



**PERENCANAAN
DAN
MONITORING
EVALUASI**

UNIVERSITAS NEGERI MALANG
ADVANCING EXCELLENCE

RENCANA KEGIATAN DAN ANGGARAN TAHUNAN (RKAT)

UNIVERSITAS NEGERI MALANG

2026



LEMBAR PENGESAHAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Prof. Dr. Hariyono, M.Pd
Jabatan : Rektor Universitas Negeri Malang
Alamat : Jalan Semarang Nomor 5 Malang
Telepon : 0341-551312
Fax : 0341-551921
Email : rektor@um.ac.id, rektorat@um.ac.id

Dengan ini menyampaikan Rencana Kerja dan Anggaran (RKA) Tahun 2026 dengan perincian:

No	Jenis Pembiayaan	Jumlah
1.	(4257) Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan tugas Teknis Lainnya Ditjen Pendidikan Tinggi, Riset, dan Teknologi	Rp. 161.732.881.000, -
2.	Alokasi BPPTNBH	Rp. 54.333.800.000, -
3.	PUAPT/PRPTNBH	-
4.	PLN/HLN/RMP/SBSN/KPBU	-
5.	Pendanaan Lainnya dari Ditjen Diktiristek (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Rp. 1.890.615.000, -
6.	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek	-
7.	Pendanaan dari K/L lain	-
8.	Selain APBN	Rp. 846.897.885.000, -
Total		Rp. 1.064.855.081.000, -

Demikian Rencana Kerja dan Anggaran ini kami sampaikan untuk memenuhi ketentuan dalam rangka pelaksanaan anggaran PTN Badan Hukum.

Disahkan oleh:
Ketua Majelis Wali Amanat



Erik Setyo Santoso, S.T., M.T.
NIP. 197304251998031004

Malang, 1 Oktober 2025
Rektor UM,



Prof. Dr. Hariyono, M.Pd
NIP. 196312271988021001

RINGKASAN EKSEKUTIF

Memasuki tahun 2026, Universitas Negeri Malang (UM) berada pada tahap penting dalam proses transformasi institusional menuju perguruan tinggi bereputasi global. Sebagai bagian dari *Roadmap Transformasi UM 2023–2027*, tahun ini menjadi momentum strategis untuk mengakselerasi kemandirian kelembagaan dan memperkuat citra internasional UM. Dengan mengusung tema “*Penguatan Reputasi Global*”, penyusunan Rencana Kerja dan Anggaran Tahun 2026 diarahkan untuk memperkuat daya saing akademik, memperluas kemitraan internasional, serta meningkatkan kontribusi global universitas. Fokus utama diarahkan pada pencapaian indikator kinerja universitas yang selaras dengan IKU Kementerian dan pemeringkatan QS–THE.

UM telah melewati empat tahapan strategis sejak ditetapkan sebagai PTNBH: integrasi sumber daya, pembangunan ekosistem kampus sehat, penguatan pusat unggulan tridharma, dan hilirisasi riset. Tahun 2026 ditetapkan sebagai fase akselerasi dan kemandirian ekosistem kampus yang sehat dan mencerdaskan, dengan orientasi pada capaian reputasi nasional dan internasional yang terukur. Perencanaan anggaran 2026 menitikberatkan pada penguatan kinerja institusi berbasis indikator QS–THE, seperti reputasi akademik, jumlah mahasiswa dan dosen asing, kolaborasi riset internasional, dan publikasi bereputasi global. Dengan demikian, alokasi sumber daya diarahkan untuk mendukung program yang berdampak nyata terhadap pencapaian indikator global tersebut. Rencana Kerja dan Anggaran Tahun 2026 ini menjadi instrumen penting untuk memastikan seluruh unit kerja di UM bergerak dalam satu arah menuju cita-cita besar universitas. Melalui sinergi kebijakan, tata kelola, dan inovasi program, UM bertekad memperkuat posisinya tidak hanya sebagai perguruan tinggi unggul di tingkat nasional, tetapi juga sebagai universitas bereputasi internasional yang berdampak.

a. Kinerja PTN Bahdan Hukum Tahun 2024 dan Target Kinerja Tahun 2025

Selama tahun berjalan, kinerja UM menunjukkan peningkatan di berbagai aspek penting. Tingkat kelulusan tepat waktu terus meningkat, diikuti oleh partisipasi mahasiswa yang lebih besar dalam program MBKM, yang memperkuat kompetensi dan keterampilan mereka melalui pengalaman praktis. UM juga berhasil meningkatkan kontribusi dalam publikasi ilmiah dan inovasi riset, menciptakan dampak signifikan baik di tingkat nasional maupun internasional.

Tabel 1. Kinerja PTNBH Universitas Negeri Malang

No	Indikator Kinerja Utama (IKU)	Target 2025	Capaian s.d. September 2025	Proyeksi Capaian s.d. 2025
1	Persentase lulusan program sarjana yang berhasil mendapatkan pekerjaan, studi lanjut atau menjadi wiraswasta	80	69.33	80
2	Persentase mahasiswa program sarjana yang menghabiskan sampai dengan 20 (dua puluh) sks per semester di luar program studi (batas minimal yang dapat dihitung adalah 10 (sepuluh) sks) atau meraih prestasi.	41	26.45	41
3	Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi.	82	68.06	82
4	Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/ profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri atau pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri	32	27.77	32
5	Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/ pemerintah per jumlah dosen	2,75	0.29	2
6	Jumlah kerjasama per program studi sarjana	0,86	1.1	1.1
7	Persentase mata kuliah program studi sarjana menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (<i>case method</i>) atau pembelajaran kelompok berbasis project (<i>team-based project</i>) sebagai bagian dari bobot evaluasi	87	86.39	87
8	Persentase program studi sarjana yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah	45	50.85	50.85

Berdasarkan capaian hingga September 2025, Universitas Negeri Malang menunjukkan progres yang cukup baik terhadap target Indikator Kinerja Utama (IKU) tahun 2025. Beberapa indikator diproyeksikan dapat mencapai bahkan melampaui target, seperti persentase lulusan sarjana yang terserap di dunia kerja, studi lanjut, atau berwirausaha yang diproyeksikan sesuai target 80%, persentase mahasiswa yang mengambil SKS di luar prodi atau meraih prestasi sebesar 41%, serta dosen yang berkegiatan tridharma lintas institusi dengan proyeksi capaian 82%. Selain itu, indikator jumlah kerja sama per program studi sarjana juga melampaui target dengan capaian 1,1 dari target 0,86, dan persentase mata kuliah yang menerapkan case method maupun project-based learning mencapai 87% sesuai target. Sementara itu, capaian yang masih perlu percepatan adalah jumlah dosen dengan rekognisi internasional (0,29 dari target 2,75) serta dosen dengan sertifikat kompetensi/ profesi (27,77% dari target 32%). Menariknya, capaian akreditasi internasional program studi sarjana justru telah melampaui target, yaitu 50,85% dari target 45%. Secara keseluruhan, UM berada pada jalur yang positif untuk memenuhi target IKU 2025 dengan beberapa

indikator kunci yang sudah terlampaui dan beberapa yang memerlukan akselerasi di sisa waktu 2025.

b. Ringkasan Biaya

Tabel 2. Ringkasan Biaya

No	Komponen Biaya	Realisasi 2024	Anggaran 2025	Anggaran 2026	Proporsi Anggaran 2026
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
1	Biaya Operasional	466.876.181.720	386.193.046.108	397.282.861.108	37,31%
2	Biaya Dosen PNS (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)	140.631.921.408	135.022.836.167	135.022.836.167	12,68%
3	Biaya Tenaga Kependidikan PNS (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)	26.197.959.592	26.710.044.833	26.710.044.833	2,51%
4	Biaya Dosen Non PNS (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)	10.908.043.000	14.538.200.000	14.538.200.000	1,37%
5	Biaya Tenaga Kependidikan Non PNS (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)	22.588.200.000	24.454.111.000	24.454.111.000	2,30%
6	Remunerasi/Imbal Jasa	161.951.415.000	160.651.733.000	160.651.733.000	15,09%
7	Biaya Investasi (Prasarana dan Sarana)	199.348.194.820	286.368.619.328	279.672.599.328	26,26%
8	Biaya Pengembangan	40.757.106.650	26.740.725.564	26.522.795.564	2,49%
Total		1.069.259.022.190	1.060.679.316.000	1.064.855.181.000	100%

c. Ringkasan Sumber Pembiayaan

Tabel 3. Ringkasan Sumber Pembiayaan

No	Sumber Pembiayaan	Realisasi 2024	Anggaran 2025	Anggaran 2026	Proporsi Anggaran 2026
(1)	(2)	(4)	(5)	(6)	(6)
APBN		303.988.128.500	226.429.316.000	217.957.296.000	20,47%
1	(4257) Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan tugas Teknis	166.829.881.000	161.732.881.000	161.732.881.000	72,20%

No	Sumber Pembiayaan	Realisasi 2024	Anggaran 2025	Anggaran 2026	Proporsi Anggaran 2026
	Lainnya Ditjen Pendidikan Tinggi, Riset, dan Teknologi				
2	Alokasi BPPTNBH	69.347.150.000	55.333.800.000	54.333.800.000	24,93%
3	Bantuan Pendanaan Berbasis IKU	-	-		-
4	PUAPT/PRPTNBH	59.347.597.500	7.472.020.000		-
5	PLN/HLN/RMP/SBSN/KPBU	-	-		-
6	Pendanaan Lainnya dari Ditjen Diktiristek (CF, PDP/MF, PKK, dsb)	5.657.000.000	1.890.615.000	1.890.615.000	0,87%
7	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek	-	-		-
8	Pendanaan dari K/L lain (termasuk Dana Abadi Pendidikan Tinggi dari LPDP)	7.806.500.000	-		-
SELAIN APBN		760.270.893.690	834.250.000.000	846.897.885.000	79,53%
9	Dana Masyarakat	80.925.375.810	-		
10	Biaya Pendidikan (UKT, IPI, dan Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan Lainnya dari Seluruh Jalur Penerimaan)	336.489.476.792	471.530.134.743	505.462.898.285	59,68%
11	Pengelolaan Dana Abadi	300.000.000	5.000.000.000	661.647.791	0,08%
12	Usaha PTN Badan Hukum	44.680.125.921	29.104.732.183	12.157.105.360	1,44%
13	Kerjasama Tridharma Perguruan Tinggi	80.115.993.811	147.758.154.890	147.758.154.890	17,45%
14	Pengelolaan Kekayaan PTN Badan Hukum	25.066.261.351	30.856.978.184	30.856.978.184	3,64%
15	APBD	-	-		
16	Pinjaman	-	-		
17	Saldo Kas	192.693.660.005	150.000.000.000	150.001.100.490	17,71%
TOTAL		1.069.259.022.190	1.060.679.316.000	1.064.855.181.000	100%

BAB I PENDAHULUAN

A. Umum

Universitas Negeri Malang (UM) berstatus sebagai Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (PTN BH) berdasarkan landasan hukum yang diatur dalam Undang-Undang dan peraturan terkait. Status PTN BH UM didasarkan pada Undang-Undang No. 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi yang menyatakan bahwa PTN dapat diberikan status otonomi penuh untuk mengelola sumber daya dan menentukan kebijakan akademik maupun non-akademik secara mandiri. Selain itu, keberadaan PTN BH juga diatur melalui Peraturan Pemerintah No. 26 Tahun 2015 tentang Bentuk dan Mekanisme Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum serta Keputusan Presiden terkait pendirian dan pengelolaan PTN BH. Landasan hukum ini memberikan UM kewenangan untuk mengelola keuangan, sumber daya manusia, dan aset dengan lebih fleksibel dan bertanggung jawab guna mendukung tridharma perguruan tinggi secara lebih efektif.

- a. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 158, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5336);
- b. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 16, Tambahan Lembaran Negara Nomor 5500);
- c. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 26 Tahun 2015 tentang Bentuk dan Mekanisme Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 110, Tambahan Lembaran Negara Nomor 5699);
- d. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 115 Tahun 2021 tentang Perguruan Tinggi Badan Hukum Universitas Negeri Malang (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2021 Nomor 256, Tambahan Lembaran Negara Nomor 6738);

- e. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2022 tentang Perubahan atas Peraturan Pemerintah Nomor 57 Tahun 2021 tentang Standar Nasional Pendidikan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2022 Nomor 14, Tambahan Lembaran Negara Nomor 6762)

Sebagai PTN BH, UM menyediakan berbagai kegiatan dan layanan yang mencakup tridharma perguruan tinggi serta layanan tata kelola kelembagaan yang mendukung tercapainya kinerja yang unggul. Berikut adalah layanan-layanan utama:

- a. Pendidikan dan Pengajaran: UM memberikan layanan pendidikan formal dalam berbagai program studi mulai dari sarjana, magister, hingga doktoral. Kurikulum dikembangkan dengan pendekatan inovatif dan berbasis pada kebutuhan dunia industri serta standar internasional. Program Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM) menjadi salah satu upaya untuk meningkatkan kualitas pembelajaran dan memberikan kesempatan belajar yang lebih luas kepada mahasiswa, termasuk melalui magang, pertukaran pelajar, dan proyek independen.
- b. Penelitian: UM aktif dalam kegiatan penelitian yang bertujuan untuk pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi. Penelitian di UM diarahkan pada isu-isu strategis nasional dan global, serta berorientasi pada peningkatan jumlah publikasi ilmiah terindeks internasional. UM juga mendorong kolaborasi penelitian dengan lembaga riset, perguruan tinggi lain, dan dunia usaha serta industri (DUDI) untuk memperluas dampak penelitian dan meningkatkan reputasi internasional.
- c. Pengabdian kepada Masyarakat: UM melaksanakan berbagai program pengabdian kepada masyarakat yang berfokus pada penerapan ilmu pengetahuan untuk memberdayakan dan meningkatkan kesejahteraan masyarakat. Program ini mencakup pelatihan, konsultasi, serta proyek-proyek kolaboratif dengan komunitas lokal dan regional yang mendukung pencapaian Sustainable Development Goals (SDGs).
- d. Layanan Komersial dan Pengembangan Usaha: UM menawarkan layanan komersial melalui pusat unggulan, seperti laboratorium dan pusat inovasi, yang berfungsi sebagai generator pendapatan non-pendidikan. Layanan ini dirancang untuk memanfaatkan hasil riset dan aset produktif secara optimal,

mendukung kemandirian finansial universitas, dan meningkatkan pendapatan yang digunakan untuk pengembangan kegiatan akademik.

- e. Tata Kelola Kelembagaan: UM menyediakan layanan tata kelola kelembagaan yang berfokus pada peningkatan akuntabilitas, efisiensi, dan transparansi dalam pengelolaan universitas. Tata kelola yang baik menjadi pilar penting dalam mendukung tercapainya target kinerja serta memastikan implementasi kebijakan strategis berjalan secara efektif. UM terus mengembangkan sistem manajemen yang terintegrasi dengan teknologi informasi, memperkuat manajemen data, serta mendorong pengembangan sistem penjaminan mutu internal yang bertujuan meningkatkan kualitas layanan pendidikan, penelitian, dan pengabdian. Selain itu, UM juga aktif dalam meningkatkan keterlibatan stakeholder, baik internal maupun eksternal, guna mendukung pelaksanaan program dan peningkatan reputasi institusi di tingkat nasional maupun internasional.

Layanan-layanan ini mencerminkan peran UM sebagai PTN BH yang tidak hanya fokus pada pendidikan tinggi berkualitas, tetapi juga pada tata kelola yang efektif untuk memperkuat daya saing dan kontribusinya di skala global

B. Visi dan Misi

1. Visi dan Misi

Rumusan Visi dan Misi UM sebagaimana tercatum dalam Peraturan Pemerintah Nomor 115 Tahun 2021 tentang Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum Universitas Negeri Malang, adalah sebagai berikut.

Visi

Menjadi perguruan tinggi unggul dan rujukan bidang kependidikan, ilmu pengetahuan dan teknologi, dan humaniora.

Misi

- a. Menyelenggarakan pendidikan dan pembelajaran yang unggul;
 - b. menyelenggarakan penelitian yang unggul untuk menghasilkan temuan baru dan bermanfaat bagi masyarakat; dan
 - c. menyelenggarakan pengabdian kepada masyarakat yang unggul untuk memberdayakan dan menyejahterakan masyarakat;
- di bidang kependidikan, ilmu pengetahuan, teknologi, dan humaniora

2. Gambaran kondisi di masa mendatang.

Memasuki fase setelah capaian program 2025, Universitas Negeri Malang (UM) diproyeksikan semakin mantap melangkah sebagai Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (PTN BH) yang berdaya saing global. Dengan landasan capaian pada bidang pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, serta penguatan tata kelola, UM menatap masa depan dengan orientasi pada internasionalisasi, kemandirian finansial, dan tata kelola yang transparan dan akuntabel. Ke depan, UM diharapkan mampu memperkokoh reputasinya sebagai pusat pendidikan tinggi dan riset yang unggul, adaptif terhadap perubahan, dan berdaya transformasi bagi masyarakat.

UM akan menghadapi tantangan global berupa kompetisi reputasi internasional, kebutuhan akan diversifikasi pendanaan, serta tuntutan tata kelola yang lebih modern. Untuk itu, strategi penguatan program internasionalisasi, perluasan jejaring riset global, pengembangan sumber pendapatan non-akademik, dan digitalisasi tata kelola akan menjadi prioritas utama. Dengan cara ini, UM tidak hanya melahirkan lulusan yang kompeten secara akademis, tetapi juga berdaya saing, berkarakter, dan siap bersaing di pasar kerja global.

Sebagai PTN BH, UM juga dituntut menjaga keseimbangan antara otonomi dengan akuntabilitas publik. Ke depan, kolaborasi strategis dengan pemerintah, industri, dan mitra internasional akan menjadi kunci pertumbuhan berkelanjutan. Dengan komitmen inovasi, penguatan keunggulan riset, serta kontribusi nyata dalam pembangunan bangsa, UM diyakini mampu memperkuat posisinya sebagai universitas rujukan bertaraf internasional dan motor penggerak kemajuan masyarakat Indonesia di era global.

3. Upaya yang akan dilakukan untuk mencapai visi dan misi.

Universitas Negeri Malang (UM) memiliki visi untuk menjadi pusat unggulan tridharma perguruan tinggi yang diakui secara internasional. Untuk mencapai hal ini, UM harus mengembangkan ekosistem kampus yang sehat, inklusif, dan adaptif terhadap perkembangan global. Ekosistem tersebut harus mendukung mahasiswa, dosen, dan tenaga kependidikan dalam mengoptimalkan potensi akademik maupun non-akademik. Dengan penguatan kelembagaan dan peningkatan reputasi, UM dapat menempatkan diri dalam peta persaingan

global. Internasionalisasi bukan hanya orientasi, melainkan kebutuhan agar UM dapat sejajar dengan perguruan tinggi kelas dunia. Upaya ini mencakup pengembangan unggulan universitas, penentuan sasaran pasar yang jelas, serta komitmen dalam meningkatkan mutu layanan secara berkelanjutan.



Gambar 1. UM Strategic MAP

1. Pada aspek pendidikan, UM perlu meningkatkan kualitas kurikulum yang berstandar internasional. Kurikulum tersebut harus memuat kompetensi abad 21, termasuk literasi digital, kemampuan berpikir kritis, dan kompetensi global. Dengan demikian, lulusan UM akan memiliki daya saing tinggi di pasar kerja internasional. Selain itu, penerapan program kelas internasional dan penggunaan bahasa asing dalam pembelajaran menjadi strategi penting. Upaya ini akan memperluas akses UM pada jejaring global dan memperkuat *graduate reputation*.
2. Reputasi lulusan menjadi indikator utama dalam internasionalisasi UM. Oleh karena itu, UM perlu memperkuat sistem pembinaan mahasiswa berprestasi dalam bidang akademik, riset, maupun kewirausahaan. Dukungan berupa beasiswa internasional, pertukaran mahasiswa, dan program magang di luar negeri harus diperluas. Dengan pengalaman internasional, mahasiswa UM akan memiliki jejaring global yang strategis. Hal ini sejalan dengan sasaran strategis peningkatan kualitas mahasiswa dan lulusan.
3. Kualitas dosen juga sangat berpengaruh terhadap pencapaian internasionalisasi UM. Dosen harus didorong untuk meningkatkan publikasi internasional bereputasi, kolaborasi riset global, serta keterlibatan dalam

konferensi internasional. Peningkatan kompetensi dosen melalui *postdoctoral*, *visiting professor*, dan *research fellowship* di universitas ternama dunia perlu diperluas. Program ini tidak hanya meningkatkan kapasitas dosen, tetapi juga memperkuat *research reputation* UM. Dengan dosen berstandar internasional, kualitas pembelajaran dan riset di UM akan lebih diakui di tingkat global.

4. Dalam bidang penelitian, UM perlu mengarahkan riset dosen dan mahasiswa pada isu-isu global yang relevan dengan kebutuhan masyarakat internasional. Riset multidisiplin, riset inovasi teknologi, dan riset berbasis kearifan lokal yang memiliki nilai internasional harus menjadi prioritas. Hasil riset perlu dipublikasikan di jurnal internasional bereputasi dan diintegrasikan dengan hilirisasi untuk kepentingan masyarakat luas. Dengan demikian, UM tidak hanya meningkatkan reputasi riset, tetapi juga memberikan kontribusi nyata bagi dunia. Kolaborasi dengan industri internasional akan mempercepat proses hilirisasi hasil penelitian.
5. Pengabdian kepada masyarakat juga harus diorientasikan secara internasional. UM perlu mengembangkan program *community service* yang dapat menjadi model praktik terbaik di tingkat global. Program ini dapat diwujudkan melalui kerja sama dengan lembaga internasional, terutama dalam bidang pendidikan, pemberdayaan ekonomi, dan lingkungan. Dengan demikian, UM tidak hanya dikenal sebagai pusat riset, tetapi juga sebagai universitas yang berkontribusi pada pembangunan berkelanjutan dunia. Hal ini akan memperkuat citra UM sebagai universitas bereputasi global.
6. Kemandirian finansial menjadi aspek krusial bagi UM dalam status PTN BH. Untuk mendukung internasionalisasi, UM harus mampu mendiversifikasi sumber pendapatan di luar biaya pendidikan. Optimalisasi aset produktif, pengembangan *endowment fund*, serta komersialisasi hasil riset dapat menjadi sumber keuangan alternatif. Diversifikasi ini akan memastikan keberlanjutan pendanaan internasionalisasi tanpa terlalu bergantung pada anggaran pemerintah. Stabilitas finansial akan memberi ruang bagi UM untuk lebih berani melakukan investasi global.

7. Penguatan tata kelola kelembagaan menjadi syarat agar UM dapat mengelola internasionalisasi secara profesional. Sistem manajemen berbasis data dan teknologi informasi harus terintegrasi dalam setiap aspek pengelolaan. Dengan digitalisasi tata kelola, UM dapat mempercepat pengambilan keputusan dan meningkatkan akuntabilitas. Tata kelola yang transparan dan efisien akan meningkatkan kepercayaan mitra global. Hal ini sangat penting untuk memperluas kolaborasi internasional.
8. SDM yang unggul dan berkarakter global menjadi motor utama internasionalisasi UM. Oleh karena itu, UM perlu menyelenggarakan pelatihan internasionalisasi, penguasaan bahasa asing, dan penguatan budaya akademik global. Program pengembangan kepemimpinan akademik berstandar internasional juga harus dirancang untuk calon pimpinan universitas. Dengan begitu, UM dapat menyiapkan kader pemimpin yang mampu berjejaring di tingkat global. Kualitas SDM yang unggul akan memperkuat reputasi UM baik secara nasional maupun internasional.

Dengan seluruh strategi yang terintegrasi dalam *UM Strategic Map*, internasionalisasi UM bukan lagi sekadar target, melainkan sebuah keniscayaan. Graduate reputation, research reputation, dan employer reputation menjadi tiga pilar utama yang harus terus diperkuat. Dengan komitmen pada kualitas tridharma, diversifikasi pendanaan, dan tata kelola modern, UM diyakini mampu memperkuat reputasi globalnya. Tantangan global akan menjadi peluang apabila UM konsisten berinovasi dan berkolaborasi secara strategis. Pada akhirnya, UM dapat menjadi universitas unggul berkelas dunia yang membawa kontribusi nyata bagi bangsa dan peradaban global.

BAB II RENCANA KINERJA

A. Gambaran Kondisi

1. Kondisi internal

a. Kinerja Keuangan

Kinerja keuangan Universitas Negeri Malang (UM) tahun 2024 menunjukkan capaian yang menggembirakan dengan tren pertumbuhan yang positif di hampir seluruh indikator utama. Laporan keuangan konsolidasian yang telah diaudit mencatat adanya peningkatan signifikan pada sisi pendapatan, surplus aset neto, maupun total aset yang dikuasai universitas. Peningkatan ini tidak hanya mencerminkan keberhasilan UM dalam mengelola sumber daya internal, tetapi juga menunjukkan efektivitas strategi penguatan kerja sama, optimalisasi layanan pendidikan, serta perluasan sumber pendanaan berkelanjutan. Analisis berikut menyajikan ringkasan angka kunci yang menggambarkan kondisi keuangan UM sepanjang tahun 2024 dan perbandingannya dengan tahun sebelumnya

Tabel 2.1. Resume laporan keuangan UM tahun 2023 dan 2024

Indikator	2024	2023
Total Pendapatan	Rp 1,028 triliun	Rp 839,3 miliar
Jasa Layanan Pendidikan	Rp 470,1 miliar	Rp 430,1 miliar
Hasil Kerja Sama	Rp 66,4 miliar	Rp 54,6 miliar
Pendapatan dengan Pembatasan	Rp 446,7 miliar	Rp 328,6 miliar
Total Beban	Rp 470,8 miliar	Rp 453,3 miliar
Surplus Aset Neto	Rp 195,2 miliar	Rp 73,1 miliar
Total Aset	Rp 2,21 triliun	Rp 2,0 triliun
Total Liabilitas	Rp 60,7 miliar	Rp 53,4 miliar
Aset Neto	Rp 2,15 triliun	Rp 1,95 triliun
Kas Akhir Tahun	Rp 706,8 miliar	Rp 520,2 miliar

Kinerja keuangan UM tahun 2024 menunjukkan capaian positif dengan peningkatan signifikan dibandingkan tahun sebelumnya. Total pendapatan konsolidasian tercatat sebesar Rp1,028 triliun, naik dari Rp839,3 miliar pada tahun 2023. Kenaikan ini didorong oleh bertambahnya pendapatan jasa layanan pendidikan, hasil kerja sama, hibah, serta pendapatan dari dana abadi. Secara

khusus, jasa layanan pendidikan memberikan kontribusi terbesar, yakni Rp470,1 miliar. Hal ini mencerminkan peningkatan kapasitas dan daya tarik UM sebagai perguruan tinggi negeri berbadan hukum

Di sisi belanja, UM mencatatkan beban operasional sebesar Rp449,7 miliar dan beban lain-lain sebesar Rp21,1 miliar. Total beban mencapai Rp470,8 miliar, relatif lebih tinggi dibandingkan tahun 2023 yang sebesar Rp453,2 miliar. Namun, peningkatan beban ini masih sebanding dengan kenaikan pendapatan yang lebih besar, sehingga menghasilkan surplus yang lebih tinggi. Surplus tanpa pembatasan dari pemberi sumber daya mencapai Rp111,2 miliar, meningkat hampir dua kali lipat dari tahun sebelumnya yang hanya Rp57,5 miliar

Pendapatan dengan pembatasan juga mengalami pertumbuhan yang signifikan. Dana pemerintah dari APBN tercatat sebesar Rp166,7 miliar, sementara bantuan BPPTN BH mencapai Rp69,3 miliar. Pendapatan negara bukan pajak melalui hasil kerja sama meningkat tajam menjadi Rp197,6 miliar dari Rp102 miliar tahun sebelumnya. Total pendapatan dengan pembatasan mencapai Rp446,7 miliar, jauh lebih tinggi dari tahun 2023 yang hanya Rp328,5 miliar. Hal ini menandakan keberhasilan UM dalam memperluas jejaring kerja sama dan meningkatkan kepercayaan mitra eksternal

Dengan kondisi tersebut, UM berhasil membukukan surplus aset neto sebelum pajak sebesar Rp195,2 miliar, naik dari Rp73,1 miliar pada 2023. Surplus ini kemudian membentuk total penghasilan komprehensif tahun berjalan sebesar Rp195,3 miliar. Laba ini sepenuhnya diatribusikan kepada entitas induk tanpa adanya kepentingan non-pengendali. Pencapaian ini menunjukkan pengelolaan keuangan yang semakin sehat, efisien, dan berkelanjutan dalam mendukung agenda transformasi PTNBH

Dari sisi neraca, UM memiliki total aset sebesar Rp2,21 triliun pada akhir 2024, meningkat dari Rp2,0 triliun tahun sebelumnya. Liabilitas tercatat relatif rendah, yakni Rp60,7 miliar, turun tipis dari Rp53,4 miliar. Aset neto yang dimiliki UM mencapai Rp2,15 triliun, naik signifikan dari Rp1,95 triliun di tahun 2023. Struktur neraca ini memperlihatkan posisi keuangan UM yang solid dengan proporsi aset neto sangat dominan, mencerminkan ketahanan fiskal dan keberlanjutan operasional jangka panjang

Arus kas UM sepanjang tahun 2024 juga menunjukkan perkembangan positif. Kas bersih yang diperoleh dari aktivitas operasi mencapai Rp288,6 miliar, meningkat dari Rp192,3 miliar pada tahun 2023. Meski terdapat penggunaan kas untuk investasi sebesar Rp81,7 miliar serta pengeluaran untuk dana abadi Rp20,3 miliar, UM tetap mencatat kenaikan bersih kas dan setara kas sebesar Rp186,5 miliar. Dengan saldo akhir kas mencapai Rp706,8 miliar, UM memiliki likuiditas yang sangat kuat untuk mendukung rencana strategis pengembangan akademik, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat

b. Indikator Kinerja Utama (IKU)

Merujuk pada Perjanjian Kinerja Tahun 2024, Rektor Universitas Negeri Malang dengan Plt. Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi, Riset dan Teknologi, tertanggal 30 Januari 2024 maka kinerja Universitas Negeri Malang dinilai dengan beberapa sasaran strategis dan indikator yang merupakan ukuran ketercapaian kinerja dalam pengelolaan kelembagaan di tahun 2024. Sasaran strategis tersebut mencakup: Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi, Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi, Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran, dan Meningkatnya tata kelola Perguruan Tinggi Negeri. Secara detil, sesuai perjanjian kinerja tahun 2024, ketercapaian kinerja Universitas Negeri Malang dinilai sebagaimana dalam tabel berikut ini.

Tabel 2.2. Capaian Kinerja pada Indikator Kinerja Utama (IKU) Tahun 2025

No	Indikator Kinerja Utama (IKU)	Target 2025	Capaian s.d. September 2025	Proyeksi Capaian s.d. 2025
1	Persentase lulusan program sarjana yang berhasil mendapatkan pekerjaan, studi lanjut atau menjadi wiraswasta	80	69.33	80
2	Persentase mahasiswa program sarjana yang menghabiskan sampai dengan 20 (dua puluh) sks per semester di luar program studi (batas minimal yang dapat dihitung adalah 10 (sepuluh) sks) atau meraih prestasi.	41	26.45	41
3	Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi.	82	68.06	82
4	Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/ profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri atau pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri	32	27.77	32

No	Indikator Kinerja Utama (IKU)	Target 2025	Capaian s.d. September 2025	Proyeksi Capaian s.d. 2025
5	Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/ pemerintah per jumlah dosen	2,75	0.29	2
6	Jumlah kerjasama per program studi sarjana	0,86	1.1	1.1
7	Persentase mata kuliah program studi sarjana menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (<i>case method</i>) atau pembelajaran kelompok berbasis project (<i>team-based project</i>) sebagai bagian dari bobot evaluasi	87	86.39	87
8	Persentase program studi sarjana yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah	45	50.85	50.85

Tabel 2.3. Capaian Indikator Kinerja Khusus (IKK)

No	Indikator Kinerja Khusus	Target 2025	Capaian s.d. September 2025	Proyeksi Capaian s.d. 2025
1	Jumlah kerja sama pendidikan dan penelitian dengan perguruan tinggi atau lembaga internasional	510	159	300
2	Jumlah pendanaan program penelitian bersama mitra. kontrak komersial dengan mitra industri, start-up, spinoff dan sebagainya yang sesuai dengan program dan keunggulan	8	17,526.66 Juta (17.5M)	17.5 M
3	Jumlah paten yang dilisensi oleh DUDI	8	0	8
4	Jumlah inovasi/rekacipta yang di hilirisasi bersama DUDI	10	0	10

Tabel 2.4. Capaian dan target Indikator Kinerja Tambahan (IKT)

No	Program	Indikator Kinerja Tambahan (IKT)	Target 2025	Capaian s.d. September 2025	Proyeksi Capaian s.d. 2025
1	Akselerasi hilirisasi riset	Jumlah judul karya ilmiah yang dipublikasikan pada jurnal internasional terindeks WoS atau Scopus pada tahun berjalan	740	1,080	1090
		Jumlah judul karya ilmiah yang dipublikasikan pada jurnal dan prosiding internasional terindeks selain WoS dan Scopus pada tahun berjalan.	450	231	450

No	Program	Indikator Kinerja Tambahan (IKT)	Target 2025	Capaian s.d. September 2025	Proyeksi Capaian s.d. 2025
		Jumlah judul karya terapan berupa Produk fisik, digital, dan algoritma (termasuk prototipe); dan/atau Pengembangan invensi dengan mitra.	500	314	400
		Jumlah pendanaan program penelitian bersama mitra, kontrak komersial dengan mitra industri, start-up, spinoff dan sebagainya yang sesuai dengan program dan keunggulan	8 M	17,526.66 Juta (17.5M)	17.5 M
2	Akselerasi internasionalisasi program studi	Jumlah mahasiswa yang mendapat rekognisi internasional non kegiatan BELMAWA yang diperoleh mahasiswa	2000	1250	1500
		Jumlah mahasiswa yang mengikuti pertukaran mahasiswa outbound ke PT luar negeri	600	509	600
		Jumlah tenaga kependidikan yang tersertifikasi kompetensi BNSP	60	137	150
		Jumlah prestasi/rekognisi dosen tingkat internasional.	475	346	475
		Jumlah mahasiswa asing program non-gelar (non-degree) pada tahun berjalan.	1000	218	750

Kinerja UM hingga September 2025 menunjukkan progres yang cukup baik dalam capaian Indikator Kinerja Utama (IKU). Pada aspek lulusan sarjana yang berhasil terserap ke dunia kerja, melanjutkan studi, atau berwirausaha, capaian sementara 69,33% diproyeksikan mencapai target 80% di akhir tahun. Demikian pula dengan mobilitas mahasiswa lintas program studi dan capaian prestasi, meski baru menyentuh 26,45% dari target 41%, tren kenaikan tetap diharapkan dapat memenuhi target. Sementara itu, kontribusi dosen dalam kegiatan tridharma di luar kampus telah mencapai 68,06% dari target 82%, yang menunjukkan keterlibatan dosen dengan dunia praktik dan industri semakin meningkat.

Dari sisi penguatan kualitas dosen, capaian sertifikasi kompetensi atau profesi sudah menyentuh 27,77% dari target 32%, yang berarti UM berada pada jalur pencapaian. Namun, capaian terkait rekognisi internasional dosen masih rendah, yakni 0,29 dari target 2,75, sehingga perlu percepatan untuk memenuhi standar global. Sebaliknya, capaian kerja sama per program studi justru melampaui target, mencapai 1,1 dari target 0,86. Indikator lainnya seperti penerapan metode pembelajaran berbasis kasus dan proyek pada mata kuliah sarjana hampir menyentuh target penuh dengan realisasi 86,39% dari target 87%. Bahkan, capaian akreditasi atau sertifikasi internasional program studi sudah melewati target dengan 50,85%, melampaui target 45%.

Pada Indikator Kinerja Khusus (IKK), terlihat adanya lompatan signifikan. Jumlah kerja sama pendidikan dan penelitian dengan mitra internasional baru mencapai 159 dari target 510, namun proyeksinya di akhir tahun hanya 300, sehingga menjadi area yang perlu mendapat perhatian khusus. Sebaliknya, pendanaan riset bersama mitra industri, start-up, dan spinoff menunjukkan capaian luar biasa dengan realisasi Rp17,5 miliar, jauh melampaui target Rp8 miliar. Meski demikian, indikator jumlah paten yang dilisensi DUDI dan hilirisasi inovasi masih nihil hingga September, namun proyeksi akhir tahun tetap optimis mencapai target.

Sementara itu, pada Indikator Kinerja Tambahan (IKT), capaian publikasi ilmiah internasional menunjukkan perkembangan sangat positif. Publikasi di jurnal bereputasi WoS/Scopus bahkan melampaui target, dengan capaian 1.080 dari target 740, dan diproyeksikan mencapai 1.090 hingga akhir tahun. Namun, publikasi di jurnal internasional non-Scopus/WoS baru mencapai 231 dari target 450. Hilirisasi karya terapan masih berada pada angka 314 dari target 500, menunjukkan perlunya dorongan lebih kuat. Internasionalisasi program studi juga berjalan dengan baik, terlihat dari jumlah mahasiswa outbound ke luar negeri yang sudah mencapai 509 dari target 600, serta meningkatnya jumlah mahasiswa asing non-degree meskipun baru 218 dari target 1.000. Selain itu, jumlah tenaga kependidikan bersertifikasi kompetensi sudah melampaui target, yakni 137 dari target 60, dan prestasi dosen di tingkat internasional sudah mencapai 346 dari target 475

2. Kondisi eksternal

- a. Dinamika global dalam bidang pendidikan tinggi semakin menuntut universitas untuk memperkuat daya saing internasional. Tren internasionalisasi pendidikan melalui kolaborasi riset, pertukaran mahasiswa, serta akreditasi internasional menjadi faktor penting yang akan memengaruhi arah kinerja UM. Perguruan tinggi yang mampu menyesuaikan diri dengan standar global akan memiliki reputasi lebih kuat dalam menarik mahasiswa asing dan memperluas kerja sama akademik. Oleh karena itu, UM perlu secara strategis memperkuat jejaring global untuk menghadapi kompetisi yang semakin terbuka.
- b. Perubahan cepat dalam dunia industri dan dunia kerja juga memberikan tekanan eksternal yang signifikan. Revolusi industri 4.0 dan transformasi digital menuntut lulusan dengan keterampilan adaptif, kreatif, dan berorientasi pada solusi. Dunia usaha dan dunia industri (DUDI) mengharapkan perguruan tinggi dapat menghasilkan SDM yang siap kerja dengan kompetensi sertifikasi profesional. Hal ini menuntut UM untuk terus menyelaraskan kurikulum, meningkatkan kualitas dosen, dan memperluas peluang magang maupun praktik kerja bagi mahasiswa.
- c. Kebijakan pemerintah di bidang pendidikan tinggi menjadi faktor eksternal yang menentukan kinerja UM. Program Merdeka Belajar-Kampus Merdeka (MBKM), pendanaan penelitian, dan regulasi terkait akreditasi internasional membuka peluang sekaligus tantangan baru. Selain itu, mekanisme pendanaan seperti Bantuan Pendanaan Perguruan Tinggi Badan Hukum (BPPTN-BH) memberikan keleluasaan sekaligus tanggung jawab lebih besar dalam mengelola sumber daya secara efisien. Hal ini menuntut UM untuk lebih inovatif dalam mengoptimalkan sumber pendanaan eksternal dan meningkatkan akuntabilitas keuangan.
- d. Kondisi sosial-ekonomi nasional dan regional juga memiliki dampak langsung pada kinerja UM. Pertumbuhan jumlah lulusan sekolah menengah atas, tingkat daya beli masyarakat, serta dinamika ekonomi daerah akan memengaruhi minat dan kemampuan calon mahasiswa untuk menempuh pendidikan tinggi. Selain itu, kompetisi dengan perguruan tinggi lain di tingkat

nasional, baik negeri maupun swasta, semakin ketat. Oleh sebab itu, UM harus mampu menegaskan diferensiasi keunggulannya di bidang pendidikan, sains, teknologi, dan humaniora agar tetap menjadi pilihan utama bagi calon mahasiswa dan mitra strategis.

3. Asumsi Makro dan Mikro

Dalam menyusun Rencana Program dan Kegiatan Tahunan (RKAT) yang berorientasi pada pencapaian visi dan misi sebagai PTN Badan Hukum (PTN BH), Universitas Negeri Malang (UM) mempertimbangkan berbagai faktor yang mempengaruhi, baik dari sisi makro maupun mikro. Faktor-faktor ini merujuk pada asumsi-asumsi yang didasarkan pada kondisi ekonomi, kebijakan pemerintah, serta situasi internal universitas, sebagaimana tercantum dalam Nota Keuangan APBN.

a. Asumsi Makro (Eksternal)

1) Asumsi Dasar Ekonomi Makro 2026

- Pertumbuhan ekonomi : 4.0 %
- Inflasi : 2.2 %
- Suku bunga : 6.8 %
- Nilai Tukar (Rp/US\$) : Rp. 16.500,00
- Harga minyak (US\$/barell) : 89 \$/barell

2) RPJMN 2025-2029

- RPJMN (Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional) 2025-2029 ditetapkan melalui Perpres No. 12 Tahun 2025 sebagai tahap awal pelaksanaan RPJPN 2025-2045. RPJMN ini menjadi fondasi untuk mewujudkan visi “Indonesia Emas 2045”.
- Terdapat delapan prioritas nasional yang menjadi fokus transformasi selama periode ini: memperkuat ideologi Pancasila, demokrasi, HAM; memantapkan ketahanan pangan, energi, air, ekonomi hijau dan ekonomi digital; memperkuat pembangunan SDM, sains, teknologi, pendidikan, kesehatan, kesetaraan gender; hilirisasi industri berbasis sumber daya alam; pembangunan dari desa dan pemerataan ekonomi; reformasi politik, hukum, dan birokrasi; serta kesinambungan pembangunan lingkungan.

3) Asta Cita Presiden Prabowo-Gibran

- Pemerintahan Prabowo-Gibran mengusung delapan misi utama (Asta Cita) sebagai kerangka visi “Bersama Indonesia Maju Menuju Indonesia Emas 2045”. Misi-misi tersebut meliputi penguatan ideologi, demokrasi dan HAM; swasembada pangan, energi, air; pengembangan ekonomi kreatif, ekonomi hijau dan biru; peningkatan SDM dan kesetaraan gender; kewirausahaan dan lapangan kerja berkualitas; serta reformasi birokrasi dan politik.
- Ada juga penekanan pada pemerataan pembangunan wilayah, pembangunan infrastruktur, dan penguatan ekonomi digital sebagai bagian dari ekonomi kreatif dan ekonomi hijau/biru.

UM harus mampu menyelaraskan program-pendidikan, penelitian, inovasi, dan kerja sama dengan prioritas nasional, khususnya dalam hilirisasi riset, penguatan SDM, teknologi, ekonomi digital, serta ekonomi hijau dan biru. Kebijakan anggaran pendidikan yang mendapat alokasi signifikan dan fokus pada pemerataan pendidikan membuka peluang besar bagi UM untuk menerima dukungan pendanaan pemerintah sekaligus memperkuat kapabilitas dan relevansi lulusan. Stabilitas makroekonomi (pertumbuhan, inflasi, nilai tukar, suku bunga) tetap penting sebagai asumsi dasar agar biaya operasional, harga perangkat teknologi, biaya kerja sama internasional, dan daya beli mahasiswa tetap terkendal

b. Asumsi Mikro (Internal)

- 1) Kemandirian Finansial sebagai PTN BH: Sebagai PTN BH, UM memiliki kewenangan otonomi untuk mengelola keuangan secara mandiri. Tantangan utama adalah memastikan bahwa sumber pendapatan non-pendidikan, seperti dari komersialisasi hasil penelitian dan optimalisasi aset produktif, mampu mendukung keberlanjutan finansial universitas.
- 2) Peningkatan Mutu dan Kompetensi Sumber Daya Manusia: Kualitas dosen dan tenaga kependidikan yang terus diperbarui melalui peningkatan pendidikan, pelatihan, dan sertifikasi menjadi kunci keberhasilan program tridharma. UM perlu memastikan kapasitas sumber

daya manusia yang cukup untuk mendukung implementasi program-program akademik yang kompetitif.

- 3) Efisiensi Tata Kelola dan Teknologi Informasi: Penggunaan teknologi informasi untuk manajemen data, pengelolaan sumber daya, dan penyediaan layanan yang efisien menjadi prioritas dalam mencapai akuntabilitas dan transparansi kelembagaan. Peningkatan efisiensi juga dapat menekan biaya operasional di tengah fluktuasi ekonomi yang mungkin terjadi.
- 4) Adaptasi Kurikulum dan Program MBKM: UM perlu melakukan penyesuaian kurikulum secara berkala, khususnya untuk mengakomodasi program MBKM yang membutuhkan kerjasama eksternal dengan industri dan instansi lain. Penyesuaian ini penting untuk menjaga relevansi pendidikan dengan kebutuhan pasar kerja yang dinamis.

Faktor-faktor makro dan mikro ini akan menjadi panduan UM dalam merancang program strategis yang adaptif, dengan memastikan setiap rencana sesuai dengan kondisi ekonomi, kebijakan pemerintah, dan kemampuan internal universitas.

