



**Perjanjian Kinerja Tahun 2026
Dekan Fakultas Sastra
dengan
Rektor Universitas Negeri Malang**

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel, serta berorientasi pada hasil, yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dr. Moch. Syahri, S.Sos., M.Si
Jabatan : Dekan Fakultas Sastra

untuk selanjutnya disebut PIHAK PERTAMA

Nama : Prof. Dr. Hariyono, M.Pd
Jabatan : Rektor Universitas Negeri Malang

selaku atasan pihak pertama, selanjutnya disebut PIHAK KEDUA.

PIHAK PERTAMA berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab PIHAK PERTAMA.

PIHAK KEDUA akan melakukan supervisi yang diperlukan serta melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Malang, 14 Januari 2026

PIHAK PERTAMA,

PIHAK KEDUA,

Prof. Dr. Hariyono, M.Pd
NIP 196312271988021001



Dr. Moch. Syahri, S.Sos., M.Si
NIP 197111111999031002

Target Kinerja

Sasaran Strategis		Indikator Kinerja	Satuan	Target UM 2026	Target FS
(1)		(2)	(3)	(4)	(5)
SS 1	1	Persentase lulusan pendidikan tinggi akademik dan vokasi yang langsung bekerja/melanjutkan jenjang pendidikan berikutnya/ berwirausaha dalam jangka waktu 1 tahun setelah kelulusan	Persentase	85	85
SS 1	2	Jumlah mahasiswa yang memperoleh sertifikasi kompetensi internasional atau Lembaga Sertifikasi Profesi Tingkat 3 (P3) dan atau mengikuti latihan kepemimpinan	Orang	3,288	451
SS 1	3	Jumlah mahasiswa mengikuti kegiatan kompetisi BELMAWA	Orang	4,549	615
SS 1	4	Jumlah mahasiswa yang meraih prestasi tingkat nasional dan internasional	Orang	5,436	735
SS 1	5	Jumlah mahasiswa yang menghasilkan karya yang digunakan dunia usaha, industri dan masyarakat	Orang	5,632	773
SS 1	6	Jumlah mahasiswa yang mengikuti kegiatan outbound Perguruan Tinggi luar negeri	Orang	729	100
SS 1	7	Jumlah mahasiswa yang mengikuti kegiatan Magang dan atau Pengabdian Masyarakat pada Mitra Luar Negeri	Orang	231	32
SS 1	8	Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam kegiatan Penelitian dan Pengabdian Masyarakat	Orang	2,340	321
SS 1	9	Rata-rata nilai UKBing Mahasiswa	Skor	427	420
SS 1	10	Jumlah mahasiswa yang menghasilkan karya ilmiah yang dipublikasikan pada jurnal nasional terakreditasi minimal SINTA 5	Orang	2,340	321
SS 1	11	Persentase RPS mata kuliah yang menggunakan referensi pembelajaran dari hasil penelitian dosen UM	Persentase	75	75%
SS 2	12	Jumlah mahasiswa yang mengikuti kegiatan diluar program studi (KKN, magang Industri, AM, pertukaran dalam negeri)	Orang	13,622	1841
SS 2	13	Jumlah mahasiswa WNA inbound exchange dan non-degree	Orang	1,391	191

Sasaran Strategis		Indikator Kinerja	Satuan	Target UM 2026	Target FS
(1)		(2)	(3)	(4)	(5)
SS 2	14	Persentase Kelulusan Tepat Waktu (PKTW)	Persentase	65	65
SS 2	15	Rasio keketatan mahasiswa baru	Rasio	11%	11%
SS 2	16	Jumlah mahasiswa pada kelas internasional yang diterima pada tahun berjalan	Mahasiswa	135	15
SS 2	17	Jumlah mahasiswa yang menempuh matakuliah dari luar program studi dalam kampus UM	Orang	3,509	482
SS 2	18	Persentase mahasiswa pascasarjana terhadap total mahasiswa	Persentase	16	16
SS 2	19	Realisasi Rencana Tindak Lanjut (RTL) dari hasil audit mutu internal unit kerja pada tahun sebelumnya	Prodi	145	20
SS 3	20	Judul Karya Ilmiah yang dipublikasikan pada Jurnal dan Prosiding internasional terindeks selain WoS dan SCOPUS pada Tahun berjalan	Karya	570	82
SS 3	21	Judul Karya Ilmiah yang dipublikasikan pada Jurnal Internasional terindeks WoS atau SCOPUS pada Tahun berjalan	Karya	1,029	148
SS 3	22	Judul Karya Ilmiah yang dipublikasikan pada Prosiding Internasional terindeks WoS atau SCOPUS	Karya	677	98
SS 3	23	Rerata sitasi SCOPUS tiga tahun terakhir per Dosen	Rerata	17.30	17.3
SS 3	24	Rerata sitasi SCOPUS tiga tahun terakhir per Artikel	Rerata	3.20	3.2
SS 3	25	Jumlah publikasi Karya Ilmiah terindeks SCOPUS yang dihasilkan dari kolaborasi dengan Peneliti asing	Karya	499	72
SS 3	26	Jumlah HKI yang di hilirisasi dengan DUDI	Karya	255	37
SS 3	27	Jumlah judul Penelitian dan Pengabdian kepada masyarakat yang mendapatkan pendanaan dari Pihak luar Universitas Negeri Malang (luar negeri)	Judul	125	18
SS 3	28	Jumlah judul Penelitian dan Pengabdian kepada masyarakat yang mendapatkan pendanaan dari Pihak luar Universitas Negeri Malang (dalam negeri)	Judul	341	49

