pengadaan Peralatan dan Mesin Penunjang Operasional Sekolah								312.271.000	312.271.000		
				Pompa Air Sekolah Lab UM Blitar								10.000.000	10.000.000		
				Pengembangan SDM UPT Sekolah Laboratorium UM								42.000.000	42.000.000		
				Operasional Kantor PSBBI UM								150.000.000	150.000.000		
				Operasional Kantor UPT Pengelola Akademik Kampus 3 Blitar								150.000.000	150.000.000		
				Talk Show Sinau Adab								10.875.000	10.875.000		
				Festival Karakter UM (UM Character Fest)								12.150.000	12.150.000		
				Kegiatan Talk show Agama Hindu								9.750.000	9.750.000		
	Operasional Kegiatan LPA								7.000.000	7.000.000					
	Sarasehan Penguatan Toleransi Antar Agama								5.250.000	5.250.000					
	Talk Show Multikultural secara daring								6.300.000	6.300.000					
	Kegiatan Pelatihan Sholat Khususuk								9.000.000	9.000.000					
	Kegiatan Talk Show Agama Kristen								8.775.000	8.775.000					
	Seminar Nasional Multikultural [daring]								9.450.000	9.450.000					
	operasional kegiatan UPT LPA								7.230.000	7.230.000					
	Pembuatan Video Kuliah Agama Tujuh Menit								1.575.000	1.575.000					

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya								Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator			
					APBN							Selain APBN						
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek	Pendanaan dari K/L Lain							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)			
				Talk Show Agama Katholik									8.400.000	8.400.000				
				Sarasehan Penguatan Pembelajaran Mata Kuliah Agama										5.025.000			5.025.000	
				operasional kegiatan UPT LPA										11.230.000			11.230.000	
				Penguatan karakter toleransi mahasiswa "Keluarga Lintas Agama"										1.185.000			1.185.000	
				Kegiatan Pembuatan Video podcast agama													1.185.000	1.185.000
				Kuliah Tamu Keagamaan Refleksi Akhir Tahun													17.850.000	17.850.000
				Pengembangan SDM (52120103)													98.000.000	98.000.000
				Persediaan Barang Pemeliharaan UPT Publikasi Ilmiah													6.040.000	6.040.000
				Perjalanan dinas dalam negeri kegiatan workshop Editage UGM Yogyakarta													2.285.000	2.285.000
				Perjalanan Dinas LN ke Austria UPT PI													45.882.000	45.882.000
				Workshop Bedah Buku													3.900.000	3.900.000
				Beban Pajak Kendaraan Bermotor(52110103)													3.000.000	3.000.000
				Pengadaan Peralatan dan Mesin untuk UPT Publikasi ilmiah dan Penerbit													106.700.000	106.700.000
				Hadiah Lustrum XIV-Dies Natalis ke 70 UM													3.471.000	3.471.000
				Beban Pemeliharaan Mesin UPT Publikasi Ilmiah													47.199.000	47.199.000
				-Workshop penyusunan RKAKL dan Pelaporan akhir tahun													21.000.000	21.000.000
				bahan habis pakai berupa konsumsi di UPT PI dan Penerbit													22.620.000	22.620.000
				Perjalanan Dinas dalam negeri kegiatan Seminar Research Management Elsevier - UNAIR													710.000	710.000
				Sosialisasi UU SS KCKR													150.000	150.000
				Biaya perjalanan PP Flight China - Jakarta UPT PI													118.050.000	118.050.000
				Langganan Daya dan Jasa (Beban Telepon)(52030202)													2.196.000	2.196.000
				persediaan operasional kantor													21.820.000	21.820.000
				Beban Jasa Kebersihan(52030214)													300.000	300.000
				Beban Pelatihan dan Sertifikasi(52030213) - Iuran APPTI Satuan Usaha Penerbit & Percetakan													3.600.000	3.600.000
				pembelian BBM													4.050.000	4.050.000
				Pembelian Barang Habis Pakai Lainnya berupa sabun, lampu, tissue, seragam dinas UPT Publikasi Ilmiah dll di UPT. Publikasi Ilmiah dan Penerbit													28.718.000	28.718.000
				Beban Jasa Lainnya													17.000.000	17.000.000
				Pembelian laptop mac book air untuk UPT Publikasi Ilmiah dan penerbit													79.738.000	79.738.000
				Beban Pengiriman barang dan dokumen penerbit UM													1.400.000	1.400.000
				Jasa Konsultan ke Scopus													120.000.000	120.000.000
				biaya administrasi bank karena transfer													650.000	650.000
				Penggandaan berupa Plong kantong map dan amplop Satuan Usaha Penerbit & Percetakan 2000 1,000 2,000,000													2.000.000	2.000.000
				Operasional Kegiatan UPT Laboratorium Pancasila													47.780.000	47.780.000
				Pengadaan Peralatan dan Mesin													44.800.000	44.800.000
				Koordinasi Manajemen dan Tata Kelola Fakultas Vokasi													39.375.000	39.375.000
				Asesmen Lapangan (Akreditasi 11 Program Studi)													60.550.000	60.550.000
				Bantuan Santunan Duka Cita kepada Pegawai FV													3.000.000	3.000.000
				Beban Transfer Administrasi Antar Bank													2.145.000	2.145.000
				Belanja Bahan Bakar Minyak (BBM)													21.000.000	21.000.000
				Belanja Barang Operasional Habis Pakai Lainnya FV													12.225.000	12.225.000
	Belanja Minuman Sehari-hari											7.500.000	7.500.000					
	Belanja Persediaan Barang Pemeliharaan FV											6.065.000	6.065.000					
	Belanja Persediaan Barang Pemeliharaan FV1											11.710.000	11.710.000					
	Dies Natalis UM Tahun 2025											5.000.000	5.000.000					
	Outbound Mobility Mahasiswa ke Luar Negeri											194.750.000	194.750.000					
	Pajak Kendaraan Bermotor											3.000.000	3.000.000					
	Pembelian Karangan Bunga											12.000.000	12.000.000					
	Pembelian Seragam Dosen dan Tendik Fakultas Vokasi											32.200.000	32.200.000					

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator							
					APBN						Selain APBN										
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek					Pendanaan dari K/L Lain						
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)						
				Pembelian Souvenir UM di BPUDA								18.600.000	18.600.000								
				Pembuatan Video Profil Fakultas Vokasi									15.000.000			15.000.000					
				Pemeliharaan AC									12.200.000			12.200.000					
				Pemeliharaan Atap Asbes									19.201.000			19.201.000					
				Pemeliharaan Gedung A24 Fakultas Vokasi									109.700.000			109.700.000					
				Pengadaan Persediaan Operasional Kantor (ATK)									21.000.000			21.000.000					
				Pengiriman Dokumen / Berkas									720.000			720.000					
				Perjalanan Dinas Rutin FV									62.220.000			62.220.000					
				Belanja Pemeliharaan Jalan, Irigasi, dan Jaringan FV									4.200.000			4.200.000					
				Peningkatan Kapasitas dan Profesionalisme SDM Fakultas Vokasi									187.500.000			187.500.000					
				Kegiatan Sehari-hari Perkantoran									139.090.000			139.090.000					
				Keikutsertaan dalam Perayaan Dies Natalis IM									5.000.000			5.000.000					
				Pengadaan Seragam Dosen dan Tendik									60.450.000			60.450.000					
				Rapat Anggota Senat Universitas Negeri Malang									13.500.000			13.500.000					
				Konstruksi Dalam Pengerjaan									150.000.000			150.000.000					
				Pemeliharaan Gedung dan Bangunan									140.000.000			140.000.000					
				Pemeliharaan Peralatan dan Mesin									80.000.000			80.000.000					
			10	Nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L	91	1	Belanja Pegawai 2025	161.732.881.000									161.732.881.000	323.249.710.000	30,51%		
				Fullboard Meeting Finalisasi REVISI RAB Bulan Juli 2025 dan Merancang RAB 2026								69.200.000	69.200.000								
				Fullday Meeting Finalisasi RAB 2025									26.000.000			26.000.000					
				Operasional Perkantoran FIS - Bidang 2									1.837.093.000			1.837.093.000					
				Pembayaran Remunerasi Tenaga Pendidik/Dosen									117.600.000.000			117.600.000.000					
				Pembayaran Remunerasi Tenaga Kependidikan									41.450.000.000			41.450.000.000					
				Penyelenggaraan Operasional Kantor Urusan Internasional									471.266.000			471.266.000					
				Operasional Rutin Kegiatan Direktorat Inovasi									34.120.000			34.120.000					
				Pelatihan Drafting Paten									12.500.000			12.500.000					
				Rapat Koordinasi Bidang II Fakultas Vokasi									16.650.000			16.650.000					
						1	Penguatan kampus sehat										700.000.000	700.000.000			
							Beban Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Perbaikan dan Pengecatan Dinding Luar Gedung D17											450.875.000			450.875.000
							Konstruksi Dalam Pengerjaan Perbaikan dan Pengecatan Kamar Mandi Gedung C9											456.960.000			456.960.000
							Pembangunan Zona Integritas											29.850.000			29.850.000
							Re Akreditasi Audit of ISO 9001:2015 Program											74.000.000			74.000.000
							KEGIATAN ZONA INTEGRITAS DAN REFORMASI BIROKRASI 2025											41.900.000			41.900.000
							Pelayanan kebersihan Gedung Perkantoran dan Pembelajaran											720.000.000			720.000.000
							Penguatan Zona Integritas FT Bidang II											16.650.000			16.650.000
							Rapat Dinas Koordinasi Program Bidang 1											92.900.000			92.900.000
	ANTI KORUPSI - Bidang 1												5.100.000	5.100.000							
	Pembelian Alat pendukung perkaantoran - Bidang 2												116.679.000	116.679.000							
	Workshop Evaluasi Kinerja Fakultas Ilmu Sosial Semester I Tahun 2025 - Bidang 3												32.500.000	32.500.000							
	Langganan Jasa Kebersihan 1												45.855.000	45.855.000							
	Langganan Jasa Kebersihan 2												45.855.000	45.855.000							
	Langganan Jasa Kebersihan 3												45.855.000	45.855.000							
	Langganan Jasa Kebersihan 4												45.855.000	45.855.000							
	Pengelolaan Zona Integeritas SPs												15.000.000	15.000.000							
	Penyelenggaraan Audit Keuangan dari Kantor Akuntan Publik												178.988.000	178.988.000							
	Beban Pemeliharaan Peralatan dan Mesin									154.720.000	154.720.000										
	Pendampingan Strategi Peningkatan Pelayanan di Unit Layanan Terpadu pada PTN-BH									32.750.000	32.750.000										
	Perjalanan Dinas menghadiri undangan dalam rangka Koordinasi Piutang, Penyusunan Lap.Keuangan, LHP BPK RI dll									140.640.000	140.640.000										
	Kegiatan Seminar Agama Budha									9.775.000	9.775.000										