B. Pencapaian Kinerja dan Target Kinerja

1. Capaian IKU TA 2025 dan target TA 2026

Tabel 2.5. Kinerja UM

No	Sasaran	Indikator Kinerja Utama		Satuan	Target 2025	Realisasi s.d Juli 2025	Proyeksi s.d Desember 2025	Target 2026
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)
1	Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi	1	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta.	%	81.28	65.26	81.28	81.30
		2	Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi; atau meraih prestasi.	%	42.04	19.27	42.04	42.05
2	Meningkatnya kualitas	3	Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di	%	83	58.19	83	83.5

No	Sasaran	Indikator Kinerja Utama		Satuan	Target 2025	Realisasi s.d Juli 2025	Proyeksi s.d Desember 2025	Target 2026
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)
	dosen pendidikan tinggi		perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi.					
		4	Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri; atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri.	%	34	17.97	34	34.5
		5	Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah per jumlah dosen.	Rasio	3.1	1.71	3.1	3.2
3	Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran	6	Jumlah kerjasama per program studi S1 dan D4/D3/D2/D1.	Rasio	0.89	0.48	1	1
		7	Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis projek (team-based project) sebagai sebagian bobot evaluasi.	%	87.59	86.85	87.59	87.6
		8	Persentase program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah.	%	50.85	50.85	50.85	50.85

No	Sasaran	Indikator Kinerja Utama		Satuan	Target 2025	Realisasi s.d Juli 2025	Proyeksi s.d Desember 2025	Target 2026
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)
4	Meningkatkan tata kelola Perguruan Tinggi Negeri	9	Predikat SAKIP	predikat	A	-	AA	AA
		10	Nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L	nilai	91	61.20	91	91.5
		11	Persentase fakultas yang membangun Zona Integritas	%	75	61.36	75	80

Secara keseluruhan, kinerja UM pada tahun 2025 menunjukkan upaya perbaikan berkelanjutan dalam berbagai aspek akademik, dosen, mahasiswa, serta tata kelola institusi. Dengan implementasi strategi yang lebih terfokus pada peningkatan kualitas lulusan, penguatan kompetensi dosen, optimalisasi metode pembelajaran, dan reformasi tata kelola, UM memiliki potensi besar untuk mencapai target yang telah ditetapkan dalam 11 IKU kementerian. Langkah-langkah strategis yang mencakup penguatan kerja sama industri, peningkatan relevansi kurikulum, serta tata kelola yang lebih akuntabel akan menjadi kunci utama dalam menjadikan UM sebagai perguruan tinggi yang unggul dan berdaya saing global.

2. Capaian lain yang relevan

a. Akreditasi oleh BAN-PT

Kapasitas kelembagaan sebuah perguruan tinggi salah satunya diukur dengan jumlah program studinya dengan status akreditasi tertinggi, yaitu dengan nilai A (baik sekali) dan unggul. Jumlah prodi terakreditasi A juga merupakan indikator dari peringkat perguruan tinggi versi DIKTI. Selain itu, persentase prodi terakreditasi A sangat dibutuhkan sebagai pendukung Universitas Negeri Malang (UM) untuk mengajukan sebagai PTBH serta pemenuhan atas Standar Nasional Pendidikan Tinggi (SNPT).

Perolehan status akreditasi program studi yang semakin tinggi, linier dengan keterserapan alumninya pada dunia kerja. Hal ini mengingat, akreditasi prodi menentukan kelancaran alumni dalam mendapatkan lapangan pekerjaan, yang mana para stakeholders (pengguna lulusan), saat

ini menjadikan akreditasi program studi sebagai indikator utama dalam penentuan diterima atau tidaknya alumni untuk karyawan/pegawai.

b. Opini Laporan Keuangan

Laporan keuangan Universitas Negeri Malang (UM) tahun 2024 telah diaudit oleh auditor independen dan memperoleh **opini** Wajar Tanpa Pengecualian (WTP). Opini ini menunjukkan bahwa penyajian laporan keuangan UM telah sesuai dengan prinsip akuntansi yang berlaku umum di Indonesia, relevan, andal, serta bebas dari salah saji material. Dengan capaian ini, UM dinilai berhasil menjaga tata kelola keuangan yang transparan, akuntabel, dan sesuai dengan standar akuntansi pemerintah untuk Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (PTN-BH).

Opini WTP yang diraih konsisten dengan komitmen UM dalam mengedepankan prinsip tata kelola yang baik (*good university governance*) serta penguatan sistem pengendalian internal. Keberhasilan memperoleh opini ini juga mencerminkan efektivitas pengelolaan dana publik dan sumber daya universitas dalam mendukung program prioritas, mulai dari pendidikan, penelitian, hingga pengabdian masyarakat. Dengan demikian, capaian opini WTP menjadi bukti kredibilitas UM dalam pengelolaan keuangan, sekaligus memperkuat kepercayaan pemerintah, mitra industri, dan masyarakat terhadap kinerja universitas.

c. Rata-rata Predikat SAKIP

Capaian nilai dan predikat SAKIP selama 2 tahun berturut-turut adalah A, keduanya mampu melampaui target yang direncanakan pada dua tahun berjalan, yaitu BB. Pada tahun 2023 nilai SAKIP UM A dan tahun 2024 diperkirakan juga mendapatkan nilai A. Hasil ini menunjukkan bahwa dalam aspek tata kelola kelembagaan, khususnya akurasi dan akuntabilitas kinerja dalam kondisi yang memuaskan, mampu memimpin perubahan, berkinerja tinggi, dan sangat akuntabel.

d. Rata-Rata Nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA/KL

Dalam dua tahun terakhir pelaksanaan penilaian kinerja anggaran, UM telah mampu melebihi angka yang ditargetkan di setiap tahun, yaitu 85. Rata-rata nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L Satker pada tahun

2024 diperkirakan sebesar 90,91, sehingga UM dapat mencapai nilai yang melebihi target kinerja sebagaimana tahun-tahun sebelumnya.

Memasuki tahun 2026, Universitas Negeri Malang (UM) berada pada tahap penting dalam proses transformasi institusional menuju perguruan tinggi bereputasi global. Sebagai bagian dari *Roadmap Transformasi UM 2023–2027*, tahun ini menjadi momen strategis untuk mengakselerasi kemandirian kelembagaan dan memperkuat citra internasional UM. Tema "Penguatan Reputasi Global" dipilih sebagai arah utama penyusunan Rencana Kerja dan Anggaran Tahun 2026, sejalan dengan amanat Rektor dan strategi institusi dalam memperkuat daya saing akademik, kemitraan internasional, dan kontribusi global universitas. Fokus utama diarahkan pada pencapaian indikator kinerja universitas yang selaras dengan IKU Kementerian dan pemeringkatan QS-THE.

UM telah melewati empat tahapan strategis sejak awal perubahan status menjadi PTNBH, dimulai dari integrasi sumber daya, pembangunan ekosistem kampus yang sehat, hingga penguatan pusat unggulan tridharma dan hilirisasi riset. Tahun 2026 ditandai sebagai fase *akselerasi dan kemandirian ekosistem kampus yang sehat dan mencerdaskan*, dengan orientasi pada capaian reputasi nasional dan internasional yang terukur. Dalam mendukung tema tersebut, lima sasaran strategis dikembangkan secara integratif dalam 9 program strategis 2026 antara lain.

1) Peningkatan Mutu Lulusan dan Daya Saing Global

Program ini bertujuan meningkatkan kualitas akademik dan non-akademik lulusan UM agar mampu bersaing di tingkat global. Fokus kegiatan meliputi penguatan kurikulum berbasis OBE, pelatihan keterampilan bahas internasional, sertifikasi kompetensi internasional, dan peningkatan responden rate tracer study. Lulusan diharapkan memiliki keunggulan adaptif, inovatif, serta berwawasan internasional.

2) Peningkatan Rokognisi Nasional dan Internasional Mahasiswa

Program ini berorientasi pada pencapaian prestasi mahasiswa dalam berbagai ajang nasional dan internasional. Program ini mendorong pembentukan jejaring mahasiswa global, penguatan organisasi kemahasiswaan lintas budaya, serta fasilitasi partisipasi dalam lomba akademik, seni, dan olahraga tingkat

dunia. Tujuannya adalah membangun citra mahasiswa UM yang berprestasi dan bereputasi.

3) Internasionalisasi Program Studi dan Akreditasi

Melalui program ini, UM mendorong seluruh program studi untuk memperoleh akreditasi internasional, melakukan benchmarking kurikulum dengan universitas top dunia, serta menyelenggarakan proses pembelajaran berstandar global. Program ini juga memperkuat implementasi Outcome-Based Education (OBE) sebagai fondasi internasionalisasi akademik.

4) Kolaborasi Internasional untuk Pembelajaran Berkualitas

Tujuan utama dari program ini adalah membangun kelas internasional melalui co-teaching, pertukaran mahasiswa atau virtual exchange. Kegiatan ini mempertemukan dosen dan mahasiswa dari berbagai negara untuk belajar secara kolaboratif. Selain itu, program ini mendorong penyelenggaraan *summer course* internasional dan *joint learning projects* berbasis isu global.

Program Prioritas 5: Peningkatan Publikasi pada Jurnal Internasional Bereputasi
Program ini difokuskan untuk meningkatkan jumlah dan kualitas publikasi dosen dan mahasiswa pada jurnal bereputasi internasional seperti Scopus atau WoS. UM akan menyediakan insentif publikasi, klinik penulisan artikel, pelatihan academic writing, serta memperluas kolaborasi riset dengan peneliti luar negeri agar publikasi dapat dilakukan secara bersama (*joint publication*).

5) Akselerasi Hilirisasi Tridharma dalam Ekosistem Inovasi Terapan

Program ini berfokus pada komersialisasi dan pemanfaatan hasil tridharma (terutama riset dan pengabdian), memperkuat inkubasi startup, paten, HKI, dan kerja sama industri. Tujuan akhirnya adalah agar inovasi yang dihasilkan tidak berhenti sebagai luaran akademik semata, tetapi menjadi produk atau layanan yang berdampak langsung bagi masyarakat dan industri.

6) Peningkatan Kualifikasi dan Eksposur Global SDM

Program ini memfasilitasi dosen dan tenaga kependidikan untuk memperoleh studi lanjut, pelatihan, dan pengalaman profesional. Fokus utama mencakup peningkatan jumlah dosen bergelar doktor, dosen visiting scholar internasional, serta partisipasi aktif dalam forum akademik global agar SDM UM memiliki eksposur dan pengakuan internasional.

7) Penguatan Jaringan Kolega Akademik dan Alumni Global

Sebagai skala prioritas, program ini bertujuan membangun dan memanfaatkan jejaring alumni dan kolega internasional untuk mendukung penguatan reputasi. Strateginya mencakup pelibatan kolega dalam kegiatan tridharma UM, pendirian global chapter alumni, pelibatan alumni dalam proses pembelajaran, dan pembangunan peta karier alumni.

8) Diversifikasi Income Generating

Program ini merupakan upaya untuk memperkuat kemandirian keuangan UM melalui optimalisasi monetisasi sumber daya dan luaran tridharma perguruan tinggi. Fokusnya meliputi pengembangan teaching industry, UM marketplace, penyewaan fasilitas, pelatihan berbayar, hingga lisensi produk riset. Tujuannya adalah menciptakan sumber pendapatan non-APBN yang berkelanjutan dan inovatif.

Perencanaan anggaran 2026 menitikberatkan pada penguatan kinerja institusi berbasis indikator QS-THE, seperti reputasi akademik, jumlah mahasiswa dan dosen asing, kolaborasi riset internasional, serta rasio publikasi bereputasi. Dengan demikian, alokasi sumber daya difokuskan untuk mendukung program yang berdampak terhadap pencapaian indikator global tersebut. Inisiatif-inisiatif program kerja yang mendukung program strategis menjadi fondasi penting dalam membangun citra global yang kredibel dan berkelanjutan. Rencana Kerja dan Anggaran Tahun 2026 ini menjadi instrumen penting untuk memastikan seluruh unit kerja di UM bergerak dalam arah yang sama menuju cita-cita besar universitas. Melalui sinergi antara kebijakan, tata kelola, dan inovasi program, UM bertekad menjadi perguruan tinggi yang tidak hanya unggul di tingkat nasional, tetapi juga diperhitungkan secara global.

C. Rencana Anggaran Kegiatan

Rencana Kinerja Tahunan Universitas Negeri Malang (UM) Tahun Anggaran 2026 disusun sebagai instrumen manajemen strategis untuk mewujudkan visi UM sebagai The Learning University yang unggul, bereputasi internasional, dan berdampak nyata bagi pembangunan bangsa. Sebagai Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (PTN BH), UM memiliki fleksibilitas tata kelola dan pendanaan yang memungkinkan pelaksanaan program kerja lebih inovatif, adaptif, dan

akuntabel. RKT ini menjadi pedoman dalam mengintegrasikan perencanaan akademik, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, serta tata kelola kelembagaan dengan orientasi pencapaian Indikator Kinerja Utama (IKU), Indikator Kinerja Khusus (IKK), dan Indikator Kinerja Tambahan (IKT).

Fokus utama RKT 2026 diarahkan pada dua agenda strategis, yaitu internasionalisasi dan pendidikan tinggi berdampak. Internasionalisasi diwujudkan melalui peningkatan jumlah program studi berakreditasi internasional, perluasan jejaring kerja sama akademik global, mobilitas mahasiswa dan dosen ke perguruan tinggi mitra luar negeri, serta peningkatan publikasi internasional bereputasi. Sementara itu, pendidikan tinggi berdampak dijalankan melalui hilirisasi hasil riset, pengembangan inovasi yang bermanfaat langsung bagi masyarakat dan industri, serta penguatan program pengabdian masyarakat berbasis keunggulan lokal dan tantangan global.

Dalam implementasinya, RKT UM Tahun 2026 mengacu pada kebijakan nasional, khususnya RPJMN 2025–2029 dan arah pembangunan pendidikan tinggi yang tercermin dalam Asta Cita pemerintahan Presiden Prabowo–Gibran. Hal ini menegaskan peran UM dalam mendukung transformasi pendidikan, penguatan sumber daya manusia, serta pengembangan riset dan inovasi untuk kemandirian bangsa. Dengan dukungan alokasi anggaran pendidikan sebesar 20% dari APBN dan peluang kerja sama strategis dengan mitra industri maupun lembaga internasional, UM menegaskan komitmennya untuk menjadi perguruan tinggi negeri berbadan hukum yang berdaya saing global.

RKT Tahun Anggaran 2026 sekaligus menjadi momentum UM untuk mengakselerasi transformasi kelembagaan, memperkuat tata kelola yang transparan dan akuntabel, serta meningkatkan efektivitas pemanfaatan sumber daya. Dengan prinsip sehat, bergerak, dan berdampak, UM meyakini setiap program dan kegiatan yang dijalankan akan memperkuat reputasi akademik sekaligus memberi manfaat nyata bagi masyarakat, bangsa, dan dunia internasional. **Rincian program, kegiatan, serta alokasi anggaran secara lebih lengkap disajikan dalam dokumen terlampir.**

E. Kajian Risiko

Kajian risiko perguruan tinggi adalah pendekatan holistik untuk menjaga keberlanjutan dan integritas institusi di tengah dinamika kompleksitas operasional dan tantangan yang dihadapi oleh perguruan tinggi. UM sebagai institusi kompleks, terlibat dalam berbagai kegiatan yang melibatkan mahasiswa, staf, keuangan, dan penelitian. Oleh karena itu, pemahaman dan mitigasi risiko menjadi krusial untuk menjaga keberlanjutan dan efektivitas perguruan tinggi. Berikut adalah beberapa uraian risiko dari setiap IKU PTN serta sasaran lain.

Tabel 4. Kajian Resiko

No	IKU	Uraian Risiko	Level Risiko	Rencana Penanganan Risiko
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil memiliki pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta tidak mencapai target yang diinginkan	Sedang	<ol style="list-style-type: none">1. Mengadakan pelatihan, workshop melanjutkan studi, workshop kewirausahaan, dll2. Menjalin kerjasama dengan perusahaan atau instansi yang sesuai dengan program studi3. Mengarahkan mahasiswa yang lulus untuk mencari beasiswa baik dari pemerintah maupun swasta4. Membantu mahasiswa yang memiliki usaha untuk mencari donatur yang bersedia memberi bantuan modal usaha5. Memberikan arahan bagi mahasiswa yang memiliki kemampuan akademik yang tinggi agar dapat melanjutkan studi6. Memberi kesempatan bagi mahasiswa yang pandai untuk menjadi asisten dosen
2	Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar	Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar	Sedang	<ol style="list-style-type: none">1. Memberikan motivasi pada mahasiswa untuk mengikuti lomba-lomba dan memberikan anggaran untuk kegiatan mahasiswa

No	IKU	Uraian Risiko	Level Risiko	Rencana Penanganan Risiko
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
	program studi; atau meraih prestasi	program studi; atau meraih prestasi tidak mencapai target yang diinginkan		<ol style="list-style-type: none"> 2. Memberikan bantuan pendanaan bagi mahasiswa yang berminat mengikuti kegiatan Outbond Mobility 3. Memberikan penghargaan bagi mahasiswa berprestasi 4. Secara rutin mengagendakan workshop penyusunan proposal serta memberi pendampingan secara khusus 5. Mendata dosen yang memiliki kompetensi di bidang karya ilmiah untuk mendampingi mahasiswa
3	Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi	Persentase Dosen yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi tidak mencapai target yang diinginkan	Rendah	<ol style="list-style-type: none"> 1. Menjalin kerja sama dengan mitra dalam dan luar negeri serta dengan DUDI 2. Secara rutin memberikan bimbingan kepada mahasiswa dan memotivasi mahasiswa untuk berkegiatan di luar program studi 3. Mendata dosen yang memiliki kompetensi sebagai praktisi di DUDI
4	Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri; atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri	Persentase Dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri; atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri tidak mencapai target yang diinginkan	Rendah	<ol style="list-style-type: none"> 1. Bekerjasama dengan lembaga sertifikasi yang diakui oleh DUDI atau lembaga sertifikat yang kredibel untuk mengadakan bidang pelatihan sesuai keahlian yang dimaksud 2. Menjalin kerja sama dengan mitra dalam dan luar negeri serta dengan DUDI 3. Memberikan bantuan pendanaan bagi dosen untuk mengikuti pelatihan sertifikat kompetensi/profesi

No	IKU	Uraian Risiko	Level Risiko	Rencana Penanganan Risiko
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
5	Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah per jumlah dosen	Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah per jumlah dosen tidak mencapai target yang diinginkan	Sedang	<ol style="list-style-type: none"> 1. Menjalin kerjasama dengan mitra Luar Negeri 2. Mengikuti kerjasama seminar internasional sebagai Co-Host
6	Jumlah kerjasama per program studi S1 dan D4/D3/D2/D1	Jumlah kerjasama per program studi S1 dan D4/D3/D2/D1 tidak mencapai target yang diinginkan	Sedang	<ol style="list-style-type: none"> 1. Menjalin kerja sama dengan mitra dalam dan luar negeri serta dengan DUDI 2. Memberikan bantuan pendanaan terkait program kerjasama
7	Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project) sebagai sebagian bobot evaluasi	Persentase Mata kuliah S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project) sebagai sebagian bobot evaluasi tidak mencapai target yang diinginkan	Sedang	<ol style="list-style-type: none"> 1. Peningkatan kompetensi dosen 2. Penyesuaian kurikulum sesuai dengan pembelajaran 3. Penugasan mahasiswa lebih ditingkatkan dalam proses evaluasi pembelajaran
8	Persentase program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah	Persentase Program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah tidak mencapai target yang diinginkan	Sedang	<ol style="list-style-type: none"> 1. Menjalin kerja sama dengan lembaga akreditasi atau sertifikasi internasional 2. Memberikan bantuan pendanaan terkait akreditasi atau sertifikasi internasional
9	Predikat SAKIP	Predikat SAKIP tidak mencapai	Tinggi	<ol style="list-style-type: none"> 1. Tim SAKIP UM menghadiri Pendampingan Evaluasi

No	IKU	Uraian Risiko	Level Risiko	Rencana Penanganan Risiko
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
		target yang diinginkan		<p>SAKIP dengan Auditor Itjen Biro Perencanaan kemdikbudristek di Jakarta sesuai jadwal yang ditentukan kemdikbudristek</p> <ol style="list-style-type: none"> 2. Tim SAKIP UM memastikan bahwa dokumen SAKIP disusun sesuai dengan pedoman dan peraturan yang berlaku 3. Tim SAKIP UM melakukan koordinasi dan komunikasi yang baik dengan unit kerja terkait pengambilan data untuk kebutuhan SAKIP di lingkungan UM dan Kemedikbudristek guna memastikan kelengkapan, konsistensi dan validitas data dan informasi yang disampaikan dalam dokumen SAKIP 4. Pengiriman/pengunggahan dokumen SAKIP dilakukan sebelum batas waktu yang ditentukan oleh Kemedikbudristek 5. Tim SAKIP UM menyusun rencana aksi 6. Tim SAKIP UM melakukan monitoring dan evaluasi secara rutin terhadap efektivitas tindakan perbaikan sesuai kolom tindak lanjut lembar hasil evaluasi SAKIP 7. Mengembangkan aplikasi E-Monev UM monitoring-kinerjaumacid sebagai alat pengukuran kinerja yang terkalibrasi sesuai juknis IKU kementerian 8. Melakukan rapat koordinasi dan komunikasi yang baik

No	IKU	Uraian Risiko	Level Risiko	Rencana Penanganan Risiko
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
				<p>dengan unit kerja terkait di lingkungan UM</p> <p>9. Berkomunikasi/berkonsultasi dengan PIC Kemedikbudristek untuk memastikan kelengkapan dan konsistensi data dan informasi yang disampaikan dalam laporan triwulan kinerja</p> <p>10. Rapat koordinasi rutin dengan pemangku kepentingan terkait proses tindak lanjut hasil evaluasi SAKIP</p> <p>11. Mengalokasikan dana pelatihan kepada staf tentang standar penyusunan laporan</p> <p>12. Tim SAKIP UM melakukan Monitoring dan evaluasi secara berkala untuk memastikan kepatuhan terhadap tenggat waktu</p> <p>13. Dalam menyusun kontrak kinerja unit dengan rektor harus dipastikan IKU yang digunakan sudah tepat, akuntabel, dan semua indikator dalam kontrak kinerja dapat selaras dengan program, kegiatan, dan anggaran unit</p> <p>14. Pengembangan aplikasi terkait monitoring capaian kinerja secara berkelanjutan, sehingga dapat ditelusur setiap kendala yang ada Kontrak kinerja unit selain memperhitungkan anggaran juga harus dipastikan bahwa sumber daya manusia pada unit tersebut cukup memadai</p>

No	IKU	Uraian Risiko	Level Risiko	Rencana Penanganan Risiko
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
				baik jumlah maupun kompetensinya
10	Nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L	Nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L tidak mencapai target yang diinginkan	Rendah	Melakukan revisi online lewat aplikasi SAKTI dan memprosesnya sesuai ketentuan yang berlaku
11	Persentase fakultas yang membangun Zona Integritas	Persentase fakultas yang membangun Zona Integritas tidak mencapai target yang diinginkan	Sedang	<ol style="list-style-type: none"> 1. Secara rutin melakukan pendampingan kepada unit kerja pengusul 2. Secara rutin bersurat kepada unit kerja pengusul ZI terkait kewajiban pemenuhan responden SPAK dan SPKP

BAB III PENUTUP

Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan (RKAT) Universitas Negeri Malang tahun 2026 dirancang sebagai instrumen strategis untuk mengakselerasi transformasi menuju universitas yang semakin berdaya saing global. Seluruh program dan kegiatan diarahkan agar selaras dengan visi UM sebagai *The Learning University*, dengan menempatkan internasionalisasi sebagai salah satu pilar utama pengembangan. Fokus ini diwujudkan melalui penguatan jejaring global, perluasan kerja sama riset internasional, serta peningkatan mobilitas mahasiswa dan dosen. Dengan demikian, UM berupaya memperkuat posisinya sebagai perguruan tinggi negeri berbadan hukum yang mampu bersaing dan berkontribusi di kancah internasional.

Internasionalisasi tidak hanya dimaknai sebatas peningkatan reputasi global, tetapi juga sebagai upaya untuk menghadirkan kualitas pendidikan tinggi yang relevan dengan standar dunia. Melalui program studi berakreditasi internasional, penerapan kurikulum berbasis *outcome*, dan kolaborasi riset lintas negara, UM menyiapkan lulusan yang tidak hanya unggul secara akademik, tetapi juga adaptif terhadap dinamika global. Kehadiran mahasiswa asing, pertukaran akademik, dan publikasi internasional akan semakin memperkuat atmosfer akademik yang inklusif dan multikultural di UM.

Selain internasionalisasi, RKAT 2026 menekankan pentingnya konsep *pendidikan tinggi berdampak*. Hal ini berarti UM tidak hanya fokus pada capaian akademik, tetapi juga memberikan kontribusi nyata bagi masyarakat, industri, dan pemerintah. Hilirisasi riset, pengembangan inovasi yang aplikatif, serta program pengabdian masyarakat yang berkelanjutan menjadi bagian penting dalam memastikan UM hadir sebagai universitas yang memberikan manfaat langsung. Dengan demikian, UM menegaskan komitmennya sebagai pusat keilmuan sekaligus motor pembangunan bangsa.

Dengan semangat transformasi sebagai PTN BH, UM percaya bahwa setiap program dan anggaran yang dituangkan dalam RKAT 2026 akan mendorong terwujudnya universitas yang sehat, bergerak, dan berdampak.

Internasionalisasi yang berpadu dengan pendidikan tinggi berdampak akan menjadi fondasi kokoh bagi UM untuk meningkatkan reputasi sekaligus peran strategisnya. Melalui kerja sama yang erat antara seluruh sivitas akademika, mitra industri, pemerintah, dan masyarakat, UM optimis mampu melangkah lebih jauh dalam mewujudkan universitas unggul bereputasi global sekaligus berakar kuat pada kebutuhan bangsa

Lampiran 1

1. Rencana Kinerja Tahun 2026

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN										
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PUAPT/ PRPTNBH	PLN/HLN/RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKMB, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktristek	Pendanaan dari K/L Lain				Selain APBN
(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)					
1	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta	60	1	Pelatihan Kewirausahaan Mahasiswa Departemen PAUD								97.000.000	97.000.000	145.356.121.372	13,65%
				Persiapan Karir Mahasiswa Departemen BK								13.350.000	13.350.000		
				PKKMB DAN ORIENTASI MABA (S1 S2 DAN S3)								665.550.000	665.550.000		
				Prosesi Yudisium dan Pembekalan memasuki Dunia Kerja Bagi Peserta Wisuda Tahap 1								7.700.000	7.700.000		
				Prosesi Yudisium dan Pembekalan memasuki Dunia Kerja Bagi Peserta Wisuda Tahap 2								7.700.000	7.700.000		
				Prosesi Yudisium dan Pembekalan memasuki Dunia Kerja Bagi Peserta Wisuda Tahap 3								7.700.000	7.700.000		
				Prosesi Yudisium dan Pembekalan memasuki Dunia Kerja Bagi Peserta Wisuda Tahap 4								7.700.000	7.700.000		
				Prosesi Yudisium dan Pembekalan memasuki Dunia Kerja Bagi Peserta Wisuda Tahap 5								7.700.000	7.700.000		
				Prosesi Yudisium dan Pembekalan memasuki Dunia Kerja Bagi Peserta Wisuda Tahap 6								7.700.000	7.700.000		
				Sosialisasi Tracer Studi								2.250.000	2.250.000		
				Temu Alumni (Tracer Study)								10.001.800.000	10.001.800.000		
													-		
				Workshop Tracer								11.165.000	11.165.000		
				Workshop Wirausaha bagi Mahasiswa Departemen KSDP di Blitar								8.900.000	8.900.000		
				Workshop Wirausaha bagi Mahasiswa Departemen KSDP di Malang								8.900.000	8.900.000		
				Promosi S2 Pendidikan Khusus Departemen PLB								9.000.000	9.000.000		
				Coaching Penulisan Karya Ilmiah Mahasiswa Terindeks Sinta (Prodi S2/S3) Departemen BK								9.900.000	9.900.000		
				Mengikuti Sertifikasi Kompetensi Internasional untuk Mahasiswa Dep PLB								21.000.000	21.000.000		
				Papercamp Tahap 1: Bimbingan Klinis penyelesaian Tugas Akhir Mahasiswa Rawan DO								18.560.000	18.560.000		
				Papercamp Tahap 2: Bimbingan Klinis penyelesaian Tugas Akhir Mahasiswa Rawan DO								18.560.000	18.560.000		
				Papercamp Tahap 3: Bimbingan Klinis penyelesaian Tugas Akhir Mahasiswa Rawan DO								18.560.000	18.560.000		

2. Rincian Biaya yang Dikelola UM

Tabel 2. Tabel Rincian Biaya Realisasi 2024

No	Komponen Biaya	Anggaran 2024							Selain APBN	Total	
		APBN									
		(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PUAPT/ PRPTNBH	PLN/H LN/ RMP/ SBSN/ KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendik budristek selain Ditjen Diktristek	Penda naan dari K/L Lain			
(1)	(2)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	
1	Biaya Operasional		33.044.907.000							433.831.274.720	466.876.181.720
2	Biaya Dosen ASN (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)	140.631.921.408									140.631.921.408
3	Biaya Tenaga Kependidikan ASN (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)	26.197.959.592									26.197.959.592
4	Biaya Dosen NonASN (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)		10.908.043.000								10.908.043.000
5	Biaya Tenaga Kependidikan NonASN (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)		22.588.200.000								22.588.200.000
6	Remunerasi/Imbal Jasa/Insentif/Sejenisnya									161.951.415.000	161.951.415.000
7	Biaya Investasi (Prasarana dan Sarana)		600.000.000	54.188.788.500						144.559.406.320	199.348.194.820
8	Biaya Pengembangan		2.206.000.000	5.158.809.000		5.657.000.000				27.735.297.650	40.757.106.650
Total		166.829.881.000	69.347.150.000	59.347.597.500	-	5.657.000.000	-	-	768.077.393.690	1.069.259.022.190	

Tabel 3 Rincian Biaya Anggaran 2025

No	Komponen Biaya	Anggaran 2025									
		APBN							Selain APBN	Total	Proporsi Komponen Biaya
		(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PUAPT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/ SBSN/ KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKMM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek	Pendanaan dari K/L Lain			
(1)	(2)	(21)	(22)	(23)	(24)	(25)	(26)	(27)	(28)	(29)	(30)
1	Biaya Operasional		16.341.489.000			1.890.615.000			367.960.942.108	393.343.325.108	36,41%
2	Biaya Dosen ASN (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)	135.022.836.167								135.022.836.167	12,73%
3	Biaya Tenaga Kependidikan ASN (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)	26.710.044.833								26.710.044.833	2,52%
4	Biaya Dosen NonASN (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)		14.538.200.000							13.251.368.000	1,37%
5	Biaya Tenaga Kependidikan NonASN (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)		24.454.111.000							23.488.864.000	2,31%
6	Remunerasi/Imbal Jasa/Insentif/Sejenisnya								160.651.733.000	160.651.733.000	15,15%
7	Biaya Investasi (Prasarana dan Sarana)		-	6.696.020.000					279.672.599.328	286.368.619.328	27,00%
8	Biaya Pengembangan		-	776.000.000					25.964.725.564	26.740.725.564	2,52%
Total		161.732.881.000	55.333.800.000	7.472.020.000	-	1.890.615.000	-	-	834.250.000.000	1.060.679.316.000	100%

Tabel 4 Rincian Biaya Anggaran 2026

No	Komponen Biaya	Anggaran 2026									
		APBN							Selain APBN	Total	Proporsi Komponen Biaya
		(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PUAPT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/ SBSN/ KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKMM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek	Pendanaan dari K/L Lain			
(1)	(2)	(21)	(22)	(23)	(24)	(25)	(26)	(27)	(28)	(29)	(30)
1	Biaya Operasional		16.341.489.000			1.890.615.000			380.050.757.108	397.282.861.108	37,31%
2	Biaya Dosen ASN (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)	135.022.836.167								135.022.836.167	12,68%
3	Biaya Tenaga Kependidikan ASN (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)	26.710.044.833								26.710.044.833	2,51%
4	Biaya Dosen NonASN (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)		14.538.200.000							14.538.200.000	1,37%
5	Biaya Tenaga Kependidikan NonASN (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)		24.454.111.000							24.454.111.000	2,30%
6	Remunerasi/Imbal Jasa/Insentif/Sejenisnya								160.651.733.000	160.651.733.000	15,09%
7	Biaya Investasi (Prasarana dan Sarana)		-	-					279.672.599.328	286.368.619.328	26,26%
8	Biaya Pengembangan		-	-					25.522.795.564	26.522.795.564	2,49%
Total		161.732.881.000	55.333.800.000	-	-	1.890.615.000	-	-	846.897.885.000	1.064.855.181.000	100%

Tabel 5. Rincian Sumber Pembiayaan

No	Sumber Pembiayaan	Realisasi 2024	Anggaran 2025	Anggaran 2026	Proporsi Anggaran 2026
(1)	(2)	(4)	(5)	(5)	(6)
APBN		308.988.128.500	226.429.316.000	226.429.316.000	21%
1	(4257) Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan tugas Teknis Lainnya Ditjen Pendidikan Tinggi, Riset, dan Teknologi	166.829.881.000	161.732.881.000	161.732.881.000	71.43%
2	Alokasi BPPTNBH	69.347.150.000	55.333.800.000	55.333.800.000	24.44%
3	Bantuan Pendanaan Berbasis IKU				
4	PUAPT/PRPTNBH	59.347.597.500	7.472.020.000	7.472.020.000	3.30%
5	PLN/HLN/RMP/SBSN/KPBU				
6	Pendanaan Lainnya dari Ditjen Diktiristek (CF, PDP/MF, IKU, PKK, dsb)	5.657.000.000	1.890.615.000	1.890.615.000	0.83%
	a Competitive Fund				
	b Program Dana Padanan (Matching Fund)				
	c PKK		1.890.615.000	1.890.615.000	
	d Penghargaan Capaian IKU	5.657.000.000			
7	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek	-	-	-	-
	a				
	b				
8	Pendanaan dari K/L lain (termasuk Dana Abadi Pendidikan Tinggi dari LPDP)	7.806.500.000	-	-	-
	a Dana Abadi Pendidikan Tinggi (dari LPDP)	7.806.500.000			
	b				
SELAIN APBN		760.270.893.690	834.250.000.000	834.250.000.000	79%

No	Sumber Pembiayaan	Realisasi 2024	Anggaran 2025	Anggaran 2026	Proporsi Anggaran 2026
(1)	(2)	(4)	(5)	(5)	(6)
9	Dana Masyarakat	80.925.375.810	-	-	-
10	Biaya Pendidikan (UKT, IPI, dan Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan Lainnya dari Seluruh Jalur Penerimaan)	336.489.476.792	471.530.134.743	505.462.898.743	59,68%
	a Program Diploma	8.110.585.000	27.970.721.836	38.362.212.000	
	b Program Sarjana (S1)	272.401.891.792	386.341.012.907	410.068.536.200	
	c Program Magister (S2)	30.971.000.000	30.828.600.000	31.323.450.085	
	d Program Doktoral (S3)	25.006.000.000	26.169.800.000	25.683.700.000	
	e Program Profesi		220.000.000	25.000.000	
	f Program Sub Spesialis				
	g Program Spesialis				
	h Lain-lain				
11	Pengelolaan Dana Abadi	300.000.000	661.647.791	661.647.791	0,08%
12	Usaha PTN Badan Hukum	44.680.125.921	29.104.732.183	12.157.105.360	1,44%
	a. Jasa laboratorium	44.680.125.921	2.091.525.560	2.091.525.560	
	b. Kegiatan penunjang pendidikan (seminar/konferensi)		9.654.281.800	9.654.281.800	
	c. Sekolah Lab		17.358.924.823	-	
	d. Jurnal		411.298.000	411.298.000	
13	Kerjasama Tridharma Perguruan Tinggi	80.115.993.811	147.758.154.890	147.758.154.890	17,45%
	a. Kerjasama Instansi Pemerintah	42.448.124.534	142.686.896.747	142.686.896.747	
	b. Kerjasama Instansi Swasta	1.502.056.310	5.071.258.143	5.071.258.143	
	a. Biaya Pendidikan PPG	1.063.803.309			
	b. Critical Language Scholarship (CLS)	646.433.894			

No	Sumber Pembiayaan	Realisasi 2024	Anggaran 2025	Anggaran 2026	Proporsi Anggaran 2026
(1)	(2)	(4)	(5)	(5)	(6)
	c. Kerjasama Pemkot Malang				
	d. Kerjasama Pemprov. Jatim				
	e. Yayasan Toyota dan Astra				
	f. Biaya Pendidikan LPMK (Papua)				
	g. Biaya Pendidikan P2TK				
	h. Keg. Program In Country Thailand				
	i. Kerjasama Dinas Pendidikan Kabupaten Malang				
	j. Kerjasama Kabupaten Maluku Tenggara				
	k. Kerjasama Pertamina				
	l. Kerjasama Program Sosial Bank Indonesia (PSBI)				
	m. Kerjasama PT Djarum				
	n. Kerjasama PT. Gudang Garam Tbk.				
	o. Kerjasama Yayasan Supersemar				
	p. Kerjasama Beasiswa AA				
	q. lain-lain	34.455.575.764			
14	Pengelolaan Kekayaan PTN Badan Hukum	25.066.261.351	30.856.978.184	30.856.978.184	3,64%
15	APBD				-
16	Pinjaman				-
17	Saldo Kas	192.693.660.005	150.000.000.000	150.001.100.490	17,71%
TOTAL		1.069.259.022.190	1.060.679.316.000	1.064.855.181.000	100%

D. Lampiran 3. Rencana Anggaran Pembangunan dan Pengadaan

Tabel 6. Rencana Pembangunan dan Pengadaan

No	Sarana/Prasarana	Anggaran 2026
A	Pengadaan dan Pemeliharaan Gedung dan Bangunan	
1	Pemeliharaan Plafon dan Pengecatan Kamar Tidur (50 kamar) Asrama Soka	395.104.500
2	Pemeliharaan Plafon ruangan (2 ruangan) dan Pengecatan jendela dan kusen kamar tidur (77 kamar), ruang dapur asrama Edelweis	400.000.000
3	Pemeliharaan berupa Pengecatan pagar kampus I (luas 442x2 = 884 meter persegi x 2 x 100.000)	176.800.000
4	Pemeliharaan Gate Pintu Masuk UM (Tugu Depan Jl. Semarang, Gapura Jl. Surabaya & Jl.Veteran)	300.000.000
5	Pemeliharaan Pos Parkir	150.000.000
6	Pemeliharaan kamar Wisma Tumapel (38 ruang)	200.000.000
7	Pemasangan instalasi jaringan Listrik tempat pengolah Sampah	80.000.000
8	Pemeliharaan Atap Gedung Arsiparis B5 (Belakang TIK)	199.000.000
9	Pemeliharaan pagar pembatas Gedung Asrama Lili	375.000.000
10	Perbaikan pintu,atap,toilet,pagar,jaringan air,jaringan listrik dll Kantin-kantin UM	170.000.000
11	Pemeliharaan Gedung Graha Cakrawala (pengecatan, perbaikan atap plafon, kursi tribun, loket, poles lantai dan pintu)	1.475.000.000
12	Pemeliharaan Gedung Sasana Krida	450.000.000
13	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan GKB A.19 berupa instalasi air dan pengecatan KM, mushola, jalur disabilitas	155.000.000
14	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan GKB A.20 berupa instalasi air dan pengecatan KM, mushola, jalur disabilitas	155.000.000
15	Perbaikan atap cluster dan jemuran Asrama Matahari Kampus II	400.000.000
16	Pembangunan Kantin didepan stadion	300.000.000
17	Pembangunan ruang Ganti dan Mushola, perbaikan roda pintu utama stadion cakrawala	100.000.000
18	Pembuatan area workshop outdoor ORMAWA	98.000.000
19	Pemasangan Pagar Tempat penggolah Sampah	270.000.000
20	Pemasangan kanopi Tempat Cuci Kendaraan di Garasi	160.000.000
21	Pemasangan Pagar pintu Masuk Haltam	330.000.000
22	Pemasangan Paving Jalan samping SMP 4 Malang	100.000.000
23	Pembuatan kerangka crane Untuk Perbaikan Pompa Air GKB A.19	75.000.000
24	Penambahan ruangan Operator di Aula PP2 Sawojajar	20.000.000
25	Pelebaran Lapangan Voly, lapangan basket	235.000.000
26	Pembangunan Poliklinik Universitas Negeri Malang	6.464.122.000
27	Pengawasan Pembangunan Poliklinik Universitas Negeri Malang	58.435.000
28	Pembangunan Gedung Airum Universitas Negeri Malang	1.300.000.000

29	Pengawasan Pembangunan Gedung Airum Universitas Negeri Malang	30.000.000
30	Pembangunan Struktur Gedung Balai Pendidikan dan Pelatihan (Diklat) Universitas Negeri Malang	38.000.000.000
31	Pengawasan Pembangunan Struktur Gedung Balai Pendidikan dan Pelatihan (Diklat) Universitas Negeri Malang	380.000.000
32	Pembangunan Parkir Bertingkat B2 Universitas Negeri Malang	5.500.000.000
33	Pengawasan Pembangunan Parkir Bertingkat B2 Universitas Negeri Malang	90.000.000
34	Pembangunan GKB 3	170.000.000.000
35	Perencanaan Pembangunan GKB 3	1.700.000.000
36	Pengawasan Pembangunan GKB 3	1.800.000.000
37	Guest House Jl. Surakarta	8.000.000.000
38	Pengawasan Guest House Jl. Surakarta	100.000.000
39	Parkir kendaraan bermotor Bertingkat di FIP UM 3 lantai	8.500.000.000
40	Perencanaan Parkir kendaraan bermotor Bertingkat di FIP UM 3 lantai	200.000.000
41	Pengawasan Parkir kendaraan bermotor Bertingkat di FIP UM 3 lantai	100.000.000
42	Pengadaan Atap Kolam Renang	10.000.000.000
43	Pembuatan Pintu rumah mesin lift A19	50.000.000
44	Perbaikan Amphiteater	200.000.000
45	Belanja Pemeliharaan Jalan,Irigasi dan Jaringan Berupa perbaikan saluran sungai belakang kolam renang sampai belakang A19	188.000.000
46	Peremajaan jaringan air FMIPA, FS dan FIP	189.000.000
47	Pembuatan Sumur Bor Balai Bahasa	52.000.000
48	Perbaikan tutup saluran air Belakang FMIPA	137.000.000
49	Perbaikan Saluran air Tandon Graça	300.000.000
50	Revitalisasi CCTV Yang ada di Lingkungan Luar Gedung	400.000.000
51	pekerjaan pegolah limbah dari Lab. Kimia dan advance material + instalasi, dan pipa overflow colecting tank AC	400.000.000
52	Pemeliharaan Jalan GKB Untuk penambahan Parkir Mobil	200.000.000
53	Beban Pemeliharaan peralatan dan mesin berupa perawatan Genset Grek, FK, Sasbud, FT, FS, Kampus III	98.000.000
54	Beban Pemeliharaan peralatan dan mesin berupa perawatan Lift graha Rektorat	155.000.000
55	Beban Pemeliharaan peralatan dan mesin berupa perbaikan Mesin Pompa Grek	130.000.000
56	Beban Pemeliharaan peralatan dan mesin berupa pengisian Tabung Apar,dan pegecatan box Pemadam kebakaran graha Rektorat	125.000.000
57	Beban Pemeliharaan peralatan dan mesin berupa perawatan rutin AC Graha Rektorat	200.000.000
58	Beban Pemeliharaan peralatan dan mesin berupa perbaikan Vidio Tron Um	100.000.000
59	Beban Pemeliharaan peralatan dan mesin berupa mebelair Kantin Stadion	50.000.000

60	Beban Pemeliharaan peralatan dan mesin berupa pemeliharaan CCTV Grarek tahap 2	450.000.000
61	Beban Pemeliharaan peralatan dan mesin berupa pemeliharaan Central lock pintu Grarek	98.000.000
62	Beban Pemeliharaan peralatan dan mesin berupa Pemeliharaan Perawatan Aquarium	18.000.000
63	Pemeliharaan Inventaris berupa perbaikan pompa,komputer,dispenser,kulkas,ac rumah dinas,ac,tumapel,mesin cuci,lampu gedung dll	89.000.000
64	Pemeliharaan meubeler Graha Rektorat (poles furniture, pemeliharaan menjalin, dll)	50.000.000
65	Pemeliharaan Pompa Air GKB A.19 dan A.20 (6 titik)	180.000.000
66	Pemeliharaan AC Central A.19 dan A.20	200.000.000
67	Pemeliharaan Lift GKB A.19 dan A.20	180.000.000
68	Pemeliharaan Generator Listrik A19 dan A.20	180.000.000
69	Pembersihan ACP A.19 dan A.20	650.000.000
70	Pemeliharaan Peralatan Kantor GKB (printer, komputer, proyektor dikelas (150 buah proyektor)	80.000.000
71	Pemeliharaan peralatan dan mesin berupa meubelair/furniture GKB	75.000.000
72	Kunci pintar (smart key) di GKB A.19 (4 Lab) dan A.20 (3 Lab), dan pintu utama (2 pintu)	330.000.000
73	Perbaikan Kursi Tribun Graha Cakrawala	50.000.000
B	Peralatan dan Mesin	
1	Belanja peralatan dan mesin berupa pembelian Modul Lift Grarek	150.000.000
2	Belanja peralatan dan mesin berupa pembelian Seling Lift Grarek	230.000.000
3	Belanja peralatan dan mesin berupa Kendaraan Operasional Picup L 300	260.000.000
4	Belanja peralatan dan mesin berupa Pompa celup A19	20.000.000
5	Belanja peralatan dan mesin berupa Pembelian Sound Portable	20.000.000
6	Belanja peralatan dan mesin berupa Pembelian Komputer/Laptop Kantor	112.000.000
7	Belanja peralatan dan mesin berupa Pengadaan AC Ceiling Cassette Untuk Gedung Graha Rektorat	468.000.000
8	Belanja peralatan dan mesin berupa nomerator Gate/smart gate Basemant Grarek	50.000.000
9	Belanja peralatan dan mesin berupa Penangkal petir (grarek, garasi, asrama, balai bahasa)	180.000.000
10	Belanja peralatan dan mesin berupa Pembelian printer (garasi, haltam, rumah tangga)	48.000.000
11	Belanja peralatan dan mesin berupa Pembelian foging	9.000.000
12	Belanja peralatan dan mesin berupa Pembelian Mobil pembersih jalan	1.000.000.000
13	Belanja peralatan dan mesin berupa Mesin Stamper Paving	8.742.500
14	Belanja peralatan dan mesin berupa Jet Cleaner Sprayer (garasi)	4.510.025
15	Belanja peralatan dan mesin berupa Professional Portable Speaker System dan stand speaker (3 unit)	60.000.000

