



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI MALANG (UM)
Jalan Semarang 5, Malang 65145
Telpon: 0341-551312, Faksimile: 0341-551921
Laman: www.um.ac.id

Nomor : 5.2.8/UN32.21/PR/2026
Lampiran : 1 berkas
Hal : Penyampaian Dokumen Perjanjian Kinerja Rektor
Universitas Negeri Malang

5 Februari 2026

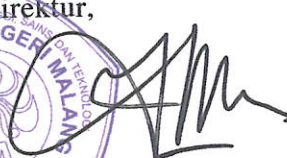
Yth. Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi
Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi
di Jakarta

Menindaklanjuti surat dari Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi perihal penyampaian Dokumen Perjanjian Kinerja Perguruan Tinggi, bersama ini kami sampaikan Perjanjian Kinerja Rektor Universitas Negeri Malang Tahun 2026 yang telah ditandatangani oleh Rektor sebagai tindak lanjut atas ketentuan dimaksud.

Dokumen Perjanjian Kinerja tersebut kami sampaikan sebagai bentuk komitmen Universitas Negeri Malang dalam pelaksanaan target kinerja dan pencapaian sasaran strategis sesuai dengan kebijakan Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi.

Demikian surat pengantar ini kami sampaikan. Atas perhatian dan kerja sama Bapak/Ibu, kami ucapkan terima kasih.



Direktur,

Dr. Yuni Rahmawati, S.T., M.T.
NIP 197206071999032002



**Perjanjian Kinerja Tahun 2026
Rektor Universitas Negeri Malang
dengan
Menteri Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi**

Dalam rangka mewujudkan kinerja pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Prof. Dr. Hariyono, M.Pd.
Jabatan : Rektor
untuk selanjutnya disebut **PIHAK PERTAMA**

Nama : Prof. Brian Yulianto, S.T., M.Eng., Ph.D.
Jabatan : Menteri Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi
selaku atasan pihak pertama, selanjutnya disebut **PIHAK KEDUA**

PIHAK PERTAMA berjanji akan mewujudkan target kinerja sesuai lampiran Perjanjian Kinerja ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

PIHAK KEDUA akan melakukan tindakan yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari Perjanjian Kinerja ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka optimalisasi pencapaian target Perjanjian Kinerja tersebut, baik dalam bentuk penghargaan maupun teguran.

Jakarta, 5 Januari 2026

Pihak Kedua,

Prof. Brian Yulianto, S.T., M.Eng., Ph.D.



Pihak Pertama,

Prof. Dr. Hariyono, M.Pd.

**Perjanjian Kinerja
Tahun 2026
Universitas Negeri Malang**

No.	Sasaran Program	Indikator Kinerja Utama Wajib		Satuan	Baseline Projected 2025	Target 2026
1.	Talenta	IKU 1	Angka Efisiensi Edukasi Perguruan Tinggi (AEE PT)	%	55,94	60,94
			a. D1*	%		
			b. D2*	%		
			c. D3*	%		
			d. D4	%	68,25	73,25
			e. S1	%	63,49	68,49
			f. S2**	%	56,00	61,00
			g. S3**	%	36,00	41,00
			Persentase mahasiswa pascasarjana terhadap total mahasiswa	%	7,57	9,57
		IKU 2	a. Mahasiswa magister	%	4,90	6,38
			b. Mahasiswa doktor	%	3,30	3,19
			Persentase mahasiswa internasional	%	1,60	2,51
			Persentase lulusan pendidikan tinggi akademik dan vokasi yang langsung bekerja/melanjutkan jenjang pendidikan berikutnya/berwirausaha dalam jangka waktu 1 tahun setelah kelulusan	%	61,14	63,14
		IKU 3	Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 berkegiatan /meraih prestasi di luar program studi	%	27,78	30,00
2a.	Inovasi	IKU 5	Persentase luaran hasil kerja sama antara PT dan start-up /industri/Lembaga	%	2,60	5,00
		IKU 6	Publikasi bereputasi internasional (Scopus/WoS)			
			Total publikasi internasional	Artikel	1.394	1.394
			a. Persentase publikasi Top Tier	%	5,10	9,50
			b. Persentase publikasi Q1	%	23,00	29,12
			Persentase penelitian berkolaborasi internasional	%	31,46	34,82
2b.	Kontribusi/Dedikasi pada Masyarakat	IKU 7	Persentase keterlibatan perguruan tinggi dalam SDG 1 (tanpa kemiskinan), SDG 4 (pendidikan berkualitas), SDG 17 (kemitraan), dan 2 (dua) SDGs lain sesuai keunggulan	%	62,85	80,00
			Peringkat PT pada QS World University Ranking	Peringkat	1401+	1400
			Peringkat PT pada THE Impact Ranking	Peringkat	601-800	601-800
3.	Tata Kelola berintegritas	IKU 9	Persentase pendapatan non-pendidikan/UKT terhadap total pendapatan	%	55,76	50,00
			Persentase pendapatan terhadap total aset	%	46,54	49,54
			a. DIP/APBN pemerintah terhadap total pendapatan (grant pemerintah/LPDP)	%	16,21	9,75
			b. Pendapatan industri terhadap total pendapatan	%	3,04	5,04
			c. Dana abadi terhadap total aset	%	1,15	2,90
			Alokasi pendapatan dana masyarakat untuk peningkatan:	%	10,44	15,00
			a. Riset	%	5,00	5,00
			b. Upskilling dan upgrading dosen	%	2,94	5,00
			c. Updating laboratorium	%	2,50	5,00
			Perencanaan Strategis Peningkatan Kesejahteraan Dosen	Dokumen		1