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator			
					APBN						Selain APBN						
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktristek					Pendanaan dari K/L Lain		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)		
				Seminar Nasional Agama Katolik								8.775.000	8.775.000				
				Seminar Nasional Agama Kristen									8.775.000			8.775.000	
				Seminar Nasional Multikultural [daring]												9.450.000	9.450.000
				Kegiatan Seminar Nasional Agama Islam												11.525.000	11.525.000
				Kegiatan Seminar Agama Budha												9.775.000	9.775.000
				Seminar Nasional Agama Katolik												8.775.000	8.775.000
				Seminar Nasional Agama Kristen												8.775.000	8.775.000
				Kegiatan Seminar Agama Hindu												12.975.000	12.975.000
				Kegiatan Kuliah Umum Islam dan Cinta Tanah Air												20.475.000	20.475.000
				Kegiatan Seminar Nasional Agama Islam												11.525.000	11.525.000
				Kemah Pancasila (Pembinaan Mental Kebangsaan)												59.801.000	59.801.000
				Sarasehan Nasional Pancasila ke-2												8.425.000	8.425.000
				Sarasehan Nasional Pancasila ke-3 (Tiga)												8.425.000	8.425.000
				Sarasehan Nasional Pancasila ke-4 (Empat)												8.425.000	8.425.000
				Diseminasi Nasional Pancasila												18.250.000	18.250.000
				Diseminasi Nasional Pancasila ke-2												7.950.000	7.950.000
				Santiagi Nasional Pancasila												21.700.000	21.700.000
				Sarasehan Nasional Pancasila												20.200.000	20.200.000
				Kunjungan Kerjasama UPT Lapasila dengan MGMP PPKn Kabupaten Bantul												44.600.000	44.600.000
				Kunjungan Kerjasama UPT Laboratorium Pancasila Bidang Pendidikan dengan MGMP PPKn SMP se Kabupaten Probolinggo												7.300.000	7.300.000
	Perjalanan Dinas ke Kementerian Jakarta untuk Kegiatan SDG										54.920.000	54.920.000					
	Seminar Topik SDG/Pembinaan Mental Kebangsaan										25.950.000	25.950.000					
	Pembelian Peralatan dan Mesin FV										389.285.000	389.285.000					
Total					161.732.881.000	61.482.000.000	-	-	1.890.615.000	-	-	834.250.000.000	1.059.355.496.000	1.059.355.496.000	100%		

2. Rincian Biaya yang Dikelola UM

Tabel 13. Tabel Rincian Biaya Realisasi 2023

No	Komponen Biaya	Realisasi 2023								
		APBN							Selain APBN	Total
		(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PUAP T/ PRPT NBH	PLN/H LN/ RMP/ SBSN/ KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek	Pendanaan dari K/L Lain		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
1	Biaya Operasional		33.325.201.000				3.302.870.721		297.574.794.000	334.202.865.721
2	Biaya Dosen ASN (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)	119.360.511.000								119.360.511.000
3	Biaya Tenaga Kependidikan ASN (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)	31.545.122.000								31.545.122.000
4	Biaya Dosen NonASN (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)		10.936.010.000							10.936.010.000
5	Biaya Tenaga Kependidikan NonASN (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)		28.349.789.000							28.349.789.000
6	Remunerasi/Imbal Jasa/Insentif/Sejenisnya								120.000.000.000	120.000.000.000
7	Biaya Investasi (Prasarana dan Sarana)								167.056.912.000	167.056.912.000
8	Biaya Pengembangan								33.595.581.000	33.595.581.000
Total		150.905.633.000	72.611.000.000	-	-	-	3.302.870.721	-	618.227.287.000	845.046.790.721

Tabel 14. Rincian Biaya Anggaran 2024

No	Komponen Biaya	Anggaran 2024								
		APBN							Selain APBN	Total
		(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PUAPT/ PRPTNBH	PLN/H LN/ RMP/ SBSN/ KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendik budristek selain Ditjen Diktiristek	Penda naan dari K/L Lain		
(1)	(2)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
1	Biaya Operasional		33.044.907.000						433.831.274.720	466.876.181.720
2	Biaya Dosen ASN (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)	140.631.921.408								140.631.921.408
3	Biaya Tenaga Kependidikan ASN (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)	26.197.959.592								26.197.959.592
4	Biaya Dosen NonASN (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)		10.908.043.000							10.908.043.000
5	Biaya Tenaga Kependidikan NonASN (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)		22.588.200.000							22.588.200.000
6	Remunerasi/Imbal Jasa/Insentif/Sejenisnya								161.951.415.000	161.951.415.000
7	Biaya Investasi (Prasarana dan Sarana)		600.000.000	54.188.788.500					144.559.406.320	199.348.194.820
8	Biaya Pengembangan		2.206.000.000	5.158.809.000		5.657.000.000			27.735.297.650	40.757.106.650
Total		166.829.881.000	69.347.150.000	59.347.597.500	-	5.657.000.000	-	-	768.077.393.690	1.069.259.022.190

Tabel 15. Rincian Biaya Anggaran 2025

No	Komponen Biaya	Anggaran 2025									
		APBN							Selain APBN	Total	Proporsi Komponen Biaya
		(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PUAPT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/ SBSN/ KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek	Pendanaan dari K/L Lain			
(1)	(2)	(21)	(22)	(23)	(24)	(25)	(26)	(27)	(28)	(29)	(30)
1	Biaya Operasional		23.491.768.000			1.890.615.000			367.960.942.108	393.343.325.108	37,13%
2	Biaya Dosen ASN (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)	135.022.836.167								135.022.836.167	12,75%
3	Biaya Tenaga Kependidikan ASN (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)	26.710.044.833								26.710.044.833	2,52%
4	Biaya Dosen NonASN (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)		13.251.368.000							13.251.368.000	1,25%
5	Biaya Tenaga Kependidikan NonASN (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)		23.488.864.000							23.488.864.000	2,22%
6	Remunerasi/Imbal Jasa/Insentif/Sejenisnya								160.651.733.000	160.651.733.000	15,17%
7	Biaya Investasi (Prasarana dan Sarana)		200.000.000	-					279.672.599.328	279.872.599.328	26,42%
8	Biaya Pengembangan		1.050.000.000	-					25.964.725.564	27.014.725.564	2,55%
Total		161.732.881.000	61.482.000.000	-	-	1.890.615.000	-	-	834.250.000.000	1.059.355.496.000	100%