16	Belanja peralatan dan mesin berupa Pembelian Pompa air kotor	50.000.000
17	Belanja Peralatan dan mesin berupa Vacum cleaner, Tool Set, Mixer sound, RCF Sub, Power squencer, Power amplifier, High pressure cleaner, printer, tangga lipat dll untuk Gedung Seksi PGSP0	541.200.000
18	Belanja Peralatan dan mesin berupa Tool set, Road marker, High preassure cleaner, Gerinda, Tangki Kompres, Water Heater,dll untuk Sarana Olahraga Seksi PGSP0	87.885.000
19	Pengadaan lampu berstandar nasional lap volley & basket	400.000.000
20	Almari Custom 3 pintu 180x60x200cm bahan multiplek semi meranti finishing HVL motif- Asrama Tulip	368.000.000
21	Meja Belajar Tulip Meja Kayu 200x60x82, tebal 18mm, kaki meja 7x7 cm, 3 laci uk. 50x15x40, material kayu jati finising propan coklat doff - Asrama Tulip	207.000.000
22	Kursi Belajar Tulip Kursi kayu dudukan 40x38x46 cm, tinggi 80 cm, kaki kursi 4x6 cm, dudukan dan sandaran papan kayu jati 18mm, material kayu jati finising propan coklat doff - Asrama Tulip	75.900.000
23	Meja Belajar Aster Meja Kayu 200x60x82, tebal 18mm, kaki meja 7x7 cm, 3 laci uk. 50x15x40, material kayu jati finising propan coklat doff	36.000.000
24	Motor Operasional Roda 3	46.486.600
25	Pengadaan CCTV Keamanan	150.000.000
26	Belanja rambu dan portal	80.000.000
27	Pengadaan Traffic Cone dan Road Barrier	85.000.000
28	Pembelian wireless intercom headset	70.000.000
29	pembelian Kursi aula Grarek	60.000.000
30	Meubelair UM Mart	200.000.000
31	Hercules MS632B Plus Tripod Base Boom Mic Stand MS-632 Plus	3.013.020
32	Rak Gudang Medium Duty 500 kg Tinggi 2 Meter . Rak Besi Serbaguna	4.335.000
33	Lemari arsip besi 1/2 tinggi sliding panjang BROTHER B-307	7.621.600
34	Linksys Switch 8-Port Business Desktop Gigabit PoE+ Switch LGS108P	8.423.000
35	HIKVISION DS-D5B75RB/EL 75-INCH 4K INTERACTIVE DISPLAY	75.926.400
36	Tatakan Tiang Bendera	3.300.000
37	Meja tamu ukir jati mewah meja makan minimalis	5.800.000
38	Pengadaan pompa goundfos Submersibel	630.000.000
39	Pengadaan Mebeler GKB	100.000.000
40	Pengadaan Kursi Kuliah	90.000.000
41	Lift Service/barang + Arsitektur area pintu	2.500.000.000
Total		273.101.604.645

C. Rencana Kinerja Tahunan PTN Badan Hukum

1. Rencana Kinerja Tahun 2026

Tabel 12. Rencana Kinerja Tahunan PTN Badan Hukum Universitas Negeri Malang Tahun Anggaran 2026

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN						Selain APBN				
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PUAPT/ PRPTNBH	PLN/HLN/RMP/SBS/N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKMM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktristek					Pendanaan dari K/L Lain
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)
1	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta	60	1	Pelatihan kewirausahaan Mahasiswa Departemen PAUD								97.000.000	97.000.000	145.356.121.372	13,65%
				Persiapan Karir Mahasiswa Departemen BK								13.350.000	13.350.000		
				PKKMB DAN ORIENTASI MABA (S1 S2 DAN S3)								665.550.000	665.550.000		
				Prosesi Yudisium dan Pembekalan memasuki Dunia Kerja Bagi Peserta Wisuda Tahap 1								7.700.000	7.700.000		
				Prosesi Yudisium dan Pembekalan memasuki Dunia Kerja Bagi Peserta Wisuda Tahap 2								7.700.000	7.700.000		
				Prosesi Yudisium dan Pembekalan memasuki Dunia Kerja Bagi Peserta Wisuda Tahap 3								7.700.000	7.700.000		
				Prosesi Yudisium dan Pembekalan memasuki Dunia Kerja Bagi Peserta Wisuda Tahap 4								7.700.000	7.700.000		
				Prosesi Yudisium dan Pembekalan memasuki Dunia Kerja Bagi Peserta Wisuda Tahap 5								7.700.000	7.700.000		
				Prosesi Yudisium dan Pembekalan memasuki Dunia Kerja Bagi Peserta Wisuda Tahap 6								7.700.000	7.700.000		
				Sosialisasi Tracer Studi								2.250.000	2.250.000		
				Temu Alumni (Tracer Study)								10.001.800.000	10.001.800.000		
				Workshop Tracer								11.165.000	11.165.000		
				Workshop Wirausaha bagi Mahasiswa Departemen KSDP di Blitar								8.900.000	8.900.000		
				Workshop Wirausaha bagi Mahasiswa Departemen KSDP di Malang								8.900.000	8.900.000		
				Promosi S2 Pendidikan Khusus Departemen PLB								9.000.000	9.000.000		
				Coaching Penulisan Karya Ilmiah Mahasiswa Terindeks Sinta (Prodi S2/S3) Departemen BK								9.900.000	9.900.000		
				Mengikuti Sertifikasi Kompetensi Internasional untuk Mahasiswa Dep PLB								21.000.000	21.000.000		
				Papercamp Tahap 1: Bimbingan Klinis penyelesaian Tugas Akhir Mahasiswa Rawan DO								18.560.000	18.560.000		
				Papercamp Tahap 2: Bimbingan Klinis penyelesaian Tugas Akhir Mahasiswa Rawan DO								18.560.000	18.560.000		
				Papercamp Tahap 3: Bimbingan Klinis penyelesaian Tugas Akhir Mahasiswa Rawan DO								18.560.000	18.560.000		
				Pendampingan mahasiswa habis masa studi								2.250.000	2.250.000		
				Workshop Penulisan Artikel Luaran Skripsi bagi Mahasiswa Departemen KSDP								9.650.000	9.650.000		
				Workshop Penulisan Skripsi dan Pembimbingan Bersama Mahasiswa S1 BK Departemen BK								6.000.000	6.000.000		
				Pemeliharaan Barang Inventaris Departemen AP								9.990.000	9.990.000		
				Pemeliharaan Barang Inventaris Departemen PLB								5.007.000	5.007.000		
				Pemeliharaan Sarana Pendukung Pembelajaran Departemen KSDP								25.000.000	25.000.000		
				Pemercepatan Peningkatan Bidang Akademik								5.430.000	5.430.000		
				Pengadaan ATK Departemen AP								5.013.000	5.013.000		
				Pengadaan ATK Departemen PLS								5.000.000	5.000.000		
				Pengadaan Peralatan dan Sarana Pendukung Pembelajaran Departemen KSDP								203.026.000	203.026.000		
				Pengadaan Peralatan Departemen PAUD								8.000.000	8.000.000		
				Pengadaan Peralatan Departemen PLS								15.000.000	15.000.000		
				Pengadaan Peralatan Laboratorium Departemen PLB								24.500.000	24.500.000		
				Pemeliharaan Gedung dan Bangunan FIP								681.050.000	681.050.000		
				Pemeliharaan Lab. PAUD Departemen PAUD								15.000.000	15.000.000		
				Pemeliharaan Studio Audio Radio Departemen Teknologi Pendidikan								100.418.000	100.418.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator		
					APBN										Selain APBN	
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKK, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek	Pendanaan dari K/L Lain					
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	
				Peralatan dan Mesin Laboratorium Departemen PLB									24.500.000	24.500.000		
				Peralatan dan Mesin STUDIO HUMAS FIP									20.000.000	20.000.000		
				Perjanjian Kerjasama Akademik dengan Pemerintah Daerah Kepulauan Riau Departemen AP									9.856.000	9.856.000		
				Art and Language Festival (ALF)									24.000.000	24.000.000		
				Input Data E-Monev									12.000.000	12.000.000		
				Kegiatan Program Kewirausahaan Mahasiswa									8.070.000.000	8.070.000.000		
				Kegiatan sertifikasi profesi (P3) bagi mahasiswa semester akhir - Gasal 2026/2027									37.500.000	37.500.000		
				Kegiatan sertifikasi profesi (P3) bagi mahasiswa semester akhir - Genap 2026/2027									37.500.000	37.500.000		
				Konsumsi Rapat Akademik Departemen Sastra Indonesia Okt s.d. Des 2025									16.360.000	16.360.000		
				Mengikuti Open House Perkenalan Program Studi dan Fakultas di Graha Cakrawala									3.500.000	3.500.000		
				Monitoring Kegiatan Kewirausahaan									3.000.000	3.000.000		
				Pelatihan kehumasan dan operasionalisasi laboratorium pengembangan bahasa bagi mahasiswa magang SAC									6.700.000	6.700.000		
				Pembekalan calon wisudawan Periode 130									7.800.000	7.800.000		
				Pembekalan calon wisudawan Periode 131									7.800.000	7.800.000		
				Pembekalan calon wisudawan Periode 132									7.800.000	7.800.000		
				Pembekalan calon wisudawan Periode 133									7.800.000	7.800.000		
				Pembekalan calon wisudawan Periode 134									7.800.000	7.800.000		
				Pembekalan calon wisudawan Periode 135									7.800.000	7.800.000		
				Pembuatan video promosi IISMA									2.800.000	2.800.000		
				Pengenalan Kehidupan Kampus bagi Mahasiswa Baru (PKKMB) bagi mahasiswa baru jenjang sarjana dan pascasarjana									145.800.000	145.800.000		
				Rapat Departemen Sastra Arab April s.d. Juni									2.790.000	2.790.000		
				Rapat Departemen Sastra Arab Juli s.d. September									2.790.000	2.790.000		
				Rapat Departemen Sastra Arab Oktober s.d. Desember									2.715.000	2.715.000		
				Rapat Departemen Sastra Indonesia Bulan April - Juni 2025									15.180.000	15.180.000		
				Rapat Departemen Sastra Indonesia Juli - September 2025									15.780.000	15.780.000		
				Rapat Departemen Sastra Jerman April-Juni									2.960.000	2.960.000		
				Rapat Departemen Sastra Jerman Juli s.d. September									2.920.000	2.920.000		
				Rapat Departemen Sastra Jerman Oktober s.d. Desember									2.920.000	2.920.000		
				Mahasiswa asing program praktikum dari universitas mitra dengan MOU University of Vienna Departemen Sastra Jerman									7.500.000	7.500.000		
				Pengadaan Peralatan dan Mesin									240.000.000	240.000.000		
				Penguatan MGMP Bahasa Indonesia untuk Promosi S2/S3 Pendidikan Bahasa Indonesia Paruh Waktu di Situbondo									7.240.000	7.240.000		
				Pelatihan asisten laboratorium									23.200.000	23.200.000		
				Pelatihan memasuki dunia kerja									11.900.000	11.900.000		
				Pelatihan Mendapatkan Beasiswa untuk Studi Lanjut									11.900.000	11.900.000		
				Pelatihan/Pembinaan Kewirausahaan Mahasiswa									11.900.000	11.900.000		
				Penyelesaian Masa Studi Mahasiswa									26.700.000	26.700.000		
				Sosialisasi kepada mahasiswa tentang studi lanjut wirausaha dan mendapatkan pekerjaan									12.000.000	12.000.000		
				Mahasiswa FMIPA Mengikuti sertifikasi kompetensi internasional									82.500.000	82.500.000		
				Promosi Program Studi Pasca Sarjana FMIPA UM									58.100.000	58.100.000		
				Promosi Program Studi S1 FMIPA UM									55.600.000	55.600.000		
				Kegiatan Pelatihan Softskill bagi Calon Wisudawan									30.400.000	30.400.000		
				kegiatan PKKMB									91.898.000	91.898.000		
				Kompetisi Kewirausahaan									8.013.400.000	8.013.400.000		
				Scaling up wirausaha mahasiswa CC									5.700.000	5.700.000		
				Workshop Pembuatan CV Surat Lamaran dan Persiapan Wawancara Kerja untuk Mahasiswa Departemen Manajemen									2.700.000	2.700.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya								Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN											Selain APBN
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKK, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek	Pendanaan dari K/L Lain					
(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)						
				Workshop Persiapan dan Strategi Sukses Melanjutkan Studi lanjut untuk Mahasiswa Departemen Manajemen								2.700.000	2.700.000			
				Workshop Strategi Sukses Menjadi Wiraswasta untuk Mahasiswa Departemen Manajemen								2.700.000	2.700.000			
				Boot Camp Pascasarjana								8.400.000	8.400.000			
				Boot Camp Skripsi Departemen Akuntansi								4.500.000	4.500.000			
				Langganan Aplikasi dan Pembelian Alat Penunjang Tugas Akhir Mahasiswa Departemen Manajemen								4.026.000	4.026.000			
				Mahasiswa Inbond Mobility FEB								10.000.000	10.000.000			
				Pembinaan Mental Mahasiswa Departemen Akuntansi								7.800.000	7.800.000			
				Sosialisasi Program Studi kepada Potensial Mahasiswa Magister dan doktor								46.760.000	46.760.000			
				Workshop Pengembangan Strategi Peningkatan PTKW dan Peningkatan Karya Inovasi Mahasiswa Departemen Akuntansi								23.400.000	23.400.000			
				Pengadaan Peralatan dan Mesin pendukung Kelas Internasional								1.238.000.000	1.238.000.000			
				Gelar Cipta Busana DPTBB								35.000.000	35.000.000			
				Karya Cipta Boga DPTBB								35.000.000	35.000.000			
				Mengundang orang tua angkatan tahun ke enam dan tujuh DTSP								10.000.000	10.000.000			
				Pembinaan Mahasiswa Wirausaha DPTBB								10.000.000	10.000.000			
				Workshop Kewirausahaan DTSP								5.000.000	5.000.000			
				Kuliah Tamu Industri serta Penjaringan Alumni Dalam & Luar Negeri								10.088.920.000	10.088.920.000			
				Promosi ke instansi dan PT swasta (Blitar Kediri Lumajang surabaya) DTSP								6.960.000	6.960.000			
				Promosi Kelas Internasional Bidang 1								45.000.000	45.000.000			
				Promosi Prodi S2/S3 DTEI								26.880.000	26.880.000			
				Promosi Pascasarjana FT di Indonesia Timur Bidang 3								22.640.000	22.640.000			
				Job Fair I & 2								10.006.300.000	10.006.300.000			
				Kegiatan PKKMB (Fak)								53.280.000	53.280.000			
				Promosi Prodi FIK (fak)								52.500.000	52.500.000			
				Talkshow kewirausahaan (IKM)								900.000	900.000			
				Talkshow studi lanjut dan beasiswa S2 (IKM)								900.000	900.000			
				Workshop aftersale bagi alumni UM (PKO)								2.100.000	2.100.000			
				Workshop dan Persiapan untuk melaksanakan study S2 (Fak)								21.000.000	21.000.000			
				Workshop kewirausahaan dan manajemen olahraga bagi mahasiswa PKO FIK UM (PKO)								2.100.000	2.100.000			
				Workshop sharing session dan pembinaan (IKOR)								8.625.000	8.625.000			
				Workshop studi lanjut bagi mahasiswa PKO FIK UM (PKO)								600.000	600.000			
				Pelacakan mahasiswa (Fak)								22.500.000	22.500.000			
				Workshop kesehatan mental dan motivasi bagi mahasiswa (PKO)								11.000.000	11.000.000			
				Workshop koordinasi percepatan masa studi (PKO)								3.500.000	3.500.000			
				Workshop koordinasi strategi pencegahan mahasiswa gagal studi (PKO)								3.500.000	3.500.000			
				Pengadaan peralatan mesin dan bahan lab untuk pengajaran (PJKR)								110.000.000	110.000.000			
				After Sales: Pelatihan Bagi Lulusan untuk Perencanaan Pasca Studi - IPS								2.100.000	2.100.000			
				Assesmen Lapangan Visitasi Prodi - Bidang 1								22.000.000	22.000.000			
				Career Talk - S1 PPKn - HKN								2.500.000	2.500.000			
				Finalisasi Borang Akreditasi / Kurikulum - Bidang 1								39.000.000	39.000.000			
				Forum Studi Lanjut IKA - S1 PPKn - HKN								1.725.000	1.725.000			
				Innovative Entrepreneur Tourism & Beauty class Workshop - Pariwisata								1.950.000	1.950.000			
				Koordinasi dan Pendampingan Mahasiswa Potensi DO - Bidang 1								18.000.000	18.000.000			
				Koordinasi Persiapan Penyusunan S dan Bahan Ajar Matakuliah Berbahasa Inggris - Bidang 1								1.440.000	1.440.000			
				Kuliah Tamu Guru Penggerak (2 orang) - Sosio								2.000.000	2.000.000			