Sasaran Strategis		Indikator Kinerja	Satuan	Target UM 2026	Target FS
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
SS 3	29	Jumlah judul karya ilmiah yang dipublikasikan pada jurnal nasional terakreditasi minimal SINTA 4	Karya	1,557	225
SS 3	30	Jumlah judul karya terapan berupa Produk fisik, digital, dan algoritma (termasuk prototipe); dan/ atau Pengembangan invensi dengan mitra	Karya	1,256	181
SS 3	31	Jumlah karya seni, buku akademik, book chapter, karya rujukan, buku saku, pedoman, manual, buku teks, monograf, ensiklopedia, kamus, studi kasus dan laporan penelitian untuk mitra	Karya	736	106
SS 3	32	Jumlah publikasi Karya Ilmiah terindeks SCOPUS Q1 pada tahun berjalan	Karya	168	30
SS 4	33	Persentase adjunct professor yang melakukan aktifitas tridharma pada tahun berjalan	Persentase	100	100
SS 4	34	Jumlah akademisi/ peneliti (bukan dosen tetap UM) yang mengajar atau melakukan penelitian secara aktif di UM pada tahun berjalan	Orang	274	40
SS 4	35	Jumlah dosen asing yang aktif melaksanakan kegiatan tridharma pada tahun berjalan	Orang	419	60
SS 4	36	Persentase dosen berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja	Persentase	30	30
SS 4	37	Jumlah Adjunct Professor	Orang	42	5
SS 4	38	Persentase Dosen yang memiliki pengalaman bekerja sebagai Praktisi di Dunia Industri atau terlibat langsung dalam penyusunan kebijakan (nasional/ daerah/ industri)	Persentase	35	35
SS 4	39	Jumlah Dosen S2 yang Melanjutkan Studi pada Tahun berjalan	Orang	93	9
SS 4	40	Jumlah Prestasi/Rekognisi Dosen tingkat Internasional	Orang	765	110
SS 4	41	Jumlah dosen yang melakukan aktifitas tridharma dalam kampus	Orang	735	106
SS 4	42	Jumlah kolega yang memberikan respon positif pada Survei Reputasi Akademik / Penelitian	Orang	1,102	159
SS 4	43	Jumlah Kolega pengguna lulusan yang memberikan respon positif pada Survei Reputasi lulusan	Orang	605	83

Sasaran Strategis		Indikator Kinerja	Satuan	Target UM 2026	Target FS
(1)		(2)	(3)	(4)	(5)
SS 4	44	Jumlah Mitra luar negeri yang melakukan Kerjasama bidang Penelitian pada Tahun berjalan	Mitra	42	5
SS 4	45	Jumlah Mitra dalam negeri yang melakukan Kerjasama dengan Program Studi pada Tahun berjalan	Mitra	548	75
SS 4	46	Persentase luaran hasil kerjasama antara PT dan start-up /industri/Lembaga	Persentase	10%	10%
SS 4	47	Persentase keterlibatan perguruan tinggi dalam SDGs 1, 3, 4, 7, 8, 9, 12, 13 dan 17	Kegiatan	650	89
SS 4	48	Pembangunan Zona Integritas dan Manajemen Risiko	Persentase	100%	100
SS 5	49	Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di kampus lain (dalam dan luar negeri)	Persentase	55	50%
SS 5	50	Nilai rupiah pendapatan (komersialisasi) yang bersumber dari masyarakat atau institusi swasta/industri.	Milyar	23	3.14
SS 5	51	Pendapatan yang dihasilkan dari Kegiatan Kerjasama tridharma pada Tahun berjalan	Milyar	20	2.73

Pagu Anggaran Tahun 2026

Sumber Dana	Anggaran
Non APBN	Rp. 11.040.337.000,-



Rektor Universitas Negeri Malang,

Prof. Dr. Hariyono, M.Pd
NIP 196312271988021001

Malang, 14 Januari 2026
Dekan Fakultas Sastra,

Dr. Moch. Syahri, S.Sos., M.Si
NIP 197111111999031002