3. Rincian Sumber Pembiayaan

Tabel 16. Rincian Sumber Pembiayaan

No	Sumber Pembiayaan	Realisasi 2023	Anggaran 2024	Anggaran 2025	Proporsi Anggaran 2025
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
APBN		893.914.155.219	308.988.128.500	225.105.496.000	21%
1	(4257) Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan tugas Teknis Lainnya Ditjen Pendidikan Tinggi, Riset, dan Teknologi	150.905.633.000	166.829.881.000	161.732.881.000	
2	Alokasi BPPTNBH	726.110.858.100	69.347.150.000	61.482.000.000	
3	Bantuan Pendanaan Berbasis IKU				
4	PUAPT/PRPTNBH		59.347.597.500		
5	PLN/HLN/RMP/SBSN/KPBU				
6	Pendanaan Lainnya dari Ditjen Diktiristek (CF, PDP/MF, IKU, PKK, dsb)	14.522.464.119	5.657.000.000	1.890.615.000	
	a Competitive Fund				
	b Program Dana Padanan (Matching Fund)	594.249.000			
	c PKK	7.478.215.119		1.890.615.000	
	d Penghargaan Capaian IKU	6.450.000.000	5.657.000.000		
7	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek	-	-		
	a				
	b				
8	Pendanaan dari K/L lain (termasuk Dana Abadi Pendidikan Tinggi dari LPDP)	2.375.200.000	7.806.500.000		
	a Dana Abadi Pendidikan Tinggi (dari LPDP)	2.375.200.000	7.806.500.000		
	b				

No	Sumber Pembiayaan	Realisasi 2023	Anggaran 2024	Anggaran 2025	Proporsi Anggaran 2025
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
SELAIN APBN		649.390.529.999	760.270.893.690	834.250.000.000	79%
9	Dana Masyarakat	30.285.536.000	80.925.375.810		-
10	Biaya Pendidikan (UKT, IPI, dan Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan Lainnya dari Seluruh Jalur Penerimaan)	360.293.207.000	336.489.476.792	471.530.134.743	56,52%
	a Program Diploma	26.985.877.000	8.110.585.000	27.970.721.836	
	b Program Sarjana (S1)	327.168.030.000	272.401.891.792	386.341.012.907	
	c Program Magister (S2)	3.089.950.000	30.971.000.000	30.828.600.000	
	d Program Doktoral (S3)	3.049.350.000	25.006.000.000	26.169.800.000	
	e Program Profesi			220.000.000	
	f Program Sub Spesialis				
	g Program Spesialis				
	h Lain-lain				
11	Pengelolaan Dana Abadi		300.000.000	5.000.000.000	0,60%
12	Usaha PTN Badan Hukum	3.511.104.000	44.680.125.921	29.104.732.183	3,49%
	a. Jasa laboratorium	3.511.104.000	44.680.125.921	2.091.525.560	
	b. Kegiatan penunjang pendidikan (seminar/konferensi)			9.654.281.800	
	c. Sekolah Lab			17.358.924.823	
	d. Jurnal			411.298.000	
13	Kerjasama Tridharma Perguruan Tinggi	99.809.308.729	80.115.993.811	147.758.154.890	17,71%
	a. Kerjasama Instansi Pemerintah	94.319.141.749	42.448.124.534	142.686.896.747	
	b. Kerjasama Instansi Swasta	5.490.166.980	1.502.056.310	5.071.258.143	
	a. Biaya Pendidikan PPG		1.063.803.309		
	b. Critical Language Scholarship (CLS)		646.433.894		

No	Sumber Pembiayaan	Realisasi 2023	Anggaran 2024	Anggaran 2025	Proporsi Anggaran 2025
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
	c. Kerjasama Pemkot Malang				
	d. Kerjasama Pemprov. Jatim				
	e. Yayasan Toyota dan Astra				
	f. Biaya Pendidikan LPMK (Papua)				
	g. Biaya Pendidikan P2TK				
	h. Keg. Program In Country Thailand				
	i. Kerjasama Dinas Pendidikan Kabupaten Malang				
	j. Kerjasama Kabupaten Maluku Tenggara				
	k. Kerjasama Pertamina				
	l. Kerjasama Program Sosial Bank Indonesia (PSBI)				
	m. Kerjasama PT Djarum				
	n. Kerjasama PT. Gudang Garam Tbk.				
	o. Kerjasama Yayasan Supersemar				
	p. Kerjasama Beasiswa AA				
	q. lain-lain		34.455.575.764		
14	Pengelolaan Kekayaan PTN Badan Hukum	25.215.174.151	25.066.261.351	30.856.978.184	3,70%
15	APBD				-
16	Pinjaman				-
17	Saldo Kas	130.276.200.119	192.693.660.005	150.000.000.000	17,98%
TOTAL		1.543.304.685.218	1.069.259.022.190	1.059.355.496.000	100%

1. Kebijakan/program yang dilakukan dalam rangka mencapai target IKU PTN dan melaksanakan program Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM).

Perubahan status UM menjadi PTN-BH merupakan momentum penting bagi universitas untuk dapat bereksplorasi secara lebih kreatif dan inovatif dalam memenuhi kebutuhan bangsa, baik dalam skala nasional maupun global. Salah satu tantangan utama yang harus segera diatasi adalah mendorong UM mencapai status World Class University. Untuk mencapai status tersebut, UM perlu melakukan transformasi secara komprehensif, terutama dalam sistem manajemen kinerja (performance management system) yang selama ini masih berorientasi pada serapan anggaran. Sistem manajemen kinerja yang baru harus mampu menjamin keberlanjutan (sustainability) kelembagaan UM serta mendorong optimalisasi anggaran melalui efektivitas dan efisiensi.

Pada tahun 2025, UM menitikberatkan kebijakan prioritas pada lima sasaran utama yaitu:

- a. Peningkatan Kualitas Lulusan dan Mahasiswa Berprestasi
UM akan mendorong peningkatan kualitas lulusan yang memiliki daya saing tinggi di dunia kerja dan wirausaha. Program penguatan prestasi akademik dan non-akademik mahasiswa akan diperkuat untuk meningkatkan daya saing lulusan di tingkat nasional dan internasional.
- b. Peningkatan Kualitas Input, Akreditasi Program Studi, dan Implementasi Program Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM)
 - UM menargetkan peningkatan kualitas mahasiswa S2 dan S3 melalui seleksi yang lebih ketat serta peningkatan layanan akademik. Upaya akselerasi kelulusan tepat waktu juga menjadi fokus utama.
 - UM berkomitmen untuk meningkatkan jumlah program studi yang terakreditasi unggul dan bereputasi internasional guna memperkuat daya saing institusi.
 - Implementasi program MBKM akan terus diperkuat dengan memperluas kemitraan industri, institusi akademik global, serta sektor publik dan swasta guna memberikan pengalaman belajar yang lebih aplikatif bagi mahasiswa.

- c. **Akselerasi Hilirisasi Penelitian dan Pemerataan Publikasi Internasional**
 Dalam bidang riset dan pengabdian kepada masyarakat, UM akan mempercepat hilirisasi hasil penelitian agar dapat memberikan dampak nyata bagi industri dan masyarakat. Pemerataan publikasi ilmiah pada jurnal internasional bereputasi juga akan terus ditingkatkan sebagai bentuk kontribusi UM dalam pengembangan ilmu pengetahuan di tingkat global.
- d. **Penguatan SDM Akademik dan Branding Institusi**
 Peningkatan kualifikasi dosen melalui percepatan jumlah doktor (S3) dan guru besar menjadi prioritas dalam pengembangan sumber daya manusia. Selain itu, kinerja tenaga kependidikan juga akan ditingkatkan guna mendukung layanan akademik yang lebih optimal. UM juga akan mempercepat penguatan reputasi dan branding di tingkat nasional maupun internasional.
- e. **Optimalisasi Sumber Pendanaan dan Kemandirian Finansial**
 UM berupaya meningkatkan sumber pendapatan di luar pendidikan melalui diversifikasi usaha dan pemanfaatan aset produktif. Langkah ini dilakukan untuk memastikan keberlanjutan keuangan yang mendukung pengembangan tridharma perguruan tinggi secara optimal.

Dengan kebijakan prioritas ini, UM berharap dapat memperkuat posisinya sebagai perguruan tinggi berdaya saing global yang mampu menghasilkan lulusan unggul, riset inovatif, serta tata kelola kelembagaan yang adaptif dan berkelanjutan dan diharapkan dapat segera mewujudkan status World Class University dan memenuhi tanggung jawabnya sebagai PTN-BH yang mandiri, kreatif, dan inovatif lebih detail terkait dengan kebijakan program prioritas UM tahun 2025 dijabarkan pada 5 (lima) program prioritas sebagai berikut.

Sasaran Strategis I (Meningkatnya Kualitas Mahasiswa dan Lulusan)

Salah satu tujuan dari tridharma perguruan tinggi adalah memberikan pendidikan berkualitas tinggi yang mampu mengembangkan potensi serta kepribadian mahasiswa menjadi pribadi yang unggul. Selain itu, pendidikan dan pembelajaran yang diselenggarakan diharapkan dapat menghasilkan lulusan dengan tingkat penerimaan yang tinggi di dunia kerja. Untuk

mencapai tujuan ini, diperlukan calon mahasiswa baru yang berkualitas, yang ditunjukkan oleh tingkat selektivitas penerimaan mahasiswa baru.