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya								Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator
					APBN							Selain APBN			
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKK, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktristek	Pendanaan dari K/L Lain				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)
				Penyusunan Data Kuantitatif dan Led Borang Termin 1 - Bidang 1								2.500.000	2.500.000		
				Penyusunan Data Kuantitatif dan Led Borang Termin 3 - Bidang 1								2.500.000	2.500.000		
				PKKMB MAHASISWA FIS Tahun 2026 - Bidang 1								110.992.000	110.992.000		
				Promosi Program Pascasarjana ke Universitas Mulawarman - Geo								29.792.000	29.792.000		
				Promosi S2 dan S3 di Kalimantan Timur - Bidang 1								27.790.000	27.790.000		
				Promosi S2 dan S3 di MGMP /Dinas Pendidikan di Jawa Timur - Bidang 1								12.240.000	12.240.000		
				Seminar Penguatan Kapasitas dan Jejaring Alumni - S1 PPKn - HKN								1.500.000	1.500.000		
				Social Studies English Training - IPS								2.000.000	2.000.000		
				Sosialisasi Studi Lanjut/Profesi (target tracer 30%) - Sosio								795.000	795.000		
				Workshop Finalisasi Pengembangan / Review Kurikulum dan S FIS UM - Bidang 1								78.000.000	78.000.000		
				Workshop Pengembangan Bahan Ajar Kurikulum Internasional - Bidang 1								26.000.000	26.000.000		
				Workshop Penyusunan Bahan Ajar Menggunakan Case Method / Based Project untuk Dosen FIS UM - Bidang 1								5.700.000	5.700.000		
				Workshop Penyusunan Proposal Hibah Dana PPM Internal UM - Bidang 3								3.000.000	3.000.000		
				Workshop Pra-Kelulusan Semester Gasal - Sejarah								5.000.000	5.000.000		
				Workshop Pra-Kelulusan Semester Genap - Sejarah								5.000.000	5.000.000		
				Penyusunan Data Kuantitatif dan Led Borang Termin 2 - Bidang 1								2.500.000	2.500.000		
				Sarasehah dengan Alumni dan sosialisasi studi lanjut S1 Departemen Geografi - Geo								1.500.000	1.500.000		
				Pelatihan dan Sertifikasi Dosen PIPS - IPS								31.010.000	31.010.000		
				Penjajakan Kerja Sama dan Promosi Prodi S2 Pendidikan Sejarah ke Kalimantan Barat (Universitas Tanjungpura) - Sejarah								21.192.000	21.192.000		
				Sosialisasi program studi kepada calon mahasiswa pasca di Kalimantan (UPR) - S1 PPKn - HKN								15.768.000	15.768.000		
				Sosialisasi program studi kepada calon mahasiswa pasca di kelompok MGMP - Sosio								10.950.000	10.950.000		
				Workshop Penulisan Skripsi dan Publikasi untuk Mahasiswa - Ilkom								2.145.000	2.145.000		
				Pemeliharaan Lingkungan Fakultas - Bidang 2								270.000.000	270.000.000		
				Pemeliharaan Lingkungan Fakultas - Konstruksi Dalam Pengerjaan - Bidang 2								400.000.000	400.000.000		
				Pelatihan Bersertifikat BNSP bagi Mahasiswa								13.050.000	13.050.000		
				Pelatihan Mahasiswa bersertifikat Internasional								34.500.000	34.500.000		
				Promosi Prodi Psikologi S2 dan S3 (Gorontalo)								22.440.000	22.440.000		
				Promosi Prodi Psikologi S2 dan S3 (Jawa Timur (Kediri - Jember))								4.460.000	4.460.000		
				Promosi Prodi Psikologi S3 Bontang - Samarinda (Kalimantan Timur)								26.450.000	26.450.000		
				Promosi Prodi Psikologi S3 Palangkaraya - Banjarmasin								25.580.000	25.580.000		
				Workshop Kewirausahaan								5.004.600.000	5.004.600.000		
				Workshop Pelatihan Memasuki Dunia Kerja								4.600.000	4.600.000		
				Workshop Studi Lanjut								4.600.000	4.600.000		
				Promosi Prodi Psikologi S1 Internasional (Bontang - Balikpapan) Kalimantan Timur								12.440.000	12.440.000		
				Mengajar dan Membimbing Mahasiswa Kelas Program Studi Diuar Kampus Utama (PSDKU)								24.400.000	24.400.000		
				Pendampingan Penulisan Artikel Ilmiah Bagi Mahasiswa								30.200.000	30.200.000		
				Promosi dan Branding untuk Peningkatan Jumlah Mahasiswa Program Studi di SPs								53.600.000	53.600.000		
				Rekonstruksi Kurikulum Program Magister dan Doktor								1.900.000	1.900.000		
				Review dan Evaluasi Kurikulum Program Magister dan Doktor								480.000	480.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya								Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN							Selain APBN				
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKK, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktristek	Pendanaan dari K/L Lain					
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	
				Finalisasi Kurikulum Program Magister dan Doktor									1.300.000	1.300.000		
				Pengunggahan Dokumen Kurikulum Magister dan Doktor Ke SIAKAD									1.500.000	1.500.000		
				Pemantauan Dokumen Master kurikulum Program Magister dan Doktor di SIAKAD									1.500.000	1.500.000		
				Pemantauan Implementasi case method dan Team Based Project Semester Genap									12.705.000	12.705.000		
				FGD Promosi Model Asesmen dan Model Pembelajaran									13.500.000	13.500.000		
				Promosi Layanan Asesmen Psikologis di Sekolah di lingkungan Kotamadya dan Kabupaten Malang									2.000.000	2.000.000		
				Promosi Program PLPBK di Sekolah Anava									1.800.000	1.800.000		
				Promosi Program PLPBK di Midtown Hotel Indonesia									2.000.000	2.000.000		
				Pembuatan media promosi pusat unggulan PKP									600.000	600.000		
				FGD Promosi Model Pembelajaran dan Model Asesmen Inovatif									8.700.000	8.700.000		
				Promosi model pelatihan emotional quotient untuk guru dan kepala sekolah di lingkungan Dinas Pendidikan Kotamadya Malang dan Kabupaten Malang									2.000.000	2.000.000		
				Promosi Program PLPBK di Dinas Sosial Tingkat Provinsi Jawa Timur									2.000.000	2.000.000		
				KEGIATAN WISUDA 132									622.512.000	622.512.000		
				BRAINSTORNING PROGRAM KEWIRAUSAHAAN DAN KESEJAHTERAAN									23.870.000	23.870.000		
				Kegiatan Entrepreneur program mahasiswa wirausaha									93.625.000	93.625.000		
				KEGIATAN WISUDA 133									622.512.000	622.512.000		
				Campus Hiring III									1.004.000.000	1.004.000.000		
				Surve Kegiatan KIP-K Jalur MANDIRI									67.400.000	67.400.000		
				PENCARIAN MABA BERTALENTA									88.278.000	88.278.000		
				Pencarian Maba Bertalenta I									88.945.000	88.945.000		
				KEGIATAN WISUDA 134									622.512.000	622.512.000		
				Campus Hiring IV									1.003.960.000	1.003.960.000		
				PAKET MEETING PENYUSUNAN DAN FINALISASI MATERIKEGIATAN PKKMB Tahun 2026									63.050.000	63.050.000		
				Surve Kegiatan KIP-K Jalur SNBP									172.540.000	172.540.000		
				KEGIATAN WISUDA 135									612.012.000	612.012.000		
				KEGIATAN WISUDA 136									622.512.000	622.512.000		
				Career Expo									27.938.000	27.938.000		
				Kegiatan penilaian usaha program mahasiswa wirausaha									100.000.000	100.000.000		
				Campus Hiring I									1.006.000.000	1.006.000.000		
				KEGIATAN WISUDA 137									614.247.000	614.247.000		
				PKKMB Tahun 2026									1.475.641.000	1.475.641.000		
				KEGIATAN WISUDA 138									622.512.000	622.512.000		
				Surve Kegiatan KIP-K Jalur SNBT									160.970.000	160.970.000		
				Workshop penyusunan peraturan rektor, sistem dan aplikasi pendaftaran wisuda berbayar Tahun 2026									107.250.000	107.250.000		
				Campus Hiring II									1.002.355.372	1.002.355.372		
				PAKET MEETING KEGIATAN PLENO PENETAPAN MAHASIS WAKIP-K SNBT									45.500.000	45.500.000		
				KEGIATAN WISUDA 139									652.672.000	652.672.000		
				Kegiatan workshop program mahasiswa wirausaha									9.700.000	9.700.000		
				Pembayaran Kebutuhan Akreditasi Program Studi di UM									1.500.000.000	1.500.000.000		
				Verifikasi UKT Mahasiswa Baru Tahun Akademik 2026/2027 Jalur SNBT									33.750.000	33.750.000		
				Pembangunan Gedung dan Bangunan Pendukung Pembelajaran									70.223.748.000	70.223.748.000		
				Sosialisasi dan Promosi serta Seleksi Akademik dan Portofolio Seleksi Nasional Berdasarkan Prestasi SNPMB Tahun 2026									863.694.000	863.694.000		
				Ujian Tulis Berbasis Komputer Seleksi Nasional Berdasarkan Tes (UTBK-SNBT) SNPMB 2025									1.757.360.000	1.757.360.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN										Selain APBN
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKK, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek	Pendanaan dari K/L Lain				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)
				Kegiatan Indonesia Day Tahun 2026								6.872.000	6.872.000		
				Organization Leadership Festival 2025								182.485.000	182.485.000		
				Peralatan dan Mesin Direktorat								273.929.000	273.929.000		
				Sosialisasi dan Promosi UM di NTB								20.240.000	20.240.000		
				Promosi UM melalui Media Cetak, Online, Elektronik, dll								644.500.000	644.500.000		
				Mengikuti Agenda Promosi QS atau THE								81.980.000	81.980.000		
				Sosialisasi dan Promosi UM di Jawa Barat								20.720.000	20.720.000		
				Sosialisasi dan Promosi UM : Edu Expo (Probolinggo, Salatiga, Banten, Jakarta)								32.010.000	32.010.000		
				Sosialisasi dan Promosi UM di Balikpapan								21.425.000	21.425.000		
				Perancangan aktivasi Branding dan Promosi Internal dan Eksternal untuk identity level								77.250.000	77.250.000		
				Audit Internal Re-Lisensi LSP-P1 UM								8.826.000	8.826.000		
				Pelaksanaan Uji Kompetensi (UKOM) Tahun 2026 - Gelombang 1								42.625.000	42.625.000		
				Pelaksanaan Uji Kompetensi (UKOM) Tahun 2026 - Gelombang 2								42.625.000	42.625.000		
				Pelaksanaan Uji Kompetensi (UKOM) Tahun 2026 - Gelombang 3								42.625.000	42.625.000		
				Workshop Penyusunan SOP LSP berdasarkan SK Kemenaker no.333 Tahun 2020								8.726.000	8.726.000		
				Program Sertifikasi dan Pelatihan Mahasiswa TRPBS								2.250.000	2.250.000		
				PKKMB Fakultas Vokasi Tahun 2026								97.345.000	97.345.000		
				Mengadakan Seminar Nasional								25.650.000	25.650.000		
				Seminar Internasional (Online)								16.950.000	16.950.000		
				Penghapusan Gedung Lama untuk Pembangunan Gedung Baru								120.000.000	120.000.000		
				2											
				3											
				4											
				5											
				dst											
2	Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi; atau meraih prestasi	36	1	Pelaksanaan kerjasama MBKM					1.890.615.000				1.890.615.000	71.083.937.800	6,68%
				Bechmarking Capaian Prestasi Mahasiswa di FIP Unesa oleh Dosen dan Mahasiswa Departemen TEP FIP UM								6.200.000	6.200.000		
				English Preparation untuk Mahasiswa Departemen PLB FIP UM								5.400.000	5.400.000		
				Festival PAUD								24.200.000	24.200.000		
				Kegiatan Panca Lomba Nasional								47.750.000	47.750.000		
				Kegiatan Penguatan Inklusivitas Kepemimpinan Ormawa FIP UM								19.700.000	19.700.000		
				Keikutsertaan Kompetisi Mahasiswa Departemen KSDP								20.000.000	20.000.000		
				Keikutsertaan Lomba/Kompetisi Mahasiswa Departemen BK								8.000.000	8.000.000		
				Keikutsertaan Lomba/Kompetisi Mahasiswa Departemen PAUD								4.000.000	4.000.000		
				Keikutsertaan Lomba/Kompetisi Mahasiswa Departemen PLB								6.000.000	6.000.000		
				Kesertaan dalam beragam lomba dan Conference Internasional (Kompetisi Non Belmawa)-Rekognisi Internasional - Tahap I								24.150.000	24.150.000		
				Kesertaan dalam beragam lomba dan Conference Internasional (Kompetisi Non Belmawa)-Rekognisi Internasional - Tahap II								24.150.000	24.150.000		
				Kesertaan dalam beragam lomba di dalam negeri (Kompetisi Belmawa dan Non Belmawa)-Tahap I								37.000.000	37.000.000		
				Kesertaan dalam beragam lomba di dalam negeri (Kompetisi Belmawa dan Non Belmawa)-Tahap II								37.000.000	37.000.000		
				Kompetisi Duta Kampus (tingkat FIP UM Nasional - Non Kegiatan Belmawa)								8.225.000	8.225.000		
				Kompetisi Mawapres (tingkat FIP UM Nasional - Kegiatan Belmawa)								4.816.000	4.816.000		
				Kuliah Tamu Bina Mental Mahasiswa Departemen PLB								5.400.000	5.400.000		
				Latihan Keterampilan Manajemen Mahasiswa Tingkat Dasar (LKMM-TD) - Non Belmawa								29.800.000	29.800.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN										Selain APBN
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKK, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek	Pendanaan dari K/L Lain				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)
				Lomba Kewirausahaan Produk Mahasiswa Departemen PLB								27.000.000	27.000.000		
				LOMBA PEKAN SENI MAHASISWA DAERAH (PEKSIMIDA)								8.175.000	8.175.000		
				Lomba PKM antar Departemen								25.900.000	25.900.000		
				Mahasiswa mengikuti perkuliahan di luar program studi (Unesa) Departemen PAUD								7.800.000	7.800.000		
				Mengikuti Sertifikasi Kompetensi P3 untuk Mahasiswa Dep PLB								2.250.000	2.250.000		
				Olimpiade Mahasiswa Tingkat Nasional Departemen AP								60.000.000	60.000.000		
				Pedampingan dan Pembimbingan Kewirausahaan Mahasiswa Departemen TEP FIP UM								1.450.000	1.450.000		
				Pelantikan dan Penyusunan Program Kerja ORMAWA FIP dan Rapat dengan Ormawa								9.625.000	9.625.000		
				Pelatihan dan Pembinaan Kewirausahaan Mahasiswa Departemen PLS								5.925.000	5.925.000		
				Pelatihan Peningkatan Kemampuan Bahasa Inggris Mahasiswa Departemen KSDP								21.000.000	21.000.000		
				Pelatihan Penyusunan Proposal PKM Departemen AP								4.200.000	4.200.000		
				Pelatihan Sertifikasi Kompetensi bagi Mahasiswa Departemen AP								3.200.000	3.200.000		
				Pelatihan TOEFL Preparation Departemen AP								9.000.000	9.000.000		
				Pembekalan Magang Mahasiswa Departemen PLS								2.250.000	2.250.000		
				Pembinaan kegiatan ORMAWA FIP Tahap I								67.255.000	67.255.000		
				Pembinaan kegiatan ORMAWA FIP Tahap II								93.687.000	93.687.000		
				Pembinaan kegiatan ORMAWA FIP Tahap III								109.058.000	109.058.000		
				PEMIRA (PEMILU RAYA) 2025								7.750.000	7.750.000		
				Pendampingan dan Pembimbingan Kompetensi LIDM Tahun 2026 Mahasiswa Departemen TEP FIP UM								1.050.000	1.050.000		
				Pendampingan Penulisan Artikel bagi Mahasiswa Departemen PLB FIP UM								7.200.000	7.200.000		
				Pendampingan Penulisan PKM bagi mahasiswa Departemen PLB FIP UM								7.200.000	7.200.000		
				Pendampingan Persiapan Lomba Karya Tulis Inovasi Mahasiswa Departemen KSDP								8.400.000	8.400.000		
				Penguatan Kewirausahaan Mahasiswa Departemen BK								9.750.000	9.750.000		
				Penguatan Mental Kebangsaan Departemen PAUD								2.250.000	2.250.000		
				Penguatan Mental Kebangsaan Departemen PLS								8.100.000	8.100.000		
				Penguatan Mental Kebangsaan Mahasiswa Departemen BK								2.250.000	2.250.000		
				Penguatan Mental Kebangsaan Mahasiswa Departemen KSDP								16.800.000	16.800.000		
				Peningkatan Kompetensi Mahasiswa melalui Sertifikasi Departemen KSDP								25.500.000	25.500.000		
				Persiapan Panca Lomba untuk mahasiswa FIP JIP Departemen PLS								2.250.000	2.250.000		
				Persiapan TOEFL Seleksi IISMA								22.500.000	22.500.000		
				PIOS MABA Mahasiswa Baru 2025								8.550.000	8.550.000		
				Sertifikasi Internasional Mahasiswa Departemen PLS								10.500.000	10.500.000		
				Sertifikasi Kompetensi Internasional Mahasiswa Departemen BK								24.500.000	24.500.000		
				Sertifikasi Kompetensi P3 Mahasiswa Departemen BK								6.000.000	6.000.000		
				Sertifikasi Kompetensi P3 Mahasiswa Departemen TEP FIP UM								18.000.000	18.000.000		
				Sertifikasi mahasiswa dari Lembaga Sertifikasi Profesi Tingkat 3 (P3)								10.700.000	10.700.000		
				Sertifikasi Mahasiswa P3 Departemen PAUD								8.000.000	8.000.000		
				Sertifikasi Mahasiswa P3 Internasional								27.200.000	27.200.000		
				Sertifikasi P3 Mahasiswa Departemen PLS								2.250.000	2.250.000		
				Sosialisasi dan Penyusunan Proposal PKM Tahun 2026								9.000.000	9.000.000		
				Sosialisasi dan Sharing Experience LIDM Tahun 2026 Departemen TEP FIP UM								1.800.000	1.800.000		
				Sosialisasi dan Workshop Proposal Ormawa of The Year Mahasiswa FIP								10.650.000	10.650.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN										Selain APBN
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKK, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek	Pendanaan dari K/L Lain				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)
				Workshop dan konsultasi klinis PKM dan Pendampingan PKM mahasiswa Lolos pendanaan dan PIMNAS Tahun 2026								36.750.000	36.750.000		
				Workshop Penciptaan Karya Mahasiswa yang Digunakan di DUDI/Masyarakat dan Beotensi HKI Departemen BK								7.500.000	7.500.000		
				Workshop Penulisan Artikel Mahasiswa Departemen PLS FIP								2.250.000	2.250.000		
				Workshop Penulisan Karya Ilmiah Buku dan HKI Bagi Mahasiswa Departemen TEP (S1 S2 dan S3) FIP UM								11.660.000	11.660.000		
				Workshop Penulisan PKM Bagi Mahasiswa Departemen PAUD								3.550.000	3.550.000		
				Workshop Penulisan Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) untuk Mahasiswa Departemen TEP FIP UM								5.400.000	5.400.000		
				Workshop Penulisan Program Kreativitas Mahasiswa Departemen PLS FIP								2.250.000	2.250.000		
				Workshop Penyusunan Artikel Mahasiswa Departemen AP								5.850.000	5.850.000		
				Workshop Penyusunan HKI dan ISBN pada Karya Ilmiah Mahasiswa Departemen KSDP								15.550.000	15.550.000		
				Workshop Penyusunan HKI Departemen AP								5.400.000	5.400.000		
				Workshop Penyusunan HKI untuk mahasiswa Departemen PLS								2.250.000	2.250.000		
				Workshop Penyusunan Program Pendidikan Berbasis Kebutuhan dan Potensi Lokal Daerah untuk mahasiswa Departemen PLS								8.100.000	8.100.000		
				Workshop Penyusunan Program PNF Berbasis Muatan Lokal untuk mahasiswa Departemen PLS								7.200.000	7.200.000		
				Workshop PKM Bagi Mahasiswa Departemen BK								7.500.000	7.500.000		
				Workshop PKM Bagi Mahasiswa Departemen KSDP Bitar								14.800.000	14.800.000		
				Workshop PKM Bagi Mahasiswa Departemen KSDP Malang								14.800.000	14.800.000		
				Seminar Internasional Departemen KSDP								38.500.000	38.500.000		
				Gelar Karya Mahasiswa dan Dosen hasil Matakuliah Penelitian dan Pengabdian Departemen TEP FIP UM								19.778.000	19.778.000		
				Koordinasi Persiapan FIP-JIP Tahap 1								12.520.000	12.520.000		
				Koordinasi Persiapan FIP-JIP Tahap 2								13.480.000	13.480.000		
				Mengikuti Seminar ICSAR								33.000.000	33.000.000		
				Penyelenggaraan Operasional Perkantoran Subbag Kemahasiswaan dan Akademik FIP								22.750.000	22.750.000		
				Seminar Nasional Departemen AP								33.750.000	33.750.000		
				Seminar Nasional Departemen KSDP								16.050.000	16.050.000		
				Penguatan Kompetensi SDM Tim Kemahasiswaan untuk Akselerasi Prestasi Non Akademik Mahasiswa								57.200.000	57.200.000		
				Bantuan Transport untuk Mahasiswa Program Outbond Mobility Luar Negeri Departemen Sastra Arab								19.300.000	19.300.000		
				Bantuan Transport untuk Mahasiswa Program Outbond Mobility Luar Negeri Departemen Sastra Indonesia (JISU)								36.800.000	36.800.000		
				Bantuan Transport untuk Mahasiswa Program Outbond Mobility Luar Negeri Departemen Seni dan Desain								19.300.000	19.300.000		
				Bantuan Transport untuk Mahasiswa Program Outbond Mobility Luar Negeri ke Guangxi Normal University - Cina								89.900.000	89.900.000		
				Bantuan Transport untuk Mahasiswa Program Outbond Mobility Luar Negeri ke Jerman								36.800.000	36.800.000		
				Bantuan Transport untuk Mahasiswa Program Outbond Mobility Luar Negeri ke PSU Pattani dan Naratiwat University								36.800.000	36.800.000		
				Bantuan Transport untuk Mahasiswa Program Outbond Mobility Luar Negeri (Krabi Thailand)								89.900.000	89.900.000		
				Bantuan Transport untuk Mahasiswa Program Outbond Mobility Luar Negeri (Pahang Malaysia)								89.900.000	89.900.000		
				Bantuan Transport untuk Mahasiswa Program Outbond Mobility Luar Negeri Tahap 1								35.000.000	35.000.000		
				Bantuan Transport untuk Mahasiswa Program Outbond Mobility Luar Negeri Tahap 2								35.000.000	35.000.000		
				English Department Got Talents								27.120.000	27.120.000		
				Festival Akademik Pembuka Semester Gasal 2026/2027								15.950.000	15.950.000		
				Festival Akademik Pembuka Semester Genap 2026/2027								15.950.000	15.950.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya								Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN											
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Dikristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Dikristek	Pendanaan dari K/L Lain	Selain APBN				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	
				Festival Akademik Penutup Semester Genap 2026/2027									15.950.000	15.950.000		
				Fullday Meeting Rapat Kerja Teadu penyusunan program kerja ORAMAWA FS bersama Pimpinan Departemen dan Dosen Pembina									26.000.000	26.000.000		
				Generale studium semester gasal 2026/2027 Dep. S. Arab									6.000.000	6.000.000		
				Generale Studium Semester Genap 2026/2027 Dep. S. Arab									5.100.000	5.100.000		
				International Student Conference on Arabic Language and Teaching (ISCALT)									20.645.000	20.645.000		
				Kegiatan Kemahasiswaan (ORMAWA) Tahap 1									96.085.000	96.085.000		
				Kegiatan Kemahasiswaan (ORMAWA) Tahap 2									118.470.000	118.470.000		
				Kegiatan Kemahasiswaan (ORMAWA) Tahap 3									164.075.000	164.075.000		
				Kegiatan Pemilihan MAWAPRES FS									4.700.000	4.700.000		
				Kegiatan Program Kewirausahaan Mahasiswa Tahap 1 Departemen Sastra Inggris									5.600.000	5.600.000		
				Kegiatan Program Kewirausahaan Mahasiswa Tahap 2									30.000.000	30.000.000		
				Kegiatan Program Kewirausahaan Mahasiswa Tahap 2 Departemen Sastra Inggris									2.400.000	2.400.000		
				Keikutsertaan lomba mahasiswa Departemen Sastra Jerman di Bali									16.800.000	16.800.000		
				Keikutsertaan lomba mahasiswa Departemen Sastra Jerman di Yogya									10.050.000	10.050.000		
				Keikutsertaan Mahasiswa dalam Lomba tingkat Regional/Nasional/Internasional bulan April s.d. Juni 2025									30.000.000	30.000.000		
				Keikutsertaan Mahasiswa dalam Lomba tingkat Regional/Nasional/Internasional bulan Januari s.d. Maret 2025									30.000.000	30.000.000		
				Keikutsertaan Mahasiswa dalam Lomba tingkat Regional/Nasional/Internasional bulan Juli s.d. September 2025									30.000.000	30.000.000		
				Keikutsertaan Mahasiswa dalam Lomba tingkat Regional/Nasional/Internasional bulan Oktober s.d. Desember 2025									30.000.000	30.000.000		
				Keikutsertaan Pilmapres di tingkat Universitas									2.700.000	2.700.000		
				Kompetisi Ilustrasi/ Board Games Nasional (Kegiatan Bidang Puspresnas) Prodi Desain Komunikasi Visual									23.525.000	23.525.000		
				Kompetisi Poster Nasional (Kegiatan Bidang Puspresnas) Prodi Desain Komunikasi Visual									16.025.000	16.025.000		
				Kuliah Produktif Menulis Prodi S2/S3 Pendidikan Bahasa Indonesia									12.880.000	12.880.000		
				Kuliah Tamu Penulisan Kreatif Departemen Sastra Indonesia									9.880.000	9.880.000		
				Latihan Kepemimpinan Mahasiswa Unggul bagi Pengurus Ormawa Fakultas Sastra UM									44.400.000	44.400.000		
				Leadership Development Program bagi pengelola SAC Fakultas Sastra									55.100.000	55.100.000		
				Lomba Internasional Departemen Sastra Inggris secara daring (19 kategori)									32.050.000	32.050.000		
				Lomba Tari Bagi Mahasiswa PSTM tingkat Nasional									9.000.000	9.000.000		
				Mahrojan Arabi XVIII									28.650.000	28.650.000		
				Pekan Arabi Ke-35									13.945.000	13.945.000		
				Pelatihan kewirausahaan Departemen Sastra Arab									6.750.000	6.750.000		
				Pelatihan Kompetensi Mahasiswa Sastra Inggris									2.000.000	2.000.000		
				Pembekalan mahasiswa kegiatan Asistensi Mengajar di Krabi Thailand									20.000.000	20.000.000		
				Pembinaan dan pendampingan MTQMN Kafilah FS (belum diketahui tempat pelaksanaan)									17.080.000	17.080.000		
				Pembinaan dan pendampingan PIMNAS ke-38 Tahun 2026 (belum diketahui tempat pelaksanaan)									22.280.000	22.280.000		
				Pembinaan kompetisi BELMAWA melalui pelatihan debat persiapan NUDC									16.800.000	16.800.000		
				Pembinaan kompetisi BELMAWA melalui pendampingan penyusunan proposal PKM									19.900.000	19.900.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya								Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN											
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktristek	Pendanaan dari K/L Lain	Selain APBN				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	
				Pembinaan kompetisi BELMAWA melalui pendampingan penyusunan proposal PPK Ormawa									4.400.000	4.400.000		
				Pementasan Drama Departemen Sastra Indonesia									29.000.000	29.000.000		
				Pemilu Raya (PEMIRA)									5.117.000	5.117.000		
				Pendampingan persiapan kegiatan IISMA dalam bentuk Essay Camp									5.100.000	5.100.000		
				Pendampingan seleksi IISMA dalam bentuk pelatihan intensif Duolingo/TOEFL/IELTS									4.950.000	4.950.000		
				Seleksi AM Thailand									2.100.000	2.100.000		
				Seminar dan Pameran Karya BSI Departemen Sastra Indonesia									9.880.000	9.880.000		
				Seminar dan Pameran Karya IP Departemen Sastra Indonesia									9.880.000	9.880.000		
				Seminar dan Pameran Karya PBSID Departemen Sastra Indonesia									9.880.000	9.880.000		
				Seminar Internasional Departemen Sastra Indonesia									39.720.000	39.720.000		
				Seminar Nasional Nitisastra X Departemen Sastra Indonesia									23.480.000	23.480.000		
				Srawung Akademik Departemen Sastra Indonesia									17.200.000	17.200.000		
				Ujian B1 Goethe Institut Departemen Sastra Jerman									41.000.000	41.000.000		
				Ujian HSK Prodi Pendidikan Bahasa Mandarin									35.005.000	35.005.000		
				Uji Kompetensi Mahasiswa Departemen Sastra Arab TOAFL									63.000.000	63.000.000		
				Workshop Artificial Intellegence untuk Pengembangan Konten Pembelajaran Departemen Sastra Indonesia									21.760.000	21.760.000		
				Workshop HKI									25.400.000	25.400.000		
				Workshop Mental Kebangsaan dengan Tajuk Menjaga Kesehatan Mental Mahasiswa									8.600.000	8.600.000		
				Workshop Peksiminas Departemen Sastra Indonesia									7.880.000	7.880.000		
				Workshop Peningkatan Skor UKBI Departemen Sastra Indonesia									5.980.000	5.980.000		
				Workshop Penyusunan Proposal PKM Departemen Sastra Arab									2.750.000	2.750.000		
				Workshop PKM Smt. Galas Departemen Sastra Indonesia									9.880.000	9.880.000		
				Workshop PKM Smt. Genap Departemen Sastra Indonesia									9.880.000	9.880.000		
				Konferensi INELTAL Departemen Sastra Inggris (online)									33.100.000	33.100.000		
				NEELLS Departemen Sastra Inggris									32.900.000	32.900.000		
				Seminar Internasional kerjasama dengan PT LN bagi Mahasiswa Pascasarjana Bahasa Arab Pasca Arab									34.600.000	34.600.000		
				Seminar Internasional Pembelajaran Bahasa dan Sastra Jerman Departemen Sastra Jerman (Kontribusi partisipan .300.000 500.000 pemakalah)									57.275.000	57.275.000		
				Seminar Mental Kebangsaan dengan Tajuk Gerakan Sehat tanpa Narkoba									11.600.000	11.600.000		
				Workshop Kewirausahaan dengan mengundang perwakilan institusi atau perusahaan yang potensial untuk magang dan karir mahasiswa Departemen Sastra Inggris									5.950.000	5.950.000		
				Workshop Kewirausahaan Departemen Sastra Jerman									6.000.000	6.000.000		
				Workshop Pembelajaran Bahasa Jerman Dosen Tamu (Prodi Jerman)									5.340.000	5.340.000		
				Workshop Pendampingan IISMA Semester Genap Departemen Sastra Inggris									3.850.000	3.850.000		
				Workshop PKM Semester Genap Departemen Sastra Inggris									3.850.000	3.850.000		
				Workshop Berkarya Seni Lukis menghasilkan HKI									20.345.000	20.345.000		
				Bahan Penunjang Pembelajaran Departemen Biologi									150.000.000	150.000.000		
				Bahan Penunjang Pembelajaran Departemen Fisika									50.000.000	50.000.000		
				Bahan Penunjang Pembelajaran Departemen Kimia									200.000.000	200.000.000		
				Bahan Penunjang Pembelajaran Departemen Matematika									50.000.000	50.000.000		
				Bahan Penunjang Pembelajaran Departemen Pendidikan IPA									140.000.000	140.000.000		
				Bahan Penunjang Pembelajaran Prodi Gizi									50.000.000	50.000.000		
				Bahan Praktikum Basah (Binatang Daging Sayuran dll) Departemen Biologi									50.000.000	50.000.000		
				Bahan Praktikum Basah (Binatang dll) Departemen Pendidikan IPA									10.000.000	10.000.000		
				Bahan Praktikum Basah (Daging Sayuran dll) Prodi Gizi									30.000.000	30.000.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya								Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN											
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKK, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek	Pendanaan dari K/L Lain	Selain APBN				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	
				Bantuan Mahasiswa Mengikuti Seminar									10.000.000	10.000.000		
				Character Building Mahasiswa Baru									50.100.000	50.100.000		
				Evaluasi dan Seleksi proposal LIDM									6.800.000	6.800.000		
				Evaluasi dan seleksi Proposal P2MW									13.600.000	13.600.000		
				Evaluasi penulisan proposal PKM									13.600.000	13.600.000		
				FMIPA UM Cinema Creative									7.500.000	7.500.000		
				International Competition on Science Learning Innovation 2025									11.000.000	11.000.000		
				Kuliah Tamu Kewirausahaan									11.900.000	11.900.000		
				Lokakarya Penyusunan Program Kerja Ormawa									5.000.000	5.000.000		
				Mahasiswa FMIPA Mengikuti KNMIPA/ONMIPA									23.430.000	23.430.000		
				Mahasiswa FMIPA Mengikuti Kompetisi/Lomba Tingkat Internasional									45.000.000	45.000.000		
				Mahasiswa FMIPA Mengikuti Kompetisi/Lomba Tingkat Nasional									46.750.000	46.750.000		
				Mahasiswa FMIPA Mengikuti Kontes Kapal Cepat Tak Berawak Nasional (KKCTBN)									79.240.000	79.240.000		
				Mahasiswa FMIPA Mengikuti Kontes Robot Terbang Indonesia (KRTI)									79.240.000	79.240.000		
				Mahasiswa FMIPA Mengikuti Mathematical Analysis & Geometry Day (MaG-D-ITB)									15.040.000	15.040.000		
				Mahasiswa FMIPA Mengikuti Pagelaran Mahasiswa Nasional Bidang Teknologi Informasi dan Komunikasi (Gemastik)									29.790.000	29.790.000		
				Mahasiswa FMIPA Mengikuti sertifikasi dari Lembaga Sertifikasi Profesi Tingkat 3 (P3)									36.000.000	36.000.000		
				Mahasiswa FMIPA Mengikuti Statistika Ria dan Festival Sains Data (Satria Data)									29.790.000	29.790.000		
				Mahasiswa Mengikuti Mengikuti Competition of Maritime Education and Training									19.480.000	19.480.000		
				Pembekalan dan Pelaksanaan MBKM Mahasiswa S1									7.003.600.000	7.003.600.000		
				Pembinaan lolos pendanaan P2MW									13.600.000	13.600.000		
				Pembinaan Mental Kebangsaan									34.250.000	34.250.000		
				Pembinaan ONMIPA di 4 Departemen untuk persiapan seleksi Regional									13.600.000	13.600.000		
				Pelaksanaan kerjasama MBKM									15.512.450.000	15.512.450.000		
				Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Pendukung Pembelajaran FMIPA									400.000.000	400.000.000		
				Pendampingan lolos LIDM									13.600.000	13.600.000		
				Pendampingan penulisan proposal pada LIDM									6.800.000	6.800.000		
				Pendampingan penulisan proposal PKM tingkat Fakultas									27.200.000	27.200.000		
				Pengadaan Seragam Pengurus Ormawa									55.000.000	55.000.000		
				Penghargaan Mahasiswa Berestasi									3.250.000	3.250.000		
				Persiapan dan Latihan untuk National Debating Championship									13.600.000	13.600.000		
				Persiapan dan Pembinaan pembuatan Kompetisi Bisnis									13.600.000	13.600.000		
				Profesional Workshop Penggunaan Aplikasi Respon Surface Methodologi dan Interaksi LC-MS-MS untuk Penelitian Hayati 2025									44.400.000	44.400.000		
				Program Pengenalan Kehidupan Kampus Mahasiswa Baru (PKKMB)									66.600.000	66.600.000		
				Seleksi mahasiswa ONMIPA tingkat Regional									13.600.000	13.600.000		
				Sosialisasi P2MW pada mahasiswa									13.600.000	13.600.000		
				Unit Kegiatan Mahasiswa dan Organisasi Kemahasiswaan FMIPA									300.000.000	300.000.000		
				Workshop dan Pendampingan Kewirausahaan									17.850.000	17.850.000		
				Sosialisasi dan Pelatihan Alat instrumentasi GC-MS									17.200.000	17.200.000		
				Sosialisasi dan Pelatihan Alat instrumentasi MSB									17.200.000	17.200.000		
				Pengadaan Penunjang Pembelajaran Departemen Sains Terapan									120.000.000	120.000.000		
				Akselerasi Prestasi Mahasiswa AKT									10.400.000	10.400.000		
				Alumni Mentoring Dept Akuntansi									6.600.000	6.600.000		
				Bantuan Publikasi Buku Mahasiswa Pascasarjana									5.000.000	5.000.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya								Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator
					APBN							Selain APBN			
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKK, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktristek	Pendanaan dari K/L Lain				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)
				FEB CoLab Fest 2025								126.400.000	126.400.000		
				Global Entrepreneur & Education Development for Student (GEEDS) - Competition 2025 Departemen Manajemen								16.500.000	16.500.000		
				Global Leadership Week FEB 2025								63.410.000	63.410.000		
				Internasional Conference Mahasiswa Departemen Ekonomi Pembangunan								4.000.000	4.000.000		
				International Community Service Mahasiswa Pascasarjana								28.000.000	28.000.000		
				Kegiatan Investment Manager Program Competition GIBEI								900.000	900.000		
				Kegiatan Kegiatan Pemilu Raya (KPU dan Panwas)								8.775.000	8.775.000		
				Kegiatan Kontribusi Pelatihan Softskill Pengurus Ormawa								24.000.000	24.000.000		
				Kegiatan Monitoring dan Evaluasi Program Kreatifitas Mahasiswa (PKM) FEB UM								2.000.000	2.000.000		
				Kegiatan Organisasi Kemahasiswaan Badan Eksekutif Mahasiswa FEB								45.000.000	45.000.000		
				Kegiatan Organisasi Kemahasiswaan Dewan Mahasiswa FEB								20.000.000	20.000.000		
				Kegiatan Organisasi Kemahasiswaan Himpunan Mahasiswa Departemen (HMD) Akuntansi FEB								44.000.000	44.000.000		
				Kegiatan Organisasi Kemahasiswaan Himpunan Mahasiswa Departemen (HMD) Ekonomi Pembangunan FEB								44.000.000	44.000.000		
				Kegiatan Organisasi Kemahasiswaan Himpunan Mahasiswa Departemen (HMD) Manajemen FEB								44.000.000	44.000.000		
				Kegiatan Organisasi Kemahasiswaan Sub Bidang BEM FEB								147.680.000	147.680.000		
				Kegiatan Pelantikan Pengurus Kemahasiswaan dan Ormawa FEB								1.800.000	1.800.000		
				Kegiatan Pelatihan Pasar Modal oleh GIBEI								3.900.000	3.900.000		
				Kegiatan Pendampingan dan pembinaan bidang akademik dan kemahasiswaan menuju World Class University								135.000.000	135.000.000		
				Kegiatan Pendampingan PIMNAS Program Kreatifitas Mahasiswa (PKM) FEB UM								1.250.000	1.250.000		
				Kegiatan Pendampingan untuk Pengembangan dan Pelaksanaan Wirausahawan FEB UM								35.000.000	35.000.000		
				Kegiatan Penerimaan Anggota Baru KSPM 2025 oleh GIBEI								900.000	900.000		
				Kegiatan Penjaringan dan Pendampingan Proposal Program Kreatifitas Mahasiswa (PKM) FEB UM								3.500.000	3.500.000		
				Kegiatan Seleksi Pilmapres Tingkat Fakultas Ekonomi dan Bisnis								8.100.000	8.100.000		
				Kegiatan Sertifikasi Internasional untuk Mahasiswa FEB UM								45.000.000	45.000.000		
				Kegiatan Sosialisasi Pasar Modal dan Open Account Anggota Baru KSPM 2025 oleh GIBEI								4.500.000	4.500.000		
				Kegiatan Workshop Pelaksanaan Kompetisi Mahasiswa Nasional Bidang Ilmu Bisnis Manajemen dan Keuangan (KBMK)								1.200.000	1.200.000		
				Kegiatan Workshop Pelaksanaan Kompetisi Mahasiswa PPK ORMAWA								3.300.000	3.300.000		
				Kegiatan Workshop Program Kerja Kemahasiswaan dan Ormawa FEB								2.100.000	2.100.000		
				Keikutsertaan Mahasiswa mengikuti Lomba/Seminar								60.000.000	60.000.000		
				Keikutsertaan Mahasiswa pada Konferensi Internasional Pascasarjana								7.000.000	7.000.000		
				Keikutsertaan Mahasiswa pada Konferensi Internasional Pascasarjana II								7.000.000	7.000.000		
				Keikutsertaan mahasiswa pada Sertifikasi Internasional								28.000.000	28.000.000		
				Kompetisi Karya Tulis Mahasiswa EKP								4.200.000	4.200.000		
				Kunjungan Emiten Ke Surabaya GIBEI								11.400.000	11.400.000		
				Pelatihan B. Inggris Mahasiswa								30.000.000	30.000.000		
				Pendampingan dan pembinaan bidang akademik dan kemahasiswaan untuk Student Outbond Mobility								150.000.000	150.000.000		
				Pendanaan HKI dan Buku Mahasiswa EKP								15.500.000	15.500.000		
				Peningkatan Prestasi Mahasiswa Akuntansi								27.500.000	27.500.000		
				Penyelenggaraan Seminar dan Kompetisi Nasional								39.900.000	39.900.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN										Selain APBN
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek	Pendanaan dari K/L Lain				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)
				Seminar Internasional dan Call for Paper The BISTIC 2025 Departemen Manajemen								81.425.000	81.425.000		
				Seminar Mental Kebangsaan Mahasiswa Departemen EKP								8.400.000	8.400.000		
				Seminar Nasional Ekonomi dan Kependidikan EKP								6.900.000	6.900.000		
				Seminar Pembinaan Mental Kebangsaan untuk Mahasiswa S1 PTTN S1 Manajemen dan S1 PADP Departemen Manajemen								16.200.000	16.200.000		
				Sertifikasi Internasional Mahasiswa AKT								5.000.000	5.000.000		
				Sertifikasi Pelatihan Dasar Perbankan Syariah								14.600.000	14.600.000		
				Sertifikasi Penyusunan Laporan Keuangan UMKM TC								9.200.000	9.200.000		
				Sertifikasi Profesi Mahasiswa AKT								8.000.000	8.000.000		
				Uji Kompetensi Digital Marketing Mahasiswa - Creative Center 2025								13.190.000	13.190.000		
				Uji Sertifikasi Kompetensi Internasional atau P3 untuk Mahasiswa S1 PTTN S1 Manajemen & S1 PADP Departemen Manajemen								76.875.000	76.875.000		
				Workshop Drafting & Pendaftaran HKI Penelitian MAHASISWA Departemen Manajemen								30.000.000	30.000.000		
				Bantuan penulisan Buku Ajar DTSP								30.000.000	30.000.000		
				Bantuan Uji Sertifikasi Kompetensi Mahasiswa DPTBB (I)								10.000.000	10.000.000		
				Bantuan Uji Sertifikasi Kompetensi Mahasiswa DPTBB (II)								11.000.000	11.000.000		
				Biaya asrama mahasiswa inbond DTSP								9.000.000	9.000.000		
				Capstone Expo DTEI								25.000.000	25.000.000		
				Diklat Sertifikasi Internasional Mahasiswa DTEI								20.000.000	20.000.000		
				Diklat Sertifikasi Nasional Tingkat P3 Bagi Mahasiswa DTEI								32.000.000	32.000.000		
				Festival Kreativitas Mahasiswa Elektro dan Informatika (FESMARO) DTEI								10.000.000	10.000.000		
				Gelar Seni BEM FT Bidang 1								35.000.000	35.000.000		
				Karya Inovasi mahasiswa di IDUKA (20 kelompok @ 6 mahasiswa) DTMI								50.000.000	50.000.000		
				Kegiatan advanced composite DTSP								30.000.000	30.000.000		
				Kegiatan advanced material DTSP								20.000.000	20.000.000		
				Kegiatan advance stuff DTSP								30.000.000	30.000.000		
				Kegiatan civil days (expo dan seminar) summer camp DTSP								30.000.000	30.000.000		
				Kegiatan concrete material DTSP								30.000.000	30.000.000		
				Kegiatan innovative material DTSP								20.000.000	20.000.000		
				Kegiatan Kompetisi Kewirausahaan Mahasiswa DTMI								10.500.000	10.500.000		
				kegiatan Latihan Keterampilan Manajemen Mahasiswa Tingkat Dasar dan Latihan Keterampilan Manajemen Organisasi DTSP								6.000.000	6.000.000		
				Kegiatan sertifikasi LSP P3 (Kegiatan Pelatihan LPKTM) DTMI								29.000.000	29.000.000		
				Keikutsertaan pada kegiatan seminar DPTBB (I)								10.000.000	10.000.000		
				Kejasama dengan DUDI (3 kegiatan) DTSP								21.000.000	21.000.000		
				Kompetisi Bakat Minat Prestasi Mahasiswa Tingkat Nasional DTEI (Tahap I)								10.000.000	10.000.000		
				Kompetisi Bakat Minat Prestasi Mahasiswa Tingkat Nasional DTEI (Tahap II)								10.000.000	10.000.000		
				Kompetisi Mahasiswa Tingkat Internasional (Inovasi Mahasiswa: IICE ITEX Global Project Based Learning) Bidang 1								70.000.000	70.000.000		
				Kompetisi PKM dan Kewirausahaan antar Program Studi Bidang 1								40.000.000	40.000.000		
				Kontes Robot Indonesia (KR) DTEI								100.000.000	100.000.000		
				LDK DPTBB								10.000.000	10.000.000		
				LDK mahasiswa baru DTSP								14.000.000	14.000.000		
				LKMMTD & LKMO BEM FT Bidang 1								70.000.000	70.000.000		
				Lomba GEMASTIK DTMI								16.380.000	16.380.000		
				Lomba Inovasi Digital Mahasiswa (LIDM) DTEI								20.000.000	20.000.000		
				Lomba - Lomba Belmawa DTSP								190.000.000	190.000.000		
				Lomba NON-BELMAWA (kegiatan/prestasi nasional 245 mahasiswa) DTMI								52.726.000	52.726.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya								Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN											
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek	Pendanaan dari K/L Lain	Selain APBN				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	
				Lomba Satria Data DTMI									15.780.000	15.780.000		
				Mahasiswa Mengikuti Kompetisi Tingkat Nasional Bidang 1									45.000.000	45.000.000		
				Outbond student DTSP									50.000.000	50.000.000		
				Pagelaran Mahasiswa Nasional Bidang TIK (Gemastik) DTEI									20.000.000	20.000.000		
				Partisipasi Mahasiswa DTEI pada International Conference									48.000.000	48.000.000		
				Pembimbingan Kompetisi Satria Data DTEI									10.000.000	10.000.000		
				Pembimbingan PKM DPTBB									10.000.000	10.000.000		
				Pemilu Raya DMFT Bidang 1									10.000.000	10.000.000		
				Pendampingan Kompetisi Internasional Mahasiswa Bidang 1									40.000.000	40.000.000		
				Pendampingan Lomba KMobLis (Lomba Mobil Listrik) DTMI									12.800.000	12.800.000		
				Pendampingan Mahasiswa Mengikuti Kompetisi Belmawa (KMHE KKI KJI & KBGI) Bidang 1									68.570.000	68.570.000		
				Pendampingan Mahasiswa Mengikuti Kompetisi Belmawa KRI & Satria Data Bidang 1									51.000.000	51.000.000		
				Pendampingan Pelaksanaan Lomba Kompetisi Kapal Indonesia (KKD) Surabaya DTMI									20.887.000	20.887.000		
				Pendampingan Pelaksanaan Lomba Kontes Mobil Hemat Energi (KMHE) DTMI									47.100.000	47.100.000		
				Pendampingan Pelaksanaan Lomba Kontes Robot Terbang Indonesia (KRTI) Yogyakarta DTMI									13.600.000	13.600.000		
				Penguatan Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) DTEI									20.000.000	20.000.000		
				Peningkatan kemampuan soft skill HMD DPTBB									10.000.000	10.000.000		
				Persiapan Lomba KMobLis (Lomba Mobil Listrik) DTMI									30.780.000	30.780.000		
				Persiapan Lomba Kompetisi Kapal Indonesia (KKI) Surabaya DTMI									18.750.000	18.750.000		
				Persiapan Lomba Kontes Mobil Hemat Energi (KMHE) DTMI									40.000.000	40.000.000		
				Persiapan Lomba Kontes Robot Terbang Indonesia (KRTI) Yogyakarta DTMI									18.750.000	18.750.000		
				Program Mahasiswa Wirausaha DTEI									15.000.000	15.000.000		
				Sinkronisasi dan Monitoring Ormawa DMFT Bidang 1									10.000.000	10.000.000		
				Workshop PKM DTSP									3.000.000	3.000.000		
				World Young Inventors Exhibition (WINTEX) DTEI									20.000.000	20.000.000		
				Bantuan Penulisan Buku & Hak Cipta Bagi Mahasiswa Bidang 1									12.500.000	12.500.000		
				Workshop Program Implementasi Bina Desa dan Industri Bidang 1									18.600.000	18.600.000		
				Rapat Koordinasi Lomba Belmawa Non Belmawa Pilmapres Akademik Prodi Baru dan Akreditasi Bidang 1									60.405.000	60.405.000		
				Bantuan biaya konferensi internasional bagi mahasiswa (IKM)									3.750.000	3.750.000		
				Bantuan biaya mengikuti pertandingan tingkat nasional dan/atau internasional bagi mahasiswa (PKO)									15.000.000	15.000.000		
				Bantuan biaya pemakalah/pembicara pada conference/Seminar Internasional (IKOR)									1.600.000	1.600.000		
				Bantuan biaya pemakalah/pembicara pada conference/Seminar Internasional (PJKR)									15.000.000	15.000.000		
				Bantuan biaya pemakalah/pembicara pada conference/Seminar Internasional (PKO)									10.000.000	10.000.000		
				Bantuan biaya pemakalah/pembicara pada conference/Seminar Internasional/Seminar Nasional (Fak)									65.060.000	65.060.000		
				Bantuan biaya pendaftaran HKI (Fak)									20.000.000	20.000.000		
				Bantuan biaya pendaftaran HKI (IKOR)									1.500.000	1.500.000		
				Bantuan biaya pendaftaran HKI (PJKR)									12.500.000	12.500.000		
				Bantuan biaya penerbitan buku ber-ISBN (Fak)									20.000.000	20.000.000		
				Bantuan biaya penerbitan buku ber-ISBN (IKOR)									2.500.000	2.500.000		
				Bantuan biaya penerbitan buku ber-ISBN (PJKR)									25.000.000	25.000.000		
				Bantuan biaya program kerja (per mahasiswa) (Fak)									90.000.000	90.000.000		
				Bantuan biaya program kerja (per mahasiswa) (IKOR)									3.750.000	3.750.000		
				Bantuan biaya publikasi buku ber-ISBN (IKM)									10.000.000	10.000.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN										Selain APBN
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKK, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek	Pendanaan dari K/L Lain				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)
				Bantuan biaya sertifikasi mahasiswa (IKM)								25.000.000	25.000.000		
				Bantuan kewirausahaan bagi mahasiswa (PKO)								10.000.000	10.000.000		
				Bantuan Mengikuti Kegiatan LKMMTD dan LKMO (Fak)								21.000.000	21.000.000		
				Bantuan Mengikuti Kegiatan LKMMTD dan LKMO (IKOR)								1.450.000	1.450.000		
				Bantuan pendaftaran dan/atau pembinaan lomba bagi mahasiswa (Fak)								39.000.000	39.000.000		
				Bantuan pendaftaran dan/atau pembinaan lomba bagi mahasiswa (IKOR)								3.000.000	3.000.000		
				Bantuan pendaftaran dan/atau pembinaan lomba bagi mahasiswa (PJKR)								14.500.000	14.500.000		
				Bantuan perjalanan dinas kegiatan internasional (Kerjasama Prodi dengan Mitra Internasional) (IKM)								23.000.000	23.000.000		
				Benchmarking optimalisasi kualitas kapabilitas pendidikan dan mahasiswa (IKM)								3.750.000	3.750.000		
				Biaya bantuan mahasiswa mengikuti sertifikasi/pelatihan tingkat internasional (PKO)								7.500.000	7.500.000		
				Biaya bantuan sertifikasi internasional (Fak)								22.500.000	22.500.000		
				Biaya bantuan sertifikasi internasional (IKOR)								7.500.000	7.500.000		
				Biaya bantuan sertifikasi internasional (PJKR)								20.000.000	20.000.000		
				Biaya bantuan sertifikasi LSP P3 dan pelatihan berlisensi (PKO)								19.500.000	19.500.000		
				Biaya bantuan sertifikasi LSP P3 (Fak)								13.000.000	13.000.000		
				Biaya bantuan sertifikasi LSP P3 (IKOR)								7.500.000	7.500.000		
				Biaya bantuan sertifikasi LSP P3 (PJKR)								15.000.000	15.000.000		
				Dana Kegiatan Ormawa FIK (Fak)								126.000.000	126.000.000		
				Jumlah mahasiswa meraih prestasi minimal tingkat propinsi (IKM)								33.000.000	33.000.000		
				Jumlah mahasiswa meraih prestasi minimal tingkat propinsi (PKO)								24.000.000	24.000.000		
				Jumlah mahasiswa yang mendapat prestasi/kepesertaan kegiatan kompetisi BELMAWA (IKOR)								3.000.000	3.000.000		
				Jumlah mahasiswa yang mendapat prestasi/kepesertaan kegiatan kompetisi BELMAWA (PJKR)								20.000.000	20.000.000		
				Kegiatan Kebangsaan (CB)(fak)								47.040.000	47.040.000		
				Mengundang partisipan publik (fak)								65.000.000	65.000.000		
				Mengundang partisipan publik (IKOR)								7.500.000	7.500.000		
				Monitoring Pembelajaran (fak)								2.000.000	2.000.000		
				Nilai Rata-rata UKBING (Fak)								100.000.000	100.000.000		
				Pameran akademik (fak)								13.750.000	13.750.000		
				Pekan kewirausahaan mahasiswa (IKM)								4.500.000	4.500.000		
				Pembinaan dan kompetisi dana inisiasi Startup dan Bisnis bagi mahasiswa (per tim) (Fak)								7.500.000	7.500.000		
				Pembinaan dan kompetisi dana inisiasi Startup dan Bisnis bagi mahasiswa (per tim) (IKOR)								2.740.000	2.740.000		
				Pembinaan dan kompetisi dana inisiasi Startup dan Bisnis bagi mahasiswa (per tim) (PJKR)								20.000.000	20.000.000		
				Pendaftaran prodi S2 (IKM)								50.000.000	50.000.000		
				Pengiriman delegasi mengikuti event Belmawa Bid 1 (Fak)								32.500.000	32.500.000		
				Penyelenggaraan kejuaraan non akademik tingkat provinsi (dalam rangka HKN dan Haomas) (IKOR)								3.750.000	3.750.000		
				Penyelenggaraan kejuaraan non akademik tingkat provinsi (dalam rangka HKN dan Haomas) (PJKR)								12.500.000	12.500.000		
				Penyelenggaraan kejuaraan non akademik tingkat provinsi (dalam rangka HKN) (Fak)								8.250.000	8.250.000		
				Persiapan Mavapres event Belmawa Bid 1 (Fak)								7.000.000	7.000.000		
				Sosialisasi Penerima Beasiswa dan mendapatkan mahasiswa S2 (Fak)								2.500.000	2.500.000		
				Workshop hilirisasi penelitian skripsi bagi mahasiswa (PKO)								3.500.000	3.500.000		
				Workshop P2MW (Fak)								2.250.000	2.250.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN										Selain APBN
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKK, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktristek	Pendanaan dari K/L Lain				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)
				Workshop sharing session dan pembinaan (Fak)								21.900.000	21.900.000		
				Workshop sharing session dan pembinaan (PKR)								2.500.000	2.500.000		
				Workshop sharing session dan pembinaan (PKO)								600.000	600.000		
				Workshop Sipejar (Fak)								3.500.000	3.500.000		
				Workshop pendampingan proposal PKM (PKO)								800.000	800.000		
				ANTI PERUNDUNGAN - Bidang 1								5.100.000	5.100.000		
				BANTUAN ATLET FIS MENGIKUTI LOMBA ANTAR FAKULTAS TINGKAT UM - Bidang 1								3.999.000	3.999.000		
				Bantuan dana mahasiswa mengikuti kegiatan IISMA - S1 PPKn - HKN								15.000.000	15.000.000		
				BANTUAN MAHASISWA BARU FIS MENGIKUTI LOMBA PIOS MABA UM - Bidang 1								4.000.000	4.000.000		
				Bantuan mahasiswa untuk mengikuti sertifikasi kompetensi internasional atau LSP 3 - Geo								6.000.000	6.000.000		
				Bantuan Pelatihan Sertifikasi Internasional / P3 Bagi Mahasiswa FIS UM - Bidang 1								33.600.000	33.600.000		
				Bantuan pendanaan mahasiswa untuk mengikuti seminar internasional ICSS / ICSKSE / ICCEDI - S1 PPKn - HKN								4.230.000	4.230.000		
				Bantuan pendanaan mahasiswa untuk mengikuti seminar internasional ICSS / ICSKSE / ICCEDI - S2 PPKn - HKN								2.150.000	2.150.000		
				Bantuan pendanaan pengembangan media pembelajaran digital oleh mahasiswa - S1 PPKn - HKN								5.000.000	5.000.000		
				Bantuan Pendanaan Pengembangan Media Pembelajaran - S2 PPKn - HKN								516.000	516.000		
				Bantuan pendanaan untuk 8 proposal kewirausahaan mahasiswa - S1 PPKn - HKN								2.000.000	2.000.000		
				Bantuan untuk mahasiswa mengikuti seminar nasional/internasional (target 14 orang) - Sosio								1.500.000	1.500.000		
				BELA NEGARA - Bidang 1								5.100.000	5.100.000		
				Civic Creative Fest - S1 PPKn - HKN								15.075.000	15.075.000		
				DANA ORMAWA FIS UM Tahun 2026 Tahap 1 - Bidang 1								37.500.000	37.500.000		
				DANA ORMAWA FIS UM Tahun 2026 Tahap 2 - Bidang 1								37.500.000	37.500.000		
				DANA ORMAWA FIS UM Tahun 2026 Tahap 3 - Bidang 1								37.500.000	37.500.000		
				DANA ORMAWA FIS UM Tahun 2026 Tahap 4 - Bidang 1								37.500.000	37.500.000		
				DANA ORMAWA FIS UM Tahun 2026 Tahap 5 - Bidang 1								37.500.000	37.500.000		
				DANA ORMAWA FIS UM Tahun 2026 Tahap 6 - Bidang 1								37.500.000	37.500.000		
				DANA ORMAWA FIS UM Tahun 2026 Tahap 7 - Bidang 1								37.500.000	37.500.000		
				DANA ORMAWA FIS UM Tahun 2026 Tahap 8 - Bidang 1								37.500.000	37.500.000		
				Explore & Manage Travel Contest 2025 (Genap) - Pariwisata								4.550.000	4.550.000		
				Festival dan Gelar Karya Kewirausahaan Sosial Komunikasi - Ilkom								5.971.000	5.971.000		
				FGD Pengembangan Kurikulum Merdeka Pendidikan IPS Series (Series 1) - IPS								1.300.000	1.300.000		
				FGD Pengembangan Kurikulum Merdeka Pendidikan IPS Series (Series 2) - IPS								1.300.000	1.300.000		
				Kompetisi film pendek sejarah tingkat nasional - Sejarah								13.130.000	13.130.000		
				Kompetisi mahasiswa tingkat nasional/provinsi (target 69) - Sosio								2.000.000	2.000.000		
				Latihan Keterampilan Manajemen Mahasiswa Tingkat Dasar (LKMM-TD) - Ilkom								5.100.000	5.100.000		
				Lomba gelar karya dan kompetisi kewirausahaan sejarah tingkat nasional - Sejarah								21.330.000	21.330.000		
				Lomba Mahasiswa Tingkat Nasional - Bidang 1								14.200.000	14.200.000		
				Melaksanakan lomba Law Content Competition tingkat nasional - HUKUM - HKN								3.000.000	3.000.000		
				Mendelegasikan mahasiswa mengikuti sertifikasi profesi refreshment concept artist - S1 PPKn - HKN								3.000.000	3.000.000		
				Mengizinkan mahasiswa untuk mengikuti pelatihan Sertifikasi BNSP - IPS								4.000.000	4.000.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator		
					APBN										Selain APBN	
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktristek	Pendanaan dari K/L Lain					
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	
				Mengirimkan mahasiswa untuk mengikuti seminar internasional ICSKSE - HUKUM - HKN									1.175.000	1.175.000		
				Mengirimkan mahasiswa untuk mengikuti seminar nasional/internasional secara daring pada tingkat prodi dan fakultas - IPS									2.569.000	2.569.000		
				Menyelenggarakan Kompetisi Mahasiswa Tingkat Provinsi - Geo									7.951.000	7.951.000		
				Menyelenggarakan Lomba Mahasiswa Tingkat Fakultas (Pelaksana ORMAWA) - Bidang 1									13.500.000	13.500.000		
				Pameran Kewirausahaan Mahasiswa FIS - Bidang 1									25.920.000	25.920.000		
				Pelantikan Ormawa FIS Tahun 2026 - Bidang 1									6.000.000	6.000.000		
				Pelatihan Career Development untuk Mahasiswa S1 Geografi - Geo									4.200.000	4.200.000		
				Pelatihan dan Pendampingan Intepreuship Bagi Mahasiswa Akhir FIS UM - Bidang 1									4.500.000	4.500.000		
				Pelatihan LKMTD atau LKMO - Bidang 1									6.600.000	6.600.000		
				Pelatihan pengembangan kewirausahaan berbasis prodi- S1 Geografi - Geo									3.825.000	3.825.000		
				Pelatihan pengembangan kewirausahaan berbasis prodi- S1 Pendidikan Geografi - Geo									3.900.000	3.900.000		
				Pelatihan Pengembangan Kompetensi Mahasiswa - Bidang 1									13.500.000	13.500.000		
				Pelatihan Pengembangan Media Pembelajaran IPS - IPS									4.907.000	4.907.000		
				Pelatihan Penulisan Artikel Ilmiah Bagi Mahasiswa - Bidang 1									1.500.000	1.500.000		
				Pelatihan penulisan karya ilmiah untuk mahasiswa Departemen Geografi - BELMAWA - Geo									1.500.000	1.500.000		
				Pelatihan Penyusunan Proposal PKM (target 5 judul) - Sosio									2.625.000	2.625.000		
				Pelatihan Publikasi Ilmiah Mahasiswa - IPS									5.300.000	5.300.000		
				Pembiayaan Mahasiswa Mengikuti Lomba Termin 1 - Bidang 1									30.000.000	30.000.000		
				Pembiayaan Mahasiswa Mengikuti Lomba Termin 2 - Bidang 1									30.000.000	30.000.000		
				Pembiayaan Mahasiswa Mengikuti Lomba Termin 3 - Bidang 1									30.000.000	30.000.000		
				Pembiayaan Mahasiswa Mengikuti Lomba Termin 4 - Bidang 1									30.000.000	30.000.000		
				Pembiayaan Mahasiswa Mengikuti Lomba Termin 5 - Bidang 1									30.000.000	30.000.000		
				Pembiayaan Mahasiswa Mengikuti Seminar Nasional / Internasional dan Pelatihan Termin 1 - Bidang 1									12.500.000	12.500.000		
				Pembiayaan Mahasiswa Mengikuti Seminar Nasional / Internasional dan Pelatihan Termin 2 - Bidang 1									12.500.000	12.500.000		
				Pembiayaan Mahasiswa Mengikuti Seminar Nasional / Internasional dan Pelatihan Termin 3 - Bidang 1									12.500.000	12.500.000		
				Pembiayaan Mahasiswa Mengikuti Seminar Nasional / Internasional dan Pelatihan Termin 4 - Bidang 1									12.500.000	12.500.000		
				Pembiayaan Mengikuti Lomba - Pariwisata									2.275.000	2.275.000		
				Pembinaan Mental Kebangsaan (1 kegiatan) - Sosio									8.000.000	8.000.000		
				Pembinaan mental kebangsaan/inklusivitas - LKMMTD dan LKMO - Geo									5.040.000	5.040.000		
				Pembuatan seragam ORMAWA - Bidang 2									16.000.000	16.000.000		
				PEMIRA FIS UM Tahun 2026 - Bidang 1									7.100.000	7.100.000		
				Pendaftaran HKI Mahasiswa S1 Geografi - Geo									4.000.000	4.000.000		
				Pendaftaran HKI Mahasiswa S1 Pendidikan Geografi - Geo									5.600.000	5.600.000		
				Pendampingan kegiatan KKL (Bid II) Termin 1 - Bidang 2									70.000.000	70.000.000		
				Pendampingan kegiatan KKL (Bid II) Termin 2 - Bidang 2									66.000.000	66.000.000		
				Pendampingan kegiatan KKL (Bid II) Termin 3 - Bidang 2									64.000.000	64.000.000		
				Pendampingan Kegiatan Mahasiswa Bulan Februari - April - Bidang 1									4.500.000	4.500.000		
				Pendampingan Kegiatan Mahasiswa Bulan Mei - Juli - Bidang 1									4.500.000	4.500.000		
				Pendampingan Kegiatan Mahasiswa Bulan September- November - Bidang 1									4.500.000	4.500.000		
				Pendampingan Mahasiswa Mengikuti Kompetisi / Lomba - Bidang 1									34.450.000	34.450.000		
				Pendanaan HKI Granted untuk 5 orang (@400.000) - Sosio									2.000.000	2.000.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN										Selain APBN
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Dikristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Dikristek	Pendanaan dari K/L Lain				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)
				Pendanaan Kewirausahaan (untuk 3 proposal) (target 13 orang) - Sosio								550.000	550.000		
				Pengiriman mahasiswa mengikuti (Bantuan Dana untuk pendaftaran) kegiatan seminar internasional- S1 Geografi - Geo								3.600.000	3.600.000		
				Pengiriman mahasiswa mengikuti (Bantuan Dana untuk pendaftaran) kegiatan seminar internasional- S1 Pendidikan Geografi - Geo								5.100.000	5.100.000		
				Penguatan Karakter Kemahasiswaan (1 Kegiatan) - Sosio								2.175.000	2.175.000		
				Program Kuliah Kerja Lapangan (KKL) Prodi PIPS - IPS								17.400.000	17.400.000		
				Rapat Rutin Akademik dan Koordinasi dan Evaluasi Pelaporan PDDIKTI FIS UM - Bidang 1								85.880.000	85.880.000		
				Rintisan Kerja Sama dalam Negeri dengan DU/DI - IPS								31.771.000	31.771.000		
				Sarasehan Strategi Studi Lanjut dan Pencarian Beasiswa - Bidang 1								9.600.000	9.600.000		
				Seminar internasional mahasiswa sejarah - Sejarah								4.000.000	4.000.000		
				Sertifikasi BNSP untuk Mahasiswa (target 2 orang) - Sosio								1.000.000	1.000.000		
				Social Science Entrepreneur Festival 2025 - IPS								4.900.000	4.900.000		
				Sosialisasi Akademik dan Peningkatan Wawasan Kebangsaan Mahasiswa Baru Prodi S1 Pendidikan IPS - IPS								6.400.000	6.400.000		
				Tourism Innovators Challenge 2025 (Ganjil) - Pariwisata								4.550.000	4.550.000		
				Wawasan Kebangsaan Bagi Mahasiswa di FIS - Bidang 1								5.100.000	5.100.000		
				Workshop Finalisasi Proposal PKM Prodi PIPS - IPS								1.240.000	1.240.000		
				Workshop Pendampingan Proposal PKM Didanai - Bidang 1								1.350.000	1.350.000		
				Workshop Pengembangan Produk Inovasi Pembelajaran untuk mahasiswa Prodi PIPS - IPS								7.800.000	7.800.000		
				Workshop Penyusunan Buku Ber ISBN - Bidang 1								29.650.000	29.650.000		
				Workshop penyusunan dan pendampingan proposal PKM - Sejarah								6.800.000	6.800.000		
				Workshop Penyusunan HKI - Bidang 1								43.730.000	43.730.000		
				Workshop Penyusunan Panduan Skripsi - Bidang 1								2.000.000	2.000.000		
				Workshop Penyusunan Proposal PKM - Bidang 1								6.750.000	6.750.000		
				Workshop penyusunan proposal PKM - S1 PPKn - HKN								2.025.000	2.025.000		
				Workshop Review Kurikulum Prodi Pendidikan IPS - IPS								6.300.000	6.300.000		
				ANFAK 2025								1.000.000	1.000.000		
				Campaign Hari Kesehatan Mental								1.000.000	1.000.000		
				Character Building 2025								6.500.000	6.500.000		
				Dekan Cup 2025								10.500.000	10.500.000		
				Diklat UAMFA (ARTPSIUM)								1.000.000	1.000.000		
				Diklat UAMFA (GOAL)								1.000.000	1.000.000		
				Diklat UAMFA (IFOP)								1.000.000	1.000.000		
				Diklat UAMFA (K-PO)								1.000.000	1.000.000		
				Diklat UAMFA (NOB)								1.000.000	1.000.000		
				Diklat UAMFA (PSYCHOWORLD)								1.000.000	1.000.000		
				Diklat UAMFA (VOP)								1.000.000	1.000.000		
				Diklat UAMFA (VOSSIL)								1.000.000	1.000.000		
				Expo Kewirausahaan Mahasiswa 2025								8.440.000	8.440.000		
				Homeroom DMF 2025								500.000	500.000		
				Kerjasama Fakultas Psikologi dengan Perguruan Tinggi Luar Negeri (Cor Jesu College - Phillipines)								89.200.000	89.200.000		
				Kerjasama Fakultas Psikologi dengan Perguruan Tinggi Luar Negeri (Guangxi University - China)								69.980.000	69.980.000		
				Kerjasama Fakultas Psikologi dengan Perguruan Tinggi Luar Negeri (Turki)								128.100.000	128.100.000		
				Konferensi Mahasiswa								1.500.000	1.500.000		
				Latihan Keterampilan Manajemen Mahasiswa Tingkat Dasar (LKMMTD)								3.000.000	3.000.000		
				Mading (Psychoworld)								1.000.000	1.000.000		
				Mahasiswa Mengikuti Kegiatan perlombaan BELMAWA								9.000.000	9.000.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya								Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN											Selain APBN
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktristek	Pendanaan dari K/L Lain					
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	
				Mahasiswa Mengikuti Kegiatan perlombaan non BELMAWA 1									21.250.000	21.250.000		
				Mahasiswa Mengikuti Kegiatan perlombaan non BELMAWA 2									21.250.000	21.250.000		
				Mahasiswa Mengikuti Kegiatan perlombaan non BELMAWA 3									21.250.000	21.250.000		
				Mahasiswa Mengikuti Kegiatan perlombaan non BELMAWA 4									21.250.000	21.250.000		
				Mawapres Fakultas 2025									3.445.000	3.445.000		
				MTQ 2025									10.150.000	10.150.000		
				Open Recruitment KPU dan Panwaslu									2.000.000	2.000.000		
				Pembinaan Kewirausahaan Mahasiswa									12.720.000	12.720.000		
				Pemilu Raya 2025									2.500.000	2.500.000		
				Pendampingan magang mahasiswa (MBKM) 1									2.800.000	2.800.000		
				Pendampingan magang mahasiswa (MBKM) 2									2.800.000	2.800.000		
				Pendampingan magang mahasiswa (MBKM) 3									2.800.000	2.800.000		
				Pengadaan Seragam Dinas Harian Badan Eksekutif Mahasiswa (BEM) Fpsi									6.400.000	6.400.000		
				Pengadaan Seragam Dinas Harian Dewan Mahasiswa Fakultas (DMF) Fpsi									4.200.000	4.200.000		
				Pengenalan Kehidupan Kampus bagi Mahasiswa Baru (PKKMB) 2025									17.250.000	17.250.000		
				Pengukuhan Ormawa									500.000	500.000		
				Pilmapres BEM									1.000.000	1.000.000		
				PIMNAS XXXVIII 2025 (Surabaya)									13.650.000	13.650.000		
				PIOS MABA									1.000.000	1.000.000		
				POMNAS 2025 (Semarang)									9.700.000	9.700.000		
				POMPROV JATIM 2025									12.430.000	12.430.000		
				Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) 1									9.300.000	9.300.000		
				Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) 2									2.870.000	2.870.000		
				Program Penguatan Kapasitas Organisasi Kemahasiswaan (PPK Ormawa) BEM									1.000.000	1.000.000		
				Program Penguatan Kapasitas Organisasi Kemahasiswaan (PPK Ormawa) DMF									1.000.000	1.000.000		
				Psychoteria									1.000.000	1.000.000		
				Psypreneur Class									1.000.000	1.000.000		
				Seminar PKM									1.000.000	1.000.000		
				Team Building (BEM)									1.000.000	1.000.000		
				Team Building (DMF)									2.000.000	2.000.000		
				Transport Pelatih Unit Kegiatan Mahasiswa 1									4.800.000	4.800.000		
				Transport Pelatih Unit Kegiatan Mahasiswa 2									4.800.000	4.800.000		
				Biaya Bantuan HKI FPSI 1									10.500.000	10.500.000		
				Biaya Bantuan HKI FPSI 2									10.500.000	10.500.000		
				Biaya Bantuan HKI FPSI 3									9.000.000	9.000.000		
				Proceeding Terindeks Scopus FPSi 1									20.000.000	20.000.000		
				Proceeding Terindeks Scopus FPSi 2									20.000.000	20.000.000		
				Proceeding Terindeks Scopus FPSi 3									20.000.000	20.000.000		
				Proceeding Terindeks Scopus FPSi 4									20.000.000	20.000.000		
				Pelatihan Manajemen Stres dan Penyelesaian Masalah bagi Mahasiswa									2.625.000	2.625.000		
				Pelaksanaan program MBKM									10.899.650.000	10.899.650.000		
				Pelaksanaan program MBKM 2									9.847.035.000	9.847.035.000		
				Workshop Penyusunan Instrumen Kepuasan terhadap MBKM									4.001.300.000	4.001.300.000		
				Review instrumen kepuasan Mahasiswa terhadap Pembimbing MBKM									600.000	600.000		
				Finalisasi instrumen kepuasan Mahasiswa terhadap Pembimbing MBKM									600.000	600.000		
				Penyusunan Laporan Hasil Survey Kepuasan Mahasiswa terhadap Pembimbing MBKM									600.000	600.000		
				Survei kepuasan pelaksanaan program MBKM									750.000	750.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator		
					APBN										Selain APBN	
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktristek	Pendanaan dari K/L Lain					
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	
				Karantina Menyongsong PIMNAS 2025									201.700.000	201.700.000		
				Pagelaran Mahasiswa Nasional Bidang TIK (GEMASTIK)									83.170.000	83.170.000		
				KEJUARAAN PERSAUDARAAN SETIA HATI TERATE (PSHT) Tahun 2026									39.965.000	39.965.000		
				KEJUARAAN MARCHING BAND DELTA MARCHING OPEN FESTIVAL XVIII									14.550.000	14.550.000		
				Pembinaan Lomba Inovasi Digital Mahasiswa (LIDM)									33.900.000	33.900.000		
				LIGA BASKET MAHASISWA (LIMA) 2025									28.230.000	28.230.000		
				Pembinaan PKM 2025 Lolos Pendanaan dan Monev Internal I									111.315.000	111.315.000		
				Pembinaan PPK Ormawa menuju Monev Internal II									17.330.000	17.330.000		
				FESTIVAL TEATER MAHASISWA NASIONAL 11 BANDUNG Tahun 2026									43.357.000	43.357.000		
				Studi Industri									154.950.000	154.950.000		
				Workshop Sistem Informasi dan Keuangan Ormawa									8.500.000	8.500.000		
				KLINIK BEASISWA									40.600.000	40.600.000		
				LOMBA PADUAN SUARA Tahun 2026									306.642.000	306.642.000		
				Kontes Robot Indonesia (KRI)									63.885.000	63.885.000		
				KEGIATAN LKMM TL									30.085.000	30.085.000		
				LKMM TM									18.150.000	18.150.000		
				Seleksi Internal, Pembinaan, dan Seleksi Tingkat Wilayah National University Debate Competition (NUDC)									4.350.000	4.350.000		
				KEGIATAN PIOSMABA									95.100.000	95.100.000		
				Kontes Kapal Indonesia (KKI)									96.930.000	96.930.000		
				SPK Kegiatan UKM dan Ormawa Termin II (60%)									258.000.000	258.000.000		
				EXPO KMI XV									230.100.000	230.100.000		
				REWARD PRESTASI MAHASISWA TAHAP III Tahun 2026									290.975.000	290.975.000		
				DANA SOSIAL									305.000.000	305.000.000		
				Pembinaan Tim PPK Ormawa 2025 Lolos Pendanaan									26.740.000	26.740.000		
				IURAN BAPOMI									25.000.000	25.000.000		
				PELATIHAN DUNIA KERJA (JOB COACHING)									32.723.000	32.723.000		
				Pembinaan KDMI 2025									7.200.000	7.200.000		
				KULIAN KEMBANGSAAN/KULIAH TAMU IV									79.335.000	79.335.000		
				PLN ICE Kontes Mobil Listrik									12.700.000	12.700.000		
				KEGIATAN PENYUSUNAN PEDOMAN LKMM TL dan TM									2.300.000	2.300.000		
				Final Lomba Inovasi Digital Mahasiswa Tahun 2026									133.320.000	133.320.000		
				Kontes Mobil Hemat Energi - KMHE									135.055.000	135.055.000		
				Kegiatan Lomba-Lomba MTQ Tingkat Nasional									100.800.000	100.800.000		
				Pembinaan PKM Menuju Monev Internal II dan PKP2 PKM									135.661.000	135.661.000		
				MTQ Mahasiswa Baru Tingkat UM									179.501.000	179.501.000		
				Seleksi Proposal PKM, PPK Ormawa, dan Seleksi Mahasiswa Beprestasi Tingkat Universitas									58.800.000	58.800.000		
				TOURNAMENT BRIDGE INDONESIA									13.590.000	13.590.000		
				KULIAN KEMBANGSAAN/KULIAH TAMU II									69.883.000	69.883.000		
				Kegiatan Rakorwil Formadiksi									3.000.000	3.000.000		
				Pembinaan Menyongsong PIMNAS 2025									144.706.000	144.706.000		
				Pekan Ilmiah Nasional (PIMNAS) 2025									1.592.996.800	1.592.996.800		
				KEGIATAN ORMAWA OF THE YEAR (OTY)									60.800.000	60.800.000		
				Kegiatan Lomba Karya Tulis Ilmiah Nasional KIP-K									14.000.000	14.000.000		
				Scholarship Coaching									3.000.000	3.000.000		
				KEGIATAN TOT BAGI DOSEN UM									3.850.000	3.850.000		
				Seleksi Wilayah KRTI									4.270.000	4.270.000		
				IURAN FORPIMAWA									5.000.000	5.000.000		
				Visitasi Perguruan Tinggi dan Juri Abdidaya Ormawa dan ABDIDAYA									217.284.000	217.284.000		
				KULIAN KEMBANGSAAN/KULIAH TAMU I									88.413.000	88.413.000		
				MTQ Siswa Nasional									179.940.000	179.940.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya								Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN											
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKK, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktristek	Pendanaan dari K/L Lain	Selain APBN				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	
				PERSIAPAN TUAN RUMAH ASEAN UNIVERSITY GAMES (AUG) 2025									28.170.000	28.170.000		
				PENGIRIMAN TANGKAI LOMBA PEKSIMIDA Tahun 2026									252.900.000	252.900.000		
				SCDP									144.085.000	144.085.000		
				KULIAN KEMBANGSAAN/KULIAH TAMU III									24.101.000	24.101.000		
				IURAN BPSMI									16.000.000	16.000.000		
				PEMBINAAN PEKSIMINAS Tahun 2026									67.530.000	67.530.000		
				PENYELENGGARAAN LOMBA PEKSIMIDA TANGKAI FOTOGRAFI Tahun 2026									33.800.000	33.800.000		
				SPK KEGIATAN UKM DAN ORMAWA TERMIN I (40%)									172.000.000	172.000.000		
				REWARD PRESTASI MAHASISWA TAHAP II Tahun 2026									290.975.000	290.975.000		
				KDMI Tingkat Nasional									22.880.000	22.880.000		
				Olimpiade Nasional MIPA (ONMIPA)									63.580.000	63.580.000		
				BELANEGARA									312.680.000	312.680.000		
				Pembinaan dan Seleksi Pemilihan Mahasiswa Berprestasi (PILMAPRES) Tingkat Wilayah									18.185.000	18.185.000		
				UM SUPER BACHT III dan IV									324.840.000	324.840.000		
				Kegiatan Musyawarah Wilayah Formadiksi									3.400.000	3.400.000		
				REWARD PRESTASI MAHASISWA TAHAP I Tahun 2026									290.975.000	290.975.000		
				Pembinaan Expo KMI									5.000.000	5.000.000		
				Bursa Akademik (Higher Education Expo)									33.208.000	33.208.000		
				Kontes Robot Terbang Indonesia (KRTI)									105.260.000	105.260.000		
				KOMPETISI PENULISAN MAJALAH KOMUNIKASI									6.320.000	6.320.000		
				LOMBA KSR NASIONAL Tahun 2026									34.130.000	34.130.000		
				Kontes Jembatan Indonesia dan Kontes Bangun Gedung Indonesia (KJI & KBGI)									58.010.000	58.010.000		
				Pengembangan IKA Tahap I									188.724.000	188.724.000		
				Pengembangan IKA Tahap II									203.508.000	203.508.000		
				KBMK									62.650.000	62.650.000		
				PENANGANAN KESEHATAN FISIK DAN MENTAL MAHASISWA UNIVERSITAS NEGERI MALANG									26.825.000	26.825.000		
				Workshop Kalender kemahasiswaan									4.267.000	4.267.000		
				Kegiatan Lomba Akademik dan Non Akademik Perpustakaan Digital									11.290.000	11.290.000		
				Kegiatan Lomba Akademik dan Non Akademik TRPE									20.540.000	20.540.000		
				Kegiatan Lomba Belmawa dan Non Belmawa Desain Mode									26.120.000	26.120.000		
				Kegiatan Lomba Belmawa dan Non Belmawa Manajemen Pemasaran									5.400.000	5.400.000		
				Kegiatan Lomba Belmawa dan Non Belmawa Prodi Akuntansi									7.760.000	7.760.000		
				Kegiatan Lomba Belmawa dan Non Belmawa Prodi TRSE									14.730.000	14.730.000		
				Kegiatan workshop pendampingan perintisan usaha									1.800.000	1.800.000		
				Kompetisi Nasional dan Internasional									19.550.000	19.550.000		
				Kontrak Program Kerja Ormawa FV									100.000.000	100.000.000		
				Olimpiade Vokasi Indonesia (OLIVIA)									64.960.000	64.960.000		
				Program Kreativitas Mahasiswa									8.840.000	8.840.000		
				Seminar dan Workshop									12.675.000	12.675.000		
				Seragam Ormawa Fakultas Vokasi									24.000.000	24.000.000		
				Sertifikasi dan Pelatihan Desain Mode									2.400.000	2.400.000		
				Sertifikasi dan Pelatihan Kompetensi Internasional Akuntansi									2.000.000	2.000.000		
				Sertifikasi dan Pelatihan Manajemen Pemasaran									2.000.000	2.000.000		
				Sertifikasi dan Pelatihan TRPE									5.900.000	5.900.000		
				Sertifikasi Kompetensi Mahasiswa									18.900.000	18.900.000		
				Penyelenggaraan Mahasiswa Asing Program Non-Gelar FV									115.300.000	115.300.000		
				Konsumsi Rutin Kegiatan Ormawa FV									49.500.000	49.500.000		
				Bakti Sosial di Kabupaten Malang									8.850.000	8.850.000		
				Dies Natalis Fakultas Kedokteran									15.500.000	15.500.000		
				Konsumsi Workshop dan Lokakarya PKM									4.500.000	4.500.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator				
					APBN										Selain APBN			
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktristek	Pendanaan dari K/L Lain							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)			
				Konsumsi Workshop dan Kuliah Tamu									10.800.000	10.800.000				
				Mengikuti AMSW di UNAIR									16.500.000	16.500.000				
				Mengikuti AMYGDALA di UMM									23.000.000	23.000.000				
				Mengikuti Indonesia Medical Olympiade									17.700.000	17.700.000				
				Mengikuti Medical FIESTA di UB									10.000.000	10.000.000				
				Mengikuti PIMNAS									4.500.000	4.500.000				
				Mengikuti Regional Medical Olympiade									17.700.000	17.700.000				
				Mengikuti Workshop/Pelatihan									46.900.000	46.900.000				
				Pengadaan Seragam Ormawa									6.000.000	6.000.000				
				Pengenalan Kehidupan Kampus bagi Mahasiswa Baru (PKKMB)									5.000.000	5.000.000				
				Peringatan Hari Kesehatan Nasional dan Hari Dokter Nasional									5.700.000	5.700.000				
				Rapat AD/ART HMD									2.000.000	2.000.000				
3	Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi	81,37	1	Pendampingan ISBI Tanah Papua 2025		-								-	13.359.089.000	1,25%		
2			Pengembangan		-												-	
			Temu Kolegial dan Visiting Lecturer dalam Asosiasi Program Studi Teknologi Pendidikan se-Indonesia Departemen TEP FIP UM														24.800.000	24.800.000
			Visiting Lecture Dosen ke Universitas Mitra di Filipina Departemen KSDP														26.000.000	26.000.000
			Visiting Lecture Dosen ke Universitas Mitra di Malaysia Departemen KSDP														24.000.000	24.000.000
			Visiting Lecturer Departemen BK														24.000.000	24.000.000
			Visiting Lecturer ke PT Luar Negeri (QS 200) Departemen AP														53.000.000	53.000.000
			Workshop Penguatan Penulisan Artikel Dosen Departemen PLB														6.150.000	6.150.000
			Dosen Sastra Arab Mengajar di UPM														33.500.000	33.500.000
			Kegiatan dan Anggaran Mahasiswa Mendapat Pengalaman di Luar Kampus dan Dosen Berkegiatan di Luar Kampus di Guangxi Normal University Guilin China														58.720.000	58.720.000
			Kegiatan dan Anggaran Mahasiswa Mendapat Pengalaman di Luar Kampus dan Dosen Berkegiatan di Luar Kampus di Malaysia														71.440.000	71.440.000
			Kegiatan dan Anggaran Mahasiswa Mendapat Pengalaman di Luar Kampus dan Dosen Berkegiatan di Luar Kampus di Narathiwat														22.860.000	22.860.000
			Kegiatan dan Anggaran Mahasiswa Mendapat Pengalaman di Luar Kampus dan Dosen Berkegiatan di Luar Kampus di Pattani														22.860.000	22.860.000
			Kegiatan dan Anggaran Mahasiswa Mendapat Pengalaman di Luar Kampus dan Dosen Berkegiatan di Luar Kampus di Thailand														91.440.000	91.440.000
			Kegiatan Tridharma pada kampus lain/Menjadi Praktisi														10.153.500.000	10.153.500.000
			Kolaborasi Pengajaran di S2 Pendidikan Bahasa Indonesia di Universitas Negeri Yogyakarta														6.120.000	6.120.000
			Lokakarya HKI Inovasi untuk Mahasiswa S2/S3 Pendidikan Bahasa Indonesia														11.880.000	11.880.000
			Lokakarya Penerbitan Bahan Ajar /Buku Teks Pendidikan Bahasa Indonesia														11.880.000	11.880.000
			Workshop Keramik Super Camp Bekerjasama Dengan Alumni PSR Keramik matahati														11.300.000	11.300.000
			Dosen yang berkegiatan tri dharma di kampus lain														30.100.000	30.100.000
			Benchmark Senat Akademik Fakultas ke Manado														58.092.000	58.092.000
			Dosen Mengajar di PT LN Pascasarjana														74.996.000	74.996.000
			Penyusunan DED & DKPS Instrumen Lamemba														30.000.000	30.000.000
			Kerjasama Asosiasi dan Konsorsium Dept AKT														30.000.000	30.000.000
			Forum Ilmiah Departemen Akuntansi														29.745.000	29.745.000
			Pelatihan pengembangan tenaga Kependidikan FEB UM Bali														85.400.000	85.400.000
			Pelatihan pengembangan tenaga Kependidikan FEB UM Jakarta														82.900.000	82.900.000
			Pelatihan pengembangan tenaga Kependidikan FEB UM Yogyakarta														64.200.000	64.200.000
			Dosen Praktisi Mengajar DTMI														7.100.000	7.100.000
			Keikutsertaan mahasiswa dalam Lomba DPTBB (I)														15.000.000	15.000.000
	Keikutsertaan mahasiswa dalam Lomba DPTBB (II)												15.000.000	15.000.000				