No	Sasaran Program	✓	Indikator Kinerja Utama Pilihan		Satuan	Baseline Projected 2025	Target 2026
1.	Talenta	✓	IKU 4	Persentase dosen PT yang mendapatkan rekognisi internasional	%	51,74	55,89
				Persentase dosen berpendidikan S3	%	45,83	50,89
2.	Kontribusi pada Masyarakat		IKU 8	Persentase SDM PT (dosen dan peneliti) yang terlibat langsung dalam penyusunan kebijakan (nasional/daerah/industri)	%	21,26	25,00
3.	Tata Kelola Berintegritas		IKU 10	Jumlah usulan Zona Integritas - WBK/WBBM	Unit Kerja	1	2
			IKU 11	a. Opini WTP atas laporan keuangan perguruan tinggi	Opini	WTP	WTP
		✓		b. Predikat SAKIP perguruan tinggi	Nilai	A	AA

No	Sasaran Program	✓	Indikator Kinerja Utama Pilihan	Satuan	Baseline Projected 2025	Target 2026
			c. Jumlah laporan pelanggaran integritas akademik	Jumlah	0	0
			d. Pencegahan dan penanganan anti kekerasan, anti narkoba, dan anti korupsi	%	100	100

No	Sasaran Program	Indikator Kinerja Utama Partisipatif	Satuan	Baseline Projected 2025	Target 2026
1.	Kontribusi pada Masyarakat	Jumlah akademisi atau peneliti non-dosen tetap yang mengajar atau melakukan penelitian aktif pada tahun berjalan	Orang	275	298

Keterangan:

(*) : Bila memiliki.

(**) : Tergantung masa studi ideal

Jakarta, 5 Januari 2026

Pihak Pertama

Pihak Kedua,



Prof. Brian Yulianto, S.T., M.Eng., Ph.D.



Prof. Dr. Hariyono, M.Pd.

Proyeksi Kinerja
Tahun 2026-2030
Universitas Negeri Malang

Sasaran Program	No.	Indikator	Satuan	Baseline 2025	Target 2026	Target 2027	Target 2028	Target 2029	Target 2030
Talenta	1	Persentase mahasiswa pascasarjana terhadap total mahasiswa	%	7,57	9,57	13,43	17,29	21,14	25,00
		a. Mahasiswa magister	%	4,90	6,38	8,95	11,52	14,10	16,67
		b. Mahasiswa doktor	%	3,30	3,19	4,48	5,76	7,05	8,33
	2	Persentase mahasiswa internasional	%	1,60	2,51	4,38	6,26	8,13	10,00
Inovasi	3	Persentase dosen berpendidikan S3	%	45,83	50,89	53,17	55,45	57,72	60,00
	4	Total publikasi internasional	Artikel	1,394	1,394	1,843	2,048	2,252	2,457
		a. Persentase publikasi Top Tier	%	5,10	9,50	10,88	12,25	13,63	15,00
		b. Persentase publikasi Q1	%	23,00	29,12	34,34	39,56	44,78	50,00
Kontribusi/Dedikasi pada Masyarakat	5	Persentase penelitian berkolaborasi internasional	%	31,46	34,82	34,74	34,66	34,58	34,50
	6	Peringkatan PT pada QS World University Ranking	Peringkat	1401+	1400	1401+	1401+	1001-1200	1001-1200
	7	Peringkat PT pada THE Impact Ranking	Peringkat	601-800	601-800	401-600	401-600	301-400	301-400
	8	Persentase Pendapatan terhadap Total Aset	%	46,54	49,54	52,02	54,62	57,35	60,22
Tata Kelola Berintegritas		a. DIPPA/PBN pemerintah terhadap total pendapatan (grant pemerintah/LPDP)	%	16,21	9,75	9,26	8,80	8,36	7,94
		b. Pendapatan industri terhadap total pendapatan	%	3,04	5,04	11,28	17,52	23,76	30,00
		c. Dana abadi terhadap total aset	%	1,15	2,90	5,93	8,95	11,98	15
	9	Alokasi pendapatan dana masyarakat untuk peningkatan:							
		a. Riset	%	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00
		b. Upskilling dan upgrading dosen	%	2,94	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00
		c. Updating laboratorium	%	2,50	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00