Pengembangan kemahasiswaan dan lulusan di UM merupakan bagian penting dalam pembangunan pendidikan tinggi. Pengembangan ini mengikuti berbagai regulasi yang ditetapkan oleh Kementerian, Direktorat Jenderal Pembelajaran dan Kemahasiswaan, serta aturan-aturan internal UM. Selain memperhatikan regulasi, pengembangan ini juga mempertimbangkan kondisi faktual terkait dinamika masyarakat, kehidupan mahasiswa di berbagai perguruan tinggi, serta situasi aktual yang dihadapi mahasiswa di UM.

- **Kebijakan**

- a. Fasilitasi pengembangan metode rekrutmen dan seleksi mahasiswa dalam rangka mendapatkan calon mahasiswa baru (input) yang berkualitas harus sudah dilakukan.
- b. Fasilitasi pengembangan promosi dan kerjasama kepada calon mahasiswa baru atau mitra harus sudah dilakukan
- c. Fasilitasi lulusan untuk memperoleh akses pekerjaan harus sudah dilakukan.
- d. Fasilitasi lulusan untuk studi lanjut harus sudah dilakukan.
- e. Fasilitasi mahasiswa untuk memiliki keterampilan wirausaha harus sudah dilakukan.
- f. Fasilitasi mahasiswa memperoleh pengalaman belajar di luar kampus harus sudah dilakukan.
- g. Fasilitasi pengembangan potensi penalaran, minat, dan bakat mahasiswa dalam meraih prestasi minimal tingkat nasional harus sudah dilakukan.
- h. Memperkuat pemberdayaan alumni harus sudah dilakukan.

- **Program Kerja**

- a. Gerakan belajar riset dan menulis karya ilmiah pada mahasiswa
- b. Intensifikasi pendampingan tugas akhir (mentoring dosen pendamping/teman sejawat/kakak tingkat)
- c. Intensifikasi promosi dan kelas kerjasama program magister dan doctor
- d. Pendampingan program studi terkreditasi unggul

- e. Internationalisasi program studi dan akselerasi Kelas International
- f. Intensifikasi pendampingan kemampuan bahasa Inggris bagi mahasiswa sarjana

Sasaran Strategis II (Meningkatnya Kualitas Proses Pendidikan)

Misi UM dalam bidang pendidikan, sesuai dengan Peraturan Pemerintah Nomor 115 Tahun 2021, adalah menyelenggarakan pendidikan dan pembelajaran yang unggul. Keunggulan ini diwujudkan melalui internasionalisasi program studi dan penguatan rekognisi akademik, yang memungkinkan mahasiswa memiliki kompetensi akademik, vokasional, dan profesional yang cerdas, religius, berakhlak mulia, mandiri, berdaya saing global, serta mampu berkembang secara profesional.

Kecerdasan, religiusitas, akhlak mulia, dan kemandirian mahasiswa dikembangkan melalui penguatan pendidikan karakter, komitmen kebangsaan, toleransi, moderasi, employabilitas, dan kesadaran akan keberlanjutan lingkungan. Daya saing global mahasiswa dibangun melalui pendidikan berstandar internasional, sementara kemampuan untuk berkembang secara profesional dicapai melalui penguatan keterampilan belajar agar mahasiswa menjadi pembelajar sepanjang hayat. Sejalan dengan itu, UM berkomitmen menghasilkan lulusan yang memiliki kompetensi akademik, vokasional, dan profesional yang unggul, religius, berakhlak mulia, mandiri, berdaya saing global, serta mampu berkembang secara profesional.

- Kebijakan

- a. Kurikulum program studi yang selaras dengan perkembangan ipteks dan standar internasional harus sudah diimplementasikan.
- b. Sistem pengelolaan pendidikan yang mampu mengintegrasikan penyelenggaraan kegiatan kurikuler, kokurikuler, dan ekstrakurikuler harus sudah diimplementasikan.
- c. Pembelajaran di dalam dan di luar kampus sudah harus berjalan lancar.
- d. Dosen dalam penyelenggaraan pembelajaran inovatif harus menghasilkan karya berstandar internasional.

- e. Pembangunan Sarana prasarana yang mendukung peningkatan kualitas tridharma perguruan tinggi dan digitalisasi pembelajaran, peralatan penunjang laboratorium/bengkel/workshop, dan sumber belajar tersedia secara memadai.
- f. Sejumlah program studi dan program pendidikan nongelar baru yang selaras dengan kebutuhan dunia kerja nasional dan global sudah mendapat pengakuan

- **Program Kerja**

- a. Akselerasi peran IKA UM
- b. Alumni UM Hub
- c. Akselerasi program UM Career Center dan UM Hiring
- d. Akselerasi program UM Super
- e. Akselerasi penguatan sarana dan prasarana tridharma perguruan tinggi
- f. Akselerasi Sertifikasi Kompetensi bagi Mahasiswa
- g. Program inkubasi prestasi mahasiswa
- h. Program Sekolah Kepemimpinan Mahasiswa
- i. Program Gerakan Satu Mahasiswa Satu Karya (Gemasakarta) dalam mendukung SKEMA

Sasaran Strategis III (Meningkatnya Kualitas Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat)

Pengembangan penelitian yang berkualitas di UM didukung oleh perencanaan dan implementasi riset yang berorientasi pada ekosistem nasional dan global, serta produktivitas dalam pengembangan ilmu pengetahuan. Tujuan utamanya adalah menjadi rujukan nasional dan internasional dalam menghasilkan solusi bagi permasalahan masyarakat, bangsa, dan negara, sambil tetap mempertahankan nilai-nilai kearifan lokal yang kaya dan beragam. UM perlu terus mempercepat perkembangan ilmu pengetahuan mutakhir dan inovasi global yang relevan, terutama dalam menghadapi tantangan VUCA (Volatile, Uncertainty, Complexity, Ambiguity) yang menjadi ciri khas era industri 4.0.

Peningkatan kualitas dan kuantitas penelitian dilakukan secara kolaboratif, berbasis multi-helix, multilayer, dan multi-disiplin, baik pada skala

nasional maupun global, meliputi tema penelitian, kerjasama, hingga pendanaan. Penelitian di UM memainkan peran penting dalam internasionalisasi yang berkelanjutan, dengan mendukung dan memperkuat berbagai kebijakan nasional dan global, seperti kompetensi multilevel (SNP), Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (SDGs), dan pemanfaatan hasil riset strategis lainnya.

Riset unggulan diarahkan pada hilirisasi dan komersialisasi untuk menyelesaikan masalah di masyarakat melalui penerapan ilmu pengetahuan dan teknologi, yang juga mendukung peningkatan pendapatan UM sebagai PTN Badan Hukum. Strategi pengembangan bidang pengabdian kepada masyarakat selama lima tahun ke depan melibatkan beberapa fokus utama: (1) Menjadikan UM sebagai Pusat Inovasi Belajar; (2) Mengidentifikasi dan memperkuat tema-tema unggulan dalam pengabdian kepada masyarakat; (3) Memanfaatkan hasil pendidikan dan penelitian untuk kegiatan pengabdian; (4) Mendukung pencapaian SDGs; dan (5) Memperkuat kemitraan dengan berbagai elemen pentahelix dan lintas sektor..

- **Kebijakan**

- a. Penguatan riset multi/inter/transdisiplin dan publikasi (HKI, paten) penguatan etika riset dan integritas penelitian.
- b. Penguatan peran Research Centers of Excellence di bidang inovasi.
- c. Penguatan keikutsertaan dosen dan mahasiswa dalam jejaring (network) penelitian inter/trans/multidisiplin di tingkat nasional maupun internasional.
- d. Penguatan kebijakan dan sistem tata kelola bidang pengabdian kepada masyarakat.
- e. Peningkatan publikasi hasil pengabdian kepada masyarakat baik melalui jalur publikasi ilmiah maupun publikasi populer.
- f. Pengembangan tema unggulan pengabdian kepada masyarakat yang berbasis inovasi belajar

- **Program Kerja**

- a. Intensifikasi pendanaan penelitian dan pengabdian dari luar UM
- b. Intensifikasi kolaborasi peneliti luar UM
- c. Eskalasi luaran dan sitasi artikel pada jurnal terindeks Scopus

- d. Eskalasi produk inovasi melalui pusat unggulan UM
- e. Intensifikasi komersialisasi produk penelitian dan pengabdian dan layanan laboratorium

Sasaran Strategis IV (Meningkatnya Kualitas Manajemen dan Tata Kelola Kelembagaan)

Pengembangan tata kelola di Universitas Negeri Malang (UM) didasarkan pada Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 115 Tahun 2021 tentang PTN Badan Hukum UM, yang berlandaskan prinsip saling menilik dan mengimbangi dengan semangat kolegialitas serta mengutamakan kepentingan UM. Tata kelola UM menerapkan prinsip Good University Governance, yang mencakup transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, keadilan, efektivitas dan efisiensi, otonomi, partisipasi, serta nirlaba. Dengan sistem tata kelola yang baik ini, UM diharapkan mampu berkembang menjadi universitas yang berkualitas, relevan, dinamis, dan bereputasi baik di tingkat nasional maupun internasional.