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya								Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator		
					APBN											Selain APBN	
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKK, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktristek	Pendanaan dari K/L Lain						
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)		
				Pendampingan Kegiatan Student Mobility (Malaysia) DTMI								12.000.000	12.000.000				
				Pendampingan Kompetisi BELMAWA DTEI								13.040.000	13.040.000				
				Pendampingan Lomba BELMAWA DTMI								12.000.000	12.000.000				
				Pendampingan World Young Inventor Exhibition 2025 DTEI								33.000.000	33.000.000				
				Pendampingan World Young Inventor Exhibition 2025 DTMI								12.000.000	12.000.000				
				Dosen berkegiatan di mitra DN DPTBB (I)								12.600.000	12.600.000				
				Perjalanan Luar Negeri ke Australia Fakultas Teknik Bidang II								103.000.000	103.000.000				
				Perjalanan Luar Negeri ke Yuke Inggris Fakultas Teknik Bidang II								200.000.000	200.000.000				
				Perjalanan Fakultas Teknik Bidang II								50.000.000	50.000.000				
				Dosen berkegiatan di mitra DN DPTBB (II)								13.300.000	13.300.000				
				Adjunct Professor Baru + Visiting Lecturer - Geo								90.000.000	90.000.000				
				Rintisan Kerjasama Dalam Negeri Ke Banyuwangi - Pariwisata								15.180.000	15.180.000				
				Workshop AP - Pariwisata								3.300.000	3.300.000				
				Dosen berkegiatan Tri Dharma di QS200 (Chulalongkorn University - Thailand)								36.400.000	36.400.000				
				Dosen berkegiatan Tri Dharma di QS200 (Universiti Malaya - Malaysia)								20.430.000	20.430.000				
				Dosen berkegiatan Tri Dharma di QS200 (Universiti Sains Malaysia)								20.430.000	20.430.000				
				Dosen berkegiatan Tri Dharma di QS200 (Universiti Teknologi Malaysia - Malaysia)								20.430.000	20.430.000				
				Visiting Lecturer SPs ke Kampus TOP QS 200 2025								64.000.000	64.000.000				
				Implementasi dan Tindak Lanjut Kerja Sama dengan Sekolah Anava								900.000	900.000				
				Pelaksanaan pembimbingan program MBKM BKP Magang/praktik kerja								750.000	750.000				
				Pelaksanaan kerjasama MBKM BKP Magang di industri dan dunia kerja								12.450.000	12.450.000				
				Honorarium Dosen NIDK Universitas Negeri Malang								28.000.000	28.000.000				
				Kegiatan Program Indonesian Internasional Student Mobility Awards (IISMA) Tahun 2026 (Kepengurusan VISA)								67.500.000	67.500.000				
				Penyelenggaraan Operasional Kantor Urusan Internasional								471.266.000	471.266.000				
				-Perjalanan Dinas (DN) Kegiatan Workshop Peningkatan Kompetensi Penyuntingan Ilmiah oleh LSP Penerbitan di Yogyakarta								85.680.000	85.680.000				
				Human Rights and Sustainabel Developmen in Asia and The Pacific								40.600.000	40.600.000				
				Benchmarking Kurikulum, Akreditasi dan Mutu Akademik ke UI								20.900.000	20.900.000				
				Benchmarking Mutu Akademik ke University Malaya dan UITM Malaysia								100.000.000	100.000.000				
				Kuliah Tamu Prodi Kedokteran Semester Gasal 2026/2027								12.600.000	12.600.000				
				Kuliah Tamu Prodi Kedokteran Semester Genap 2026/2027								4.600.000	4.600.000				
				Workshop Prodi Kedokteran Semester Gasal 2026/2027								19.800.000	19.800.000				
				Workshop Prodi Kedokteran Semester Genap 2026/2027								5.400.000	5.400.000				
				Coaching Clinic Akreditasi LAM-PTKES								3.000.000	3.000.000				
				Keikutsertaan Keanggotaan AFKNI								37.000.000	37.000.000				
				Keikutsertaan Keanggotaan AIPKI								47.000.000	47.000.000				
				Pelatihan AMI								8.500.000	8.500.000				
				Pelatihan SPMI								12.150.000	12.150.000				
				Keikutsertaan dalam kegiatan seminar internasional								113.100.000	113.100.000				
				Keikutsertaan Dosen dalam pertemuan ilmiah dan Rakornas (Oral Presentation)								197.600.000	197.600.000				
				Keikutsertaan Dosen dalam Sertifikasi Keahlian								163.200.000	163.200.000				
4	Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan	31,88	1	Biaya Tenaga Kependidikan Non PNS		24.454.111.000							24.454.111.000	54.154.904.000	5,09%		
			2	Biaya Dosen Non PNS		14.538.200.000								14.538.200.000			
					Kegiatan Adjung Profesor Departemen PLB									14.450.000	14.450.000		
					Sertifikasi Kompetensi Dosen Departemen PAUD									3.000.000	3.000.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator				
					APBN										Selain APBN			
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktristek	Pendanaan dari K/L Lain							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)			
dunia industri; atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri				Visiting Lecturer Departemen KSDP bersama Adjunct Professor								21.700.000	21.700.000					
				Mengikuti Sertifikasi Kompetensi P3 untuk Dosen Dep PLB													3.750.000	3.750.000
				Peningkatan Performansi dosen dalam Profesi dengan Pengakuan Nasional dan Internasional Departemen TEP FIP UM													14.000.000	14.000.000
				Peningkatan Prestasi Pegawai FIP													12.000.000	12.000.000
				Sertifikasi Kompetensi Dosen Departemen AP													4.800.000	4.800.000
				Sertifikasi Kompetensi Dosen Departemen BK													4.500.000	4.500.000
				Sertifikasi Kompetensi Dosen Departemen KSDP di LSP P3													39.250.000	39.250.000
				Sertifikasi Kompetensi Dosen Departemen PLS													6.000.000	6.000.000
				Kuliah Tamu Bincang Sastra Departemen Sastra Indonesia													7.700.000	7.700.000
				Kuliah Tamu Produktif Departemen Sastra Indonesia													14.730.000	14.730.000
				Guest Lecture Praktisi Dari Dunia Industri "Menggali Gagasan Berkarya Seni Lukis Berbasis Local Culture" oleh I Made Sudjana Keyem Bali & Kubu Sarawan (Seni Lukis)													10.760.000	10.760.000
				Seminar Internasional Penyusunan Tesis dan Disertasi Berbahasa Arab (online) Pasca Arab													8.350.000	8.350.000
				Sertifikasi Bagi Dosen dan Tenaga Kependidikan Tahap 1													212.500.000	212.500.000
				Sertifikasi Bagi Dosen dan Tenaga Kependidikan Tahap 2													212.500.000	212.500.000
				Co Teaching Departemen Biologi													18.000.000	18.000.000
				Co Teaching Departemen Fisika													18.000.000	18.000.000
				Co Teaching Departemen Kimia													18.000.000	18.000.000
				Co Teaching Departemen Matematika													18.000.000	18.000.000
				Co Teaching Departemen Pendidikan IPA													18.000.000	18.000.000
				Co Teaching Departemen Sains Terapan													18.000.000	18.000.000
				Dosen Praktisi I													72.000.000	72.000.000
				Dosen Praktisi II													72.000.000	72.000.000
				Research Visit and Teaching Collaboration with Universitas Negeri Malang (Adjunct Professor Departemen IPA)													33.400.000	33.400.000
				Research Visit and Teaching Collaboration with Universitas Negeri Malang (Adjunct Professor Departemen Kimia)													33.400.000	33.400.000
				Research Visit and Teaching Collaboration with Universitas Negeri Malang (Adjunct Professor Departemen Sains Terapan)													33.400.000	33.400.000
				International Workshop on Mathematical Computation and Actuary													44.400.000	44.400.000
				Workshop Pengembangan Profesi Gizi dan Penguatan Mutu Pendidikan Gizi serta Rapat Kerja Nasional AIPGI													19.560.000	19.560.000
				Dosen FMIPA Mengikuti Tes IELTS													30.000.000	30.000.000
				Dosen melaksanakan magang di dunia industri													30.000.000	30.000.000
				Pengembangan Mutu SDM Tenaga Kependidikan													42.600.000	42.600.000
				Pengembangan Mutu SDM Tenaga Pendidik/Dosen													90.200.000	90.200.000
				Accounting Teaching Series Akuntansi													24.920.000	24.920.000
				Dosen Praktisi Pascasarjana													22.000.000	22.000.000
				Dosen Praktisi S1 FEB UM													21.600.000	21.600.000
				Dosen S1 PTTN S1 Manajemen & S1 PADP Departemen Manajemen Berkegiatan Mengajar di Perguruan Tinggi Lain													27.000.000	27.000.000
				Dosen S1 PTTN S1 Manajemen S1 PADP Departemen Manajemen Berkegiatan di Luar Kampus Mengikuti Asosiasi													38.050.000	38.050.000
				Dosen Tamu Dalam Negeri (webinar) Pascasarjana													11.700.000	11.700.000
				Dosen Tamu dari Luar Negeri Guest Lecture International (webinar) Pascasarjana													28.400.000	28.400.000
				International Guest Lecture FEB UM Tahun 2026													46.600.000	46.600.000
				International Visiting Lecturer Dept. MNJ													68.400.000	68.400.000
Kuliah tamu FEB UM Tahun 2026											40.400.000	40.400.000						
Kuliah Tamu Luar Negeri Dept. EKP											15.200.000	15.200.000						
Praktisi Mengajar EKP											9.900.000	9.900.000						
Praktisi Profesional DUDI yang mengajar di S1 PTTN S1 Manajemen & S1 PADP Departemen Manajemen											18.000.000	18.000.000						
TAX STUDY CLUB 1											4.900.000	4.900.000						