**Perjanjian Kinerja Tahun 2026
Rektor Universitas Negeri Malang
dengan
Menteri Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi**

Dalam rangka mewujudkan kinerja pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Prof. Dr. Hariyono, M.Pd.
Jabatan : Rektor
untuk selanjutnya disebut **PIHAK PERTAMA**

Nama : Prof. Brian Yulianto, S.T., M.Eng., Ph.D.
Jabatan : Menteri Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi
selaku atasan pihak pertama, selanjutnya disebut **PIHAK KEDUA**

PIHAK PERTAMA berjanji akan mewujudkan target kinerja sesuai lampiran Perjanjian Kinerja ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

PIHAK KEDUA akan melakukan tindakan yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari Perjanjian Kinerja ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka optimalisasi pencapaian target Perjanjian Kinerja tersebut, baik dalam bentuk penghargaan maupun teguran.

Jakarta, 5 Januari 2026

Pihak Kedua,



Prof. Brian Yulianto, S.T., M.Eng., Ph.D.



Prof. Dr. Hariyono, M.Pd.

**Perjanjian Kinerja
Tahun 2026
Universitas Negeri Malang**

No.	Sasaran Program	Indikator Kinerja Utama Wajib		Satuan	Baseline Projected 2025	Target 2026
1.	Talenta	IKU 1	Angka Efisiensi Edukasi Perguruan Tinggi (AEE PT)	%	55,94	60,94
			a. D1*	%		
			b. D2*	%		
			c. D3*	%		
			d. D4	%	68,25	73,25
			e. S1	%	63,49	68,49
			f. S2**	%	56,00	61,00
			g. S3**	%	36,00	41,00
		IKU 2	Persentase mahasiswa pascasarjana terhadap total mahasiswa	%	7,57	9,57
			a. Mahasiswa magister	%	4,90	6,38
			b. Mahasiswa doktor	%	3,30	3,19
			Persentase mahasiswa internasional	%	1,60	2,51
			Persentase lulusan pendidikan tinggi akademik dan vokasi yang langsung bekerja/melanjutkan jenjang pendidikan berikutnya/berwirausaha dalam jangka waktu 1 tahun setelah kelulusan	%	61,14	63,14
			Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 berkegiatan /meraih prestasi di luar program studi	%	27,78	30,00
			Persentase luaran hasil kerja sama antara PT dan start-up /industri/Lembaga	%	2,60	5,00
2a.	Inovasi	IKU 6	Publikasi bereputasi internasional (Scopus/WoS)			
			Total publikasi internasional	Artikel	1.394	1.394
			a. Persentase publikasi Top Tier	%	5,10	9,50
			b. Persentase publikasi Q1	%	23,00	29,12
			Persentase penelitian berkolaborasi internasional	%	31,46	34,82
2b.	Kontribusi/Dedikasi pada Masyarakat	IKU 7	Persentase keterlibatan perguruan tinggi dalam SDG 1 (tanpa kemiskinan), SDG 4 (pendidikan berkualitas), SDG 17 (kemitraan), dan 2 (dua) SDGs lain sesuai keunggulan	%	62,85	80,00
			Peringkat PT pada QS World University Ranking	Peringkat	1401+	1400
			Peringkat PT pada THE Impact Ranking	Peringkat	601-800	601-800
3.	Tata Kelola berintegritas	IKU 9	Persentase pendapatan non-pendidikan/UKT terhadap total pendapatan	%	55,76	50,00
			Persentase pendapatan terhadap total aset	%	46,54	49,54
			a. DIP/APBN pemerintah terhadap total pendapatan (grant pemerintah/LPDP)	%	16,21	9,75
			b. Pendapatan industri terhadap total pendapatan	%	3,04	5,04
			c. Dana abadi terhadap total aset	%	1,15	2,90
			Alokasi pendapatan dana masyarakat untuk peningkatan:	%	10,44	15,00
			a. Riset	%	5,00	5,00
			b. Upskilling dan upgrading dosen	%	2,94	5,00
			c. Updating laboratorium	%	2,50	5,00
			Perencanaan Strategis Peningkatan Kesejahteraan Dosen	Dokumen		1