- Kebijakan

- a. Pemetaan kompetensi SDM harus sudah dilakukan sebagai dasar penempatan posisi tugas/jabatan dan rencana pengembangan SDM.
- b. Setiap dosen dan tenaga kependidikan wajib memiliki akun yang terkait dengan pengembangan karir dan pengukuran kinerja
- c. Organisasi dan tata kerja kelembagaan sebagaimana yang tertuang dalam PP 115 tahun 2021 harus sudah disusun dan ditetapkan.
- d. Seluruh peraturan yang ditetapkan oleh MWA, Rektor, dan SAU harus sudah disusun dan diimplementasikan sesuai dengan amanat PP 115 tahun 2021.
- e. Sinkronisasi antara rencana jangka panjang (RIP), jangka menengah (Renstra), dan rencana kerja dan anggaran tahunan (RKAT) harus didukung dengan sistem informasi komunikasi yang terintegrasi berbasis **Artificial Intelligence (AI)**.
- f. Laporan akuntabilitas publik, yang meliputi laporan akademik dan nonakademik harus disusun berdasarkan data yang komprehensif dan dilaporkan tepat waktu.

- **Program Kerja**

- a. Intensifikasi dosen melanjutkan studi strata 3
- b. Intensifikasi jabatan fungsional dosen
- c. Intensifikasi dosen beraktifitas tridharma kampus lain atau menjadi praktisi.
- d. Intensifikasi praktisi mengajar
- e. Intensifikasi sertifikasi kompetensi (BNSP) dosen dan tenaga kependidikan
- f. Akselerasi Performance Management System
- g. Sinkronisasi data internal dengan Kementrian
- h. Akselerasi program degree dan nondegree mahasiswa luar negeri
- i. Eskalasi Mitra top 200 QS WUR by Subjects
- j. Eskalasi Mitra DUDI
- k. Eskalasi jumlah mahasiswa asing

Sasaran Strategis V (Meningkatnya Kualitas Kinerja Keuangan)

Dengan perubahan status menjadi PTN BH, UM dituntut untuk mempercepat adaptasi, salah satunya melalui pengembangan usaha sebagai sumber pendapatan universitas. UM harus mampu mengoptimalkan sumber-sumber pendanaan sebagai income generating, yang dapat berkontribusi terhadap penyediaan layanan bisnis dan sumber daya finansial dalam melaksanakan misi-misi dan mencapai visi UM. Pengembangan ini dirancang untuk mewujudkan UM sebagai PTN BH dengan memperkuat unit usaha yang akan menjadi embrio bagi pembentukan industri, yang selanjutnya akan ditumbuhkembangkan menjadi "teaching factory."

Sebagai elemen pendukung yang vital dalam mewujudkan tonggak capaian UM sebagai PTN BH dalam kurun waktu 20 tahun ke depan, diperlukan strategi pengelolaan keuangan yang andal. Strategi ini dirancang untuk menjamin ketersediaan sumber dana yang sesuai dengan peruntukan dan skala prioritas program. Sebagai institusi berbadan hukum dengan otonomi yang lebih besar dalam menjalankan seluruh programnya, pengelolaan sumber dana yang baik sangat diperlukan untuk menghindari

kondisi defisit yang dapat menghambat realisasi program-program kelembagaan UM.

- **Kebijakan**

- a. Keuangan yang bersumber dari APBN harus dikelola dengan maksimal.
- b. Keuangan yang bersumber dari non APBN harus dikelola sesuai dengan prioritas program.
- c. Pengelolaan keuangan harus didukung dengan sistem informasi manajemen keuangan terpadu.
- d. Optimalisasi sumber daya (existing resources optimalization) melalui peningkatan kapasitas dan tata kelola organisasi;
- e. Penguatan program kolaborasi dan integrasi (collaboration and integration) unit usaha yang sudah berjalan;
- f. Komersialisasi produk-produk hasil tridarma perguruan tinggi yang memiliki potensi ekonomi; dan
- g. Optimalisasi sumber dan pengelolaan dana abadi bagi Universitas

- **Program Kerja**

- a. Intensifikasi pendapatan dari asset produktif
- b. Aktifasi idle asset
- c. Peningkatkan kualitas pembelajaran
- d. Intensifikasi Kawasan Zona Integritas (ZI)

D. Rencana Pembangunan dan Pengadaan

Memuat informasi rencana pembangunan dan/atau pengadaan yang akan dilakukan pada tahun RKAT yang dibiayai dari seluruh sumber dana.

Tabel 17. Rencana Pembangunan dan Pengadaan

No	Sarana/Prasarana	Anggaran 2025
(1)	(2)	(3)
a)	Pengadaan dan Pemeliharaan Gedung dan Bangunan	
1	Pembangunan poliklinik utama	35.000.000.000
2	Pembangunan Wisma TGP	9.000.000.000
3	Pembangunan TK Lab Malang	2.400.000.000
4	Pembangunan TK Lab Blitar	3.200.000.000

No	Sarana/Prasarana	Anggaran 2025
5	Pembangunan Atap Kolam Renang	10.000.000.000
6	Pembangunan Parkir Bertingkat B2 dua Lantai	5.500.000.000
7	Pembangunan Gedung Kuliah Bersama (GKB3)	170.000.000.000
8	Pembuatan Gedung Airum	1.000.000.000
9	Pembangunan Parkir FIP 4 lantai	8.000.000.000
10	Pengadaan Sarana Perlengkapan GKB (pengadaan Lift barang Signage GKB A20)	4.300.000.000
11	Pembuatan Instalasi pengelolaan air sungai dan bendungan peninggi air	800.000.000
12	Pembangunan lantai 4 gedung kampus Blitar	11.573.748.000
13	Pembangunan pembuatan Pos satpam Jl. Ambarawa	150.000.000
14	Pembangunan Pagar pembatas UmdenganCafe NOWHERE	200.000.000
15	Pembuatan penambahan beton pada tangga naik kantong parkir kuning PPG A.21	51.157.000
16	Pembuatan penambahan beton pada tangga naik kantong parkir belakang B2 FK	52.000.000
17	Perbaikan Façade pads GKB A.19 Lantai 7 dan 8	100.000.000
18	Pengadaan sumur, filter, dan tandon air Asrama Aster	400.000.000
19	Pembersihan ACP Grarek	275.000.000
20	Pembersihan ACP Video Tron	60.000.000
21	Pemeliharaan Genset Kampus 1, 2 dan 3	97.000.000
22	Pemeliharaan alarm kebakaran di Grarek	90.000.000
23	Pemeliharaan jaringan air kolam renang dan filter air kolam	97.000.000
24	Pemeliharaan 5 Lift Grarek berupa pengantian seling dan accu	580.000.000
25	Pemeliharaan Berupa Pengecatan Tower tandon air Graca	150.000.000
26	Renovasi masjid berupa Pembuatan atap tangga masuk masjid, penyekatan toilet, dan pembuatan atap penghubung tempat wudhu dan Toilet.	800.000.000
27	Pemeliharaan Berupa pemasangan dan pengecatan pagar pembatas tangki solar ganzet Grarek dan sasana Budaya	100.000.000
28	Pemeliharaan Gedung Penggolahan Limbah B3 berupa penyekatan dan pemasangan jaringan air dan jaringan lampu	100.000.000
29	Pemeliharaan pengecatan pagar jl. Surabaya	150.000.000
30	Pemeliharaan Berupa pengecatan Pagar kampus jl.Semarang	180.000.000
31	Pembuatan Mushola Belakang sasana Krida (KDP)	200.000.000
32	Pemeliharaan Graha Rektorat berupa Penggantian walpeper Aula lt.9 dan penyekatan ruang operator	150.000.000
33	Pemeliharaan Gazebo Autis dan Garasi UM	100.000.000