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN										Selain APBN
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktristek	Pendanaan dari K/L Lain				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)
				TAX STUDY CLUB 2								6.400.000	6.400.000		
				TAX STUDY CLUB 3								6.400.000	6.400.000		
				Adjunct Profesor FEB								135.600.000	135.600.000		
				Kuliah Tamu Dalam Negeri Dept. EKP								8.000.000	8.000.000		
				Empowering Educators: Konferensi dan Sertifikasi Kompetensi untuk Pengembangan Dosen Departemen Manajemen I								201.000.000	201.000.000		
				Empowering Educators: Konferensi dan Sertifikasi Kompetensi untuk Pengembangan Dosen Departemen Manajemen II								160.196.000	160.196.000		
				Empowering Educators: Konferensi dan Sertifikasi Kompetensi untuk Pengembangan Dosen Departemen Manajemen III								178.804.000	178.804.000		
				Pelatihan dan Sertifikasi Tim Peningkatan 2025								54.170.000	54.170.000		
				Pengembangan Dosen Departemen Ekonomi Pembangunan Tahap I								104.623.000	104.623.000		
				Pengembangan Kompetensi Dosen Departemen Akuntansi TW 1								68.160.000	68.160.000		
				Pengembangan Kompetensi Dosen Departemen Akuntansi TW 2								115.920.000	115.920.000		
				Pengembangan Kompetensi Dosen Departemen Akuntansi TW 3								115.920.000	115.920.000		
				Dosen Asing Aktif Yang Melaksanakan Tridharma di Lingkungan DTMI FT UM								12.800.000	12.800.000		
				Dosen Asing TRIDHARMA (KULTAM) DTMI								14.400.000	14.400.000		
				Dosen praktisi dalam pembelajaran (I) DPTBB								14.000.000	14.000.000		
				Dosen praktisi dalam pembelajaran (II) DPTBB								14.000.000	14.000.000		
				International Research Mobility DTEI								15.100.000	15.100.000		
				Kuliah tamu (I) DPTBB								7.000.000	7.000.000		
				Kuliah tamu (II) DPTBB								7.000.000	7.000.000		
				Sarasehan IKA DTMI								9.000.000	9.000.000		
				Workshop evaluasi sensori makanan DPTBB								15.000.000	15.000.000		
				Workshop fashion crafts DPTBB								15.000.000	15.000.000		
				Workshop fashion design DPTBB								15.000.000	15.000.000		
				Workshop pengembangan media pembelajaran DPTBB								15.000.000	15.000.000		
				Workshop Table manner DPTBB								18.000.000	18.000.000		
				Adjunct Professor DTMI								44.400.000	44.400.000		
				Dana sertifikasi dosen dan mahasiswa (Revit dan Mahasiswa) DTSP								106.000.000	106.000.000		
				Kontribusi Pelatihan Bidang II (PAPTEKINDO Laboratorium dan IELTS)								78.500.000	78.500.000		
				PAPTEKINDO FT Bidang II								278.850.000	278.850.000		
				Bantuan sertifikasi dosen DPTBB								27.000.000	27.000.000		
				Biaya IELTS Dosen DTSP								17.500.000	17.500.000		
				Biaya international conference ICGCEE DTSP								75.000.000	75.000.000		
				Diklat Sertifikasi BNSP Bagi Dosen DTEI								120.000.000	120.000.000		
				Kegiatan dosen asing (I) di DPTBB								30.850.000	30.850.000		
				Kegiatan dosen asing (II) di DPTBB								30.850.000	30.850.000		
				Kegiatan Rekognisi Internasional Dosen DPTBB (II)								33.361.000	33.361.000		
				Kegiatan rekognisi internasional dosen (I) DPTBB								44.950.000	44.950.000		
				Pelatihan KAN Bidang 1								27.840.000	27.840.000		
				Sertifikasi Kompetensi/Profesi Dosen DTMI								66.000.000	66.000.000		
				Adjunct Professor - Ilkom								11.300.000	11.300.000		
				AP dari Monash University (Paul Dargush) - Geo								34.900.000	34.900.000		
				Bantuan dana mengikuti sertifikasi refreshment concept artist untuk dosen S1 PPKn - HKN								10.500.000	10.500.000		
				Bantuan dana sertifikasi legislative drafter dan pengangkatan sumpah advokat - Hukum - HKN								10.000.000	10.000.000		
				Bantuan persiapan studi lanjut Dosen FIS - Bidang 2								43.300.000	43.300.000		
				Beban Pelatihan dan Sertifikasi I - Bidang 2								30.000.000	30.000.000		
				Beban Pelatihan dan Sertifikasi II - Bidang 2								30.000.000	30.000.000		
				Beban Pelatihan dan Sertifikasi III - Bidang 2								30.000.000	30.000.000		
				International Collouqium - S1 PPKn - HKN								45.400.000	45.400.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN										Selain APBN
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKK, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek	Pendanaan dari K/L Lain				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)
				International Collouqium - S2 PPKn - HKN								3.450.000	3.450.000		
				International Summer Course FIS Tahun 2026 - Bidang 3								79.230.000	79.230.000		
				Jumlah dosen asing yang aktif melaksanakan kegiatan tridharma di lingkungan UM pada tahun berjalan. (Kuliah tamu dosen penelitian (target 3 dosen)) - Sosio								30.177.000	30.177.000		
				Kegiatan Benchmarking - Bidang 2								56.000.000	56.000.000		
				Kolokium Mahasiswa dengan Narasumber dari Praktisi/Professional - Ilkom								3.400.000	3.400.000		
				Kuliah tamu akademisi non-UM - Sosio								6.360.000	6.360.000		
				Kuliah Tamu/ Akademisi/ Praktisi Mengajar bukan Dosen UM - Bidang 3								52.920.000	52.920.000		
				Kuliah Tamu dari LESTARI UKM M. RIZAL RAZMAN - Geo								29.229.000	29.229.000		
				Kuliah Tamu dengan BPISKDP (Hybrid 8 jam daring + 2 jam luring) - Geo								15.429.000	15.429.000		
				Kuliah Tamu Dosen Asing dengan tema Media dan Komunikasi - Ilkom								11.300.000	11.300.000		
				Kuliah tamu (Dosen DN) - Sejarah								4.000.000	4.000.000		
				Kuliah tamu (Dosen LN) - Sejarah								25.000.000	25.000.000		
				Kuliah tamu oleh AP - Sosio								18.063.000	18.063.000		
				Kuliah Tamu Tahap 1 - Sejarah								9.000.000	9.000.000		
				Kuliah Tamu Tahap 2 - Sejarah								6.000.000	6.000.000		
				Kuliah Tamu Tahap 3 - Sejarah								6.000.000	6.000.000		
				Mentoring Penyusunan Proposal Penelitian oleh AP - S1 PPKn - HKN								20.500.000	20.500.000		
				Mentoring Praktisi Dep. HKn FIS UM - S2 PPKn - HKN								3.600.000	3.600.000		
				Pelatihan dan sertifikasi BNSP - Sejarah								22.900.000	22.900.000		
				Penetapan AP oleh departemen/prodi - Sosio								10.048.000	10.048.000		
				Pengembangan kompetensi Pegawai FIS Kegiatan 1 - Bidang 2								35.000.000	35.000.000		
				Pengembangan kompetensi Pegawai FIS Kegiatan 2 - Bidang 2								35.000.000	35.000.000		
				Pengembangan kompetensi Pegawai FIS Kegiatan 3 - Bidang 2								35.000.000	35.000.000		
				Peningkatan Kapasitas Dosen dengan Sertifikasi Profesi Dunia Industri dan Dunia Kerja (Refreshment Concept Artist) - S2 PPKn - HKN								4.500.000	4.500.000		
				Penjajakan kerjasama dengan PERADI - HUKUM - HKN								13.424.000	13.424.000		
				Perkuliahan bersama Adjunct Profesor - S1 PPKn - HKN								19.460.000	19.460.000		
				Perkuliahan Dosen Tamu 3 orang (masing-masing KBK 1 orang) - S1 PPKn - HKN								9.450.000	9.450.000		
				Praktisi Mengajar Dep. HKn FIS UM - S2 PPKn - HKN								2.250.000	2.250.000		
				Praktisi Mengajar - HUKUM - HKN								6.679.000	6.679.000		
				Praktisi Mengajar (Persentase dosen yang berasal dari kalangan praktisi profesional dunia industri atau dunia kerja) - Sosio								16.000.000	16.000.000		
				Praktisi Mengajar - S1 PPKn - HKN								59.430.000	59.430.000		
				Rapat Koordinasi Pelaksanaan Program Praktisi Mengajar - S1 PPKn - HKN								5.400.000	5.400.000		
				Sertifikasi Kompetensi - Geo								63.000.000	63.000.000		
				Sertifikasi Kompetensi/Profesi - Sosio								5.403.000	5.403.000		
				Sertifikasi Profesi Dosen - Ilkom								5.000.000	5.000.000		
				Teaching collaboration dengan AP tahap 1 - Sejarah								18.000.000	18.000.000		
				Teaching collaboration dengan AP tahap 2 - Sejarah								30.000.000	30.000.000		
				Workshop penyusunan bookchapter di bidang hukum - HUKUM - HKN								950.000	950.000		
				Workshop Praktisi dengan kerjasama Banyuwangi - Pariwisata								2.070.000	2.070.000		
				Kuliah Tamu Dosen Perguruan Tinggi Luar Negeri 1								64.500.000	64.500.000		
				Kuliah Tamu Dosen Perguruan Tinggi Luar Negeri 2								64.500.000	64.500.000		
				Kuliah Tamu Dosen Praktisi 1 (Semester Genap 2026/2027)								12.000.000	12.000.000		
				Kuliah Tamu Dosen Praktisi 2 (Semester Gasal 2025/2026)								12.000.000	12.000.000		
				Pelatihan Bersertifikat bagi Tenaga Kependidikan 1								16.860.000	16.860.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN										Selain APBN
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktristek	Pendanaan dari K/L Lain				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)
				Pelatihan Bersertifikat bagi Tenaga Kependidikan 2								16.860.000	16.860.000		
				Pelatihan Bersertifikat bagi Tenaga Kependidikan 3								16.860.000	16.860.000		
				Pelatihan Bersertifikat BNSP bagi Dosen								42.000.000	42.000.000		
				Pengembangan Kompetensi Dosen PNS Fpsi 1								16.000.000	16.000.000		
				Pengembangan Kompetensi Dosen PNS Fpsi 2								16.000.000	16.000.000		
				Pengembangan Kompetensi Dosen PNS Fpsi 3								15.000.000	15.000.000		
				Aktivitas Tridharma Adjunct Proffessor (kuliah Umum)								42.800.000	42.800.000		
				Co-Teaching Dosen Dalam Negeri								28.000.000	28.000.000		
				Kegiatan Pengangkatan Adjunct Professor Baru Tahun 2026								35.400.000	35.400.000		
				Praktisi Mengajar di SPs (Kuliah Tamu)								20.400.000	20.400.000		
				Webinar Series SPs								18.000.000	18.000.000		
				Seminar Nasional Pendidikan Dasar Tahun 2026								33.800.000	33.800.000		
				Co-Teaching Dosen Luar Negeri								67.900.000	67.900.000		
				Peningkatan Kapasitas SDM Dosen & Tendik (Pelatihan Dosen & Tendik)								87.500.000	87.500.000		
				Workshop Pengembangan Prototipe Tes Seleksi Mahasiswa 2025								1.200.000	1.200.000		
				Workshop Review Bank Soal Seleksi Mahasiswa 2025								4.800.000	4.800.000		
				Pelatihan PEKERTI								52.470.000	52.470.000		
				Pelatihan Applied Approach								11.900.000	11.900.000		
				Pelatihan Pengembangan S dan Rencana Evaluasi								10.550.000	10.550.000		
				Workshop Pengelolaan Bahan Ajar Interaktif Berbasis AI (PMSB)								14.150.000	14.150.000		
				Workshop Pengembangan Media Dan Sumber Belajar Berbasis AI Bagi Pengelola Pusat Media Dan Sumber Belajar (PMSB)								62.460.000	62.460.000		
				Webinar Pengembangan Instrumen Asesmen								8.100.000	8.100.000		
				Workshop penguatan kapabilitas dosen dalam pembimbingan mahasiswa melaksanakan praktik di satuan pendidikan								1.100.000	1.100.000		
				Pelatihan Penyebaran dan Penguatan Kompetensi bagi Dosen Pengampu Mata Kuliah Universiter								5.200.000	5.200.000		
				Pembekalan Dosen Non-MKU dalam Pengajaran Mata Kuliah Umum								5.200.000	5.200.000		
				Workshop Pengembangan Alat Evaluasi Mata Kuliah Universiter								5.200.000	5.200.000		
				Peningkatan Kapasitas Dosen dan Tenaga Kependidikan UM dalam Menjaga Kesehatan Mental								8.150.000	8.150.000		
				Peningkatan Kapasitas Dosen Konselor : Pelatihan Cognitive Behavior Therapy								35.520.000	35.520.000		
				Lokakarya Optimalisasi Teknologi Asistif untuk Dosen dan Tenaga Kependidikan								3.800.000	3.800.000		
				Progres Optimalisasi Teknologi Asistif untuk Dosen dan Tenaga Kependidikan								3.800.000	3.800.000		
				Pelatihan Peningkatan Keterampilan Penataan Fisik Kelas Berbasis UDL untuk Tenaga Kependidikan								2.400.000	2.400.000		
				Pelatihan Orientasi Mobilitas untuk Dosen dan Tenaga Kependidikan								6.073.000	6.073.000		
				Pelatihan Universal Design Khusus Tunanetra untuk Pimpinan dan Tenaga Kependidikan								22.050.000	22.050.000		
				Pelatihan Bahasa Isyarat untuk Dosen dan Tenaga Kependidikan								6.060.000	6.060.000		
				Pelatihan Peningkatan Kemampuan Teknologi Asistif Tim PLPBK								32.300.000	32.300.000		
				Simposium Nasional Forum Pengembangan Pendidikan dan Penjaminan Mutu (FP3M) Perguruan Tinggi di Undhiksa Bali								25.860.000	25.860.000		
				Workshop Pemetaan Hasil Uji Kompetensi Tendik dan Tindak Lanjut Model Pelatihan								17.000.000	17.000.000		
				Workshop Pengembangan Bank Soal untuk Uji Kompetensi Tendik								5.100.000	5.100.000		
				Pelatihan dan Sertifikasi Associate Data Scientist-BNSP bagi Tenaga Kependidikan LPPP								32.600.000	32.600.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya								Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN											Selain APBN
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktristek	Pendanaan dari K/L Lain					
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	
				Pelatihan dan Sertifikasi Teknisi Akuntansi Pratama-BNSP bagi Tenaga Kependidikan LPPP									27.220.000	27.220.000		
				Pelatihan dan Sertifikasi Pelayanan Prima-BNSP bagi Tenaga Kependidikan LPPP									41.800.000	41.800.000		
				Pemberian bantuan studi lanjut Dosen tugas belajar dalam dan luar negeri									6.500.000.000	6.500.000.000		
				Pemberian bantuan studi lanjut Tenaga Kependidikan tugas belajar dalam dan luar negeri									1.000.000.000	1.000.000.000		
				Beban Pelatihan dan Sertifikasi									83.000.000	83.000.000		
				Pelatihan/bimtek tendik									87.500.000	87.500.000		
				Workshop Pengembangan Pelatihan Direktorat Pendidikan									14.400.000	14.400.000		
				Audiensi dengan MenpanRB terkait kejakan SDM sbg bahan penyusunan Renstra UM									31.800.000	31.800.000		
				Bimbingan Teknis Pengusulan Jabatan Fungsional									65.000.000	65.000.000		
				Diklat Prajabatan Dosen UM									11.025.000	11.025.000		
				ESQ: SDM UM ber-AKHLAK									66.240.000	66.240.000		
				Honorarium Narasumber Konsultan Hukum									81.300.000	81.300.000		
				Monitoring Kebijakan SDM/Kepegawaian									49.700.000	49.700.000		
				Pelatihan dan Uji Kompetensi Administrasi Perkantoran Bersertifikasi BNSP									188.850.000	188.850.000		
				Pelatihan dan Uji Kompetensi Pelayanan Prima Bersertifikat BNSP									188.850.000	188.850.000		
				Pelatihan/Kursus/Seminar									10.000.000	10.000.000		
				Pendampingan/Monitoring dari Kementerian									45.860.000	45.860.000		
				Persiapan Studi Lanjut Program Doktor (S3) Bagi Dosen Universitas Negeri Malang									44.430.000	44.430.000		
				Sosialisasi Aplikasi Keuangan PTNBH TA 2025									5.250.000	5.250.000		
				Sosialisasi & Bimbingan Teknis E-SKP									51.100.000	51.100.000		
				Sosialisasi Disiplin Tenaga Pegawai									27.075.000	27.075.000		
				Sosialisasi Pengelolaan Keuangan PTNBH TA 2025									10.650.000	10.650.000		
				Sosialisasi SISTER Data Kepegawaian									24.300.000	24.300.000		
				ESQ/Capacity Building									35.820.000	35.820.000		
				Pelatihan Manajerial Kefarmasian									8.236.000	8.236.000		
				Pelatihan USG ANC									8.554.000	8.554.000		
				Pelatihan dan Ujian Sertifikasi Kompetensi PBJP Level-1									10.258.000	10.258.000		
				Pelatihan Kedokteran Gigi berkelanjutan									9.986.000	9.986.000		
				Pelatihan E-RM									24.962.000	24.962.000		
				Pelatihan Kedokteran berkelanjutan									11.186.000	11.186.000		
				Pelatihan PMKP									10.200.000	10.200.000		
				Pelatihan ACLS									13.960.000	13.960.000		
				Pelatihan Profesi Perawat Gigi									10.338.000	10.338.000		
				Pelatihan MFK									5.518.000	5.518.000		
				Pelatihan BTCLS									18.090.000	18.090.000		
				Ujian Asesor Kompetensi untuk Skema Baru (ASKOM) Tahun 2026 (Paket Meeting Fullday 2hari)									95.120.000	95.120.000		
				Pelatihan Asesor Kompetensi untuk Skema Baru (ASKOM) Tahun 2026									80.402.000	80.402.000		
				Pelatihan Penyusunan Instrumen Asesmen Skema Baru									9.438.000	9.438.000		
				Pelatihan Penyusunan Perangkat Berkas Administrasi Skema Baru									11.008.000	11.008.000		
				Penyusunan Perangkat dan Materi Uji Kompetensi (UKOM) Skema lama									8.714.000	8.714.000		
				Ujian Asesor Kompetensi untuk Skema Baru (ASKOM) Tahun 2026									65.686.000	65.686.000		
				Workshop dan Finalisasi Penyusunan Instrumen Asesmen Skema Baru									16.038.000	16.038.000		
				Pelatihan dan Sertifikasi BNSP Content Creator bagi tenaga kependidikan UPT LPA									12.250.000	12.250.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN										Selain APBN
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKK, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktristek	Pendanaan dari K/L Lain				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)
				Pelatihan Penguatan Matakuliah Agama model Tutorial								23.820.000	23.820.000		
				Remunerasi Kegiatan								100.000.000	100.000.000		
				Workshop SIAKAD dan SIPEJAR UM								600.000	600.000		
				Pelatihan Dosen dan Tenaga Kependidikan (PR-PTN)											
5	Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah per jumlah dosen	2,5	1	Kolaborasi Hilirisasi Luaran karya Dosen dan Mahasiswa Departemen TEP FIP UM								10.000.000	10.000.000	114.590.111.000	10,76%
				Workshop Penulisan Proposal Penelitian bagi Dosen dan Mahasiswa FIP								2.250.000	2.250.000		
				Pengakuan Hasil Pengembangan Produk Pembelajaran Departemen TEP FIP UM								6.000.000	6.000.000		
				Bantuan Publikasi Artikel di Jurnal Internasional Bereputasi								25.000.000	25.000.000		
				Hibah Penelitian Departemen AP 30%								17.400.000	17.400.000		
				Hibah Penelitian Departemen AP 70%								40.600.000	40.600.000		
				Pendanaan Penilitan Dosen Departemen TEP FIP UM Tahap I (70 %)								45.500.000	45.500.000		
				Pendanaan Penilitan Dosen Departemen TEP FIP UM Tahap II (30%)								19.500.000	19.500.000		
				Penelitian Dosen Departemen BK Tahap I (70%)								47.600.000	47.600.000		
				Penelitian Dosen Departemen BK Tahap II (30%)								20.400.000	20.400.000		
				Penelitian Dosen Departemen PAUD Tahap I (70%)								42.000.000	42.000.000		
				Penelitian Dosen Departemen PAUD Tahap II (30%)								18.000.000	18.000.000		
				Penelitian Dosen Departemen PLB tahap I 70%								28.000.000	28.000.000		
				Penelitian Dosen Departemen PLB Tahap II 30%								12.000.000	12.000.000		
				Penelitian Dosen Departemen PLS Tahap I (70%)								33.600.000	33.600.000		
				Penelitian Dosen Departemen PLS Tahap II (30%)								14.400.000	14.400.000		
				Penelitian Dosen KSDP Tahap I (70%)								94.500.000	94.500.000		
				Penelitian Dosen KSDP Tahap II (30%)								40.500.000	40.500.000		
				Pengabdian Dosen Departemen PLB Tahap II 30%								9.300.000	9.300.000		
				Penugasan Penelitian Tenaga Kependidikan 30%								7.500.000	7.500.000		
				Penugasan Penelitian Tenaga Kependidikan 70%								17.500.000	17.500.000		
				Biaya Pengabdian Dosen Departemen PAUD Tahap I (70%)								11.372.000	11.372.000		
				Hibah Pengabdian Departemen AP 30%								15.600.000	15.600.000		
				Hibah Pengabdian Departemen AP 70%								36.400.000	36.400.000		
				Pendanaan Pengabdian kepada Masyarakat Dosen Departemen TEP FIP UM Tahap I (70%)								24.791.000	24.791.000		
				Pendanaan Pengabdian kepada Masyarakat Dosen Departemen TEP FIP UM Tahap II (30%)								10.624.000	10.624.000		
				Pengabdian Dosen Departemen BK Tahap I (70%)								28.000.000	28.000.000		
				Pengabdian Dosen Departemen BK Tahap II (30%)								12.000.000	12.000.000		
				Pengabdian Dosen Departemen PAUD Tahap II (30%)								4.874.000	4.874.000		
				Pengabdian Dosen Departemen PLB tahap I 70%								21.700.000	21.700.000		
				Pengabdian Dosen Departemen PLS Tahap I (70%)								21.000.000	21.000.000		
				Pengabdian Dosen Departemen PLS Tahap II (30%)								9.000.000	9.000.000		
				Pengabdian Dosen KSDP Tahap I (70%)								63.000.000	63.000.000		
				Pengabdian Dosen KSDP Tahap II (30%)								27.000.000	27.000.000		
				Seminar Internasional ICEMT								57.650.000	57.650.000		
				Seminar Internasional ICET								98.400.000	98.400.000		
				Seminar Nasional								19.850.000	19.850.000		
				Workshop Jurnalistik SDG								25.320.000	25.320.000		
				Workshop Penulisan Proposal Pengabdian bagi Dosen FIP								1.500.000	1.500.000		
				Kegiatan Tahunan Himpunan Dosen PGSD Indonesia (HDPGSDI) Departemen KSDP								57.000.000	57.000.000		
				Remunerasi Adhoc Fakultas Ilmu Pendidikan								276.605.000	276.605.000		
				Berlangganan Software untuk pendukung program								62.868.000	62.868.000		
				Hari Bahasa Arab Internasional (Kontribusi .100.000)								15.210.000	15.210.000		
				Hari Seni Tari Dunia (Bersama Seniman Topeng Malang Raya) Prodi PSTM								15.550.000	15.550.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator		
					APBN										Selain APBN	
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKK, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktristek	Pendanaan dari K/L Lain					
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	
				International Conference on Arabic Language (INCALA)									35.005.000	35.005.000		
				Keikutsertaan dalam kegiatan Asosiasi APSI Prodi PSTM									25.650.000	25.650.000		
				Pelatihan BIPAR (bhs indo untuk Penutur Asing) (6 hari) Departemen Sastra Arab									4.140.000	4.140.000		
				Pembinaan Mental Kepribadian bagi Mahasiswa Departemen Seni dan Desain									7.650.000	7.650.000		
				Pembinaan Penulisan Karya Ilmiah bagi Mahasiswa Departemen Seni dan Desain									7.650.000	7.650.000		
				Pengabdian Dosen Departemen Sastra Indonesia									7.250.000	7.250.000		
				Penjajakan Kerjasama Departemen Seni dan Desain dengan Srinakharinwirot University									33.400.000	33.400.000		
				Penjajakan Kerjasama Program Studi PSTM UM dengan School of Creative Industry Management and Performing Arts (SCIMPA) Universitas Malaya									20.040.000	20.040.000		
				Sarasehan dan Rapat Kerja Nasional Departemen Sastra Arab									4.460.000	4.460.000		
				Seminar Nasional Pengabdian kepada Masyarakat Departemen Sastra Arab									7.200.000	7.200.000		
				Workshop Penulisan Artikel Terindeks Scopus Departemen Sastra Indonesia									17.360.000	17.360.000		
				Workshop Proteksi Plagiasi Departemen Sastra Indonesia									18.680.000	18.680.000		
				Bantuan Publikasi Artikel Prosiding dan Jurnal (Non Luaran Utama Penelitian)									25.000.000	25.000.000		
				Eksplorasi Peluang Kolaborasi Riset dan Pertukaran Pengajaran: Kunjungan Pimpinan Fakultas Sastra UM ke University of Auckland									222.831.000	222.831.000		
				Monev laporan kemajuan hibah dana desentralisasi FS									1.400.000	1.400.000		
				Penelitian FS Tahap 1									430.500.000	430.500.000		
				Penelitian FS Tahap 2									184.500.000	184.500.000		
				Seminar laporan hasil penelitian dan pengabdian dana hibah desentralisasi FS									1.400.000	1.400.000		
				Kegiatan Pengabdian Dosen FS Tahap 1									122.500.000	122.500.000		
				Kegiatan Pengabdian Dosen FS Tahap 2									52.500.000	52.500.000		
				ICADECS #7 (Kontribusi pendaftaran .1.500.000)									34.507.000	34.507.000		
				International Seminar of Language Education and Culture (ISOLEC) - Kontribusi Pendaftaran 1.100.000									106.300.000	106.300.000		
				Keikutsertaan Dosen dalam Seminar Internasional Departemen Sastra Arab									31.500.000	31.500.000		
				Kongres Nasional Pendidikan Agama Islam (KONASPAI)									23.850.000	23.850.000		
				Kuliah Tamu Seni Pertunjukan Tradisi PSTM									16.200.000	16.200.000		
				Pelatihan Pengumpulan data dan Analisis Data Penelitian Quantitative (T-Test Anova Regresi) Prodi S2/S3 Pend. Bahasa Inggris									9.200.000	9.200.000		
				Pelatihan Pengumpulan data dan Analisis Data Qualitative (Nvivo) Prodi S2/S3 Pend. Bahasa Inggris									9.450.000	9.450.000		
				Persiapan International Seminar of Language Education and Culture (ISOLEC)									86.450.000	86.450.000		
				Seminar Nasional Dan Pameran Internasional DKV									28.343.000	28.343.000		
				Seminar Nasional PSP #3 PSTM									19.900.000	19.900.000		
				Seminar Nasional SENADE Prodi Desain Komunikasi Visual									16.280.000	16.280.000		
				Seminar Nasional Sendi 5# PSR									5.200.000	5.200.000		
				Seminar Nasional Seni dan Desain									17.700.000	17.700.000		
				Workshop artikel/ jurnal Departemen Sastra Inggris (hybrid)									19.550.000	19.550.000		
				Workshop Pemanapan Penulisan Artikel: Aspek-aspek yang diharapkan oleh Editor Jurnal International Terindexed Scopus Prodi S2/S3 Pend. Bahasa Inggris									10.650.000	10.650.000		
				Workshop Penulisan Buku Seni Rupa Dosen PSR									21.200.000	21.200.000		
				Pemberian remunerasi tim ad hoc kegiatan di Fakultas									150.000.000	150.000.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya								Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN											
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Dikdiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKK, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Dikdiristek	Pendanaan dari K/L Lain	Selain APBN				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	
				Pengembangan LUMA Centre Indonesia dengan Universitas QS200 di Eropa									134.100.000	134.100.000		
				Research Collaborative work between Faculty of Mathematics and Natural Science Universitas Negeri Malang and School of Mathematical Sciences Universiti Sains Malaysia									70.160.000	70.160.000		
				Bantuan Biaya Publikasi jurnal dan prosiding internasional terindeks selain WoS atau Scopus									20.000.000	20.000.000		
				Bantuan Biaya Publikasi jurnal internasional terindeks WoS atau Scopus									50.000.000	50.000.000		
				Focus Group Discussion on Research Collaboration Departemen Matematika									38.100.000	38.100.000		
				Seminar Bioteknologi Nasional									20.900.000	20.900.000		
				Seminar Nasional Kimia dan Pembelajarannya (SNKP) 2025									34.400.000	34.400.000		
				Seminar Nasional Pembelajaran IPA dan Matematika									20.900.000	20.900.000		
				Sosialisasi Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Dana Kemenristekdikti dan Dana Internal UM Tahun 2026									5.000.000	5.000.000		
				Tahap II Pelaksanaan Penelitian FMIPA									195.500.000	195.500.000		
				Tahap I Pelaksanaan Penelitian FMIPA									195.500.000	195.500.000		
				Workshop Penyusunan Proposal Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat									10.000.000	10.000.000		
				Seminar Nasional Pengabdian Kepada Masyarakat									24.500.000	24.500.000		
				Tahap II Pelaksanaan Pengabdian Kepada Masyarakat FMIPA									117.500.000	117.500.000		
				Tahap I Pelaksanaan Pengabdian Kepada Masyarakat FMIPA									117.500.000	117.500.000		
				Dosen FMIPA Mengikuti IEEE 8th Eurasian Conference on Educational Innovation (IEEE ECEI 2025)									22.320.000	22.320.000		
				Remunerasi Non Pendidik Tim Ad Hoc Kegiatan di Fakultas									65.301.000	65.301.000		
				Remunerasi Pendidik Tim Ad Hoc Kegiatan di Fakultas									261.200.000	261.200.000		
				Pembuatan Video Luaran Lomba Kemahasiswaan									27.750.000	27.750.000		
				Pembuatan Video Profil GIBELI 2025									5.000.000	5.000.000		
				Bantuan Publikasi Jurnal Scopus (Q1 Q2 Q3 FEB UM)									100.000.000	100.000.000		
				Bantuan Publikasi Karya Ilmiah dlm Jurnal Nasional terakreditasi Sinta 1 dan 2									30.000.000	30.000.000		
				International Conference BESS 2025									30.000.000	30.000.000		
				Kerjasama Penelitian dengan BRIN									75.000.000	75.000.000		
				Penelitian Desentralisasi Departemen Akuntansi									203.700.000	203.700.000		
				Penelitian Desentralisasi Departemen Akuntansi 2									87.300.000	87.300.000		
				Penelitian Desentralisasi Dosen Departemen Ekonomi Pembangunan									180.250.000	180.250.000		
				Penelitian Desentralisasi Dosen Departemen Ekonomi Pembangunan 2									77.250.000	77.250.000		
				Pengabdian Desentralisasi Departemen Akuntansi									126.000.000	126.000.000		
				Pengabdian Desentralisasi Departemen Akuntansi 2									54.000.000	54.000.000		
				Pengabdian Desentralisasi Dosen Departemen Ekonomi Pembangunan									131.600.000	131.600.000		
				Pengabdian Desentralisasi Dosen Departemen Ekonomi Pembangunan 2									56.400.000	56.400.000		
				Pengabdian Dosen Departemen Manajemen Dana Desentralisasi FEB									199.500.000	199.500.000		
				Pengabdian Dosen Departemen Manajemen Dana Desentralisasi FEB 2									85.500.000	85.500.000		
				Asosiasi Dosen Ekonomi Pembangunan dan Dosen Pendidikan Ekonomi									46.000.000	46.000.000		
				Pengembangan Dosen Departemen Ekonomi Pembangunan Tahap II									112.224.000	112.224.000		
				Pengembangan Dosen Departemen Ekonomi Pembangunan Tahap III									118.153.000	118.153.000		
				Remun Adhoc Fakultas									300.000.000	300.000.000		
				Penguatan Jejaring kerjasama riset internasional di Kanada Bidang 3									164.000.000	164.000.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya								Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN							Selain APBN				
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Dikristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKK, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Dikristek	Pendanaan dari K/L Lain					
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	
				Penguatan Jejaring kerjasama riset internasional di Turki Bidang 3									104.960.000	104.960.000		
				Penyusunan Buku Ber-ISBN DTEI									36.000.000	36.000.000		
				Bantuan APC Jurnal Internasional Bereputasi Bidang 3									60.000.000	60.000.000		
				Bantuan Biaya Article Processing Charge Journal									80.000.000	80.000.000		
				Bantuan Conference Fee Bidang 3									10.000.000	10.000.000		
				Bantuan publikasi terindeks NON-Scopus DTMI									23.000.000	23.000.000		
				Penelitian Desentralisasi FT Tahap I (70 %)									420.000.000	420.000.000		
				Penelitian Desentralisasi FT Tahap II (30 %)									180.000.000	180.000.000		
				Pengabdian Desentralisasi FT Tahap I (70 %)									140.000.000	140.000.000		
				Pengabdian Desentralisasi FT Tahap II (30 %)									60.000.000	60.000.000		
				Bantuan publikasi DPTBB (II)									10.000.000	10.000.000		
				Bantuan publikasi (I) DPTBB									10.000.000	10.000.000		
				Keikutsertaan Kongres PAPTEKINDO DTMI									82.650.000	82.650.000		
				Keikutsertaan pada kegiatan seminar - PAPTEKINDO (II) DPTBB									135.180.000	135.180.000		
				Workshop pembuatan deskripsi produk hasil pengabdian kepada masyarakat Bidang 3									3.600.000	3.600.000		
				Workshop Pengukuran TKT dan Katsinov Bidang 3									3.600.000	3.600.000		
				Workshop Penyusunan Buku Ber-ISBN DTEI									121.800.000	121.800.000		
				Partisipasi Dosen DTEI pada Conference/Seminar Internasional Tahap I									24.000.000	24.000.000		
				Partisipasi Dosen DTEI pada Conference/Seminar Internasional Tahap II									24.000.000	24.000.000		
				Partisipasi Dosen DTEI pada Jurnal Internasional Tahap I									50.000.000	50.000.000		
				Partisipasi Dosen DTEI pada Jurnal Internasional Tahap II									60.000.000	60.000.000		
				Staff Exchange ke Australia DTSP									120.000.000	120.000.000		
				Workshop penggunaan PIVOT dan penulisan proposal riset LN Bidang 3									3.600.000	3.600.000		
				Remunerasi Dosen FT Bidang II									249.127.000	249.127.000		
				Bantuan Buku ISBN KBK - Geo									16.107.000	16.107.000		
				Bantuan HKI Dosen/Mahasiswa - Bidang 3									19.500.000	19.500.000		
				Bantuan Publikasi Penelitian berbasis KBK - S1 PPKn - HKN									7.086.000	7.086.000		
				Hibah Penelitian Tahun 2026 30% - Bidang 3									159.000.000	159.000.000		
				Kolokium Dosen dengan Akademisi/Peneliti Bukan Dosen UM serta Pengembangan KBK Sains Komunikasi - Ilkom									8.000.000	8.000.000		
				Pelaksanaan Seminar Internasional (Bid II) - Bidang 2									150.000.000	150.000.000		
				Penerbitan Bookchapter Buku saku pedoman monograf - Sosio									6.300.000	6.300.000		
				Penerbitan bunga rampai (book chapter) Departemen Sejarah - Sejarah									6.700.000	6.700.000		
				Pertukaran Mahasiswa ke Luar Negeri - IPS									25.000.000	25.000.000		
				Rintisan Kerjasama Ke Malaysia untuk AP - Pariwisata									30.000.000	30.000.000		
				Seminar Nasional Komunikasi dalam Perubahan Sosial di Era Digital - Ilkom									20.588.000	20.588.000		
				Sertifikasi Kompetensi Dosen - Pariwisata									2.719.000	2.719.000		
				Workshop Laporan Kemajuan PPM - Bidang 3									2.000.000	2.000.000		
				Workshop Pendampingan (Coaching) Penulisan Jurnal untuk Publikasi Internasional - Bidang 3									6.000.000	6.000.000		
				Workshop Penulisan Artikel Ilmiah Internasional Bagi Dosen dan Pengembangan KBK Media & Komunikasi - Ilkom									9.350.000	9.350.000		
				Workshop Penyusunan HKI - Pariwisata									930.000	930.000		
				Workshop Penyusunan Proposal Hibah Dana PPM Eksternal UM - Bidang 3									12.310.000	12.310.000		
				Hibah Penelitian Tahun 2026 70% - Bidang 3									371.000.000	371.000.000		
				Hibah Pengabdian kepada Masyarakat Tahun 2026 30% - Bidang 3									36.000.000	36.000.000		
				Hibah Pengabdian kepada Masyarakat Tahun 2026 70 % - Bidang 3									84.000.000	84.000.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN										Selain APBN
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKK, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktristek	Pendanaan dari K/L Lain				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)
				Workshop Pengelolaan Website FIS - Bidang 3								1.500.000	1.500.000		
				Pembayaran Remunerasi Adhoc - Bidang 2								100.000.000	100.000.000		
				Biaya Bantuan Penerbitan Jurnal Scopus 1								25.000.000	25.000.000		
				Biaya Bantuan Penerbitan Jurnal Scopus 2								25.000.000	25.000.000		
				Biaya Bantuan Penerbitan Jurnal Scopus 3								25.000.000	25.000.000		
				Biaya Bantuan Penerbitan Jurnal Sinta 1								3.000.000	3.000.000		
				Biaya Bantuan Penerbitan Jurnal Sinta 2								3.000.000	3.000.000		
				Biaya Bantuan Penerbitan Jurnal Sinta 3								2.000.000	2.000.000		
				Biaya Bantuan Penerbitan Jurnal Sinta 4								2.000.000	2.000.000		
				Pelaksanaan Penelitian Desentralisasi Termin 1 (70%)								168.000.000	168.000.000		
				Pelaksanaan Penelitian Desentralisasi Termin 2 (30%)								72.000.000	72.000.000		
				Seminar Internasional Psikologi (ICoPsy) 2025								65.925.000	65.925.000		
				Workshop Pengembangan Jurnal SCOPUS bereputasi 1								3.600.000	3.600.000		
				Workshop Pengembangan Jurnal SCOPUS bereputasi 2								3.600.000	3.600.000		
				Workshop Pengembangan Jurnal SCOPUS bereputasi 3								3.600.000	3.600.000		
				Workshop Pengembangan Jurnal SCOPUS bereputasi 4								3.600.000	3.600.000		
				Pelaksanaan Pengabdian kepada Masyarakat Desentralisasi Termin 1 (70%)								70.000.000	70.000.000		
				Pelaksanaan Pengabdian kepada Masyarakat Desentralisasi Termin 2 (30%)								30.000.000	30.000.000		
				Remun tim Adhoc FPsi								57.500.000	57.500.000		
				Students International Research Outbound Mobility (SIROM)								70.000.000	70.000.000		
				Penelitian Penguatan Pusat Unggulan Inovasi SPs								126.000.000	126.000.000		
				Penelitian Penguatan Pusat Unggulan Inovasi SPs Tahap 2								54.000.000	54.000.000		
				Penelitian Penugasan SPs								52.500.000	52.500.000		
				Penelitian Penugasan SPs Tahap 2								22.500.000	22.500.000		
				Workshop Penelitian DRTPM								15.700.000	15.700.000		
				Pengabdian Kemitraan Masyarakat Tahap 1								47.250.000	47.250.000		
				Pengabdian kemitraan Masyarakat Tahap 2								20.250.000	20.250.000		
				Remun AdHoc Sekolah Pascasarjana UM								42.000.000	42.000.000		
				Student Service Learning (SSL) Ke Universiti Teknologi Malaysia (UTM) Tahun 2025								137.086.000	137.086.000		
				Pelaksanaan KKN Kebangsaan TA 2025								43.442.000	43.442.000		
				Pelaksanaan KKN Semester Genap 2026/2027								59.340.000	59.340.000		
				KKN Kolaboratif								18.080.000	18.080.000		
				Pelaksanaan KKN Reguler Semester Antara TA 2026/2027								159.810.000	159.810.000		
				Pelaksanaan KKN Semester GASAL 2026/2027								107.560.000	107.560.000		
				Seminar dan Pameran hasil PPM TA 2025								137.572.000	137.572.000		
				Monev Kegiatan PPM TA 2025								119.580.000	119.580.000		
				Seminar Laporan Kemajuan PPM TA 2025								30.250.000	30.250.000		
				Workshop Penyusunan Proposal PPM								22.488.000	22.488.000		
				Monev Laporan akhir RKL/RKI LPTKNI 2025 di UNJ								25.336.000	25.336.000		
				Monev Laporan Akhir RKI Jatim Pro di Unesa								3.160.000	3.160.000		
				Monev Laporan Akhir RKI PTNBH								48.946.000	48.946.000		
				Penguatan kurikulum program Sarjana Akademik dan Terapan								2.120.000	2.120.000		
				Pelatihan Dasar untuk Konselor Sebaya								2.625.000	2.625.000		
				Pelatihan Active Listening Skills untuk Konselor Sebaya								2.625.000	2.625.000		
				Public Speaking : Membangun Citra Diri Positif melalui Kecakapan Berbicara								5.325.000	5.325.000		
				Bina Karir Mahasiswa : Penguatan Soft Skills Masa Depan								5.725.000	5.725.000		
				Pelatihan Penguatan Karakter Wirausaha Mahasiswa								5.325.000	5.325.000		
				Festival Inklusi 2025: Talkshow dengan Praktisi dan Guru SLB								19.020.000	19.020.000		
				Festival Inklusi 2025: Lomba Penulisan Esai Bertema "Pengalamanku di Dunia Disabilitas"								4.800.000	4.800.000		
				Festival Inklusi 2025: Pembekalan Keterampilan Pendampingan Mahasiswa Berkebutuhan Khusus								11.400.000	11.400.000		
				Jurnal Pendidikan dan Pembelajaran (PMSB)								10.350.000	10.350.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya								Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator
					APBN										
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKK, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktristek	Pendanaan dari K/L Lain	Selain APBN			
(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)					
				Pengajaran Matakuliah Umum oleh Dosen Luar Biasa Semester Gasal 2026/2027								33.120.000	33.120.000		
				Pengajaran Matakuliah Umum oleh Dosen Luar Biasa Semester Genap 2026/2027								42.500.000	42.500.000		
				Pelatihan Optimalisasi Kompetensi Dosen Pendidikan Pancasila dan Pendidikan Kewarganegaraan								2.000.000	2.000.000		
				Pengadaan E-Book dan Jurnal UPT Perpustakaan								2.025.000.000	2.025.000.000		
				Internasionalisasi Jurnal Universitas Negeri Malang Menggunakan Digital Commons								1.177.000.000	1.177.000.000		
				Benchmarking Pendirian Program Studi Jarak Jauh ke UT Jakarta								23.048.000	23.048.000		
				Workshop Pengembangan MBKM Penelitian								9.600.000	9.600.000		
				Workshop Persiapan Pendirian Program Studi Jarak Jauh								27.900.000	27.900.000		
				Workshop Jurnalistik								3.600.000	3.600.000		
				Inkubator Bisnis untuk penguatan Tenan dan rekrutmen inwall dan outwall								17.700.000	17.700.000		
				Penguatan Kerjasama Kelembagaan dengan Universiti Teknologi Malaysia								45.510.000	45.510.000		
				Workshop Pendampingan Training Inbistek								29.250.000	29.250.000		
				Workshop Perolehan HKI								13.000.000	13.000.000		
				Jurnal Toleransi Beragama								1.275.000	1.275.000		
				Jurnal Toleransi Beragama								1.275.000	1.275.000		
				Workshop panduan praktis menembus jurnal al thaqafah: Perspektif dari Editor in Chief								14.360.000	14.360.000		
				Berlangganan DOI dan Berlangganan COPE (paket 10 jurnal)								58.550.000	58.550.000		
				Perjalanan Dinas (DN) Kegiatan Workshop Internasionalisasi Jurnal Kerjasama antara UPT, Publikasi Ilmiah dan Yayasan Peneliti Teknologi Teknik Indonesia								26.800.000	26.800.000		
				Penerbitan Buku berISBN/Buku Referensi/Monograf,Bookchapter yang diterbitkan pada tahun berjalan								10.000.000	10.000.000		
				Penerbitan Buku Kegiatan Ilmiah Tingkat Nasional dengan Luaran Produk ber-ISBN atau ber-ISSN pada tahun Berjalan								12.100.000	12.100.000		
				Hibah Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Tahap 1 (70%)								283.500.000	283.500.000		
				Hibah Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Tahap 2 (30%)								121.500.000	121.500.000		
				Pengadaan Kontrak Jasa Kebersihan Ruangan dan Halaman Fakultas Vokasi								165.000.000	165.000.000		
				Biaya Publikasi Artikel pada Jurnal Internasional bereputasi (Scopus)								97.500.000	97.500.000		
				Pelaksanaan Penelitian								240.000.000	240.000.000		
				Publikasi Artikel pada Jurnal Nasional Bereputasi								813.000.000	813.000.000		
				Publikasi Artikel pada Prosiding Terindeks								65.000.000	65.000.000		
				Workshop Pembentukan Jurnal dan Reviewer Jurnal								900.000	900.000		
				Pelaksanaan Pengabdian kepada Masyarakat								106.000.000	106.000.000		
				Pengabdian Masyarakat (Tinjau desa FK UM Mengabdi)								8.750.000	8.750.000		
				Penelitian Dosen & Tendik dengan Sumber Dana Non APBN								97.120.008.000	97.120.008.000		
6	Jumlah kerjasama per program studi S1 dan D4/D3/D2/D1	0,87	1	Kerjasama Merdeka Belajar Kampus Merdeka FIP								37.140.000	37.140.000	44.489.334.000	4,18%
				Kerjasama Promosi Prodi S1 S2 & S3								18.600.000	18.600.000		
				Kerjasama PT Luar Negeri/DUDI Luar Negeri								22.079.086.000	22.079.086.000		
				Penguatan Kurikulum pada Keilmuan di Asosiasi Program Studi Teknologi Pendidikan se-Indonesia Departemen TEP FIP UM								8.900.000	8.900.000		
				Peningkatan kerjasama layanan program studi di Dinas Pendidikan Kabupaten Banyuwangi Departemen KSDP								27.360.000	27.360.000		
				Peningkatan Performansi dalam Asosiasi Program Studi Teknologi Pendidikan se-Indonesia Departemen TEP FIP UM								61.085.000	61.085.000		
				Penjajakan Kerjasama Departemen Pendidikan Luar Biasa FIP UM								8.000.000	8.000.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya								Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN											Selain APBN
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristik Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKK, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristik	Pendanaan dari K/L Lain					
(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)						
				Asosiasi Profesi Departemen PLS (KAPENFI)								35.600.000	35.600.000			
				Jejaring Kemitraan Departemen PLS								22.650.000	22.650.000			
				Jejaring Kemitraan LN Departemen PLS								36.000.000	36.000.000			
				Kerjasama Pendidikan dengan Perguruan Tinggi dalam rangka Outbound Inbound dan kolaborasi riset Tahap I								104.000.000	104.000.000			
				Kerjasama Pendidikan dengan Perguruan Tinggi dalam rangka Outbound Inbound dan kolaborasi riset Tahap II								104.000.000	104.000.000			
				Kerjasama Pendidikan dengan Perguruan Tinggi dalam rangka Outbound Inbound dan kolaborasi riset Tahap III								104.000.000	104.000.000			
				Penjajakan Kerjasama Mitra Luar Negeri Departemen BK								24.000.000	24.000.000			
				Penjajakan Kerjasama Mitra Luar Negeri (S2 PAUD) ke Timor Leste Departemen PAUD								31.500.000	31.500.000			
				FIP JIP Departemen AP								88.320.000	88.320.000			
				FIP JIP Departemen KSDP								52.740.000	52.740.000			
				FIP JIP Departemen PAUD								32.175.000	32.175.000			
				FIP JIP Departemen PLS								29.040.000	29.040.000			
				Kegiatan Asosiasi Fakultas Ilmu Pendidikan Jurusan Ilmu Pendidikan (FIP-JIP) 2025 di UNM - Makasar								91.300.000	91.300.000			
				Mengikuti Kegiatan FIP JIP Departemen PLB								19.580.000	19.580.000			
				FGD Senat Tahap I								80.900.000	80.900.000			
				FGD Senat Tahap II								80.900.000	80.900.000			
				FGD Senat Tahap III								80.900.000	80.900.000			
				Mengikuti Kegiatan Asosiasi Profesional Ortopedagogik Indonesia (APOI) Departemen PLB								15.160.000	15.160.000			
				Penjajakan Kerjasama Dalam Negeri ke UNY Departemen PAUD								17.300.000	17.300.000			
				Penjajakan Kerjasama Dalam Negeri (S1 PAUD) Ke Undiksa Departemen PAUD								45.120.000	45.120.000			
				Forum Prodi BK Departemen BK								7.400.000	7.400.000			
				Kerjasama Publikasi Kegiatan Fakultas								7.500.000	7.500.000			
				Mengikuti Kegiatan kerjasama antar prodi yang diselenggarakan oleh Asosiasi dan Seminar oleh Bahasa Arab di Jakarta Pasca Arab								6.050.000	6.050.000			
				Asosiasi Departemen Sastra Indonesia (APTPI)								17.600.000	17.600.000			
				Asosiasi Departemen Sastra Indonesia (ASPROPBSI-BSI)								18.270.000	18.270.000			
				Asosiasi Departemen Sastra Indonesia (HISKI)								17.600.000	17.600.000			
				Asosiasi Departemen Sastra Indonesia (KAPROBSI)								11.000.000	11.000.000			
				Asosiasi Prodi Bahasa Pasca Arab								1.000.000	1.000.000			
				Asosiasi Prodi Mandarin dan Jerman								3.500.000	3.500.000			
				Diskusi kerjasama dengan Universitas Dalam dan Luar Negeri								3.400.000	3.400.000			
				Keanggotaan Asosiasi AACE & ADGI Prodi Desain Komunikasi Visual								3.200.000	3.200.000			
				Keanggotaan Asosiasi CEIDA & AIDIA Prodi Desain Komunikasi Visual								16.000.000	16.000.000			
				Keanggotaan ASPRODI (Asosiasi Program Studi) DKV								6.000.000	6.000.000			
				Kegiatan Asosiasi Prodi Bahasa dan Sastra Inggris								8.390.000	8.390.000			
				Kegiatan Asosiasi Prodi Pendidikan Bahasa Inggris								8.390.000	8.390.000			
				Kegiatan Raker AIDIA Prodi Desain Komunikasi Visual								9.340.000	9.340.000			
				Kegiatan Tindak Lanjut Kerjasama Fakultas Sastra dengan Dinas Pendidikan Madiun								5.865.000	5.865.000			
				Kegiatan Tindak Lanjut Kerjasama Fakultas Sastra dengan Disnaker Madiun								5.865.000	5.865.000			
				Kegiatan Tindak Lanjut Kerjasama Fakultas Sastra dengan Pemda Banyuwangi								6.030.000	6.030.000			
				Kegiatan Tindak Lanjut Kerjasama Fakultas Sastra dengan Pemda Blitar								2.270.000	2.270.000			
				Kegiatan Tindak Lanjut Kerjasama Fakultas Sastra dengan Pemda Ponorogo								6.030.000	6.030.000			