No.	Sasaran Program	✓	Indikator Kinerja Utama Pilihan		Satuan	Baseline Projected 2025	Target 2026
1.	Talenta	✓	IKU 4	Persentase dosen PT yang mendapatkan rekognisi internasional	%	51,74	55,89
				Persentase dosen berpendidikan S3	%	45,83	50,89
2.	Kontribusi pada Masyarakat		IKU 8	Persentase SDM PT (dosen dan peneliti) yang terlibat langsung dalam penyusunan kebijakan (nasional/daerah/industri)	%	21,26	25,00
3.	Tata Kelola Berintegritas	✓	IKU 10	Jumlah usulan Zona Integritas - WBK/WBBM	Unit Kerja	1	2
			IKU 11	a. Opini WTP atas laporan keuangan perguruan tinggi	Opini	WTP	WTP
				b. Predikat SAKIP perguruan tinggi	Nilai	A	AA

No	Sasaran Program	✓	Indikator Kinerja Utama Pilihan	Satuan	Baseline Projected 2025	Target 2026
			c. Jumlah laporan pelanggaran integritas akademik	Jumlah	0	0
			d. Pencegahan dan penanganan anti kekerasan, anti narkoba, dan anti korupsi	%	100	100

No	Sasaran Program	Indikator Kinerja Utama Partisipatif	Satuan	Baseline Projected 2025	Target 2026
1.	Kontribusi pada Masyarakat	Jumlah akademisi atau peneliti non-dosen tetap yang mengajar atau melakukan penelitian aktif pada tahun berjalan	Orang	275	298

Keterangan:

(*) : Bila memiliki.

(**) : Tergantung masa studi ideal

Jakarta, 5 Januari 2026

Pihak Pertama

Pihak Kedua,



Prof. Brian Yulianto, S.T., M.Eng., Ph.D.



Prof. Dr. Hariyono, M.Pd.

**Proyeksi Kinerja
Tahun 2026-2030
Universitas Negeri Malang**

Sasaran Program	No.	Indikator	Satuan	Baseline 2025	Target 2026	Target 2027	Target 2028	Target 2029	Target 2030
Talenta	1	Persentase mahasiswa pascasarjana terhadap total mahasiswa	%	7,57	9,57	13,43	17,29	21,14	25,00
		a. Mahasiswa magister	%	4,90	6,38	8,95	11,52	14,10	16,67
		b. Mahasiswa doktor	%	3,30	3,19	4,48	5,76	7,05	8,33
	2	Persentase mahasiswa internasional	%	1,60	2,51	4,38	6,26	8,13	10,00
Inovasi	3	Persentase dosen berpendidikan S3	%	45,83	50,89	53,17	55,45	57,72	60,00
	4	Total publikasi internasional	Artikel	1.394	1.394	1.843	2.048	2.252	2.457
		a. Persentase publikasi Top Tier	%	5,10	9,50	10,88	12,25	13,63	15,00
		b. Persentase publikasi Q1	%	23,00	29,12	34,34	39,56	44,78	50,00
Kontribusi/Dedikasi pada Masyarakat	5	Persentase penelitian berkolaborasi internasional	%	31,46	34,82	34,74	34,66	34,58	34,50
	6	Peringatan PT pada QS World University Ranking	Peringkat	1401+	1400	1401+	1401+	1001-1200	1001-1200
	7	Peringkat PT pada THE Impact Ranking	Peringkat	601-800	601-800	401-600	401-600	301-400	301-400
	8	Persentase Pendapatan terhadap Total Aset	%	46,54	49,54	52,02	54,62	57,35	60,22
Tata Kelola Berintegritas		a. DIPPA/APBN pemerintah terhadap total pendapatan (grant pemerintah/LPDP)	%	16,21	9,75	9,26	8,80	8,36	7,94
		b. Pendapatan industri terhadap total pendapatan	%	3,04	5,04	11,28	17,52	23,76	30,00
		c. Dana abadi terhadap total aset	%	1,15	2,90	5,93	8,95	11,98	15
	9	Alokasi pendapatan dana masyarakat untuk peningkatan:							
		a. Riset	%	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00
		b. Upskilling dan upgrading dosen	%	2,94	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00
		c. Updating laboratorium	%	2,50	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00