No	Sarana/Prasarana	Anggaran 2025
34	Pemeliharaan gedung dan bangunan pengecatan dan perbaikan gate jln. surabaya, jln. cakrawala dan jl. Ambarawa	150.000.000
35	Pemeliharaan taman jln. cakrawala, Trapesium, Ormawa, FK, simp. bogor, Tumapel dan penambahan sarana tempat duduk beton, dan GKB.	300.000.000
36	Pemeliharaan Penyekatan Besemant grarek	145.000.000
37	Pemeliharaan berupa tutup yudit saluran air samping FIP	400.000.000
38	Pemeliharaan berupa perbaikan elevasi acp pembuangan Grarek dan Pemeliharaan Balkon Grarek	800.000.000
39	Pemeliharaan Berupa Penambahan Atap parkir kendaraan di Garasi	100.000.000
40	Pemeliharaan kantin - kantin UM	100.000.000
41	Pembuatan tempat tunggu driver tamu grarek (KDP)	200.000.000
42	Pemeliharaan jaringan listrik	194.000.000
43	Pemeliharaan Pengecatan Berm JL. cakrawala,	150.000.000
44	Pemeliharaan Paving Area Gedung GKB	180.000.000
45	Pemeliharaan tempat parkir sepeda B2	98.000.000
46	Pemeliharaan jalan samping Rektorat	90.000.000
47	Pemeliharaan Pengecatan Berem dan Paving samping autis jl. surabaya dan semarang	299.000.000
48	pemeliharaan berupa Penggantian pipa saluran air pdam daerah gedung FT B9-B17	200.000.000
49	Pemeliharaan PJU Solar Cell	100.000.000
50	Pemeliharaan berupa pengecatan dan pemasangan jaringan air tandon samping vokasi	150.000.000
51	Pembuatan Rumah Genset Vokasi	100.000.000
52	Pemeliharaan Jaringan air bersih kenanga berupa pengecatan dan pemasangan tandon air, pelebaran tikungan jalan..	225.000.000
53	Pemeliharaan Jaringan air Kotor	100.000.000
54	Pemeliharaan pintu masuk jl. Surabaya dan jl. Cakrawala	178.000.000
55	Pemeliharaan drainase jln. cakrawala	95.000.000
56	Pemeliharaan GKB A19 (saniter dan Water Proofing)	200.000.000
57	Pemeliharaan GKB A20 (saniter dan Water Proofing)	200.000.000
58	Pemeliharaan dan Pengecatan Outdoor Learning Space GKB	150.000.000
59	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan berupaperawatan Water Proofing di GKB A.19 dan A.20 UM	140.000.000
50	Pemeliharaan Taman GKB	200.000.000
61	Pemeliharaan generator listrik GKB A19 dan A20	180.000.000
62	Pemeliharaan Lift GKB A19 dan A21	180.000.000
63	Pengecatan pembatas jalan utama dengan jalan untuk pejalan kaki (Trotoar)	165.000.000

No	Sarana/Prasarana	Anggaran 2025
64	Perbaikan instalasi dan interior kantor asrama	75.000.000
65	Perbaikan Ruang makan dan genting cluster asrama kampus 2 Sawojajar	350.000.000
66	Perbaikan keramik lantai, dag beton jemuran dan tangga besi asrama Lili	400.000.000
67	Pemeliharaan ruang kelas TUK dan PPP Gdg B30	55.000.000
68	Pemasangan Gate Parkir otomatis di setiap kantong parkir menggunakan RFID (gate selatan A21, Utara A21, Ambarawa)	1.125.000.000
b)	Peralatan dan Mesin	
	<i>Peralatan dan Mesin RT</i>	
1	Mesin Pencacah daun	16.543.800
2	Mesin Konveyor	32.500.000
3	Mesin Pencacah botol plastik	63.440.000
4	Mesin Press Plastik dan Karton	51.837.500
5	Mesin Aduk Semen Molen	7.136.350
6	Sepeda motor roda tiga (2 Unit pengolah sampah)	112.000.000
7	Pembelian Bak Sampah amroll	300.000.000
8	CHITOSE DAISHOGUN KURSI LIPAT (isi 4, Rp. 682.500) x 50 pak	34.125.000
9	Mesin Stamper Paving	8.742.500
10	Jet Cleaner Sprayer	9.020.050
11	Tiang Pembatas Antrian (197.470 x 8pcs)	1.579.760
12	Professional Portable Speaker System dan stand speaker (3 unit)	34.999.998
13	Meja Lipat Besi serbaguna 122cm (50 Buah)	51.993.500
14	Pembelian tenda kerucu	50.000.000
15	Trolly angkut Barang 300kg (1 Unit)	2.300.870
16	Troli 150KG Dorongan Lipat Barang (2 Unit)	1.001.000
17	Pembelian Pompa air kotor	50.000.000
18	Pembelian Filter air sumur Lab. Pendidikan Agama Islam	70.000.000
19	Projektor Vidio Wall (10 buah)	329.329.000
20	Perlengkapan kematian (Kursi, tenda, tempat pemandian)	75.000.000
21	Pengadaan tempat sampah asrama 120L	43.750.000
	<i>Peralatan dan Mesin GKB</i>	
22	Belanja Rambu-Rambu dan PORTAL dalam kampus	200.000.000
23	Pengadaan CCTV UM Mart 20 titik	118.000.000
24	Penambahan CCTV di GKB A.19, A.20 dan OLS 80 titik	95.000.000
25	Pemasangan Gate Parkir otomatis di setiap kantong parkir menggunakan RFID (gate selatan A21, Utara A21, Ambarawa)	1.125.000.000

No	Sarana/Prasarana	Anggaran 2025
26	Pengadaan Traffic Cone dan Road Barrier	290.000.000
27	Belanja Pengadaan Papan Penunjuk Gedung Dan Peta Kampus UM	320.000.000
	<i>Peralatan dan Mesin ASRAMA</i>	
28	Pengadaan Springbed Asrama Soka	100.000.000
29	Pengadaan kasur busa asrama Mawar PP3	100.000.000
30	Pengadaan kasur busa asrama Tulip	200.000.000
	<i>Peralatan dan Mesin ASET</i>	
31	- Belanja Pengadaan Peralatan CCTV universitas	200.000.000
32	- Belanja Pengadaan Peralatan Mabelair Graha Rektorat universitas	480.000.000
33	Belanja PC Unit untuk kegiatan Universitas	100.000.000
34	Belanja LCD dan layar untuk penunjang Perkuliahan	150.000.000
	<i>Pengadaan Kendaraan Dinas Operasional</i>	
35	- Pengadaan & Pemeliharaan kendaraan dinas	1.700.000.000
	<i>Aset Tetap Belanja Peralatan dan Mesin TUK</i>	
36	Belanja Kulkas 1 Pintu Sharp SJ-N182D	1.900.000
37	Belanja Dispenser Air elektrik galon bawah Arashi	1.500.000
38	Belanja Printer Epson WF-C5890 Printer InkJet Color	8.000.000
39	Laptop Lenovo Ideapad Slim 3-14-i3-1215u	8.000.000
40	LCD Proyektor Epson EB-W51 WXGA 3LCD	10.000.000
41	Monitor TV LED 32 inchi	2.000.000
	<i>Belanja Peralatan dan Mesin SARANA OR</i>	
42	Pompa Vacum ; Merk "Hayward" USASuperpump Max Flo ; 1,5 HP (1100 Watt) ; C48L2DA23A2 ; 2850 RPM	17.500.000
43	Tangga lipat almunium tinggi 3 Merek Queen	2.600.000
44	Mobil Potong Rumput "Rover Lawn King" 547/42547 cc	62.000.000
45	Jam Digital Led Jumbo Dinding	1.395.000
46	Pompa Kolam Renang Kapasitas Besar 7,5 HP 3 Phase.Pentair . Kolam Renang	70.400.000
47	Pengadaan Genset 197KVA Stadion	250.000.000
	<i>Peralatan dan Mesin GRACA</i>	
48	belanja peralatan dan mesin berupa TV LED 70" LG	18.900.000
49	Belanja peralatan dan mesin berupa TV LED 50" LG	22.000.000
50	Peralatan dan mesin berupa exhaust Fan toilet Graca Seksi GSPO	43.200.000
Total		279.672.599.328

A. Kajian Risiko

Kajian risiko perguruan tinggi adalah pendekatan holistik untuk menjaga keberlanjutan dan integritas institusi di tengah dinamika kompleksitas operasional dan tantangan yang dihadapi oleh perguruan tinggi. UM sebagai institusi kompleks, terlibat dalam berbagai kegiatan yang melibatkan mahasiswa, staf, keuangan, dan penelitian. Oleh karena itu, pemahaman dan mitigasi risiko menjadi krusial untuk menjaga keberlanjutan dan efektivitas perguruan tinggi. Berikut adalah beberapa uraian risiko dari setiap IKU PTN serta sasaran lain.