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator		
					APBN										Selain APBN	
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKK, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek	Pendanaan dari K/L Lain					
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	
				Kegiatan Tindak Lanjut Kerjasama Fakultas Sastra dengan Pemda Tulungagung									5.465.000	5.465.000		
				Kongress/ Rapat Kerja Nasional Asosiasi APSI (Asosiasi Pendidik Seni Indonesia) Prodi Pendidikan Seni Rupa									25.650.000	25.650.000		
				Kunjungan China dalam rangka Implementasi Transfer Kredit di Jilin Internasional Studies Universitas Departemen Sastra Indonesia									63.280.000	63.280.000		
				Kunjungan ke Universiti Malaya dalam rangka kerjasama PT LN QS 100 Departemen Sastra Indonesia									34.160.000	34.160.000		
				Mendampingi mahasiswa dalam rangka study trip dari DAAD ke PH Sewabisch Gemund dan LMU Munich Jerman									55.480.000	55.480.000		
				Meningkatkan jalinan kerjasama dengan Universitas di LN Perwakilan dosen Departemen Sastra Jerman mengajar di UPM Malaysia									21.404.000	21.404.000		
				Pengelolaan kegiatan pertukaran mahasiswa program 3+1 GXNU Cina Tahap 1									20.000.000	20.000.000		
				Pengelolaan kegiatan pertukaran mahasiswa program 3+1 GXNU Cina Tahap 2									24.000.000	24.000.000		
				Penjajakan Kerjasama Program Studi DKV dengan Fakultas Seni Kelestarian dan Industri Kreatif Universitas Pendidikan Sultan Idris (UPSII) Malaysia									20.040.000	20.040.000		
				Perjadin LN dalam rangka Jumlah mitra luar negeri (PT yang masuk dalam Top 200 QS WUR by Subjects atau DUDI di Universitas Malaya (4 orang) Departemen Sastra Inggris									60.410.000	60.410.000		
				Publikasi Departemen Sastra Jerman									3.106.000	3.106.000		
				Studi banding Pengelolaan Jurnal Internasional bereputasi pada Universitas Syah Kuala dan UIN Ar-Raniry Aceh - Rapim									242.500.000	242.500.000		
				Transport Dosen LN mengajar Dep. Sastra Jerman Semester 1									9.000.000	9.000.000		
				Kegiatan Pengabdian Masyarakat KBK ELT KBK Literature KBK Linguistics Semester Genap Departemen Sastra Inggris									33.720.000	33.720.000		
				Kuliah Tamu Manajemen Studio Prodi Desain Komunikasi Visual									14.000.000	14.000.000		
				Guest lecture secara Hybrid smt Galat Prodi S2/S3 Pend. Bahasa Inggris									5.740.000	5.740.000		
				Guest lecture secara Hybrid smt Genap Prodi S2/S3 Pend. Bahasa Inggris									5.750.000	5.750.000		
				Dosen FMIPA Mengikuti Perkumpulan Pascasarjana Pendidikan Matematika Indonesia (PPPMI)									14.920.000	14.920.000		
				Dosen FMIPA Mengikuti Pertemuan Asosiasi MIPA LPTK Indonesia (AMLI)									82.800.000	82.800.000		
				Dosen FMIPA Mengikuti Pertemuan Asosiasi MIPAnet									41.400.000	41.400.000		
				Dosen FMIPA Mengikuti Pertemuan Himpunan Fisika Indonesia									15.100.000	15.100.000		
				Dosen FMIPA Mengikuti Pertemuan HKI									15.100.000	15.100.000		
				Kerjasama dengan Mitra DU/DI									5.042.140.000	5.042.140.000		
				Monitoring MBKM dan Penandatanganan PKS dengan BRIN									24.740.000	24.740.000		
				Rakomas Perhimpunan Pendidik IPA Indonesia (PPII)									25.260.000	25.260.000		
				Staff Exchange dengan UKM UM UPM UTM									70.160.000	70.160.000		
				Staff Exchange dengan Universitas di Korea Jepang									158.800.000	158.800.000		
				Staff Exchange dengan Universitas di Thailand Taiwan									119.100.000	119.100.000		
				Dosen FMIPA Mengikuti Pertemuan Konsorsium Biologi Indonesia									15.100.000	15.100.000		
				Co-Host National & International Conferences Dept. MNJ									18.000.000	18.000.000		
				Company Visit Pascasarjana									34.750.000	34.750.000		
				Pengembangan Kerjasama Dalam Negeri Dept. AKT									45.960.000	45.960.000		
				Pengisian SPT bersama Tax Center FEB UM 2025									8.550.000	8.550.000		
				Rapat Kerja Asosisasi Pascasarjana 2									15.500.000	15.500.000		
				Rapat Kerja Asosisasi Pascasarjana I									43.750.000	43.750.000		
				Penelitian Dosen Departemen Manajemen Dana Desentralisasi FEB									252.000.000	252.000.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya								Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator
					APBN							Selain APBN			
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKK, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek	Pendanaan dari K/L Lain				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)
				Penelitian Dosen Departemen Manajemen Dana Desentralisasi FEB 2								108.000.000	108.000.000		
				Pengembangan Kerjasama FEB dengan China								166.380.000	166.380.000		
				Pengembangan Kerjasama Luar Negeri Dept. AKT								139.570.000	139.570.000		
				Peningkatan Jaringan dan Kerjasama Dalam dan Luar Negeri dept. EKP								64.100.000	64.100.000		
				Perjalanan Dinas Rutin Fakultas								233.840.000	233.840.000		
				Sinergi Kolaborasi Pengembangan Kerjasama FEB dengan Jepang								98.000.000	98.000.000		
				Penguatan kerjasama dengan pihak luar negeri - Malaysia (DTEI)								33.550.000	33.550.000		
				Penguatan kerjasama dengan pihak luar negeri - Taiwan (DTEI)								79.836.000	79.836.000		
				Penguatan kerjasama ke LN DTMI (Taiwan)								80.014.000	80.014.000		
				Penguatan Kerjasama Pihak DUDI Dalam Negeri DTEI								17.040.000	17.040.000		
				Pertemuan Asosiasi prodi Arsitektur Indonesia DTSP								20.000.000	20.000.000		
				Pertemuan Asosiasi prodi Pendidikan Teknik Bangunan DTSP								30.000.000	30.000.000		
				Pertemuan Asosiasi prodi Teknik Lingkungan Indonesia (Bakerma TL) DTSP								20.000.000	20.000.000		
				Kegiatan BMPTTSSI DTSP								20.000.000	20.000.000		
				Kegiatan Forum Dosen DTEI (Aptikom)								25.960.000	25.960.000		
				Kegiatan Forum Dosen DTEI (FORTEI)								33.460.000	33.460.000		
				Kegiatan Forum Dosen DTEI (Paptekindo)								109.800.000	109.800.000		
				Keikutsertaan BKSTM DTMI FT (Jawa-Jakarta)								11.180.000	11.180.000		
				Keikutsertaan BKSTM DTMI FT (Luar Jawa-Makasar)								27.340.000	27.340.000		
				Keikutsertaan Kongres BKSTI DTMI								13.910.000	13.910.000		
				Kuliah tamu Prodi Arsitek NUS DTSP								15.000.000	15.000.000		
				Kuliah tamu Prodi PTB Dr. Adeline dari Univ Brunei Darussalam (UBD) DTSP								15.000.000	15.000.000		
				Kuliah tamu Prodi Teknik Lingkungan DTSP								15.000.000	15.000.000		
				Kuliah tamu Prodi Teknik Sipil UNSW DTSP								15.000.000	15.000.000		
				Penguatan kerjasama dalam rangka dual degree dengan QS200 institution Bidang 3								123.040.000	123.040.000		
				Workshop UKBing dengan Balai Pusat Bahasa (per prodi) (fak)								100.000.000	100.000.000		
				Bantuan Outbond Mobility								10.063.000.000	10.063.000.000		
				Beban Biaya Langganan Berita di Times Indonesia - Bidang 3								5.000.000	5.000.000		
				Beban Pendampingan Program WCU/IIRM - Bidang 3								5.000.000	5.000.000		
				Dosen membimbing KKL S1 Pendidikan Sejarah - Sejarah								10.080.000	10.080.000		
				Dosen membimbing KKL S1 Sejarah - Sejarah								1.560.000	1.560.000		
				Dosen membimbing KKL S2 Pendidikan Sejarah - Sejarah								4.300.000	4.300.000		
				Kerjasama DN (Universitas Palangkaraya) - Sosio								16.900.000	16.900.000		
				Kerjasama LN (Vietnam) - Sosio								24.017.000	24.017.000		
				Menjalin kerja sama dengan MGMP Sejarah di Jawa Timur - Sejarah								8.580.000	8.580.000		
				Menjalin kerja sama dengan pemerintah desa di Jawa Timur - Sejarah								8.680.000	8.680.000		
				Menjalin kerja sama dengan Universitas di Jawa Timur - Sejarah								8.580.000	8.580.000		
				Menyelenggarakan Summer Course Kerjasama dengan KITLV - Sejarah								27.600.000	27.600.000		
				Menyelenggarakan Summer Course Kerjasama dengan Malay Heritage Foundation Singapura - Sejarah								12.800.000	12.800.000		
				Penguatan Kerjasama Dalam Negeri - Asosiasi - Ilkom								6.900.000	6.900.000		
				Penguatan Kerjasama Dalam Negeri - Mitra DU/DI - Ilkom								13.560.000	13.560.000		
				Penguatan Kerjasama Luar Negeri - Ilkom								22.860.000	22.860.000		
				Penguatan kerjasama mitra dalam negeri yang melakukan kerjasama dengan program studi pada tahun berjalan (Jawa barat) - Bidang 3								39.360.000	39.360.000		
				Penguatan kerjasama mitra dalam negeri yang melakukan kerjasama dengan program studi pada tahun berjalan (Kalimantan Tmur) - Bidang 3								59.120.000	59.120.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya								Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator
					APBN							Selain APBN			
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKK, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktristek	Pendanaan dari K/L Lain				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)
				Penguatan kerjasama mitra dalam negeri yang melakukan kerjasama dengan program studi pada tahun berjalan (Kupang NTT) - Bidang 3								57.200.000	57.200.000		
				Penguatan kerjasama mitra dalam negeri yang melakukan kerjasama dengan program studi pada tahun berjalan (Yogyakarta) - Bidang 3								27.440.000	27.440.000		
				Penguatan kerjasama mitra luar negeri pada tahun berjalan (Cina)-Bidang 3								84.800.000	84.800.000		
				Penjajakan Kerjasama dengan UNLAM - S1 PPKn - HKN								28.593.000	28.593.000		
				Penjajakan Kerjasama dengan UPM (Universitas Putra Malaysia) - S1 PPKn - HKN								38.920.000	38.920.000		
				Penjajakan kerja sama Luar Negeri - Sejarah								26.624.000	26.624.000		
				Workshop/Diklat Kegiatan Rumah Produksi/Cakracinema - Bidang 3								13.320.000	13.320.000		
				Workshop Persiapan Publikasi Hasil Penelitian dan Pengabdian 2025 - IPS								5.181.000	5.181.000		
				Menjalin Kerjasama Dalam Negeri dengan Universitas atau Lembaga untuk KKL 1 - Geo								8.700.000	8.700.000		
				Workshop evaluasi kerjasama pengguna lulusan - Geo								2.925.000	2.925.000		
				Penjajakan Kerjasama Prodi Psikologi dengan Universitas Katolik Soegijapranata Semarang (Pengembangan Lab Neuropsikologi)								17.130.000	17.130.000		
				Penjajakan Kerjasama Prodi Psikologi dengan Universitas Muhammadiyah Palangkaraya (Kalimantan Tengah)								23.040.000	23.040.000		
				Penjajakan Kerjasama Prodi Psikologi dengan Universitas Negeri Makassar (UNM)								23.670.000	23.670.000		
				FOIMPAS								19.800.000	19.800.000		
				Penguatan Kerjasama DN								23.760.000	23.760.000		
				Penguatan Kerjasama LN (QS 200)								153.180.000	153.180.000		
				Benchmarking Penjaminan Mutu Prodi SPs								43.560.000	43.560.000		
				Forum Himpunan Dosen Pendidikan Guru Sekolah Dasar Indonesia (HDPGSDI)								15.840.000	15.840.000		
				Forum Perkumpulan Ahli Pendidikan Teknologi dan Kejuruan Indonesia (PAPTEKINDO)								15.840.000	15.840.000		
				Workshop Pengembangan Media Pembelajaran Digital Bagi Mahasiswa								25.300.000	25.300.000		
				Pengembangan Platform MOOC (PMSB)								9.975.000	9.975.000		
				Pelatihan Desain dan Pengembangan MOOC								19.175.000	19.175.000		
				Pendampingan Pengembangan Platform Sipejar Orientasi PJJ (PMSB)								16.475.000	16.475.000		
				Anugerah AILDI (PMSB)								1.425.000	1.425.000		
				Workshop Pengembangan Master Sipejar Mata Kuliah Universiter								5.200.000	5.200.000		
				Workshop pengembangan kompetensi bagi pengelola kurikulum di Perguruan Tinggi								27.750.000	27.750.000		
				Pelaksanaan program Asistensi mengajar semester Gasal dan genap								12.600.000	12.600.000		
				Simposium Penjaminan Mutu Mata Kuliah Universiter								19.180.000	19.180.000		
				Pelatihan Pengembangan Mata Kuliah Universiter Berbasis Kemitraan								36.200.000	36.200.000		
				Pelaksanaan Magang/praktik kerja semester gasal dan genap								12.600.000	12.600.000		
				Tindak Lanjut dan Penandatanganan Kerja Sama dengan Midtown Hotel Indonesia								2.000.000	2.000.000		
				Kerjasama UM dengan Rumah Sakit Kanjuruhan								100.000.000	100.000.000		
				Kerjasama UM dengan Fakultas Kedokteran UNS								500.000.000	500.000.000		
				Kegiatan Program Indonesian Internasional Student Mobility Awards (IISMA) Tahun 2026 (Kepengurusan VISA)								94.137.000	94.137.000		
				Kegiatan PROGRAM SEA TEACHER Tahun 2026								20.700.000	20.700.000		
				Kegiatan PROGRAM UM ISS Tahun 2026								375.455.000	375.455.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN										Selain APBN
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKK, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktristek	Pendanaan dari K/L Lain				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)
				WORKSHOP PENGELOLAAN KERJASAMA PELAPORAN KERJASAMA IKU 6								10.610.000	10.610.000		
				Pendampingan Pelaporan Kerjasama IKU 6								23.420.000	23.420.000		
				Penjajakan Kerjasama dengan NGO di Jakarta								35.670.000	35.670.000		
				Penjajakan Kerjasama dengan DU/DI ke Balikpapan, Bontang, dan Papua								28.186.000	28.186.000		
				Penguatan Kelembagaan dan Rintisan Kerjasama Produk Inovatif								69.040.000	69.040.000		
				Kuliah Tamu Akademisi Luar Negeri Prodi Akuntansi								16.800.000	16.800.000		
				Kuliah Tamu dari Industri Otomotif Tahap 1								13.575.000	13.575.000		
				Kuliah Tamu Prodi Animasi								13.200.000	13.200.000		
				Kuliah Tamu Prodi Desain Mode								6.000.000	6.000.000		
				Kuliah Tamu Prodi Tata Boga								6.050.000	6.050.000		
				Kuliah Tamu Teknologi Rekayasa Pembangkit Energi								12.430.000	12.430.000		
				Pendampingan Kewirausahaan								6.450.000	6.450.000		
				Sertifikasi dan Pelatihan Autodesk ACU TRM								9.450.000	9.450.000		
				Iuran Organisasi Vokasi se Indonesia								10.500.000	10.500.000		
				Kerjasama TRO Mitra Industri Dalam Negeri (5 Industri)								18.300.000	18.300.000		
				Perintisan Kerjasama Perguruan Tinggi Vokasi Luar Negeri								51.500.000	51.500.000		
				Character Building								2.650.000	2.650.000		
				keikutsertaan tendik dalam pelatihan								61.200.000	61.200.000		
				Kunjungan dan Penandatanganan Kerjasama dengan Mitra Wahana Pendidikan								8.600.000	8.600.000		
				Latihan Keterampilan Manajemen Mahasiswa Tingkat Dasar (LKMM-TD)								2.275.000	2.275.000		
				Mengadakan Seminar Nasional Mahasiswa Kedokteran								19.900.000	19.900.000		
				Workshop Kewirausahaan Mahasiswa								3.525.000	3.525.000		
				Workshop Pembinaan Mahasiswa di event lomba AMYGDALA								1.500.000	1.500.000		
				Workshop Pembinaan Mahasiswa di event lomba PKM								2.000.000	2.000.000		
				Workshop Pembinaan Mahasiswa di event lomba RMO-IMO (Indonesia Medical Olympiade)								1.500.000	1.500.000		
				Workshop Pembinaan Mahasiswa di event PIMNAS								1.500.000	1.500.000		
7	Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (<i>case method</i>) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (<i>team-based project</i>) sebagai sebagian bobot evaluasi	50	1	Branding Departemen Teknologi Pendidikan dalam mendukung Income Generating ke Industri/Swasta								14.228.000	14.228.000	13.737.910.000	1,29%
				Coaching Pengembangan Bahan Ajar Kelas Internasional Departemen BK								23.700.000	23.700.000		
				Kuliah Tamu Departemen PAUD								7.100.000	7.100.000		
				Kuliah Tamu Departemen PLB FIP UM								10.650.000	10.650.000		
				Kuliah Tamu Departemen PLS								10.920.000	10.920.000		
				Kuliah Tamu Metodologi Riset Kekinian bagi Peneliti Muda Departemen KSDP								6.600.000	6.600.000		
				Kuliah Tamu Optimalisasi AI pada Pembelajaran Sekolah Dasar Departemen KSDP								6.600.000	6.600.000		
				Kuliah Tamu Pentingnya Social Emotional Learning (SEL) untuk Meningkatkan Motivasi Belajar Anak Departemen KSDP								6.600.000	6.600.000		
				Kuliah Tamu Praktisi dalam Dunia Kerja Bidang Teknologi Pendidikan Departemen TEP FIP UM								1.800.000	1.800.000		
				Kuliah Tamu Prospek Wirausaha Manajemen Pendidikan Departemen AP								12.150.000	12.150.000		
				Pendampingan Penyusunan Proposal PKM Departemen PAUD								3.588.000	3.588.000		
				Penyusunan Perangkat pembelajaran matakuliah Fakultas								2.100.000	2.100.000		
				Ujian Disertasi Mahasiswa S3 PLS								18.000.000	18.000.000		
				Ujian Disertasi S3 MP Departemen AP								25.000.000	25.000.000		
				Visiting Labsite Luar Kampus Departemen PLS								5.895.000	5.895.000		
				Workshop Desain Pembelajaran Kelas Inklusi bagi Calon Guru Sekolah Dasar Departemen KSDP								16.300.000	16.300.000		
				Langganan Jurnal AECT Departemen TEP FIP UM								4.000.000	4.000.000		
				Dosen Luar Biasa FS Semester Gasal 2026/2027								115.200.000	115.200.000		
				Dosen Luar Biasa FS Semester Genap 2026/2027								115.200.000	115.200.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN										Selain APBN
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKK, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek	Pendanaan dari K/L Lain				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)
				Keterlibatan Publik Dalam Kegiatan Pembelajaran Departemen Sastra Inggris								9.900.000	9.900.000		
				Langganan Software Departemen Sastra Inggris								66.775.000	66.775.000		
				Pelatihan Penyusunan S berbasis Case Method/ Project-Based Learning								8.600.000	8.600.000		
				Pengadaan Bahan Praktikum Laboratorium Seni dan Desain Semester Gasal 2026/2027								75.000.000	75.000.000		
				Pengadaan Bahan Praktikum Laboratorium Seni dan Desain Semester Genap 2026/2027								75.000.000	75.000.000		
				Beban Pemeliharaan Jalan Irigasi dan Jaringan								25.000.000	25.000.000		
				Beban Pemeliharaan Peralatan dan Mesin								245.200.000	245.200.000		
				Pengadaan Peralatan Pendukung Perkantoran Fakultas Sastra								415.000.000	415.000.000		
				Perjalanan Dinas Rutin FS								197.500.000	197.500.000		
				Persediaan Barang Operasional Kantor berupa ATK dan Tinta Isi Ulang								125.740.000	125.740.000		
				Persediaan Barang Pemeliharaan Pembelajaran dan Perkantoran listrik dan air								96.000.000	96.000.000		
				Workshop Creativepreneur - DESIGNIUM								10.075.000	10.075.000		
				Workshop Penyiapan Dokumen Pembelajaran Prodi S2 Pendidikan Bahasa Jerman								6.750.000	6.750.000		
				Workshop Research dan Penulisan Book Chapter SENADE								10.350.000	10.350.000		
				Workshop Sastra China untuk Dosen Pendidikan Bahasa Mandarin								5.100.000	5.100.000		
				Pengadaan Peralatan Pembelajaran Laboratorium di Fakultas Sastra								200.000.000	200.000.000		
				Penyelenggaraan monitoring dan evaluasi pembelajaran (monev)jar Semester Gasal 2026/2027								2.000.000	2.000.000		
				Penyelenggaraan monitoring dan evaluasi pembelajaran (monev)jar Semester Genap 2026/2027								2.000.000	2.000.000		
				Kuliah Tamu kalangan praktisi profesional dunia industri atau dunia kerja								40.200.000	40.200.000		
				Kuliah Tamu Nasional dan Internasional Departemen Biologi								51.400.000	51.400.000		
				Kuliah Tamu Nasional dan Internasional Departemen Fisika								51.400.000	51.400.000		
				Kuliah Tamu Nasional dan Internasional Departemen Kimia								51.400.000	51.400.000		
				Kuliah Tamu Nasional dan Internasional Departemen Matematika								51.400.000	51.400.000		
				Kuliah Tamu Nasional dan Internasional Departemen Pendidikan IPA								51.400.000	51.400.000		
				Kuliah Tamu Nasional dan Internasional Departemen Sains Terapan								51.400.000	51.400.000		
				Kuliah Tamu Nasional dan Internasional Tingkat Fakultas								51.400.000	51.400.000		
				Monitoring/Pendampingan Praktik Kerja Lapangan/Kuliah Kerja Lapangan Semester Gasal 2026/2027								22.800.000	22.800.000		
				Monitoring/Pendampingan Praktik Kerja Lapangan/Kuliah Kerja Lapangan Semester Genap 2026/2027								22.800.000	22.800.000		
				Program Praktik Lapangan Mahasiswa Rotasi Gizi Klinis								45.550.000	45.550.000		
				Program Praktik Lapangan Mahasiswa Rotasi Gizi Masyarakat								27.550.000	27.550.000		
				Program Praktik Lapangan Mahasiswa Rotasi Manajemen Penyelenggaraan Makanan								23.950.000	23.950.000		
				Ujian Disertasi								80.000.000	80.000.000		
				Benchmarking Kelas Internasional FEB UM 2025								146.832.000	146.832.000		
				Review dan Pengembangan FGD Review Kurikulum Pascasarjana								17.080.000	17.080.000		
				Workshop Penyusunan S Rencana Penilaian dan Konten SIPEJAR Departemen Manajemen								43.900.000	43.900.000		
				Pengadaan Bahan dan Peralatan Praktikum Departemen Akuntansi								123.785.000	123.785.000		
				Kegiatan Himpunan Mahasiswa DTMI								20.000.000	20.000.000		
				KEGIATAN KEMAHASISWAAN DTMI (Tahap II)								30.000.000	30.000.000		
				Temu Alumni DTEI (E-TALK)								9.000.000	9.000.000		
				Workshop Artificial Intelligence (AI) Bagi Mahasiswa DTEI								20.000.000	20.000.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya								Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN											Selain APBN
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek	Pendanaan dari K/L Lain					
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	
				Workshop Big Data Analytics Bagi Mahasiswa DTEI									15.000.000	15.000.000		
				Workshop Game Development Bagi Mahasiswa DTEI									15.000.000	15.000.000		
				Workshop Internet of Things (IoT) Bagi Mahasiswa DTEI									20.000.000	20.000.000		
				Workshop Smart City Bagi Mahasiswa DTEI									20.019.000	20.019.000		
				International Conference on Electricals Electronics and Informatics Engineering (ICEEIE) DTEI									222.610.000	222.610.000		
				Kuliah Tamu Akreditasi Internasional IABEE & Akreditasi Lab Bidang 1									13.200.000	13.200.000		
				Kuliah Tamu DTEI FT UM									25.000.000	25.000.000		
				Alat laboratorium (IKM)									110.000.000	110.000.000		
				Penyusunan S (fak)									60.000.000	60.000.000		
				Rapat koordinasi (per prodi per kegiatan) (IKOR)									15.000.000	15.000.000		
				Undangan partisipasi publik dalam perkuliahan PKO (PKO)									2.625.000	2.625.000		
				Rapat koordinasi (per prodi per kegiatan) (Fak)									46.000.000	46.000.000		
				Collaboration teaching dalam Negeri Matakuliah Sosiologi Pendidikan dan Pembangunan serta Sejarah Indonesia - IPS									10.000.000	10.000.000		
				Collaboration Teaching Luar Negeri Matakuliah Metodologi Penelitian - IPS									14.300.000	14.300.000		
				Kegiatan bersama praktisi (target 10%) - Sosio									30.360.000	30.360.000		
				Kuliah Tamu untuk Pelibatan Partisipasi Publik dalam Pembelajaran - Ilkom									3.400.000	3.400.000		
				Pelatihan Oral History untuk Guru - Sejarah									31.125.000	31.125.000		
				Penemuan Bahan Laboratorium - Bidang 2									75.000.000	75.000.000		
				Workshop Evaluasi Kurikulum S1 Geografi - UGM - Geo									20.242.000	20.242.000		
				Workshop Evaluasi Kurikulum S1 Pendidikan Geografi - UNNES - Geo									20.242.000	20.242.000		
				KOLOKIUUM AP2TPI 2025									22.880.000	22.880.000		
				Kuliah Tamu Dosen Perguruan Tinggi Lain yang melakukan tri dharma di Fpsi UM 1 (Genap 2026/2027)									9.000.000	9.000.000		
				Kuliah Tamu Dosen Perguruan Tinggi Lain yang melakukan tri dharma di Fpsi UM 2 (Gasal 2025 /2026)									9.000.000	9.000.000		
				Coaching Clinic Adjunct Professor 1									23.250.000	23.250.000		
				Coaching Clinic Adjunct Professor 2									18.750.000	18.750.000		
				Coaching Clinic Adjunct Professor 3									18.750.000	18.750.000		
				Coaching Clinic Adjunct Professor 4									18.750.000	18.750.000		
				Pemantauan Implementasi case method dan Team Based Project Semester Gasal									7.035.000	7.035.000		
				Workshop Penyusunan dan Adaptasi Rencana Pelaksanaan Semester Mata Kuliah Universitas (PMKU)									5.200.000	5.200.000		
				Identifikasi materi Bahan Ajar vetak dan online dengan Case Method dan team Based Project									400.000	400.000		
				Reviw dan Evaluasi Bahan Ajar Cetak									4.400.000	4.400.000		
				Finalisasi Bahan Ajar Cetak dan online Case Method dan team Based Project									400.000	400.000		
				Workshop Pengembangan Bahan Ajar Cetak									8.900.000	8.900.000		
				Workshop penyusunan bahan ajar praktik lapangan di satuan pendidikan									1.100.000	1.100.000		
				Pelatihan Penyusunan Bahan Ajar MKU									2.800.000	2.800.000		
				Pengembangan Bahan Ajar Cetak Meningkatkan Kecerdasan Emosional									600.000	600.000		
				Penerbitan Bahan Ajar Cetak Pengenalan Individu Berkebutuhan Khusus dengan Gangguan Perkembangan Berat									1.700.000	1.700.000		
				Workshop Penyusunan Bahan Ajar cetak dan online Case Method dan team Based Project									500.000	500.000		
				Reviw dan Evaluasi Bahan Ajar Online									4.400.000	4.400.000		
				UM TALKS									3.030.000	3.030.000		
				Kegiatan SAINTIA INSPIRA (PMSB)									1.350.000	1.350.000		
				Workshop Pengembangan Bahan Ajar online									11.700.000	11.700.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya								Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN											Selain APBN
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKK, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktristek	Pendanaan dari K/L Lain					
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	
				Workshop pengembangan buku ajar berbasis digital untuk praktik lapangan pada DUDI									900.000	900.000		
				Pelatihan Pengembangan Fleksibel e-Book (FileBook) MKU									2.800.000	2.800.000		
				Pengembangan Digital Mental Health Kit untuk Media Konseling Efektif									4.200.000	4.200.000		
				Pengembangan Bahan Ajar Pengenalan Individu Berkebutuhan Khusus dengan Gangguan Perkembangan Berat Berbasis MOOC									1.600.000	1.600.000		
				Validasi Bahan Ajar Pengenalan Individu Berkebutuhan Khusus dengan Gangguan Perkembangan Berat Berbasis MOOC									1.775.000	1.775.000		
				Sosialisasi Bahan Ajar Pengenalan Individu Berkebutuhan Khusus dengan Gangguan Perkembangan Berat Berbasis MOOC									1.200.000	1.200.000		
				Workshop Sosialisasi Instrumen Survei kepuasan bidang pendidikan									2.100.000	2.100.000		
				Workshop Penyusunan Instrumen Monitoring dan Evaluasi Layanan Mutu Pembelajaran MKU									4.200.000	4.200.000		
				Workshop Penyusunan Panduan dan Soal Ujian Bersama MKU Tahun 2026 (PMKU)									2.400.000	2.400.000		
				Penyusunan instrumen EPBM									400.000	400.000		
				Review Instrumen EPBM									400.000	400.000		
				Finalisasi instrumen EPBM									400.000	400.000		
				Penyusunan instrumen MONEVJAR									400.000	400.000		
				Review instrumen MONEVJAR									400.000	400.000		
				Finalisasi instrumen MONEVJAR									400.000	400.000		
				Pelatihan Pengembangan Instrumen Deteksi Dini Mental Health dan Kekuatan Karakter Mahasiswa									22.850.000	22.850.000		
				Review instrumen kepuasan Mahasiswa terhadap PA									600.000	600.000		
				Finalisasi instrumen kepuasan Mahasiswa terhadap PA									600.000	600.000		
				Penyusunan Laporan Hasil Survey Kepuasan Mahasiswa terhadap PA									600.000	600.000		
				Workshop Kajian Kepuasan Mahasiswa terhadap Pembimbingan									1.850.000	1.850.000		
				Workshop Mentoring Pembelajaran (PMSB)									6.600.000	6.600.000		
				Strategi Studi Efektif bagi Mahasiswa									5.325.000	5.325.000		
				Pelatihan Pengorganisasian Sumber Informasi Ilmiah untuk Mahasiswa Berkebutuhan Khusus dan Mahasiswa Pendamping									2.200.000	2.200.000		
				Pelatihan Penulisan Karya Ilmiah untuk Mahasiswa Berkebutuhan Khusus dan Mahasiswa Pendamping									2.200.000	2.200.000		
				Pelatihan Publikasi Karya Ilmiah untuk Mahasiswa Berkebutuhan Khusus dan Mahasiswa Pendamping									2.200.000	2.200.000		
				Pembangunan Wisma TGP									9.000.000.000	9.000.000.000		
				Sosialisasi Penyusunan Usulan Skema Baru ke Semua Prodi Fakultas									18.540.000	18.540.000		
				Belanja Bahan Laboratorium Prodi Tata Boga									24.500.000	24.500.000		
				Belanja Bahan Laboratorium Prodi Teknologi Rekayasa Manufaktur									41.055.000	41.055.000		
				Belanja Bahan Laboratorium Prodi Teknologi Rekayasa Otomotif									30.000.000	30.000.000		
				Belanja Bahan Laboratorium Prodi TRPE									21.461.000	21.461.000		
				Kuliah Tamu Dosen Asing Prodi TRPE									9.925.000	9.925.000		
				Kuliah Tamu Manajemen Pemasaran									21.000.000	21.000.000		
				Pembelian Bahan Laboratorium TRPBS									36.000.000	36.000.000		
				Pembelian Paket Bahan Laboratorium Animasi									11.418.000	11.418.000		
				Bahan Laboratorium Prodi Desain Mode									30.000.000	30.000.000		
				Kegiatan Kuliah Tamu Mengundang Akademisi/Peneliti (Bukan Dosen Tetap UM)									7.125.000	7.125.000		
				Langganan Aplikasi Kedokteran (software)									5.500.000	5.500.000		
				Pengadaan Bahan Praktikum									99.000.000	99.000.000		
				Pengadaan Buku Kedokteran									50.000.000	50.000.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN										Selain APBN
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktristek	Pendanaan dari K/L Lain				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)
				Pengadaan Peralatan Penunjang Pembelajaran								292.900.000	292.900.000		
				Praktek Simulasi Ujian Semester Gasal 2026/2027								7.000.000	7.000.000		
				Praktek Simulasi Ujian Semester Genap 2026/2027								6.000.000	6.000.000		
8	Persentase program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah	41,10	1	Asesmen Lapang Visitasi Akreditasi S1 Pendidikan Anak Usia Dini								21.550.000	21.550.000	21.834.823.328	2,05%
				Asesmen Lapang Visitasi Akreditasi S2 Bimbingan Konseling								21.550.000	21.550.000		
				Asesmen Lapang Visitasi Akreditasi S2 Manajemen Pendidikan								17.350.000	17.350.000		
				Asesmen Lapang Visitasi Akreditasi S2 Pendidikan Luar Sekolah								22.050.000	22.050.000		
				Asesmen Lapang Visitasi Akreditasi S3 Pendidikan Luar Sekolah								21.550.000	21.550.000		
				Pelatihan serial Penelitian Eksperimen (Prodi S2/S3) Departemen BK								13.971.000	13.971.000		
				Penyusunan Borang Akreditasi Prodi								5.400.000	5.400.000		
				Penyusunan Borang Akreditasi S2 MP Departemen AP								16.800.000	16.800.000		
				Persiapan dan Pelaksanaan Visitasi Akreditasi S2 PLS Departemen PLS								6.290.000	6.290.000		
				Persiapan dan Pelaksanaan Visitasi Akreditasi S3 PLS Departemen PLS								6.800.000	6.800.000		
				Ujian Disertasi S3 TEP FIP UM								40.000.000	40.000.000		
				Seminar Internasional (Prodi S2/S3) Departemen BK								18.150.000	18.150.000		
				Kontribusi Keanggotaan APSTPI Dep TEP Tahun 2026								7.000.000	7.000.000		
				Penyelenggaraan Operasional Perkantoran Subbag Kemahasiswaan dan Akademik FIP								17.350.000	17.350.000		
				Penyusunan Analisis Hasil Evaluasi PBM								1.200.000	1.200.000		
				Ujian Disertasi S3 BK FIP UM								37.500.000	37.500.000		
				Workshop finalisasi e-katalog								8.700.000	8.700.000		
				Workshop Penyusunan Laporan Monevjar Semester Gasal 2026/2027								2.700.000	2.700.000		
				Workshop Penyusunan Laporan Monevjar Semester Genap 2026/2027								2.700.000	2.700.000		
				Workshop Penyusunan SOP Rekognisi Prestasi Pembimbingan bagi Dosen PA dan Ujian Tugas Akhir								7.200.000	7.200.000		
				Perbaikan Studio Ruang Virtual Departemen PLS								30.000.000	30.000.000		
				Pendampingan Dosen dalam International Publik Speaking kelas International Departemen TEP FIP UM								1.800.000	1.800.000		
				Penguatan kompetensi tim Penjaminan Mutu Fakultas								52.900.000	52.900.000		
				Fullday Finalisasi Kurikulum Prodi S3 Pendidikan Bahasa Arab								26.000.000	26.000.000		
				Kegiatan Asesmen Lapangan Borang Akreditasi Prodi S1 PBA								4.200.000	4.200.000		
				Kegiatan Asesmen Lapangan Borang Akreditasi Prodi S1 PBING								4.200.000	4.200.000		
				Kegiatan Asesmen Lapangan Borang Akreditasi Prodi S1 PBM								4.200.000	4.200.000		
				Kegiatan Asesmen Lapangan Borang Akreditasi Prodi S1 PSR								4.200.000	4.200.000		
				Kegiatan Asesmen Lapangan Borang Akreditasi Prodi S2 PBI								4.200.000	4.200.000		
				Penjajakan Kerjasama Pertukaran Dosen Mengajar (Visiting Lecture) Program Studi PSR UM dengan UiTM Malaysia								20.040.000	20.040.000		
				Rapat Departemen Sastra Inggris bulan April s.d. Juni 2025								9.555.000	9.555.000		
				Rapat Departemen Sastra Inggris bulan Januari s.d. Maret 2025								4.500.000	4.500.000		
				Rapat Departemen Sastra Inggris bulan Juli s.d. September 2025								9.855.000	9.855.000		
				Rapat Departemen Sastra Inggris bulan Oktober s.d. Desember 2025								11.325.000	11.325.000		
				Rapat Departemen Sastra Inggris bulan September s.d. November 2025								10.230.000	10.230.000		
				Rapat Departemen Seni dan Desain bulan Agustus - Oktober 2025								4.665.000	4.665.000		
				Rapat Departemen Seni dan Desain bulan Januari - Maret 2025								3.600.000	3.600.000		
				Rapat Departemen Seni dan Desain bulan Mei - Juli 2025								4.500.000	4.500.000		
				Rapat Departemen Seni dan Desain bulan Oktober-Desember 2025								7.230.000	7.230.000		
				Rapat Prodi S2/S3 Pend. Bahasa Inggris bulan Apr s.d. Juni 2025								3.855.000	3.855.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya								Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator
					APBN							Selain APBN			
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktristek	Pendanaan dari K/L Lain				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)
				Rapat Prodi S2/S3 Pend. Bahasa Inggris bulan Juli s.d. Sept 2025								2.850.000	2.850.000		
				Rapat Prodi S2/S3 Pend. Bahasa Inggris bulan Oktober s.d. Desember 2025								2.505.000	2.505.000		
				Transport Dosen LN mengajar Dep. Sastra Jerman Semester 2								9.000.000	9.000.000		
				A Guest Lecture 2025 Departemen Sastra Inggris								18.400.000	18.400.000		
				Generale Studium Semester Gasal Departemen Sastra Inggris								16.550.000	16.550.000		
				Generale Studium Semester Genap Departemen Sastra Inggris								16.550.000	16.550.000		
				Seminar Asosiasi Prodi Pendidikan Bahasa Mandarin di Medan								17.047.000	17.047.000		
				Workshop Sastra (Drama) Departemen Sastra Inggris								12.400.000	12.400.000		
				Pelaksanaan Kegiatan AMI (Audit Mutu Internal)								3.000.000	3.000.000		
				Benchmarking Kurikulum ke Prodi S2 Bioteknologi IPB								27.920.000	27.920.000		
				Bench Marking Kurikulum S2 Kimia Ke ITB								24.600.000	24.600.000		
				Finalisasi Borang Akreditasi S1 Gizi								13.750.000	13.750.000		
				Pengembangan Video Profil FMIPA								15.000.000	15.000.000		
				Workshop Restrukturisasi kurikulum S2 Kimia								27.200.000	27.200.000		
				Fullday Meeting Finalisasi Borang S2 AKT								27.000.000	27.000.000		
				Langganan E-Book Peustakaan FEB UM								23.000.000	23.000.000		
				Pengisian dan Verifikasi AMI oleh Unit Penjaminan Mutu FEB UM								1.080.000	1.080.000		
				Penguji Eksternal Disertasi								28.000.000	28.000.000		
				Penguji Eksternal Disertasi I								76.750.000	76.750.000		
				Rekonstruksi Kurikulum								24.000.000	24.000.000		
				Surveillance ISO oleh Unit Penjaminan Mutu FEB UM								20.750.000	20.750.000		
				Visitasi Akreditasi S2 IE								35.600.000	35.600.000		
				Visitasi Akreditasi S2 MM								33.900.000	33.900.000		
				Visitasi Akreditasi S2 PBM								35.600.000	35.600.000		
				Workshop Academic Writing								14.000.000	14.000.000		
				Rapat Rutin Unit Penjaminan Mutu FEB UM								12.000.000	12.000.000		
				Bantuan program magang LN DPTBB								15.000.000	15.000.000		
				Penyusunan Borang Akreditasi Prodi S2 Data Science DTEI								13.450.000	13.450.000		
				Penyusunan borang akreditasi prodi Tata Busana DPTBB								11.600.000	11.600.000		
				Penyusunan borang prodi Tata Boga DPTBB								11.600.000	11.600.000		
				Persiapan akreditasi DTSP								20.000.000	20.000.000		
				Persiapan Akreditasi KAN LAB DTMI								70.000.000	70.000.000		
				Persiapan Inisiasi Double Degree S2 TM DTMI								20.600.000	20.600.000		
				Review Borang akreditasi DTSP								20.000.000	20.000.000		
				Review Borang Akreditasi S1 TI (Teknologi Industri) DTMI								30.800.000	30.800.000		
				Review kurikulum Prodi S2 Teknik Sipil S1 Teknik Lingkungan S1 Arsitektur DTSP								20.000.000	20.000.000		
				Workshop Borang Internasional Bidang 1								83.500.000	83.500.000		
				Bantuan translate dan proofread dokumen Kelas Internasional (fak)								3.000.000	3.000.000		
				Koordinasi Tim Akademik untuk input data PDDIKTI (fak)								4.800.000	4.800.000		
				Pengiriman informasi kepada orang tua/Wali (Fak)								3.000.000	3.000.000		
				Penyiapan Kelas Internasional Kerjasama dengan Universitas di Malaysia (fak)								72.500.000	72.500.000		
				Workshop dan koordinasi penelitian payung/KBK Dosen untuk penelitian skripsi (PKO)								3.500.000	3.500.000		
				Workshop Konten Pembelajaran Internatioanl/WCU (fak)								14.000.000	14.000.000		
				Workshop penulisan artikel ilmiah (per prodi per kegiatan) (Fak)								35.000.000	35.000.000		
				Workshop penulisan artikel ilmiah (per prodi per kegiatan) (IKOR)								4.375.000	4.375.000		
				Kuliah Praktisi Kependidikan dan Teknologi - IPS								5.400.000	5.400.000		
				Membentuk Tim Pendampingan Publikasi Artikel untuk Rekognisi (target Scopus 6; Non-Scopus 4) - Sosio								3.511.000	3.511.000		
				Mengikuti Pameran Pendidikan (Bid II) Kegiatan 1 - Bidang 2								27.735.000	27.735.000		
				Mengikuti Pameran Pendidikan (Bid II) Kegiatan 2 - Bidang 2								27.735.000	27.735.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN										Selain APBN
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKK, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktristek	Pendanaan dari K/L Lain				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)
				Mengikuti Pameran Pendidikan (Bid II) Kegiatan 3 - Bidang 2								27.732.000	27.732.000		
				Seminar Kependidikan dan Penandatanganan Contract Adjunct Professor Pendidikan IPS - IPS								11.000.000	11.000.000		
				Workshop Pembelajaran dan Keberhasilan Studi - Geo								2.400.000	2.400.000		
				Workshop Penyusunan Perangkat Pembelajaran Kelas Internasional - Geo								22.750.000	22.750.000		
				Workshop Penyusunan Tugas Akhir berbasis Artikel Ilmiah - S1 PPKn - HKN								42.300.000	42.300.000		
				Workshop penulisan artikel untuk rekognisi - Sejarah								11.380.000	11.380.000		
				Honorarium Penguji Disertasi 1								8.900.000	8.900.000		
				Honorarium Penguji Disertasi 2								7.700.000	7.700.000		
				Honorarium Penguji Disertasi 3								7.700.000	7.700.000		
				Honorarium Penguji Disertasi 4								7.700.000	7.700.000		
				Persiapan Akreditasi Lapangan S1 Psikologi								1.650.000	1.650.000		
				Persiapan Akreditasi Lapangan S2 Psikologi								1.650.000	1.650.000		
				Persiapan Akreditasi Lapangan S3 Psikologi Pendidikan								1.650.000	1.650.000		
				Persiapan Akreditasi/Sertifikasi Internasional 1								2.700.000	2.700.000		
				Persiapan Akreditasi/Sertifikasi Internasional 2								2.700.000	2.700.000		
				Rapat Rutin Persiapan Akreditasi S2 (1)								4.500.000	4.500.000		
				Rapat Rutin Persiapan Akreditasi S2 (2)								4.500.000	4.500.000		
				Rapat Rutin Persiapan Akreditasi S2 (3)								4.500.000	4.500.000		
				Pemantauan Dokumen Master kurikulum Program Sarjana di SLAKAD								1.400.000	1.400.000		
				Tracer Study Tahap 1								81.288.000	81.288.000		
				TRACER STUDY TAHAP 2								29.262.000	29.262.000		
				Pemeliharaan jalan, jaringan dan aliran sungai di lingkungan UM								2.876.000.000	2.876.000.000		
				Pengadaan Sarana Perlengkapan GKB (pengadaan Lift barang Signage GKB A20)								4.300.000.000	4.300.000.000		
				Pelayanan Pengukuran dan Pemetaan Bidang Tanah								49.000.000	49.000.000		
				Pembelian peralatan, Pemeliharaan/Pembangunan jalan dan Gedung di lingkungan UM B								5.344.364.328	5.344.364.328		
				Peningkatan layanan kualitas perkantoran								1.026.000.000	1.026.000.000		
				Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Pendukung Pembelajaran GKB								1.320.000.000	1.320.000.000		
				Pemeliharaan Panel Alarm kebakaran Gedung Grarek								38.000.000	38.000.000		
				Pembangunan/Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Pendukung Perkantoran								365.000.000	365.000.000		
				Pembersihan ACP Jl. Semarang, Pembelian Tiang Bendera								68.184.000	68.184.000		
				Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Pendukung Perkantoran A								2.595.000.000	2.595.000.000		
				Pembangunan Fasilitas Pendukung Pembelajaran								1.803.157.000	1.803.157.000		
				Benchmarking Seleksi Program Kelas Internasional ke ITB dan UNPAD								17.840.000	17.840.000		
				Benchmarking Layanan Pendidikan Legalisir Ijazah Online ke UGM dan UNY								27.600.000	27.600.000		
				Benchmarking MBKM Magang dan Asistensi Mengajar ke UPI								18.790.000	18.790.000		
				Benchmarking MBKM Penelitian dan Studi Independen di Udayana								18.030.000	18.030.000		
				Benchmarking Tata kelola ijazah digital, administrasi akademik dan pelaporan PDDikti mhs akselerasi ke UNPAD dan ITB								46.560.000	46.560.000		
				Workshop Verifikasi, Validasi, Witness(Penyaksian) Skema Ahli Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) dan Skema Baru LSP-PIUM oleh BNSP								37.012.000	37.012.000		
				Forum APTIPI Indonesia 2025 Prodi Perpustakaan								7.050.000	7.050.000		
				Kuliah Tamu Prodi Perpustakaan Digital								15.450.000	15.450.000		
9	Predikat SAKIP	AA	1	Biaya Operasional Universitas		15.341.489.000							15.341.489.000	258.760.477.500	24,30%
			2	Investasi		-							-		
				Asesmen Lapang Visitasi Akreditasi S2 TEKNOLOGI PEMBELAJARAN								21.550.000	21.550.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator		
					APBN										Selain APBN	
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKK, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek	Pendanaan dari K/L Lain					
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	
				Asesmen Lapang Visitasi Akreditasi S3 Teknologi Pembelajaran									21.550.000	21.550.000		
				Visitasi Akreditasi S2 Teknologi Pembelajaran Departemen TEP FIP UM									22.300.000	22.300.000		
				Visitasi Akreditasi S3 Teknologi Pembelajaran Departemen TEP FIP UM									22.300.000	22.300.000		
				Cinderamata Pamuncak Fakultas									20.015.000	20.015.000		
				Mengikuti Pertukaran mahasiswa outbound mobility ke luar negeri Departemen PLB									26.750.000	26.750.000		
				Outbond Mahasiswa Departemen AP									55.000.000	55.000.000		
				Outbond Mahasiswa Departemen KSDP									104.000.000	104.000.000		
				Pelatihan Penulisan Jurnal Book Chapter dan Manual Book (Prodi S2/S3) Departemen BK									14.800.000	14.800.000		
				Pencegahan Penyalahgunaan NAPZA Departemen BK									8.250.000	8.250.000		
				Program Inbound FIP									160.000.000	160.000.000		
				Program Outbound									280.007.000	280.007.000		
				Program Outbound Mahasiswa Departemen BK ke Luar Negeri									24.900.000	24.900.000		
				Program Outbound Mahasiswa Departemen PAUD ke Luar Negeri									35.000.000	35.000.000		
				Wawasan Kebangsaan Departemen AP									7.050.000	7.050.000		
				Seminar Internasional Departemen PAUD									16.000.000	16.000.000		
				Asosiasi Bimbingan dan Konseling Indonesia Departemen BK									19.750.000	19.750.000		
				FIP JIP Makassar Departemen BK									39.160.000	39.160.000		
				Pelayanan Kebersihan Gedung dan Halaman Taman Kampus I dan II FIP bulan April s.d. Juni 2025									200.052.000	200.052.000		
				Pelayanan Kebersihan Gedung dan Halaman Taman Kampus I dan II FIP bulan Januari s.d. Maret 2025									200.052.000	200.052.000		
				Pelayanan Kebersihan Gedung dan Halaman Taman Kampus I dan II FIP bulan Juli s.d. September 2025									200.052.000	200.052.000		
				Pelayanan Kebersihan Gedung dan Halaman Taman Kampus I dan II FIP bulan Oktober s.d. Desember 2025									200.052.000	200.052.000		
				Pemeliharaan Peralatan dan Mesin FIP									82.079.000	82.079.000		
				Pengadaan Persediaan Barang Pemeliharaan FIP									55.000.000	55.000.000		
				Penyelenggaraan Operasional Departemen KSDP									84.400.000	84.400.000		
				Penyelenggaraan Operasional Perkantoran Departemen AP									31.500.000	31.500.000		
				Penyelenggaraan Operasional Perkantoran FIP									100.000.000	100.000.000		
				Rapat Koordinasi Pencapaian 4 SDGs Utama Departemen TEP FIP UM									705.000	705.000		
				Seminar Nasional Departemen PLS									12.900.000	12.900.000		
				Seminar Nasional mahasiswa S2 dan S3 Departemen PLS									7.218.000	7.218.000		
				Seminar Nasional (Seminar Series) Departemen PAUD									10.550.000	10.550.000		
				Workshop Capaian Kinerja Fakultas Semester I									25.600.000	25.600.000		
				Workshop Entri Data Peningkatan Perguruan Tinggi dalam mendukung tercapainya Capaian Kinerja FIP Universitas Negeri Malang Tahun 2026									39.000.000	39.000.000		
				Persediaan Barang Pemeliharaan Subag Akademik dan Kemahasiswaan FIP									8.000.000	8.000.000		
				Pelatihan Tendik Tertsertifikasi Tahap I									60.640.000	60.640.000		
				Pelatihan Tendik Tertsertifikasi Tahap II									60.640.000	60.640.000		
				Pelatihan Tendik tersertifikasi Tahap III									60.640.000	60.640.000		
				Sidang Rapat Senat Akademik FIP									53.000.000	53.000.000		
				Workshop Protokol Fakultas									4.200.000	4.200.000		
				Workshop Optimalisasi Peran Laboratorium dalam Komersialisasi Produk PPM									3.975.000	3.975.000		
				Workshop Rintisan Pusat Unggulan Iptek Fakultas									19.225.000	19.225.000		
				Seminar Internasional Departemen BK									36.375.000	36.375.000		
				ATK Semester I FIP UM									50.000.000	50.000.000		
				ATK Semester II FIP UM									50.000.000	50.000.000		
				Konsumsi Rapat Departemen PLB									9.000.000	9.000.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya								Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN											
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek	Pendanaan dari K/L Lain	Selain APBN				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	
				Konsumsi rapat rutin bidang 3									7.800.000	7.800.000		
				Merchandise Fakultas Ilmu Pendidikan									15.000.000	15.000.000		
				Pajak Kendaraan Bermotor FIP									5.700.000	5.700.000		
				Pemeliharaan Kendaraan Dinas FIP									51.000.000	51.000.000		
				Pengadaan Peralatan Pendukung Perkantoran dan Perkuliahan									150.000.000	150.000.000		
				Pengadaan Taplak dll									3.321.000	3.321.000		
				Penyelenggaraan Operasional perkantoran Departemen BK FIP									43.950.000	43.950.000		
				Penyelenggaraan Operasional perkantoran Departemen PAUD FIP									9.090.000	9.090.000		
				Penyelenggaraan Operasional Perkantoran Departemen PLS									13.500.000	13.500.000		
				Penyelenggaraan Operasional Perkantoran FIP									533.034.000	533.034.000		
				Penyelenggaraan Operasional Perkantoran Subbag Kemahasiswaan dan Akademik FIP									13.000.000	13.000.000		
				Seminar Nasional Departemen PLB FIP UM dengan tema 4 SDGs Utama									18.200.000	18.200.000		
				Pengadaan Almari Display Sofa Meja Bingkai Kehumasan dll Area Gedung FIP									90.000.000	90.000.000		
				Culture Camp									37.950.000	37.950.000		
				Pameran Produk Inovasi (Dies Natalies) & Talkshow Inovasi (Sastra Seni Desain dan Media) (Dies Natalies)									7.500.000	7.500.000		
				Penerimaan Mahasiswa LN Non Degree Departemen Sastra Inggris									6.020.000	6.020.000		
				Peningkatan Kapasitas Akademik melalui Kolaborasi dengan DUDI Batam: Peran Senat Fakultas Sastra dalam Inovasi Pendidikan									168.050.000	168.050.000		
				Rapat Tinjauan Manajemen UPPS Fakultas Sastra UM									26.000.000	26.000.000		
				Biaya Operasional Fakultas Sastra									462.828.000	462.828.000		
				Kegiatan Dies Natalis 71 UM Tahun 2026									10.000.000	10.000.000		
				BBM Pimpinan I									30.900.000	30.900.000		
				BBM Pimpinan II									30.900.000	30.900.000		
				BBM Pimpinan III									30.900.000	30.900.000		
				BBM Pimpinan IV									30.900.000	30.900.000		
				Program Inbound FMIPA									50.000.000	50.000.000		
				Student Mobility Mahasiswa ke Malaysia Singapura Thailand Filipina dll									212.700.000	212.700.000		
				Biaya Langganan Telepon FMIPA									6.000.000	6.000.000		
				Biaya Langganan Video conference/zoom FMIPA									25.704.000	25.704.000		
				Dies Natalis FMIPA Universitas Negeri Malang									19.500.000	19.500.000		
				Dies Natalis Universitas Negeri Malang									15.000.000	15.000.000		
				Operasional Kegiatan Kantor Fakultas dan Departemen									933.954.000	933.954.000		
				Pembelian BBM dalam rangka Kegiatan FMIPA UM									56.910.000	56.910.000		
				Pembelian BBM Genset FMIPA									18.660.000	18.660.000		
				Pembelian BBM Kendaraan Dinas FMIPA									35.244.000	35.244.000		
				Pemeliharaan Sarana Prasarana FMIPA									246.410.000	246.410.000		
				Pengadaan Pakaian Dinas Harian FMIPA									124.200.000	124.200.000		
				Pengadaan Pelayanan Kebersihan Gedung B20 dan Taman FMIPA									236.000.000	236.000.000		
				Perjalanan Dinas Rutin FMIPA									46.500.000	46.500.000		
				Pembangunan/Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Pendukung Perkantoran FMIPA									1.010.000.000	1.010.000.000		
				Pengadaan Peralatan dan Mesin Pendukung Pembelajaran FMIPA									600.000.000	600.000.000		
				Pengadaan Peralatan dan Mesin Pendukung Perkantoran FMIPA									245.910.000	245.910.000		
				Accounting Talk Series Dept. AKT									63.900.000	63.900.000		
				Dies Natalis Ke-24 FEB UM									54.700.000	54.700.000		
				International Student Intership Dept. AKT									30.000.000	30.000.000		
				Kegiatan Pelatihan Tata Kelola Program Kerja Kemahasiswaan									45.000.000	45.000.000		