Tabel 18. Kajian Resiko

No	IKU	Uraian Risiko	Level Risiko	Rencana Penanganan Risiko
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil memiliki pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta tidak mencapai target yang diinginkan	Sedang	1. Mengadakan pelatihan, workshop melanjutkan studi, workshop kewirausahaan, dll 2. Menjalin kerjasama dengan perusahaan atau instansi yang sesuai dengan program studi 3. Mengarahkan mahasiswa yang lulus untuk mencari beasiswa baik dari pemerintah maupun swasta 4. Membantu mahasiswa yang memiliki usaha untuk mencari donatur yang bersedia memberi bantuan modal usaha 5. Memberikan arahan bagi mahasiswa yang memiliki kemampuan akademik yang tinggi agar dapat melanjutkan studi 6. Memberi kesempatan bagi mahasiswa yang pandai untuk menjadi asisten dosen
2	Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar	Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar	Sedang	1. Memberikan motivasi pada mahasiswa untuk mengikuti lomba-lomba dan memberikan anggaran untuk kegiatan mahasiswa

No	IKU	Uraian Risiko	Level Risiko	Rencana Penanganan Risiko
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
	program studi; atau meraih prestasi	program studi; atau meraih prestasi tidak mencapai target yang diinginkan		2. Memberikan bantuan pendanaan bagi mahasiswa yang berminat mengikuti kegiatan Outbond Mobility 3. Memberikan penghargaan bagi mahasiswa berprestasi 4. Secara rutin mengagendakan workshop penyusunan proposal serta memberi pendampingan secara khusus 5. Mendata dosen yang memiliki kompetensi di bidang karya ilmiah untuk mendampingi mahasiswa
3	Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi	Persentase Dosen yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi tidak mencapai target yang diinginkan	Rendah	1. Menjalin kerja sama dengan mitra dalam dan luar negeri serta dengan DUDI 2. Secara rutin memberikan bimbingan kepada mahasiswa dan memotivasi mahasiswa untuk berkegiatan di luar program studi 3. Mendata dosen yang memiliki kompetensi sebagai praktisi di DUDI
4	Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri; atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri	Persentase Dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri; atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri tidak mencapai target yang diinginkan	Rendah	1. Bekerjasama dengan lembaga sertifikasi yang diakui oleh DUDI atau lembaga sertifikat yang kredibel untuk mengadakan bidang pelatihan sesuai keahlian yang dimaksud 2. Menjalin kerja sama dengan mitra dalam dan luar negeri serta dengan DUDI 3. Memberikan bantuan pendanaan bagi dosen untuk mengikuti pelatihan sertifikat kompetensi/profesi

No	IKU	Uraian Risiko	Level Risiko	Rencana Penanganan Risiko
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
5	Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah per jumlah dosen	Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah per jumlah dosen tidak mencapai target yang diinginkan	Sedang	1. Menjalin kerjasama dengan mitra Luar Negeri 2. Mengikuti kerjasama seminar internasional sebagai Co-Host
6	Jumlah kerjasama per program studi S1 dan D4/D3/D2/D1	Jumlah kerjasama per program studi S1 dan D4/D3/D2/D1 tidak mencapai target yang diinginkan	Sedang	1. Menjalin kerja sama dengan mitra dalam dan luar negeri serta dengan DUDI 2. Memberikan bantuan pendanaan terkait program kerjasama
7	Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project) sebagai sebagian bobot evaluasi	Persentase Mata kuliah S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project) sebagai sebagian bobot evaluasi tidak mencapai target yang diinginkan	Sedang	1. Peningkatan kompetensi dosen 2. Penyesuaian kurikulum sesuai dengan pembelajaran 3. Penugasan mahasiswa lebih ditingkatkan dalam proses evaluasi pembelajaran
8	Persentase program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah	Persentase Program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah tidak mencapai target yang diinginkan	Sedang	1. Menjalin kerja sama dengan lembaga akreditasi atau sertifikasi internasional 2. Memberikan bantuan pendanaan terkait akreditasi atau sertifikasi internasional
9	Predikat SAKIP	Predikat SAKIP tidak mencapai	Tinggi	1. Tim SAKIP UM menghadiri Pendampingan Evaluasi

No	IKU	Uraian Risiko	Level Risiko	Rencana Penanganan Risiko
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
		target yang diinginkan		SAKIP dengan Auditor Itjen Biro Perencanaan kemdikbudristek di Jakarta sesuai jadwal yang ditentukan kemdikbudristek 2. Tim SAKIP UM memastikan bahwa dokumen SAKIP disusun sesuai dengan pedoman dan peraturan yang berlaku 3. Tim SAKIP UM melakukan koordinasi dan komunikasi yang baik dengan unit kerja terkait pengambilan data untuk kebutuhan SAKIP di lingkungan UM dan Kemedikbudristek guna memastikan kelengkapan, konsistensi dan validitas data dan informasi yang disampaikan dalam dokumen SAKIP 4. Pengiriman/pengunggahan dokumen SAKIP dilakukan sebelum batas waktu yang ditentukan oleh Kemedikbudristek 5. Tim SAKIP UM menyusun rencana aksi 6. Tim SAKIP UM melakukan monitoring dan evaluasi secara rutin terhadap efektivitas tindakan perbaikan sesuai kolom tindak lanjut lembar hasil evaluasi SAKIP 7. Mengembangkan aplikasi E-Monev UM monitoring-kinerjaumacid sebagai alat pengukuran kinerja yang terkalibrasi sesuai juknis IKU kementerian 8. Melakukan rapat koordinasi dan komunikasi yang baik

No	IKU	Uraian Risiko	Level Risiko	Rencana Penanganan Risiko
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
				dengan unit kerja terkait di lingkungan UM 9. Berkomunikasi/berkonsultasi dengan PIC Kemedikbudristek untuk memastikan kelengkapan dan konsistensi data dan informasi yang disampaikan dalam laporan triwulan kinerja 10. Rapat koordinasi rutin dengan pemangku kepentingan terkait proses tindak lanjut hasil evaluasi SAKIP 11. Mengalokasikan dana pelatihan kepada staf tentang standar penyusunan laporan 12. Tim SAKIP UM melakukan Monitoring dan evaluasi secara berkala untuk memastikan kepatuhan terhadap tenggat waktu 13. Dalam menyusun kontrak kinerja unit dengan rektor harus dipastikan IKU yang digunakan sudah tepat, akuntabel, dan semua indikator dalam kontrak kinerja dapat selaras dengan program, kegiatan, dan anggaran unit 14. Pengembangan aplikasi terkait monitoring capaian kinerja secara berkelanjutan, sehingga dapat ditelusur setiap kendala yang ada Kontrak kinerja unit selain memperhitungkan anggaran juga harus dipastikan bahwa sumber daya manusia pada unit tersebut cukup memadai

No	IKU	Uraian Risiko	Level Risiko	Rencana Penanganan Risiko
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
				baik jumlah maupun kompetensinya
10	Nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L	Nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L tidak mencapai target yang diinginkan	Rendah	Melakukan revisi online lewat aplikasi SAKTI dan memprosesnya sesuai ketentuan yang berlaku
11	Persentase fakultas yang membangun Zona Integritas	Persentase fakultas yang membangun Zona Integritas tidak mencapai target yang diinginkan	Sedang	1. Secara rutin melakukan pendampingan kepada unit kerja pengusul 2. Secara rutin bersurat kepada unit kerja pengusul ZI terkait kewajiban pemenuhan responden SPAK dan SPKP

E. Informasi Lainnya

1. Kondisi Pendidikan Tinggi Indonesia di Tingkat Internasional

Saat ini Indonesia masih berupaya meningkatkan mutu pendidikan di semua jenjang, mulai dari pendidikan dasar, pendidikan menengah, hingga pendidikan tinggi. Jika pendidikan dasar dan menengah dimaksudkan untuk menyiapkan sumber daya manusia yang siap mengikuti pelatihan, maka pendidikan tinggi dipersiapkan untuk menyediakan tenaga kerja terampil yang dibutuhkan pasar. Selain itu, perguruan tinggi yang berkualitas juga akan mampu melahirkan pemimpin dan pemikir suatu bangsa yang menentukan pembangunan negara di masa depan.

Pendidikan tinggi di Indonesia terus tumbuh merata di seluruh tanah air, baik perguruan tinggi negeri maupun swasta. Semua berlomba-lomba untuk menjadi yang terbaik dan mampu bersaing di tingkat nasional maupun internasional. Kondisi ini cukup menggembirakan dan diharapkan semua pihak terkait terus berupaya agar perguruan tinggi yang ada terus meningkatkan kualitasnya. Untuk mengetahui tingkat mutu perguruan tinggi yang ada, saat ini ada beberapa pihak yang mengembangkan pemeringkatan perguruan tinggi, antara lain:

Webometrics, 4ICU, QS University Ranking, Times Higher Education (THE) Ranking, dan Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi. Masing-masing pihak menggunakan indikator penilaian yang berbeda-beda, sehingga hasilnya pun akan berbeda. Namun secara umum dapat menggambarkan sejauh mana tingkat kualitas suatu perguruan tinggi dibandingkan dengan perguruan tinggi lainnya.

Pemeringkatan Universitas Indonesia merupakan yang terbaik di Indonesia, namun masih terpaut jauh dengan Tsinghua University dan Peking University dari China yang menjadi universitas pertama di Asia yang berhasil menembus 16 besar dunia, disusul National University of Singapore (NUS) berada di peringkat 21 dunia. Sedangkan untuk tingkat Asia, peringkat pertama ditempati oleh Tsinghua University asal Tiongkok, sedangkan Universitas Indonesia berada di peringkat 194.

Tabel 19. Peringkat Universitas di Dunia menurut Times Higher Education (THE)

Pangkat	Universitas	Negara
1	Universitas Oxford	Inggris
2	Institut Teknologi California	Amerika Serikat
3	Universitas Harvard	Amerika Serikat
16	Universitas Tsinghua	Cina
21	Universitas Negeri Singapura	Singapura
35	Universitas Tokyo	Jepang
54	Universitas Nasional Seoul	Korea Selatan
190	Universitas Raja Abdul Aziz	Arab Saudi
201-250	Universitas São Paulo	Brazil
301-350	Universitas Malaya	Malaysia
301-350	Institut Sains India	India
401-450	Universitas Aswan	Mesir
601-800	Universitas Filipina	Filipina
801-1000	Universitas Indonesia	Indonesia
1001+	Institut Teknologi Bandung (ITB)	Indonesia
1200-1500	Universitas Negeri Malang	Indonesia

Sumber: <https://www.timeshighereducation.com/world-university-rankings/2022/>

Berikut ini adalah rekapitulasi hasil pemeringkatan international UM sampai pada tahun 2024.

Tabel 20. Pemeringkatan Internasional UM

RANGKING	2022	2023	2024 (BULAN JUNI)
QS World Univ Rangking	-	1401+ (20 Nasional) Jun 2023	1401+ (20 Nasional)
QS Asia Univ Rangking	651-700 (29) Nov 2022	651-700 (22 Nasional) Nov 2023	651-700 (22 Nasional)
QS WUR by Subject	-	-	Education: 401-420 (3 Nasional)
THE World Univ Rangking	1201-1500 (10) Okt 2022	1500+ (21 Nasional) Okt 2023	1500+ (21 Nasional)
THE Asia Univ Rangking	-	401-500 (8 Nasional) Jun 2023	601+ (14 Nasional)
THE WUR by Subject	Education: 301-400 (1) Physical Science: 801- 1000 (4) Engineering: 801-1000 (4) Okt 2022	Bussiness and Economic: 801+ (11) Computer Science: 801- 1000 (5) Education: 301-400 (1) Engineering: 1001+ (15) Physical Sciences: 1001 (17) Social Sciences: 801+ (11) Okt 2023	Bussiness and Economic: 801+ (11) Computer Science: 801-1000 (5) Education: 301-400 (2) Engineering: 1001+ (15) Physical Sciences: 1001 (18) Social Sciences: 801+ (12)
THE Impact Rangking	801-1000 (18 Nasional) Apr 2022	601-800 (16 Nasional) Jun 2023	601-800 (13 Nasional)
UI Greenmetrics	288 (32 Nasional) Des 2022	210 (28 Nasional) Des 2023	28 Nasional
Webometrics	2409 (20 Nasional) Jul 2022	2437 (26 Nasional) Jul 2023	12 Nasional

2. Penghargaan

Selama tahun 2024, civitas akademika UM telah mendapatkan banyak prestasi atau penghargaan baik itu pada level nasional maupun international. Berikut ini adalah jabaran penghargaan yang diperoleh selama tahun 2024.

a. Kualitas Dosen UM

Pada tahun 2024, kualitas dosen UM pada kriteria melakukan kegiatan tridharma di perguruan tinggi lain, menjadi praktisi pada dunia industri dan menjadi pembina mahasiswa berprestasi mendapatkan apresiasi dari kementerian dengan menempati peringkat pertama pada liga IKU cluster PTN-

BH. Capaian ini merupakan hasil dari program satu dosen satu karya yang dirintis mulai tahun 2021.

- b. Anugerah Keterbukaan Informasi Publik Selama 3 tahun berturut-turut UM berhasil meraih predikat sebagai perguruan tinggi dengan kategori Informatif terbaik 1. Pada tahun 2023 ini UM berhasil meraih nilai 99,29 pada Anugerah Keterbukaan Informasi Publik yang diselenggarakan oleh Komisi Informasi Pusat RI, diharapkan tahun 2024 juga akan memperoleh kategori informatif terbaik.

- c. Anugerah Humas Diktiristek

Selain meraih predikat sebagai perguruan tinggi dengan kriteria terbaik untuk kriteria keterbukaan Informasi Publik, pada tahun 2023 UM juga memperoleh Silver Winner untuk sub kategori Media Sosial pada kategori PTN-BH di ajang Malam Anugerah Diktiristek yang diselenggarakan Ditjen Diktiristek Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi diharapkan tahun 2024 juga akan memperoleh kategori informatik terbaik

- 3. Rencana Inovasi, Program Efisiensi, dan Saving Pendanaan

Program inovasi menjadi salah satu syarat dalam akselerasi kinerja UM baik itu pada skala nasional maupun internasional. Berikut ini adalah contoh inovasi yang dikembangkan UM pada tahun 2025.

- a. Hilirisasi penelitian melalui pusat unggulan Perguruan Tinggi
- b. Penguatan Learning Management System (LMS)
- c. Penyusunan anggaran berbasis kinerja melalui Aplikasi SIPRAJA
- d. Monitoring capaian kinerja dan efisiensi anggaran
- e. Penggunaan akun tunggal untuk dosen, tendik dan mahasiswa

Sebagai upaya dalam meningkatkan efisiensi dan transparansi dalam penganggaran, dilakukan integrasi sistem keuangan mulai dari perencanaan anggaran sampai dengan pelaporan. Hal ini bertujuan untuk mempermudah pelaporan keuangan dan memantau pelaksanaan kegiatan, serta meningkatkan akuntabilitas unit dalam melaksanakan tugas dan pengelolaan anggaran unit. Hal ini memberikan kemudahan dan akurasi dalam pelaporan dari mulai Perencanaan, Pelaksanaan, hingga Pertanggungjawaban Anggaran unit kerja di lingkungan UM, sehingga pada akhir tahun anggaran dapat dijadikan acuan

untuk mengukur efektivitas dan efisiensi pendanaan, sebagai dasar pemberian reward dan punishment bagi para pelaksana anggaran. Selanjutnya aplikasi keuangan sudah terintegrasi dengan aplikasi monitoring kinerja, Hal ini memungkinkan capaian kinerja masing-masing unit dapat dipantau pertumbuhannya pada tiap indikator di setiap bulannya.

Selain melalui pembatasan sistem, UM juga melakukan pembatasan-pembatasan pembelanjaan tertentu antara lain; pembatasan kegiatan di luar kampus, pembatasan konsumsi rapat internal dan juga mewajibkan pembelian konsumsi yang menggunakan dana NON APBN di Badan Pengelola Usaha dan Dana Abadi (BPUDA) UM. Air minum yang merupakan kebutuhan sehari-hari juga dikelola dan disuplai oleh BPUDA UM.

4. Rencana Penambahan Pegawai

Selain itu, sistem tata kelola SDM juga diarahkan untuk menjamin kecukupan SDM dalam aspek jumlah dan ragam keahlian, secara tepat ukuran dan tepat fungsi, sesuai perkembangan UM yang semakin maju. Dengan ketersediaan SDM andal seperti itu diharapkan reputasi UM terus meningkat secara konsisten dan berkelanjutan, baik di tingkat nasional maupun internasional. Seiring penambahan jumlah mahasiswa baru, maka pada tahun 2025 Universitas Negeri Malang berencana menambahkan dosen sejumlah 60 orang terdiri dari PPPK 10 dan CPNS 50.

5. Dana Abadi UM

Sebagai upaya meningkatkan kualitas pengelolaan keuangan dilakukan optimalisasi sumber dan pengelolaan dana abadi bagi Universitas. Tahun 2025 dana abadi yang dikelola UM sebesar 25 Milyar digunakan untuk pemberian beasiswa bagi pegawai dan mahasiswa, membiayai pelaksanaan tridharma UM, dan juga dikelola oleh BPUDA untuk menambah income generating.

BAB III

PENUTUP

Dokumen RKAT Universitas Negeri Malang (UM) Tahun 2025 merangkum strategi, program, dan anggaran yang ditujukan untuk memperkuat kinerja tridharma dan tata kelola kelembagaan dalam rangka mencapai visi sebagai PTN BH bereputasi internasional. UM telah mencatat berbagai kemajuan, seperti peningkatan partisipasi dalam program Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM) hingga 95,61% dari target serta peningkatan jumlah publikasi ilmiah dan kolaborasi internasional. Upaya ini juga didukung oleh optimalisasi pendapatan non-pendidikan melalui pemanfaatan aset produktif. Partisipasi MBKM tidak merata di seluruh fakultas, dan branding UM masih perlu ditingkatkan agar lebih dikenal di tingkat nasional dan internasional. Keterbatasan koneksi dengan industri juga mengurangi peluang kolaborasi riset dan komersialisasi.

Untuk mengatasi hambatan tersebut, UM merancang langkah-langkah perbaikan, termasuk peningkatan efisiensi anggaran, penyesuaian program MBKM sesuai kebutuhan fakultas, serta memperkuat branding dan kerjasama dengan industri. UM juga mengupayakan solusi melalui peningkatan teknologi informasi dalam tata kelola dan memperluas pendampingan bagi fakultas yang memerlukan dukungan lebih dalam implementasi MBKM.

Rekomendasi utama mencakup peningkatan komunikasi internal, pengembangan strategi branding yang kuat, dan pengelolaan aset produktif yang optimal guna mendukung pendapatan non-pendidikan. Dengan implementasi strategi ini, UM diharapkan dapat mengatasi tantangan dan memaksimalkan potensi untuk terus berkembang sebagai perguruan tinggi bereputasi internasional yang berdaya saing.