				Outbond Mobility Mahasiswa Pascasarjana									28.000.000	28.000.000		
				Pelatihan Pengelolaan Perbankan Syariah									16.100.000	16.100.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator		
					APBN										Selain APBN	
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKK, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktristek	Pendanaan dari K/L Lain					
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	
				Training mahasiswa asing program non-gelar (non-degree) Departemen Manajemen									1.500.000	1.500.000		
				KONSUMSI RUTIN TAX CENTER									3.000.000	3.000.000		
				Operasional Rutin Departemen Akuntansi									30.900.000	30.900.000		
				Operasional Rutin Departemen Ekonomi Pembangunan									25.100.000	25.100.000		
				Operasional Rutin Departemen Manajemen									28.405.000	28.405.000		
				Operasional Rutin Pascasarjana									5.480.000	5.480.000		
				Operasional Rutin Pendukung Perkantoran FEB									671.460.000	671.460.000		
				Fullday Meeting Workop Penyusunan RKAT 2026									18.000.000	18.000.000		
				Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pendukung Perkantoran FEB									1.110.493.000	1.110.493.000		
				Rapat rutin pengelola EI Barka Bank									600.000	600.000		
				Bright for Village mahasiswa DTEI									20.000.000	20.000.000		
				Digitalisasi penentuan penguji Skripsi/Tesis/Disertasi Bidang 3									7.500.000	7.500.000		
				Fun Camp HMD DTEI									4.000.000	4.000.000		
				Inbound Mahasiswa LN DTMI									20.000.000	20.000.000		
				International Tech and Trade Expo DTEI									20.000.000	20.000.000		
				KEGIATAN KEMAHASISWAAN DTMI (Tahap I)									69.305.000	69.305.000		
				Kegiatan Mahasiswa Inbound/ Non-Degree DPTBB									15.000.000	15.000.000		
				Kegiatan Pembinaan Mental Kebangsaan DPTBB									15.000.000	15.000.000		
				Lokakarya HMD DTEI									2.000.000	2.000.000		
				OUTBOUND Mahasiswa DTMI									45.000.000	45.000.000		
				Pengembangan software penjadwalan rapat dan penggunaan ruang Bidang 3									8.500.000	8.500.000		
				Penguatan Kegiatan Kemahasiswaan HMD DTEI (Positron)									25.000.000	25.000.000		
				SAMBA DPTBB									16.214.000	16.214.000		
				Student Mobility DPTBB (I)									24.000.000	24.000.000		
				Student Mobility DPTBB (II)									24.000.000	24.000.000		
				Student Mobility DTEI (Internship Program di Shandong Unversiti)									2.000.000	2.000.000		
				Student Mobility DTEI (Internship Program di Universiti Teknikal Malaysia)									10.000.000	10.000.000		
				Student Mobility DTEI (PostGraduate Student Exchange Saga University)									8.000.000	8.000.000		
				Student Mobility DTEI (SPACE Program Saga University Tahap I)									15.000.000	15.000.000		
				Student Mobility DTEI (SPACE Program Saga University Tahap II)									7.000.000	7.000.000		
				Workshop at school mahasiswa DTEI									12.000.000	12.000.000		
				World Young Inventor Exhibition 2025 DTEI									5.000.000	5.000.000		
				Dies Natalis FT 2025 Bidang II									242.800.000	242.800.000		
				Operasional Layanan Perkantoran Fakultas Teknik Bidang II									600.000.000	600.000.000		
				Pengadaan Mobil Dinas FT Bidang II									700.000.000	700.000.000		
				Rapat Dinas Pemeringkatan Humas Branding dan Tim Media Bidang 3									46.340.000	46.340.000		
				Pengadaan kursi untuk pembelajaran terkait penambahan jumlah mahasiswa DTSP									58.519.000	58.519.000		
				keanggotaan pada asosiasi DPTBB									4.800.000	4.800.000		
				Aset Tetap/Media Branding Bidang 3									157.123.000	157.123.000		
				Keterlibatan Masyarakat dalam Pengawasan Tata Kelola Fakultas Teknik: Membangun Sinergi Bidang II									50.000.000	50.000.000		
				Operasional Pendukung Perkantoran Fakultas Teknik Bidang II									670.000.000	670.000.000		
				Operasional Perkantoran DPTBB									94.700.000	94.700.000		
				Operasional Perkantoran DTEI FT									148.628.000	148.628.000		
				Operasional Perkantoran DTMI FT									454.600.000	454.600.000		
				Operasional Perkantoran DTSP									271.300.000	271.300.000		
				Operasional Perkantoran Fakultas Teknik Bidang II									999.490.000	999.490.000		
				Peralatan dan Mesin DTMI									64.905.000	64.905.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya								Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN											
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKK, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktristek	Pendanaan dari K/L Lain	Selain APBN				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	
				Peralatan Penunjang Pembelajaran DTEI									20.000.000	20.000.000		
				Perjalanan Dinas Dalam Negeri DTEI FT									16.080.000	16.080.000		
				Rapat Dinas Koordinasi Program Bidang 3									18.000.000	18.000.000		
				Bantuan kegiatan mobilitas mahasiswa tahap 1 - Sejarah									6.000.000	6.000.000		
				Bantuan kegiatan mobilitas mahasiswa tahap 2 - Sejarah									9.000.000	9.000.000		
				Bantuan publikasi berita SDGs - S1 PPKn - HKN									3.000.000	3.000.000		
				Bantuan publikasi berita SDGs - S2 PPKn - HKN									4.900.000	4.900.000		
				Beban Biaya Rapat Rutin - Bidang 3									15.000.000	15.000.000		
				Outbond Mobility Mahasiswa - Ilkom									4.000.000	4.000.000		
				Outbound Mobility (Mengikuti pertukaran mahasiswa outbound ke PT luar negeri) Batch I - Bidang 3									52.500.000	52.500.000		
				Outbound Mobility (Mengikuti pertukaran mahasiswa outbound ke PT luar negeri) Batch II - Bidang 3									52.500.000	52.500.000		
				Pendampingan Outbound Student Mobility ke Luar Negeri Batch I - Bidang 3									20.600.000	20.600.000		
				Pendampingan Outbound Student Mobility ke Luar Negeri Batch II - Bidang 3									20.600.000	20.600.000		
				Pengiriman Mahasiswa Outbond Mobility - Pariwisata									1.500.000	1.500.000		
				Pertukaran Mahasiswa (Outbound) - Sosio									7.000.000	7.000.000		
				Publikasi SDGs (target 13 berita) - Sosio									2.860.000	2.860.000		
				Tinjauan dengan stakeholder Kurikulum Dinas Pariwisata Kota/Kabupaten Malang Travel Agency Malang (Surya Tour) - Pariwisata									3.900.000	3.900.000		
				Workshop Bidang Kerja Pariwisata - Pariwisata									2.775.000	2.775.000		
				Workshop Pencapaian 4 SDGs non-Utama - Geo									3.450.000	3.450.000		
				Workshop Pencapaian 4 SDGs Utama - Geo									5.850.000	5.850.000		
				Bantuan Penerbitan Buku Bagi Dosen/Mahasiswa - Bidang 3									25.000.000	25.000.000		
				Beban Perjalanan Dinas Pegawai-DN - Bidang 2									207.500.000	207.500.000		
				Renovasi ruang dosen di A6 - Sejarah									46.903.000	46.903.000		
				Horizon Project 2025 Inbound Mobility Program									91.228.000	91.228.000		
				Implementasi Pendidikan Inklusi di SD Kota Batu (kegiatan berorientasi pencapaian 4 SDG utama)									23.195.000	23.195.000		
				Implementasi Pendidikan Inklusi di SMPN 8 Malang (kegiatan berorientasi pencapaian 4 SDG utama)									20.795.000	20.795.000		
				Pendampingan Kelas internasional (ICT/International Credit Transfer) ke Universiti Malaya (UM)									19.800.000	19.800.000		
				Pendampingan Kelas internasional (ICT/International Credit Transfer) ke Universiti Teknik Malaysia (UTM)									19.800.000	19.800.000		
				Branding Utilities Fakultas Psikologi UM									12.960.000	12.960.000		
				Liputan Kegiatan Fakultas Psikologi									20.000.000	20.000.000		
				Publikasi Branding Program dan Prestasi Fpsi UM 2025 (1)									7.650.000	7.650.000		
				Publikasi Branding Program dan Prestasi Fpsi UM 2025 (2)									7.650.000	7.650.000		
				Publikasi Branding Program dan Prestasi Fpsi UM 2025 (3)									7.650.000	7.650.000		
				Publikasi Branding Program dan Prestasi Fpsi UM 2025 (4)									7.650.000	7.650.000		
				Biaya uang saku pengemudi kegiatan Fakultas Psikologi									15.000.000	15.000.000		
				Dies Natalis Universitas Negeri Malang ke-71									12.500.000	12.500.000		
				Kegiatan sehari-hari perkantoran 1 (Januari - Maret)									30.252.000	30.252.000		
				Kegiatan sehari-hari perkantoran 2 (April - Juni)									32.350.000	32.350.000		
				Kegiatan sehari-hari perkantoran 3 (Juli - September)									31.100.000	31.100.000		
				Kegiatan sehari-hari perkantoran 4 (Oktober - Desember)									32.100.000	32.100.000		
				Langganan Aplikasi Perangkat Lunak									3.600.000	3.600.000		
				Pemeliharaan Rutin Peralatan dan Mesin Fpsi 1									18.750.000	18.750.000		
				Pemeliharaan Rutin Peralatan dan Mesin Fpsi 2									7.500.000	7.500.000		
				Pemeliharaan Rutin Peralatan dan Mesin Fpsi 3									8.000.000	8.000.000		
				Pemeliharaan Rutin Peralatan dan Mesin Fpsi 4									10.750.000	10.750.000		
				Persediaan Barang Operasional Kantor Fakultas Psikologi									44.226.000	44.226.000		
				Persediaan Barang Pemeliharaan Fakultas Psikologi									30.596.000	30.596.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator		
					APBN										Selain APBN	
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKK, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktristek	Pendanaan dari K/L Lain					
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	
				Rapat Senat Fakultas									7.500.000	7.500.000		
				Pengecatan Interior Gedung B4 (B4.115 dan B4.118)									100.000.000	100.000.000		
				Pengadaan Laptop Penunjang Perkantoran									30.000.000	30.000.000		
				Akreditasi Program Studi S3 Pendidikan Kejuruan									4.500.000	4.500.000		
				Narasumber Penguatan Kelembagaan Sekolah Pascasarjana									18.000.000	18.000.000		
				Penguji Tamu Ujian Disertasi Sekolah Pascasarjana									81.000.000	81.000.000		
				Workshop Finalisasi Borang S3 Pendidikan Kejuruan									7.100.000	7.100.000		
				Workshop Revitalisasi Kurikulum Program S2 dan S3									14.200.000	14.200.000		
				Short Course Bagi Mahasiswa LN									70.000.000	70.000.000		
				Hadiah Dies Natalis Universitas Negeri Malang									12.490.000	12.490.000		
				Jasa Pemeliharaan Chalmic SPs									12.000.000	12.000.000		
				Operasional sekolah pascasarjana									246.606.000	246.606.000		
				Pemeliharaan Kendaraan Dinas Pimpinan SPs									45.000.000	45.000.000		
				Pemeliharaan lift Sekolah Pascasarjana									36.000.000	36.000.000		
				Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Perkantoran SPs									1.500.000	1.500.000		
				Perjalanan dinas Rutin SPs									80.500.000	80.500.000		
				Perbaikan Sarana dan Prasarana pendukung pembelajaran Gedung Sekolah Pascasarjana									95.880.000	95.880.000		
				Pembelian mic Meja Rapat SHURE Wireless SPK BMB									90.000.000	90.000.000		
				Pengadaan Hp scanjet pro 3000 s4									16.600.000	16.600.000		
				Pendampingan Penguatan Desa Wisata (Pelatihan Peningkatan Kapasitas Mitra)									8.250.000	8.250.000		
				Pelatihan JULEHA Tahun 2026									12.700.000	12.700.000		
				Peningkatan Kapabilitas SDM LPPM UM Tahun 2026									98.000.000	98.000.000		
				Pelatihan dan Penyebaran Reviewer PPM									16.235.000	16.235.000		
				Workshop Finalisasi Proposal Hibah Internasional									21.968.000	21.968.000		
				Pembahasan kerjasama dengan Pemerintah Daerah Propinsi Kalteng									35.800.000	35.800.000		
				Presentasi Penyusunan Kerjasama dengan Pihak Mitra di Wilayah Jawa Timur Madura; Mojokerto Kediri dan Surabaya									37.280.000	37.280.000		
				FGD Pengelolaan KHDTK rencana jangka Panjang Menengah dan jangka pendek									25.648.000	25.648.000		
				Operasional Perkantoran LPPM									519.431.000	519.431.000		
				Pemeliharaan Peralatan dan Mesin LPPM									92.106.000	92.106.000		
				Pengadaan Peralatan dan Mesin LPPM									58.800.000	58.800.000		
				Perjalanan Dinas Rutin LPPM Th 2025									247.202.000	247.202.000		
				Sosialisasi Pengembangan Asesmen dan Pembelajaran dengan muatan SDGs									9.200.000	9.200.000		
				Pengiriman dan penerimaan mahasiswa ke dan dari luar negeri									150.000	150.000		
				Gebyar Mata Kuliah Universitas Semester Genap 2026/2027									12.450.000	12.450.000		
				Gebyar Mata Kuliah Universitas Semester Gasal 2026/2027									12.450.000	12.450.000		
				Kuliah Umum MKU (PMKU)									9.650.000	9.650.000		
				Sharing Session Movement : Moving More For Our Mental Health Bergerak Bersama Perkuat Kesehatan Mental									8.525.000	8.525.000		
				Pembaharuan dan Pengelolaan Data Mahasiswa Berkebutuhan Khusus di SIMBK									4.800.000	4.800.000		
				Penguatan tata kelola lembaga pendidikan dan pembelajaran dengan Perguruan Tinggi QS 200-National University of Singapore									116.644.800	116.644.800		
				Workshop Finalisasi Penyusunan RKAT LPPP Tahun 2026									25.960.000	25.960.000		
				Identifikasi Kebutuhan Dokumen Standar Proses Layanan									1.440.000	1.440.000		
				Analisis Kebutuhan Dokumen Standar Proses Layanan									1.440.000	1.440.000		
				Workshop Penyusunan Dokumen Standar Proses Layanan									7.500.000	7.500.000		
				Review Dokumen Standar Proses Layanan									3.240.000	3.240.000		
				Finalisasi Dokumen Standar Proses Layanan									1.440.000	1.440.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya								Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN											
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKK, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktristek	Pendanaan dari K/L Lain	Selain APBN				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	
				Workshop Penyusunan Laporan Kinerja LPPP Tahun 2026									33.550.000	33.550.000		
				Operasional Kegiatan LPPP									281.147.700	281.147.700		
				Perjalanan Dinas Rutin Dalam Rangka Menghadiri Seminar dll Pimpinan LPPP									110.000.000	110.000.000		
				Pemeliharaan Sarana Perkantoran LPPP									19.800.000	19.800.000		
				Perbaikan Lantai Gedung B15 LPPP									152.892.000	152.892.000		
				Renovasi Gedung LPPP									126.808.000	126.808.000		
				Tafaqquh Fii Dinil Islam (TDI) Semester Gasal Tahun Akademik 2026/2027 PP3 Blitar									5.670.000	5.670.000		
				Workshop penyusunan program kerjasama dengan lembaga pendidikan dalam kegiatan pendidikan									17.500.000	17.500.000		
				Tindak Lanjut dan Kegiatan Penandatanganan Kerja Sama dengan Dinas Sosial Tingkat Provinsi Jawa Timur									2.000.000	2.000.000		
				Persediaan Barang Operasional Kantor									99.261.000	99.261.000		
				Pertemuan Rektor UM dengan Alumni UM se wilayah Kalimantan selatan									20.000.000	20.000.000		
				Operasional Direktorat									370.740.000	370.740.000		
				Kegiatan Sapa Kunjungan Mahasiswa Wirausaha (Aktif & Alumni)									30.565.000	30.565.000		
				Perjalanan Dinas Direktorat Pendidikan UM									240.282.000	240.282.000		
				Workshop Finalisasi Penyusunan Rencana Anggaran Biaya (RAB) Direktorat Kemahasiswaan dan Alumni Tahun Anggaran 2025									34.800.000	34.800.000		
				ESQ									83.689.000	83.689.000		
				Pengadaan Peralatan dan Mesin Direktorat Kemahasiswaan dan Alumni									177.810.000	177.810.000		
				Workshop Tim Pengembang									7.400.000	7.400.000		
				Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Pendukung Pembelajaran									955.000.000	955.000.000		
				Jasa Desain dan Pembuatan Maket Rencana Induk Tata Ruang (Grand Design) Kampus I UM Tahun 2026									350.597.000	350.597.000		
				Analisa sampel air									42.979.000	42.979.000		
				Pemberian penghargaan Purna Tugas kepada pegawai									960.000.000	960.000.000		
				Forum Rektor se-Indonesia									43.108.000	43.108.000		
				Jasa Pembuangan Limbah B3									10.000.000	10.000.000		
				Pengajuan perbaikan AMDAL kawasan UM									400.000.000	400.000.000		
				Penghargaan Fakultas dan Sekolah Pascasarjana Berkinerja Terbaik									180.000.000	180.000.000		
				Pemberian Bantuan Sosial dan Santunan Kepada Masyarakat									105.000.000	105.000.000		
				Pencegahan dan Pemberantasan Penyalahgunaan dan Peredaran Gelap Narkotika (P4GN) dan Prekursor Narkotika									25.000.000	25.000.000		
				Melengkapi kebutuhan K3 Gedung Kuliah Bersama									106.263.000	106.263.000		
				Pengadaan bahan cetak ijasah, transkrip, akta dan sertifikat									362.180.000	362.180.000		
				Pelayanan terhadap tamu undangan									120.000.000	120.000.000		
				Pengadaan Obat-obatan di Poliklinik UM									64.581.000	64.581.000		
				Pembelian Bahan Bakar Minyak (BBM)									1.182.300.000	1.182.300.000		
				Peningkatan Kesehatan Pegawai									38.400.000	38.400.000		
				Pembangunan/Pemeliharaan Gedung Asrama									1.225.000.000	1.225.000.000		
				Pembayaran Pajak Air Tanah Gedung Graha Cakrawala									6.000.000	6.000.000		
				Pemberian Hadiah atau Bingkisan untuk Pegawai dan Mahasiswa									25.000.000	25.000.000		
				Pembelian peralatan dan mesin Universitas									380.613.000	380.613.000		
				Pengadaan LCD Proyektor untuk Universitas									119.625.000	119.625.000		
				Penyelenggaraan Sidang Paripurna Majelis Senat Akademik PTN Badan Hukum									198.727.000	198.727.000		
				Sewa peralatan Ecocare Hygiene									227.000.000	227.000.000		
				Pengadaan Peralatan dan Mesin Rektorat									243.861.000	243.861.000		
				Pembayaran Biaya Pengiriman									6.000.000	6.000.000		
				Pengadaan dan Pemeliharaan Kendaraan Dinas Operasional									1.700.000.000	1.700.000.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya								Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN											
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Dikristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKK, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Dikristek	Pendanaan dari K/L Lain	Selain APBN				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	
				Penyelenggaraan Sidang Paripurna Majelis Senat Akademik PTN Badan Hukum									9.800.000	9.800.000		
				Pembayaran Pajak Bumi dan Bangunan									10.000.000	10.000.000		
				Persediaan Barang Pemeliharaan Universitas									194.000.000	194.000.000		
				Pembayaran Biaya Administrasi Bank									12.000.000	12.000.000		
				Penyelenggaraan Sidang Paripurna Majelis Senat Akademik PTN Badan Hukum									50.000.000	50.000.000		
				Penyelenggaraan kegiatan secara daring									360.000.000	360.000.000		
				Pemeliharaan Lift Gedung Kuliah Bersama A 19 dan A 20									180.000.000	180.000.000		
				Pemeliharaan Kendaraan Dinas (2 Bis)									236.938.000	236.938.000		
				Pemeliharaan Kendaraan Dinas UM Non APBN									242.900.000	242.900.000		
				Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Perkantoran									791.000.000	791.000.000		
				Pembelian Koran atau Majalah secara elektronik di UPT Perpustakaan									79.257.000	79.257.000		
				Pembangunan TK Lab. Malang & Blitar									5.600.000.000	5.600.000.000		
				Pemeliharaan Lift Grarek & GKB berupa pengantian seling dan accu									1.150.000.000	1.150.000.000		
				Pemeliharaan Peralatan dan Mesin di Gedung dan Bangunan Pendukung Pembelajaran GKB									197.000.000	197.000.000		
				Pembangunan Gedung Kuliah Bersama (GKB3)									170.000.000.000	170.000.000.000		
				Pengadaan Peralatan dan Mesin Pendukung Perkantoran									167.352.000	167.352.000		
				Pembelian Mesin Finger Print Universitas									47.500.000	47.500.000		
				Workshop Penyusunan Program Kerja Fakultas, Sekolah Pascasarjana, dan Lembaga di Universitas Negeri Malang Tahun Anggaran 2025									224.016.000	224.016.000		
				Penyelenggaraan seminar/pelatihan/workshop pengembangan mutu SDM									158.500.000	158.500.000		
				Penyelenggaraan seminar/pelatihan/workshop pengembangan mutu SDM									310.600.000	310.600.000		
				Pelatihan Training of Trainer (TOT) KKMI Level 4 TUK									21.560.000	21.560.000		
				Dana Universitas yang di split ke unit lain									50.000.000	50.000.000		
				Perjalanan Dinas Pimpinan Dalam Negeri Sekretariat Universitas									509.660.000	509.660.000		
				Beban Pemeliharaan Peralatan dan Mesin									24.360.000	24.360.000		
				Upacara Hari Lahir Pancasila 1 Juni 2025									16.450.000	16.450.000		
				Pelantikan Pejabat Universitas Negeri Malang 2025									40.250.000	40.250.000		
				Pengukuhan Guru Besar UM 2025									306.750.000	306.750.000		
				Upacara Hari Pendidikan Nasional 2 Mei 2025									32.850.000	32.850.000		
				Dialog penguatan karakter dan kinerja UM yang sehat dan mencerdasakan civitas akademika UM									177.500.000	177.500.000		
				Pengadaan Peralatan dan Mesin									101.630.000	101.630.000		
				Beban Barang Habis Pakai Kegiatan Lainnya									420.000.000	420.000.000		
				Perjalanan Dinas Pimpinan ke Luar Negeri Sekretariat Universitas									525.774.000	525.774.000		
				Upacara Hari Kemerdekaan Republik Indonesia 17 Agustus 2025									46.950.000	46.950.000		
				Beban Bahan Bakar Minyak (BBM)									219.882.000	219.882.000		
				Operasional Kegiatan Sekretariat Universitas									139.884.000	139.884.000		
				Honorarium Non Pegawai									53.500.000	53.500.000		
				Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Konsumsi									244.360.000	244.360.000		
				Beban Uang Sidang									530.450.000	530.450.000		
				Workshop/Sosialisasi Pembuatan Surat pada Aplikasi e Office									5.250.000	5.250.000		
				Perjalanan Dinas Kantor Urusan Internasional									331.752.000	331.752.000		
				Operasional Direktorat Pendidikan									500.707.000	500.707.000		
				Operasional Sub Direktorat MBKM dan PDDikti									91.650.000	91.650.000		
				Operasional Sub Direktorat Seleksi									6.800.000	6.800.000		
				Pelatihan Manajemen Pengelolaan Sistem Administrasi									18.240.000	18.240.000		
				Pelatihan Peningkatan Kapasitas Tenaga Kependidikan Direktorat Pendidikan melalui ESQ									165.200.000	165.200.000		
				Pembelian Lisensi Tanda Tangan Ijasah Elektronik									150.000.000	150.000.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN										Selain APBN
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek	Pendanaan dari K/L Lain				
(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)					
				Perjalanan Dinas Direktorat Pendidikan UM								190.400.000	190.400.000		
				Sosialisasi Pelaporan PDDikti								28.600.000	28.600.000		
				Uji Kemampuan Berbahasa Inggris (UKBing)								36.000.000	36.000.000		
				Workshop Pelaporan PDDikti Chekpoint								62.400.000	62.400.000		
				Workshop Pengembangan Aplikasi Usulan Perbaikan data di PDDIKTI								9.600.000	9.600.000		
				Workshop Persiapan Pendirian Program Studi di Luar Kampus Utama (PSDKU)								24.800.000	24.800.000		
				Belanja Modal Peralatan dan Mesin Direktorat Pendidikan UM								256.149.000	256.149.000		
				Workshop Kehumasan Institusi/Konsorsium Hehumasan PPID								32.152.000	32.152.000		
				Pendampingan Penyusunan Laporan-laporan PTNBH dari Kementerian								7.750.000	7.750.000		
				Audiensi terkait Kebijakan dan Program 2025 oleh Ditjen Dikti di UM								12.400.000	12.400.000		
				Workshop Anugerah Humas Diktiristek (AHD)								11.790.000	11.790.000		
				Pemeliharaan Mesin Dir. PDIPHK								16.390.000	16.390.000		
				Operasional Seksi Humas								153.791.000	153.791.000		
				Workshop PPID I								16.600.000	16.600.000		
				Sewa Totem ASET PT KAI								45.000.000	45.000.000		
				Layanan Branding "SIAP" Supporting For Incidental Activity Performance								12.000.000	12.000.000		
				Operasional Subdit Pemingkatan								18.842.000	18.842.000		
				Workshop Pengembangan Reputasi UM								13.300.000	13.300.000		
				Sosialisasi ke Organisasi Daerah (ORDA)								3.875.000	3.875.000		
				Konsolidasi dan Monitoring AKD dengan Kementerian								27.000.000	27.000.000		
				Perjalanan dinas insidental Subdit Pemingkatan								23.782.000	23.782.000		
				Workshop Pengelolaan Webiste Unit Kerja dan Fakultas								24.750.000	24.750.000		
				Workshop Pengisian Borang dan Quisioner PPID								2.600.000	2.600.000		
				Workshop Kehumasan (Fotografi, dan Videografi)								6.000.000	6.000.000		
				Pendampingan Strategi Pengelolaan Data dan Sertifikasi Kompetensi								19.650.000	19.650.000		
				Pengadaan Peralatan dan Mesin Tahap 2								31.000.000	31.000.000		
				Workshop Pengelolaan Data Dengan Aplikasi Tableau								5.600.000	5.600.000		
				WORKSHOP PENYUSUNAN ROADMAP DAN LAPORAN AKD								3.600.000	3.600.000		
				Kegiatan Open House UM								12.374.000	12.374.000		
				Workshop Monitoring dan Evaluasi Program Kerja di Lingkungan PDIPHK 2025								70.090.000	70.090.000		
				ESQ Direktorat DIPHK								143.500.000	143.500.000		
				Operasional Perkantoran Seksi Perencanaan								48.505.000	48.505.000		
				Operasional Seksi Kerjasama								65.966.000	65.966.000		
				Fullday meeting kegiatan Penyusunan RKAT Direktorat 2025								38.750.000	38.750.000		
				Perjalanan Dinas Insidental Seksi Kerjasama								28.110.000	28.110.000		
				Perjadiin Insidental dalam rangka menghadiri Undangan/Konsultasi dari/ke Ditjen Dikti Kemdikbudristek Subdit Perencanaan								71.544.000	71.544.000		
				Menghadiri kegiatan Reviu dan Klarifikasi Proposal Program Revitalisasi PTNBH Tahun 2026								21.750.000	21.750.000		
				Edu Fair MGBK SMA /SMK/MA Kota Batu dan Kab. Malang								12.230.000	12.230.000		
				Perjalanan Dinas Insidental Direktorat								87.220.000	87.220.000		
				Perjalanan Dinas Insidental Seksi Humas								45.870.000	45.870.000		
				Operasional Seksi Informasi								24.860.000	24.860.000		
				Operasional Direktorat								106.220.000	106.220.000		
				Anugerah KIP Tahun 2026								17.460.000	17.460.000		
				Presentasi PPID								28.368.000	28.368.000		
				Operasional Rutin Branding								30.000.000	30.000.000		
				Presentasi Anugerah Humas Diktiristek (AHD)								31.924.000	31.924.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya								Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN											
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Dikristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Dikristek	Pendanaan dari K/L Lain	Selain APBN				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	
				Sosialisasi Keterbukaan Informasi Publik (PPID)									10.292.000	10.292.000		
				Pengembangan Desain Asset Visual Branding Tematik									14.500.000	14.500.000		
				Biaya Jilid Produk Seksi Perencanaan									1.980.000	1.980.000		
				Kegiatan Monitoring Evaluasi Program dan Anggaran PTN BH oleh Ditjen Dikristek TA 2025									23.848.000	23.848.000		
				[Monev] Operasional Perkantoran 1 tahun-Seksi Monev									31.870.000	31.870.000		
				Operasional Seksi Data									27.205.000	27.205.000		
				[Monev] Anugerah Kinerja Unggul UM Tahun 2026									32.000.000	32.000.000		
				Rakor Kehumasan Nasional									11.061.000	11.061.000		
				Perjalanan Dinas Insidental Seksi Data									11.040.000	11.040.000		
				Workshop Kehumasan (Public Speaking dan Broadcasting)									9.600.000	9.600.000		
				[Monev] Pendampingan Laporan SAKIP-Monev									25.600.000	25.600.000		
				Sosialisasi Peningkatan									4.950.000	4.950.000		
				Kerjasama Paten Internasional									28.740.000	28.740.000		
				Pendaftaran Permohonan HKI (Hak Cipta, Paten, Merek)									592.450.000	592.450.000		
				PUI Binaan Direktorat Inovasi									7.200.000	7.200.000		
				Rakomas HKI									10.920.000	10.920.000		
				Workshop Bimbingan Teknis Percepatan Perolehan Granted Paten									99.150.000	99.150.000		
				Workshop Komersialisasi Inovasi									9.600.000	9.600.000		
				Beban Barang Habis Pakai Kegiatan Lainnya									7.760.000	7.760.000		
				Langganan Biaya Telephon Direktorat Inovasi									7.323.000	7.323.000		
				Peralatan dan Mesin									236.220.000	236.220.000		
				Persediaan Barang Operasional Kantor Lainnya									30.215.000	30.215.000		
				Persediaan Barang Pemeliharaan Direktorat Inovasi									7.122.000	7.122.000		
				Operasional Kegiatan Direktorat Perencanaan, SDM, dan Keuangan									855.023.000	855.023.000		
				ESQ: SDM UM ber AKHLAK									144.900.000	144.900.000		
				Perjalanan Dinas menghadiri Undangan Pembahasan Anggaran dan Konsultasi Terkait Tusi Perencanaan ke Kementerian									36.400.000	36.400.000		
				Beban Barang Habis Pakai Kegiatan									900.000	900.000		
				Beban Barang Habis Pakai Kegiatan di DSPA									272.935.000	272.935.000		
				Beban Barang Habis Pakai Kegiatan-Konsumsi									5.580.000	5.580.000		
				Beban Honorarium Non Pegawai									72.000.000	72.000.000		
				Beban Jasa Kebersihan									172.700.000	172.700.000		
				Beban Jasa Lainnya									20.297.000	20.297.000		
				Beban Pengandaan dan Percetakan									39.775.000	39.775.000		
				Beban Pengiriman Barang dan Dokumen									2.700.000	2.700.000		
				Beban Perjalanan Dinas Non Pegawai - DN DSPA									64.460.000	64.460.000		
				Beban Perjalanan Dinas Pegawai - DN DSPA									8.610.000	8.610.000		
				Beban Sewa Peralatan dan Mesin									226.029.000	226.029.000		
				Belanja Peralatan dan Mesin									261.981.000	261.981.000		
				Belanja Peralatan dan Mesin di DSPA									68.950.000	68.950.000		
				Diklat Asset Management dalam kota									41.200.000	41.200.000		
				Diklat Seksi Rumah Tangga									122.080.000	122.080.000		
				Gebyar Asrama									2.687.000	2.687.000		
				LKMO PRTA Tahun 2026									1.977.000	1.977.000		
				Operasional Kegiatan									180.000	180.000		
				Operasional Kegiatan Kolam Renang - Lapangan Tenis - Stadion									10.101.000	10.101.000		
				Orientasi Warga Baru Asrama									2.700.000	2.700.000		
				PELANTIKAN PRTA									1.587.000	1.587.000		
				Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Perkantoran DSPA									220.000.000	220.000.000		
				Penerimaan Warga Baru Asrama									4.500.000	4.500.000		
				Pengembangan SDM bagi Tenaga Kependidikan di DSPA									323.275.000	323.275.000		
				Persediaan Barang Operasional Kantor									255.012.000	255.012.000		
				Persediaan Barang Operasional Kantor TPA									15.000.000	15.000.000		
				Persediaan Barang Pemeliharaan DSPA									102.286.000	102.286.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator		
					APBN											
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKK, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktristek	Pendanaan dari K/L Lain				Selain APBN	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	
				Workshop Sosialisasi Penatausahaan Aset									50.550.000	50.550.000		
				Beban Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Seksi Pengelola Gedung Serbaguna dan Sarana Olahraga, Seksi Pengelola Asrama									75.395.000	75.395.000		
				Persediaan Barang Operasional Kantor DSPA									180.595.000	180.595.000		
				Belanja Peralatan dan Mesin Seksi Pengelola GKB, Seksi Pengelola Gedung Serbaguna									174.281.000	174.281.000		
				Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Konsumsi dan Lainnya DSPA									369.050.000	369.050.000		
				Persediaan Barang Pemeliharaan Seksi Pengelolaan Asrama									120.056.000	120.056.000		
				Persediaan Barang Pemeliharaan Urusan Umum, Daya, Bangunan, Halaman Taman Seksi Rumah Tangga									312.500.000	312.500.000		
				Kegiatan Akreditasi									33.920.000	33.920.000		
				Workshop/kegiatan rapat/Sosialisasi Pembahasan APAR/BHD/K3/Pelayanan Prima bagi Klinik Pratama UM									5.300.000	5.300.000		
				Pemeliharaan Gedung Klinik Pratama									15.000.000	15.000.000		
				Perjalanan Dinas UPT LK									4.300.000	4.300.000		
				Belanja Rutin									144.611.000	144.611.000		
				Pengadaan Peralatan dan Mesin									122.880.000	122.880.000		
				Talk Show Sinau Adab									10.875.000	10.875.000		
				Festival Karakter UM (UM Character Fest)									12.150.000	12.150.000		
				Kegiatan Talk show Agama Hindu									9.750.000	9.750.000		
				Pelatihan dan Sertifikasi BNSP Content Creator bagi tenaga kependidikan UPT LPA									12.250.000	12.250.000		
				Operasional Kegiatan LPA									7.000.000	7.000.000		
				Sarasehan Penguatan Toleransi Antar Agama									5.250.000	5.250.000		
				Kegiatan Seminar Agama Hindu									12.975.000	12.975.000		
				Talk Show Multikultural secara daring									6.300.000	6.300.000		
				Kegiatan Pelatihan Sholat Khusus									9.000.000	9.000.000		
				Kegiatan Talk Show Agama Kristen									8.775.000	8.775.000		
				operasional kegiatan UPT LPA									7.230.000	7.230.000		
				Pembuatan Video Kuliah Agama Tujuh Menit									1.575.000	1.575.000		
				Kegiatan Kuliah Umum Islam dan Cinta Tanah Air									20.475.000	20.475.000		
				Talk Show Agama Katholik									8.400.000	8.400.000		
				Sarasehan Penguatan Pembelajaran Mata Kuliah Agama									5.025.000	5.025.000		
				operasional kegiatan UPT LPA									11.230.000	11.230.000		
				Penguatan karakter toleransi mahasiswa "Keluarga Lintas Agama"									1.185.000	1.185.000		
				Kegiatan Pembuatan Video podcast agama									1.185.000	1.185.000		
				Pelatihan Penguatan Matakuliah Agama model Tutorial									23.820.000	23.820.000		
				Kuliah Tamu Keagamaan Refleksi Akhir Tahun									17.850.000	17.850.000		
				Benchmarking ke LSP Unpad dan UPI (di Bandung, Jawa Barat) dalam rangka Meningkatkan Pengembangan Skema LSP UM									51.084.000	51.084.000		
				Operasional Kegiatan LSP (Rutin)									148.932.000	148.932.000		
				Perjalanan Dinas (Rutin) UPT LSP									33.720.000	33.720.000		
				Pengadaan Peralatan dan Mesin LSP									39.601.000	39.601.000		
				Barang habis pakai kegiatan konsumsi Lab. Terpadu									15.040.000	15.040.000		
				pembelian bahan Laboratorium Terpadu UM									133.034.000	133.034.000		
				pemeliharaan alat dan mesin Lab Terpadu									70.000.000	70.000.000		
				Peralatan dan mesin									30.920.000	30.920.000		
				Peralatan dan mesin sedot debu dan UPS									20.700.000	20.700.000		
				Perjalanan Dinas Luar Negeri Lab Terpadu									25.000.000	25.000.000		
				Persediaan barang operasional kantor Lab Terpadu									9.042.000	9.042.000		
				Pelaksanaan Kegiatan SD Lab Blitar Triwulan IV									22.485.000	22.485.000		
				Pelaksanaan Kegiatan KB/TK Lab Malang Triwulan III									20.410.000	20.410.000		
				Pelaksanaan Kegiatan SMA Lab Malang Triwulan I									534.010.000	534.010.000		
				Pelaksanaan Kegiatan PAUD Lab Blitar Triwulan II									21.807.000	21.807.000		
				Pelaksanaan Kegiatan SMP Lab Malang Triwulan I									14.092.000	14.092.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator		
					APBN										Selain APBN	
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktristek	Pendanaan dari K/L Lain					
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	
				Pelaksanaan Kegiatan SMA Lab Malang Triwulan IV									496.181.000	496.181.000		
				Pelaksanaan Kegiatan SMP Lab Malang Triwulan III									325.585.000	325.585.000		
				Honorarium Kepanitiaan pegawai sekolah laboratorium									257.301.000	257.301.000		
				Honorarium Kepanitiaan Kegiatan Sekolah Lab UM Triwulan II									392.030.000	392.030.000		
				Pelaksanaan Kegiatan SD Lab Malang Triwulan I									178.401.000	178.401.000		
				Pelaksanaan Kegiatan KB/TK Lab Malang Triwulan II									67.130.000	67.130.000		
				Pelaksanaan Kegiatan SD Lab Malang Triwulan III									379.112.000	379.112.000		
				Pelaksanaan Kegiatan SMP Lab Blitar Triwulan III									3.250.000	3.250.000		
				Pelaksanaan Kegiatan SD Lab Malang Triwulan IV									114.020.000	114.020.000		
				Honorarium Kepanitiaan Kegiatan Sekolah Lab UM Triwulan III Dan IV									512.700.000	512.700.000		
				Pelaksanaan Kegiatan PAUD Lab Blitar Triwulan I									21.236.000	21.236.000		
				Pameran Lustrum UM									4.550.000	4.550.000		
				Pelaksanaan Kegiatan SMP Lab Blitar Triwulan I									9.285.000	9.285.000		
				Pelaksanaan Kegiatan SD Lab Malang Triwulan II									336.082.000	336.082.000		
				Pelaksanaan Kegiatan SMP Lab Malang Triwulan II									201.475.000	201.475.000		
				Pelaksanaan Kegiatan PAUD Lab Blitar Triwulan IV									44.300.000	44.300.000		
				Pelaksanaan Kegiatan SD Lab Blitar Triwulan II									21.325.000	21.325.000		
				Pelaksanaan Kegiatan PAUD Lab Kota Blitar Triwulan III									30.415.000	30.415.000		
				Biaya Gaji, Uang Makan dan BPJS Pegawai Sekolah Lab UM									10.055.931.000	10.055.931.000		
				Jasa Konsultan Pembuatan Buku Sekolah Laboratorium UM									50.000.000	50.000.000		
				Pelaksanaan Kegiatan AUTIS Lab Malang Triwulan II									3.150.000	3.150.000		
				Pelaksanaan Kegiatan SMA Lab Malang Triwulan III									784.560.000	784.560.000		
				Pelaksanaan Kegiatan SMP Lab Malang Triwulan IV									292.825.000	292.825.000		
				Pelaksanaan Kegiatan SD Lab Blitar Triwulan I									9.880.000	9.880.000		
				Pelaksanaan Kegiatan SMP Lab Blitar Triwulan IV									4.500.000	4.500.000		
				Pelaksanaan Kegiatan TK/ KB Lab Malang Triwulan IV									26.100.000	26.100.000		
				Pengadaan Voucher bagi pegawai Sekolah Laboratorium									126.000.000	126.000.000		
				Perjalanan Dinas Rutin Kedinasan dan Pengembangan SDM									33.840.000	33.840.000		
				Operasional Perkantoran UPT SLAB									262.415.000	262.415.000		
				Pelaksanaan Kegiatan TK Lab Malang Triwulan I									34.591.000	34.591.000		
				Pelaksanaan Kegiatan SMP Lab Blitar Triwulan II									15.915.000	15.915.000		
				Jasa Konsultan Forensik Gedung SD Blitar									80.000.000	80.000.000		
				Pelaksanaan Kegiatan SD Lab Blitar Triwulan III									15.075.000	15.075.000		
				Pelaksanaan Kegiatan SMA Lab Malang Triwulan II									685.084.000	685.084.000		
				Penyekatan Ruang SD Lab Blitar									40.000.000	40.000.000		
				Pemeliharaan Gedung dan Bangunan UPT Pengelola Sekolah Laboratorium									418.960.000	418.960.000		
				Workshop Penyusunan Anggaran Belanja 2025 Seklah Laboratorium UM									43.215.000	43.215.000		
				Pengadaan Peralatan dan Mesin Penunjang Operasional Sekolah									312.271.000	312.271.000		
				Pompa Air Sekolah Lab UM Blitar									10.000.000	10.000.000		
				Pengembangan SDM UPT Sekolah Laboratorium UM									42.000.000	42.000.000		
				Operasional Kantor PSBBI UM									150.000.000	150.000.000		
				Operasional Kantor UPT Pengelola Akademik Kampus 3 Blitar									150.000.000	150.000.000		
				Talk Show Sinau Adab									10.875.000	10.875.000		
				Festival Karakter UM (UM Character Fest)									12.150.000	12.150.000		
				Kegiatan Talk show Agama Hindu									9.750.000	9.750.000		
				Operasional Kegiatan LPA									7.000.000	7.000.000		
				Sarasehan Penguatan Toleransi Antar Agama									5.250.000	5.250.000		
				Talk Show Multikultural secara daring									6.300.000	6.300.000		
				Kegiatan Pelatihan Sholat Khusus									9.000.000	9.000.000		
				Kegiatan Talk Show Agama Kristen									8.775.000	8.775.000		
				Seminar Nasional Multikultural [daring]									9.450.000	9.450.000		
				operasional kegiatan UPT LPA									7.230.000	7.230.000		
				Pembuatan Video Kuliah Agama Tujuh Menit									1.575.000	1.575.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya								Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN							Selain APBN				
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktristek	Pendanaan dari K/L Lain					
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	
				Talk Show Agama Katolik									8.400.000	8.400.000		
				Sarasehan Penguatan Pembelajaran Mata Kuliah Agama									5.025.000	5.025.000		
				operasional kegiatan UPT LPA									11.230.000	11.230.000		
				Penguatan karakter toleransi mahasiswa "Keluarga Lintas Agama"									1.185.000	1.185.000		
				Kegiatan Pembuatan Video podcast agama									1.185.000	1.185.000		
				Kuliah Tamu Keagamaan Refleksi Akhir Tahun									17.850.000	17.850.000		
				Pengembangan SDM (52120103)									98.000.000	98.000.000		
				Persediaan Barang Pemeliharaan UPT Publikasi Ilmiah									6.040.000	6.040.000		
				Perjalanan dinas dalam negeri kegiatan workshop Editage UGM Yogyakarta									2.285.000	2.285.000		
				Perjalanan Dinas LN ke Austria UPT PI									45.882.000	45.882.000		
				Workshop Bedah Buku									3.900.000	3.900.000		
				Beban Pajak Kendaraan Bermotor(52110103)									3.000.000	3.000.000		
				Pengadaan Peralatan dan Mesin untuk UPT Publikasi ilmiah dan Penerbit									106.700.000	106.700.000		
				Hadiah Lustrum XIV-Dies Natalis ke 70 UM									3.471.000	3.471.000		
				Beban Pemeliharaan Mesin UPT Publikasi Ilmiah									47.199.000	47.199.000		
				-Workshop penyusunan RKAKL dan Pelaporan akhir tahun									21.000.000	21.000.000		
				bahan habis pakai berupa konsumsi di UPT PI dan Penerbit									22.620.000	22.620.000		
				Perjalanan Dinas dalam negeri kegiatan Seminar Research Management Elsevier - UNAIR									710.000	710.000		
				Sosialisasi UU SS KCKR									150.000	150.000		
				Biaya perjalanan PP Flight China - Jakarta UPT PI									118.050.000	118.050.000		
				Langganan Daya dan Jasa (Beban Telepon)(52030202)									2.196.000	2.196.000		
				persediaan operasional kantor									21.820.000	21.820.000		
				Beban Jasa Kebersihan(52030214)									300.000	300.000		
				Beban Pelatihan dan Sertifikasi(52030213) - Iuran APPTI Satuan Usaha Penerbit & Percetakan									3.600.000	3.600.000		
				pembelian BBM									4.050.000	4.050.000		
				Pembelian Barang Habis Pakai Lainnya berupa sabun, lampu, tissue, seragam dinas UPT Publikasi Ilmiah dll di UPT. Publikasi Ilmiah dan Penerbit									28.718.000	28.718.000		
				Beban Jasa Lainnya									17.000.000	17.000.000		
				Pembelian laptop mac book air untuk UPT Publikasi Ilmiah dan penerbit									79.738.000	79.738.000		
				Beban Pengiriman barang dan dokumen penerbit UM									1.400.000	1.400.000		
				Jasa Konsultan ke Scopus									120.000.000	120.000.000		
				biaya administrasi bank karena transfer									650.000	650.000		
				Penggandaan berupa Plong kantong map dan amplop Satuan Usaha Penerbit & Percetakan 2000 1,000 2,000,000									2.000.000	2.000.000		
				Operasional Kegiatan UPT Laboratorium Pancasila									47.780.000	47.780.000		
				Pengadaan Peralatan dan Mesin									44.800.000	44.800.000		
				Koordinasi Manajemen dan Tata Kelola Fakultas Vokasi									39.375.000	39.375.000		
				Asesmen Lapangan (Akreditasi 11 Program Studi)									60.550.000	60.550.000		
				Bantuan Santunan Duka Cita kepada Pegawai FV									3.000.000	3.000.000		
				Beban Transfer Administrasi Antar Bank									2.145.000	2.145.000		
				Belanja Bahan Bakar Minyak (BBM)									21.000.000	21.000.000		
				Belanja Barang Operasional Habis Pakai Lainnya FV									12.225.000	12.225.000		
				Belanja Minuman Sehari-hari									7.500.000	7.500.000		
				Belanja Persediaan Barang Pemeliharaan FV									6.065.000	6.065.000		
				Belanja Persediaan Barang Pemeliharaan FV1									11.710.000	11.710.000		
				Dies Natalis UM Tahun 2026									5.000.000	5.000.000		
				Outbound Mobility Mahasiswa ke Luar Negeri									194.750.000	194.750.000		
				Pajak Kendaraan Bermotor									3.000.000	3.000.000		
				Pembelian Karangan Bunga									12.000.000	12.000.000		
				Pembelian Seragam Dosen dan Tendik Fakultas Vokasi									32.200.000	32.200.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya								Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN											
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktristek	Pendanaan dari K/L Lain	Selain APBN				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	
				Pembelian Sovenir UM di BPUDA									18.600.000	18.600.000		
				Pembuatan Video Profil Fakultas Vokasi									15.000.000	15.000.000		
				Pemeliharaan AC									12.200.000	12.200.000		
				Pemeliharaan Atap Asbes									19.201.000	19.201.000		
				Pemeliharaan Gedung A24 Fakultas Vokasi									109.700.000	109.700.000		
				Pengadaan Persediaan Operasional Kantor (ATK)									21.000.000	21.000.000		
				Pengiriman Dokumen / Berkas									720.000	720.000		
				Perjalanan Dinas Rutin FV									62.220.000	62.220.000		
				Belanja Pemeliharaan Jalan, Irigasi, dan Jaringan FV									4.200.000	4.200.000		
				Peningkatan Kapasitas dan Profesionalisme SDM Fakultas Vokasi									187.500.000	187.500.000		
				Kegiatan Sehari-hari Perkantoran									139.090.000	139.090.000		
				Keikutsertaan dalam Perayaan Dies Natalis IM									5.000.000	5.000.000		
				Pengadaan Seragam Dosen dan Tendik									60.450.000	60.450.000		
				Rapat Anggota Senat Universitas Negeri Malang									13.500.000	13.500.000		
				Konstruksi Dalam Pengerjaan									150.000.000	150.000.000		
				Pemeliharaan Gedung dan Bangunan									140.000.000	140.000.000		
				Pemeliharaan Peralatan dan Mesin									80.000.000	80.000.000		
10	Nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L	91	1	Belanja Pegawai 2025	161.732.881.000								161.732.881.000	161.732.881.000	323.249.710.000	30,36%
				Fullboard Meeting Finalisasi REVISI RAB Bulan Juli 2025 dan Merancang RAB 2026									69.200.000	69.200.000		
				Fullday Meeting Finalisasi RAB 2025									26.000.000	26.000.000		
				Operasional Perkantoran FIS - Bidang 2									1.837.093.000	1.837.093.000		
				Pembayaran Remunerasi Tenaga Pendidik/Dosen									117.600.000.000	117.600.000.000		
				Pembayaran Remunerasi Tenaga Kependidikan									41.450.000.000	41.450.000.000		
				Penyelenggaraan Operasional Kantor Urusan Internasional									471.266.000	471.266.000		
				Operasional Rutin Kegiatan Direktorat Inovasi									34.120.000	34.120.000		
				Pelatihan Drafting Paten									12.500.000	12.500.000		
				Rapat Koordinasi Bidang II Fakultas Vokasi									16.650.000	16.650.000		
				Sarana Prasarana (PR-PTN)									-	-		
				Pemeliharaan Minor (PR-PTN)									-	-		
11	Persentase fakultas yang membangun Zona Integritas	50	1	Penguatan kampus sehat									700.000.000	700.000.000	4.238.763.000	0,40%
				Beban Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Perbaikan dan Pengecatan Dinding Luar Gedung D17									450.875.000	450.875.000		
				Konstruksi Dalam Pengerjaan Perbaikan dan Pengecatan Kamar Mandi Gedung C9									456.960.000	456.960.000		
				Pembangunan Zona Integritas									29.850.000	29.850.000		
				Re Akreditasi Audit of ISO 9001:2015 Program									74.000.000	74.000.000		
				KEGIATAN ZONA INTEGRITAS DAN REFORMASI BIROKRASI 2025									41.900.000	41.900.000		
				Pelayanan kebersihan Gedung Perkantoran dan Pembelajaran									720.000.000	720.000.000		
				Penguatan Zona Integritas FT Bidang II									16.650.000	16.650.000		
				Rapat Dinas Koordinasi Program Bidang 1									92.900.000	92.900.000		
				ANTI KORUPSI - Bidang 1									5.100.000	5.100.000		
				Pembelian Alat pendukung perkaantoran - Bidang 2									116.679.000	116.679.000		
				Workshop Evaluasi Kinerja Fakultas Ilmu Sosial Semester I Tahun 2026 - Bidang 3									32.500.000	32.500.000		
				Langganan Jasa Kebersihan 1									45.855.000	45.855.000		
				Langganan Jasa Kebersihan 2									45.855.000	45.855.000		
				Langganan Jasa Kebersihan 3									45.855.000	45.855.000		
				Langganan Jasa Kebersihan 4									45.855.000	45.855.000		
				Pengelolaan Zona Integritas SPs									15.000.000	15.000.000		
				Penyelenggaraan Audit Keuangan dari Kantor Akuntan Publik									178.988.000	178.988.000		
				Beban Pemeliharaan Peralatan dan Mesin									154.720.000	154.720.000		
				Pendampingan Strategi Peningkatan Pelayanan di Unit Layanan Terpadu pada PTN-BH									32.750.000	32.750.000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya								Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN											Selain APBN
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PU/APT/ PRPTNBH	PLN/HLN/RMP/SBS N/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktristek Lainnya (CF, PDP/ME, IKU, PKK, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktristek	Pendanaan dari K/L Lain					
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	
				Perjalanan Dinas menghadiri undangan dalam rangka Koordinasi Piutang, Penyusunan Lap.Keuangan, LHP BPK RI dll									140.640.000	140.640.000		
				Kegiatan Seminar Agama Budha									9.775.000	9.775.000		
				Seminar Nasional Agama Katolik									8.775.000	8.775.000		
				Seminar Nasional Agama Kristen									8.775.000	8.775.000		
				Seminar Nasional Multikultural [daring]									9.450.000	9.450.000		
				Kegiatan Seminar Nasional Agama Islam									11.525.000	11.525.000		
				Kegiatan Seminar Agama Budha									9.775.000	9.775.000		
				Seminar Nasional Agama Katolik									8.775.000	8.775.000		
				Seminar Nasional Agama Kristen									8.775.000	8.775.000		
				Kegiatan Seminar Agama Hindu									12.975.000	12.975.000		
				Kegiatan Kuliah Umum Islam dan Cinta Tanah Air									20.475.000	20.475.000		
				Kegiatan Seminar Nasional Agama Islam									11.525.000	11.525.000		
				Kemah Pancasila (Pembinaan Mental Kebangsaan)									59.801.000	59.801.000		
				Sarasehan Nasional Pancasila ke-2									8.425.000	8.425.000		
				Sarasehan Nasional Pancasila ke-3 (Tiga)									8.425.000	8.425.000		
				Sarasehan Nasional Pancasila ke-4 (Empat)									8.425.000	8.425.000		
				Diseminasi Nasional Pancasila									18.250.000	18.250.000		
				Diseminasi Nasional Pancasila ke-2									7.950.000	7.950.000		
				Santiaji Nasional Pancasila									21.700.000	21.700.000		
				Sarasehan Nasional Pancasila									20.200.000	20.200.000		
				Kunjungan Kerjasama UPT Lapasila dengan MGMP PPKn Kabupaten Bantul									44.600.000	44.600.000		
				Kunjungan Kerjasama UPT Laboratorium Pancasila Bidang Pendidikan dengan MGMP PPKn SMP se Kabupaten Probolinggo									7.300.000	7.300.000		
				Perjalanan Dinas ke Kementerian Jakarta untuk Kegiatan SDG									54.920.000	54.920.000		
				Seminar Topik SDG/Pembinaan Mental Kebangsaan									25.950.000	25.950.000		
				Pembelian Peralatan dan Mesin FV									389.285.000	389.285.000		
				Total	161.732.881.000	54.333.800.000	-	-	1.890.615.000	-	-	-	846.897.885.000	1.064.855.181.000	1.064.855.181.000	100%